

迈向新世纪的脚步

郭宗华

地质出版社



PDG

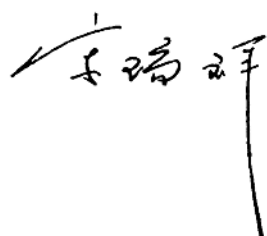
序

伴随着清脆的新年钟声，“九五”掀开了历史性的第一页。回首“八五”，我们充满自豪。无论是地质找矿、地矿行政管理，还是产业经济发展、队伍精神文明建设都取得了较大的成绩。展望“九五”，我们信心百倍。“九五”处在世纪之交，我们正赶上难得的发展机遇，但同时也面临着严峻的挑战，传统的计划经济体制下的地质勘查业已经不适应社会主义市场经济的要求，必须加快改革，发展才是硬道理。改革发展之要，首先在于观念更新，思路拓宽，加快推进由传统的计划经济体制向社会主义市场经济体制转变，经济增长方式由粗放型向集约型转变，全面开展“二次创业”。地矿部党组审时度势，抓开局，全国地矿厅局长会议在组织代表考察学习浦东、苏南改革开放、发展经济的成功经验以后，接着在全国“两个文明建设”先进城市——张家港市召开，则是迈向新世纪的第一步。

三天的考察学习，大家耳闻目睹以浦东为龙头的长江三角洲的巨大变化和建设有中国特色社会主义理论的成功实践，被张家港市“团结拼搏，负重奋进，自加压力，敢于争先”的精神所震撼，思想得到了进一步解放，转观念，找差距，出主意，想办法，使这次会议真正成为一次振奋精神的大会，统一思想的大会，激发四十万地矿职工团结奋进，推进“两个转变”，开展“二次创业”的动员大会。

借浦东、苏南经验，谋地矿发展大计。编辑出版本书正是汇集浦东、苏南成功的做法，撷取部分代表的思想火花，勾画“九五”发展蓝图，奉献给地矿系统广大干部职工。“一石激起千层浪”，我们期盼本书能给人以启迪，催人奋进，能为“二次创业”而呐喊。

“路漫漫其修远兮，吾将上下而求索。”我们肩负着历史的重任，让我们在以江泽民同志为核心的党中央领导下，坚持邓小平同志建设有中国特色的社会主义理论和党的基本路线，贯彻“统一思想，齐心协力，奋发进取，讲求实效”的指导方针，二次创业，再造新的辉煌。

A handwritten signature in black ink, appearing to read '李瑞' (Li Rui). The signature is stylized, with a long vertical stroke extending downwards from the right side.

一九九六年一月十八日

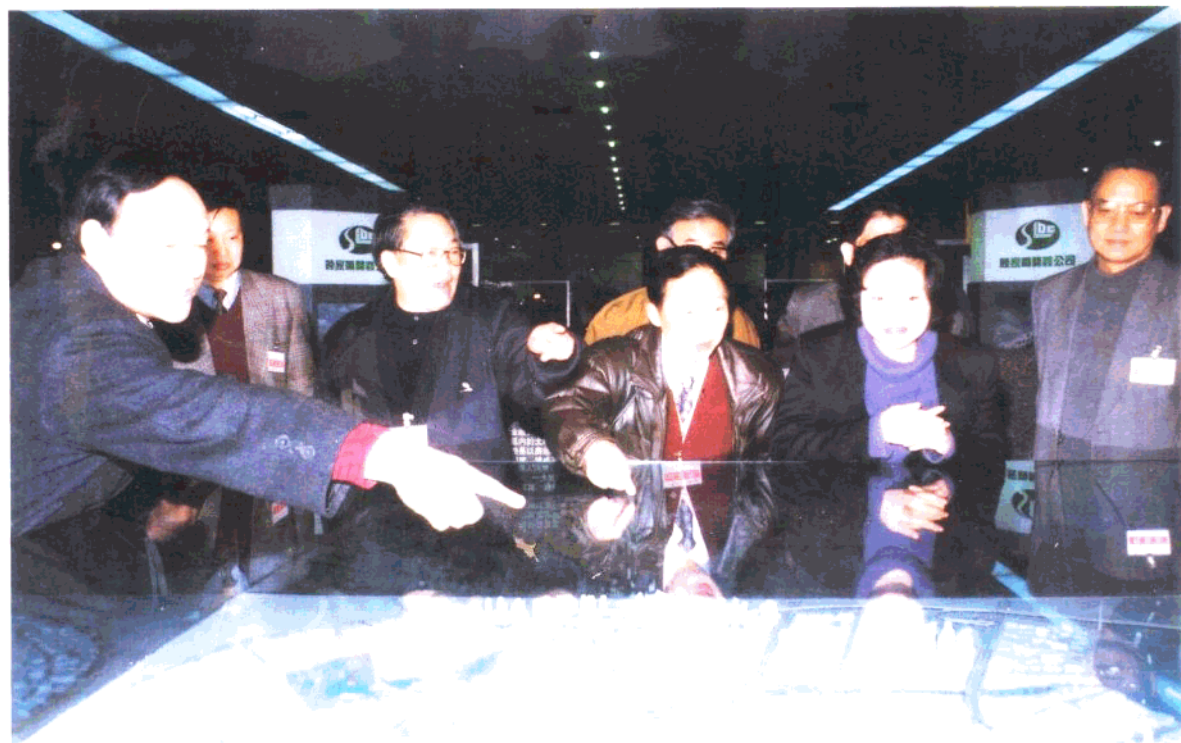
團結拼搏 負重奮進
自加壓力 敢於爭先

江澤民

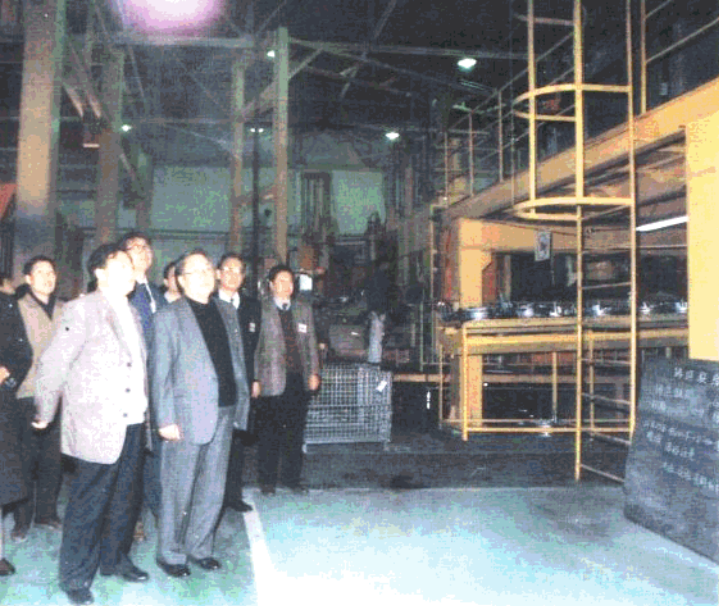
一九九五年五月十三日于張家港



全国地矿厅局长会议预备会在上海玉泉宾馆召开



考察浦东新区规划展示厅



考察昆山市远轻铝业有限公司

考察香港城市图书馆



听取苏州新加坡工业园区情况介绍





考察张家港市港中港集团



考察张家港市牡丹集团

华西村党委书记吴仁宝传经送宝





王仁宝书记与其孙女同台报告,声声入耳



考察华西精毛纺厂

宋瑞祥部长在张家港警苑度假村作报告





江苏省委常委、副省长、苏州市委书记杨晓亭和张家港市委书记秦振华到云指导



秦振华书记纵论张家港精神



畅所欲言，共商
发展大计



难忘今宵
——欢聚一堂
迎新年，四寿星
生日同乐



放声高唱《勘探队
之歌》，踏征程
(摄影：齐平生)

目 录

序

加快推进“两个转变” 全面开展“二次创业”

——在全国地矿厅局长会议上的报告……………宋瑞祥(1)

在全国地矿厅局长会议预备会议上的讲话……………宋瑞祥(11)

在全国地矿厅局长会议闭幕时的讲话……………张宏仁(13)

上海浦东和苏南经济发展的经验及给我们的启示

——在传达全国地矿厅局长会议精神大会上的讲话……………陈洲其(20)

托起东方的明珠

——上海市改革开放与发展情况……………黄奇帆(26)

建设有中国特色社会主义理论的成功实践

——苏州市改革开放与发展情况……………杨晓堂(31)

勇往直前 争创一流

——张家港市改革开放与发展情况……………秦振华(35)

华西的法宝是“三靠”……………吴仁宝(43)

横向联合打基础 外向开拓上规模

——昆山市改革开放与发展情况……………郑慧珍(45)

咬住发展不放松

——江阴市改革开放与发展情况……………袁静波(48)

切实把地勘工作和科技工作搞上去……………陈毓川(51)

落实四项措施 实现奋斗目标……………寿嘉华(53)

维护矿产资源国家所有 加强地矿行政管理……………胡 魁(55)

重在观念转变……………李含正(57)

理清发展思路 加快发展步伐……………张彦英(60)

发奋图强 急起直追……………徐曰鹏(63)

对照经验找差距 负重奋进求发展……………李国忱(65)

学经验 创新业 重在落实……………陈达孝(67)

换脑筋 迎头赶……………汤文权(69)

看浦东、苏南，想河北，我们怎么办？……………祁兰夫(72)

学习浦东、苏南，贵在行动……………朱国承(75)

学地方经验 找自身差距……………刘众钦(77)

拓宽思路 狠抓落实……………杜志乐(79)

用好干部 加快发展……………傅少华(81)

关键在实干……………余良弼(83)

把转变观念落到实处……………罗在明(85)

找差距 树信心 明方向	董和金 (87)
走集约型增长之路	姜玉志 (89)
搞发展要有一种精神	兰 方 (91)
下决心 找差距 咬住发展不放松	赵宝山 (93)
立足资源优势 开创发展新路	霍福臣 (95)
找准位置 加速发展	费 宣 (97)
求真务实 真抓实干	张德新 (100)
学浦东、苏南经验 加快“二次创业”	高 壮 (102)
出路在发展	张耀仓 (104)
从实际出发,走探采一体化的道路	赵复兴 (107)
不等不靠 迎头赶上	张大钧 (109)
加快发展 再上台阶	郭仁炳 (111)
抓住机遇 乘势而上	张爱东 (112)
自加压力 加快中矿公司的改组改造	张 涛 (114)
敢于争先 建设现代企业集团	卢 环 (115)
瞄准一流 奋力拼搏	叶冬松 (117)
技工贸一体 走市场求发展	张蓓莉 (119)
抓住机遇 重组地科院 争进“200”	王泽九 (121)
适应“两个转变” 加快“211”工程建设	徐乃和 (123)
发展产业经济 开展“二次创业”	余养力 (125)
加快主业改革 促进经济发展	叶天竺 (127)
实事求是 走适合自身发展的路子	冯剑萍 (130)
信心从这里开始	许宝文 (132)
关键在党 关键在人	李树棠 (134)
树立全球找矿观念 加大对外开放力度	汪熊麟 (135)
围绕“二次创业” 加强科技工作	张良弼 (137)
进一步转变观念 树立良好的政府形象	李烈荣 (139)
浦东新区何以迅速崛起?	
——随全国地矿厅局长会议代表考察述评之一	王全文 顾龙友 (141)
自力更生的“昆山之路”	
——随全国地矿厅局长会议代表考察述评之二	王全文 顾龙友 (143)
瞄准高新技术 快速发展经济	
——随全国地矿厅局长会议代表考察述评之三	王全文 顾龙友 (145)
“三靠”: 华西发展的“真经”	
——随全国地矿厅局长会议代表考察述评之四	王全文 顾龙友 (147)
学习张家港人的拼抢意识	
——随全国地矿厅局长会议代表考察述评之五	王全文 顾龙友 (149)

加快推进“两个转变” 全面开展“二次创业”

——在全国地矿厅局长会议上的报告

地矿部部长 宋瑞祥

(1995年12月30日)



同志们：

全国地矿厅局长会议在张家港市召开，对“九五”的开局具有重要指导意义。这次会议的主要任务是：全面贯彻落实党的十四届五中全会和中央经济工作会议精神，回顾总结“八五”，研究部署“九五”，安排1996年工作。学习借鉴上海浦东、苏南的发展经验，学习张家港精神，进一步解放思想、更新观念、拓宽思路、加快改革开放步伐，促进地矿工作体制由计划经济体制向社会主义市场经济体制转变，地质勘查业与矿业的经济增长方式由粗放型向集约型转变，抓住机遇，齐心协力，全面开展第二次创业。

一、“八五”的回顾和地矿工作的形势

“八五”对地矿工作来说是不断改革和发展的五年，奋发前进的五年。在党中央、国务院的领导下，我们坚持解放思想、实事求是的思想路线，坚持改革开放，大力发展经济，以地质—找矿为中心，一业为主、多种经营，积极推进地矿管理职能到位，正确处理好改革、发展、稳定三者关系，计划任务全面完成或超额完成，地质队伍适应社会主义市场经济的能力有了明显的增强，找到了一条适合地勘行业发展的路子，社会主义精神文明建设取得了丰硕成果。

（一）地质找矿获得重要成果

“八五”期间，地质勘查工作在国家宏观政策的指导下，把能源矿产、紧缺的原材料矿产和缺水地区的地下水作为勘查重点。继续贯彻“保证基础、加强普查、择优详查、对口勘探”的基本工作原则。在地质找矿布局上，选择了一批成矿条件较好的地区，相对集中资金重点投入。发挥市场调节作用，加快了油气、金、非金属、建材等矿种勘查。重视新理论、新技术、新方法的研究和应用，依靠政策支持和部门合作，取得了一批重大的找矿成果。

基础地质工作得到加强，国土地质研究程度显著提高。“八五”期间，1:20万区调新

增面积 30 万平方公里,累计完成 691 万平方公里,1:5 万区调新增面积 65 万平方公里,较“七五”期间增加 48%,1:20 万化探扫面“八五”新增面积 96.4 万平方公里,全国第一轮区域性水文地质调查已全面完成。通过区域性地质调查和重大基础地质研究,提高了国土研究程度,解决了一批基础地质问题。

固体矿产找矿取得重大进展。“八五”期间,全国新发现矿产地 975 处,有重大新进展的矿区 503 处,相继发现了一批大型、特大型矿床,金、银、铜等重要紧缺矿产勘查取得了重大突破。其中地矿部门新发现矿产地 500 多处,提交可供详查基地 200 多处,发现了 21 处大型、特大型矿床和 14 处远景储量可达大型、特大型的矿产普查基地。矿产勘查与开发相结合,找到的重要矿产地基本上都纳入开发利用的规划。黄金和以建材为主的非金属矿产勘查受市场需求的驱动,其矿床开发利用程度明显上升。新发现矿产地主要分布在中西部,这为“九五”中西部进一步开展矿产勘查和经济的发展奠定了基础。

油气勘探有新发现。预计“八五”全国新增石油地质储量约 30 亿吨,探明储量 22.4 亿吨;天然气新增地质储量 7000 亿立方米,探明储量约 5000 亿立方米。地矿部门在塔里木、东海、四川三个重点探区继续获得新的突破和进展。在松辽南部、苏北、鄂尔多斯打出一批工业油气井,发现了一批新的油气田。西藏和内蒙古巴丹吉林新区的开拓取得重大进展,煤层气的勘查取得突破。

水工环地质工作成效显著。围绕国家重点建设工程、国土综合开发、重要经济开发区和重点城市建设,完成了一批重点项目,提交了一批水源地;在 20 个省(区)开展农田供水、缺水地区和地方病多发区的找水改水工作,取得了明显效果;加强了地质灾害的勘察和治理,特别是长江三峡库区的地质灾害防治初见成效。

(二) 坚持改革开放,找到了一条适合自身经济发展的路子

“八五”期间,地矿部门的改革开放和发展又前进了一步。在认真学习邓小平同志建设有中国特色的社会主义理论,特别是在学习小平同志南巡谈话后,进一步解放思想,转变观念,深刻认识到改革是一场革命,发展是硬道理,解决我们所面临困难的根本出路在于改革和发展。部党组专门研究搞活地勘单位,进一步扩大对外开放,加速产业发展的经济问题,重点放在观念转变和发展思路上,要求树立“大地质”、“大市场”思想,提出利用“两种资源”、开拓“两个市场”,依靠科技进步,重视人才培养。在经济发展上,提出“因地制宜、量力而行、兴办实业、滚动发展”,提出“一三二”产业结构目标和“局有骨干企业和企业集团,队有支柱企业,每个企业有拳头产品”的发展目标,加大结构调整力度,注重发挥资源、区位、自身优势。经过几年摸爬滚打,一批地勘单位走向市场,逐步找到了一条适合自身发展的路子。在加强油气地质勘探的同时,华东、西南、西北等地区局,进行滚动勘探开发,率先走出勘探开发一体化的路子。西南石油局现在日供应成都等 10 多个市、县的天然气达 150 万立方米以上。他们从要钱找油转变为以油气找钱,以油气开发赚钱,不仅为国家和地方的经济建设做出了贡献,也壮大了自身经济实力。西部地区从金矿开发起步,逐步探索出一条以地质勘查为基础,勘查开发一体化的发展路子。陕西六队积极兴办黄金采选企业,在取得经济效益后,自筹资金投入地勘工作,开始形成了地质勘查与矿业开发的良性循环。东部地区从工程勘察起步,逐步拓宽到设计、勘察、施工一体化,承建建筑、路桥、隧道、地铁多项重大基础设施建设,走工程集团路子;多种经营因地制宜,走乡镇企业发展的模式,由小到大逐步滚动发展。

(三) 勇于开拓创新，加快发展，经济实力明显增强

“八五”期间，地矿部门从实际出发，扬长避短，在市场竞争中求生存、求发展，部门经济得到较快发展。预计“八五”末，地矿部门的总产值可达130亿元，比“七五”末增加2.45倍；生产增加值达到52亿元，比“七五”末增加2.13倍；拥有净资产104.5亿元，比“七五”末增长47.2%。产业结构不断改善，形成了以地质勘查业为基础，多种产业共同发展的格局。工程勘察施工、矿业开发、机械仪器制造等产业正逐步发展为部门经济的支柱产业。1995年，工程勘察施工总收入预计达57亿元，是“七五”末的8.4倍，油气年产量是“七五”末的7.7倍，黄金产量达5吨以上。拥有年产值超千万元的企业140多家，其中年利润超百万元的企业40多家。骨干企业在部门经济发展中的作用开始显露。参与国际合作与竞争迈出重要一步。我们已在40多个国家开展找水、工程勘察、施工以及矿产勘查。“八五”期间，在境外投资1600万美元，开拓国外工程市场合同额2.5亿美元，出口创汇7200多万美元，边贸超过1亿元人民币，累计批准外商投资项目38个，引进外资协议金额超过了3亿美元。

(四) 实实在在抓基层，搞活地勘单位，把队伍带入市场

“八五”期间，始终把搞活地勘单位作为改革的中心环节，部党组提出重点抓地质队工作，部、局、队分别要“带、抓、干”。提出要“建设一个好班子，走出一条好路子，建立一个好机制”的工作思路；引导地质队处理好地质找矿与发展经济的关系；提出“围绕经济抓党建，抓好党建促经济”；加强社会主义精神文明建设，弘扬“三光荣”精神，提倡用先进事迹教育人，以榜样的力量鼓舞人，增强了队伍的凝聚力。地质队的活力、适应市场的能力和职工生活水平都有所提高。地矿部门职工年均收入由“七五”末的2105元增加到“八五”末的6424元。组织实施“安居工程”，多方筹资，实行“三拼盘”办法，加快职工住宅建设，职工户均建筑面积达到37.1平方米，比“七五”末增加9.4平方米。

(五) 推进地矿管理职能，切实做好服务

按照“三定”方案，国务院领导多次强调，地矿部的主要任务是找矿、管矿、护矿，地质环境监督管理，管理国家授权的国有资产，特别是矿产资源资产的管理。结合实际，在推进地矿行政职能方面，按照“整体推进、抓住重点”的原则，抓紧区块登记、资源分配、矿山热点纠纷调处、资源补偿费征收管理和重大地质灾害的防治工作。强调寓管理于服务之中，通过服务来加强管理。强调主动进位和树立全局观念，与国家有关部委和地方政府密切配合，推进了国务院1994年150号令和152号令的实施。

(六) 积极疏通八方支持，为地矿工作发展创造良好的社会环境

地矿部为地质勘查业的改革和发展，积极改善大环境。局、队主动营造小气候。地矿工作离不开中央国家各部委和地方政府的支持。近年来，我们向党中央、国务院及有关部委汇报工作，听取指示，为地勘工作的改革和发展，全国地勘队伍的结构调整以及在增加投入、完善法规、提高折旧、扩大信贷、减免税收等方面取得了国家的支持。另一方面，通过报刊、广播、电视等新闻媒介的作用，让社会了解我们，支持我们。各地勘单位为营造小气候，抓好机遇，用好机遇，促进发展，也都做出了巨大的努力。

在取得以上成就的同时，我们还应当清醒地看到，地矿工作的改革与发展还存在一些深层次的矛盾和问题，有的还相当突出。地勘主业改革还没有取得突破性进展，对外开放程度还比较低；地勘行业改革面临产业结构调整与队伍走向企业化的双重任务；产业经济

发展水平低、整体素质差，资本金缺乏，经营粗放；职工收入与社会分配差距大等问题还没有得力的措施去解决，还有相当一部分职工生活贫困，相当一部分地勘单位尚未摆脱困境。对于这些问题，我们应该正确对待，认清形势，统一思想，高度重视并下大力气解决以下几个重大问题：一是建设新体制与观念更新、法规建设、配套改革滞后的矛盾；二是推进经济集约型增长与科技水平低，尚未形成骨干集团和支柱产业，经济规模小而散，队伍结构不合理，富余劳动力多的矛盾；三是国家经济建设、社会发展对地勘工作需求不断增长与国家投入不足、市场配置的机制尚未形成的矛盾。

地矿工作经过十多年的改革发展，既为“九五”奠定了良好的物质基础，积累了重要的经验，也初步找到了发展的方向和路子。依靠深化改革，加速发展，团结拼搏，动员广大职工全面开展二次创业，是我们在新形势下唯一的选择，也是历史赋予我们的光荣使命。

二、“九五”和 1996 年的主要工作部署

“九五”和到 2010 年是我国国民经济和社会发展的重要时期。我国经济体制将从传统的计划经济体制向社会主义市场经济体制转变，经济增长方式从粗放型向集约型转变。这两个具有全局意义的根本性转变，既为地矿工作带来新的发展机遇，也使我们面临严峻的挑战。过去 40 多年，我们在计划经济体制下，献身地质事业，艰苦奋斗，取得了辉煌成就，胜利完成了第一次创业。今后摆在我们面前的历史任务，就是要按照社会主义市场经济的总要求，全面开展“第二次创业”。“二次创业”就是要在一次创业的基础上，实现两个根本性的转变，走出一条建立适应社会主义市场经济的地矿工作新体制的改革之路，走出一条产业经济发展的创新之路，走出一条与全国人民同步奔小康的共同致富之路。二次创业是对一次创业的继承、发扬和发展，它既是一个宏伟的目标，又是一个不断奋进的过程。所以说，这第二次创业，任务更为艰巨，竞争更为激烈，这是我们在今后 15 年以至更长时期的奋斗任务。

“九五”的总体部署是：坚持以邓小平同志建设有中国特色社会主义理论和党的基本路线为指导，深入贯彻“抓住机遇，深化改革，扩大开放，促进发展，保持稳定”的基本方针，正确处理改革、发展、稳定的关系。初步建立适应社会主义市场经济的地矿工作新体制，推进经济增长方式的转变。强化以矿产资源国家所有为核心的地矿行政管理，全面实施科教兴地战略，进一步加强地质勘探工作，搞好地勘单位与企业的改革、改组、改造，努力参与国际经济合作和竞争，促进产业经济持续、快速、健康发展。

“九五”的主要奋斗目标是：加快推进“两个转变”，全面开展“二次创业”，到“九五”末实现以矿产资源国家所有的地矿行政管理工作明显加强，“三条原则”、“五项任务”得到全面落实；地质找矿取得新的重大突破；队伍结构调整、产业结构进一步优化，初步建成国家队“野战军”，建成一批具有一定规模的骨干企业；对外开放迈出坚实步伐；经济实力进一步提高，人均生产增加值、实现人均总产值和人均收入比“八五”末翻一番。

实现“九五”奋斗目标，要在 1996 年开好局、起好步，总的要求是：**按照“九五”的总体部署，进一步解放思想，更新观念，拓宽思路，努力实行地矿工作体制和经济增长方式的转变。以维护矿产资源国家所有为宗旨，抓紧落实“五项任务”；实施科教兴地战略，围绕国家建设重点和区域经济发展布局，以市场需求为导向，切实加强地质勘探工作；利用“两种资源”，开拓“两个市场”，推进地矿工作走出国门，参与国际经济合作与竞争；全**

面加强管理，着力抓好地勘单位和企业的改革和经济发展。为全面实施地矿工作“九五”计划各项任务奠定坚实的基础。

按照上述总体要求，要重点做好以下几项工作：

（一）推进“两个转变”，加快建立地矿工作新体制

我国目前的地矿工作体制是在计划经济条件下建立起来的，地勘业基本上还是按照计划经济的办法运行，缺乏活力。这种体制已经严重地制约了地勘业与矿业的发展。为了满足我国第三步战略目标对矿产资源的需求，为了地勘业和矿业在新形势下的发展，我们必须建立适应社会主义市场经济需要的地矿工作新体制。由于我国地勘业、矿业的市场化、集约化程度低于其他产业，实现“两个转变”的任务就更加艰巨、更加紧迫。因此，从现在起，地矿部门各级领导必须充分认清形势，以高度的紧迫感和历史责任感，抓住推进“两个转变”这个对地矿工作的发展具有全局性、战略性的关键问题，推动本部门本单位新体制的建设，为地矿工作的改革与发展作出努力。

地勘业是矿业的基础，矿业是地勘业的延伸。对我们来说，重点是建立地勘业新体制。新体制的核心是组建精干的国家级“野战军”，大部分队伍进入市场，无论是“野战军”还是“地方部队”，都要注重地质勘查部署的效益原则；要实现地质勘查投入多元化，从国家、地方、企业、社会、引进外资等多渠道筹集资金；对有条件的地区和矿种要实行探采一体化，使矿产勘查与开发走上良性循环的轨道；要积极参与地质勘查的国际合作与竞争，进入国际经济开放的市场体系。通过“九五”的努力，把地勘业由计划经济模式转向社会主义市场经济模式。

地矿行政管理部门要为我国地勘业与矿业深化改革、实现两个转变做好服务。抓紧矿业权管理立法，促进矿业秩序的好转，促进有利于矿业发展的社会环境，为地勘业与矿业的改革和发展做好服务。

（二）围绕国家建设重点，切实加强地质勘查工作

“九五”期间，地质勘查部署总体要求是：为全国与地区经济发展提出矿产资源规划方案，为国民经济建设提供一批新的矿产资源基地，为国家重点经济区、带，骨干矿山、油气田的稳产，为农业发展和生态环境治理做好服务。继续贯彻“保证基础，加强普查，择优详查，对口勘探”的工作原则，基础地质和普查找矿以中西部为重点，详查、勘探以近期规划开发的矿产地为重点。

矿产资源勘查要实现从供给驱动型向需求驱动型的质的转变，要根据国际国内市场上的供需形势，把为国家矿产资源战略储备服务和为产业经济、地区经济发展服务结合起来，把勘查与开发结合起来，把用好国家地质勘查费与广泛吸收社会资金结合起来。在矿种安排上，要把石油天然气等能源矿产，以铜为主的有色金属矿产，金、银等贵金属矿产，市场紧缺的钾盐、金刚石等作为重点。地区布局上要按照深化东部，加强中部，开拓西部的原则，在工作程度低、找矿潜力大的地区要依靠科技，集中攻关，力争在地质找矿方面有一批新的重大突破。

油气地质工作要把发现和突破作为首要战略任务，继续加强新区、新领域的勘查，大中小并举，海陆兼顾。我部的油气工作要把新疆塔里木地区、东海、川西、松辽南部作为重点。对已开发的老区，要努力扩大新增储量，确保稳产高产。在西藏、巴丹吉林、南沙海域等新区和煤层气等新领域，努力取得新的突破。积极推进对外开放、对内联合的油气