

无锡工业经济

论文集

无锡市经济委员会 编

533

东南大学出版社

编 委

李兴南	徐国栋	金锡鸿
沈云福	蔡梅泉	周天正
吴炳兴	杨志宏	谢似钢
张元良	陈益彪	葛坚松
邱 平	赵长林	

序 言

无锡——太湖之滨的一颗璀璨明珠，她不仅以美丽的湖光山色著称于世，且她的工业发展已引起愈来愈多的国内外经济界人士的关注和瞩目；这个城市拥有万家工业企业，百万产业大军，工业总产值连续几年列全国第五位；轻纺、电子、精密机械以及冶金、化工、医药和建材等行业，特别在近十年中，取得了质的飞跃，许多产品不仅畅销国内，而且在世界150多个国家和地区，均有一席之地；这个城市的乡村工业如红杏出墙，为开创具有中国特色的农村工业经济，展示了令人鼓舞的美好前景。

无锡在做什么？无锡在想什么？无锡在未来工业经济发展中又有什么新招？这是广大经济界人士十分关注和感兴趣的课题。本书试图通过市县经济专家和经济工作者的总结和探索，勾划出无锡工业经济近期和“八五”期间一幅浅显的素描，让读者对上述问题有一个比较明晰的了解。

本书的特点是突出重点，行业齐全，远近结合。它就当前工业经济界比较关注的结构调整、技术进步、企业管理和外贸外贸等四个方面进行总结、阐述和探索。由于作者来自经济工作岗位，比较注意从理论和实践的结合上来阐明观点和问题，因此具有借鉴性。基于我国现有的特定条件，工业企业在发展中遇到了原材料、资金以及市场等诸多困难和考验，如何抓住机遇，摆脱困境，得到发展？本书作者站在广阔的角度上，提出了许多真知灼见，有一些观点的提出，虽

然近期内不一定能“立竿见影”，但从长远的观点看，对经济发展提出了一些规律性的问题和建议，这无疑对将来无锡工业经济的发展具有不可低估的价值。

无锡不是特区，她不享有令人羡慕的优惠政策；无锡不是大城市，她还不具有大城市“俱乐部”中的坐席而得到较强有力的支持和优惠。她是“两头在外”（原料和市场）辛勤苦命的城市，而恰恰是这个城市，列入了我国首批提前实现2000年工业总产值翻两番的明星城市之列，并以年人均国民生产总值达到和超过800美元而率先向小康水平进军。无锡的成功经验表明，城市要发展，人民要富裕，重要的一条就是必须在工业经济中有所发现，有所创造，有所前进。如果说，本书能给予人们在实现上述目标进程中有所借鉴和启迪，这将是编者最大的愉快和满足。

本书的编写出版，是许多经济工作者共同辛勤劳动的成果，在此要感谢许多默默无闻为此书提供资料并给予全力支持的人们，并对东南大学出版社的大力协助表示真诚的谢意。

由于编写时间仓促，加上我们水平有限，书中疏误之处，敬请读者批评指正。

编 者

目 录

经 济 结 构 篇

- 抓好工业结构调整 提高工业整体素质
..... 钱志新 葛坚松 (1)
- 初议技术结构调整..... 李延人 (14)
- 优化产品结构 发展乡镇工业... 薛介兴 单春宏 (27)
- 无锡市企业集团的组织与管理..... 李磐珍 (36)
- 宜兴工业产品结构调整思路..... 许正辛 (45)
- 调整轻工产品结构之管见..... 刘建平 (58)
- 当前城区产品结构调整面临的问题及对策
..... 平 安 (67)
- 90年代工艺美术产品发展构想..... 范明祖 (75)
- 对发展我市建材工业的探索..... 胡汉钧 (80)

技 术 进 步 篇

- 无锡走向世界的关键一着
推进无锡技术进步的认识和思考..... 郑锡兴 (91)
- 江阴工业企业技术进步和技术改造分析
..... 赵和兴 刘树业 (101)
- 以科技进步为先导 促进乡镇工业战略
转移..... 戴秉生 马介贤 沈云福 华卫国 (112)

- 走“技术进步一体化，科技开发一条龙”之路……………韩 军 杨志宏 (123)
- 坚持调整迎挑战 技术进步促提高
——兼谈无锡县工业“八五”发展思路
……………薛远景 (131)
- 浅谈区街工业技术改造……………张道明 (141)
- 加速科技进步 发展规模经济 努力建设
具有中国特色的企业集团……………王洪金 (147)
- 发挥自身优势 坚持超前开发是军民结合
型企业的健康发展之路……………彭少华 (157)

企 业 管 理 篇

- 企业改革的新构思和新要求——从无线电厂的实践看企业改革的深化和有计划商品经济的运行机制……………朱阿荣 顾庭纲 (169)
- 无锡市企业升级工作回顾和设想……………赵长林 (177)
- 亦谈企业经营者的经营意识……………邓仁培 周天正 (188)
- 开展双增双节运动必须在科技进步和强化管理上下功夫……………张元良 陆建清 (195)
- 实行综合治理解决三大难点促进无锡工业经济良性循环……………邱 平 (201)
- 坚持眼睛向内 不断革新挖潜 深入开展双增双节运动 大力提高企业的经济效益
……………华 实 (210)
- 浅谈区属工业的历史作用及发展——区街工业出路之我见……………王存喜 (216)
- 再谈承包经营贯彻按劳分配原则 搞活内

部分配的问题.....韩乃积 (224)

外向开拓篇

●轻工外向型经济发展浅探.....吴炳兴 (231)

●调整、提高——九十年代无锡纺织工业发
展主基调.....黄伯和 (241)

●发挥优势挖掘潜力促使机电产品上台阶
.....谢似钢 汪 坚 (249)

●从四个方面论无锡丝绸业的发展战略
问题.....孙建新 周应惠 (254)

●强化集约经营 形成规模出口——浅
谈发展企业外向型经济
.....刘钟其 汪 峰 赵 杰 (259)

●扩大机械行业劳务输出的探讨...谢似钢 汪 坚 (268)

抓好工业结构调整 提高工业整体素质

(一)

近几年来，我市始终把结构调整作为工交经济工作的主线切实抓在手上。通过对工业经济内在矛盾和经济发展趋势的分析，认识到解决结构性矛盾是推动双增双节运动不断向纵深发展，促进经济稳定增长的关键所在。

第一，从工业经济的内在矛盾看，在过去的10年里，无锡经济发展处于成长期，总量发展很快，10年内全市国民生产总值增长了6倍。但是，经济要继续发展，遇到了结构性矛盾，主要反映在如下四个方面：

1. 市场结构的矛盾。我市产品的市场结构基本上是内向型的，与外向型经济的要求差距很大，目前我市外贸收购总额和外贸供货总额占国民生产总值的比重分别为27%和34%，产品的质量 and 品种还不适应国际市场的变化和 demand。

2. 产业结构的矛盾。我市的工业结构基本上是以初级加工工业为主，即以轻纺劳动密集型和以农业原料为主体的加工工业为主。

3. 产品结构的矛盾。我市产品从总体上来说附加值还较低，1989年附加价值率仅为22%，而78%是能源、原材料的转移价值。另外，产品的档次、水平也不很高。

4. 组织结构的矛盾。我市企业的特点是总体规模大

(1.35万个企业),个体规模小(大中型企业仅194个),而且很多企业与企业之间缺乏内在的紧密联系,基本上是小生产、粗放型的格局。

从上述“四个矛盾”的分析可以看出,结构性矛盾是阻碍无锡经济进一步向前发展的主要矛盾,因而调整结构势在必行。

第二,从经济发展趋势看,1990年,我市人均国民生产总值达到3 807元以上(按现行汇率折算为800美元以上)。根据国际惯例,这一阶段(即人均国民生产总值在800至1 000美元的阶段)是经济的结构变动阶段,也就是说总量发展向结构优化的转化阶段,解决结构性矛盾成了这一阶段的主要矛盾。由此可见,调整结构是无锡经济发展的内在规律和客观需要。

(二)

我市的结构调整工作始于1986年,其总体思路是在实践中不断明确深化的,到目前已比较清晰。从总体上来说,结构调整可分为三个层次:

第一个层次,以适应性调整解决产品结构的合理化问题。

1986年上半年,一度受电力供应不足的影响,全市工业生产呈下降趋势,后来电力情况好转,生产增长仍然比较缓慢。经过认真的分析,认识到这是经济发展中的内在矛盾,随着商品经济的迅速发展,我市产品结构与市场需求不相适应,已成为经济发展的突出矛盾。于是,我们针对这一主要矛盾,化大力气对产品结构进行适应性的调整,着重抓了两个动作:

1. 1987年抓“六上五下”。“六上”是上拳头产品、上市场适销对路产品、上出口创汇产品、上优质产品、上新产品、上地方配套产品；“五下”是下滞销产品、下高污染产品、下高能耗低效益产品、下高物耗低效益产品、下性能差质量劣产品。据统计，1987年内我市县属以上企业共计调上805个产品，调下186个产品。

2. 1988年起连续两年抓“三个一批”。即努力增产一批适销对路产品，积极扩大一批出口创汇产品，切实限制一批滞销积压产品。其中特别突出新产品的作用，每年试制投产新产品500个，以新产品的开发并推向市场作为产品结构适应性调整的突破口。

第二个层次，以开拓性调整解决产品结构的高度化问题。

我市在抓适应性调整的同时，努力抓好开拓性调整，着重解决产品结构向高度化发展的问题。主要抓了两个重点：

1. 重点战略产品。选择7个系列30个重点产品作为全市发展的战略后劲，主要包括微电子工程系列、生物工程系列、成套机械工程系列、汽车配套产品系列、原料和能源产品系列、高档耐用消费品系列以及新颖纺织产品系列等系列产品。

2. 重点企业集团。全市选择了10个具有影响的企业集团，包括机床、油泵、华晶、虹美、梅花、菊花、羽绒布、色织布、针织、丝绸等集团，着重做好完善提高工作，同时加快城乡联合的步伐，密切城乡经济的联系。

第三个层次，以全方位出口解决产品结构的外向化问题。

在结构调整过程中，我市以出口为导向，努力把企业引

导到面向国际的轨道上去，积极参与国际交往和竞争。近年来，我市在发展外向型经济方面搞了几次比较大的动作。如1988年开展“北上南下”活动，“北上”首都举办“无锡走向世界，世界了解无锡”大型新闻发布会，“南下”深圳举办“三来一补”贸易洽谈会；1990年4月初，由市长带队，各有关综合部门参加，赴苏州、张家港学习“各部门协同作战，加快外向型经济发展”的经验；同年5月底，市委、市政府召开发展外向型经济工作会议，集中力量把这项工作作为战略决策来抓，统一思想，提高认识，明确目标，表彰先进，研究政策，推动外向型经济的发展。我市发展外向型经济的初步规划目标是，在1990年至1992年的三年时间内，努力形成10个以上年外贸收购额在5000万元以上的出口企业集团总厂，形成6个以上年创汇1000万美元以上的机电产品，建成8个以上年创汇300万美元以上的自营出口企业，建成6个以上年外贸收购总额亿元以上的乡镇，建成30个以上年收购总额1000万元以上的乡镇企业。通过大力发展外向型经济，努力解决产品结构外向化的问题。

总之，几年来，我市的结构调整工作是根据经济发展的内在规律不断进行的，合理化、高度化、外向化是一个整体，是逐步深化的必然过程。

这几年，我市始终把结构调整作为经济工作的一条主线抓在手上，我们的主要体会有五条：

第一，以上下共识为先导。调整结构必须以统一思想、上下共知为先导。市政府及经委等综合部门多次召开结构调整战略研讨会、成果发表会、表彰总结会，着重从两个方面统一大家的认识：一是从调整工作的实践出发，统一对结构调整重要性的认识。二是从治理整顿的要求出发，统一对结

构调整紧迫性的认识。认识统一以后，各级领导调整结构的主动性和自觉性普遍增强，都能把调整结构作为贯穿于整个经济工作的主线，摆上重要议事日程。

第二，以外向开拓为方向。结构调整一定要与国际经济挂钩，只有参与国际交往和竞争，才能使经济进入较高层次的轨道。开拓发展外向型经济，是我市经济发展到一定阶段谋求进一步发展的内在要求，是我市经济提高水平、走向世界的必由之路。无锡经济只有更深入地参与国际经济，按照国际市场来调整产业结构和产品结构，才能走向良性循环。

第三，以技术进步为动力。技术进步是结构调整的核心问题和动力所在。要充分利用调整的有利时机，加快企业技术进步，促进企业从重视数量的扩大转变为重视质量的提高，从高消耗转变为低消耗，从靠速度转变为靠效益，从靠涨价转变为靠技术进步和职工素质的提高。要以技术结构的调整主要是投资结构的调整，保证产品结构的调整。实践充分证明，没有技术深度的调整是不能持久的，我们讲优化投入，就是要求提高技术的投入，提高投入的质量。

第四，以优化资源为重点。认真搞好生产要素的优化配置和合理组合，是搞好结构调整的重点和关键。在治理整顿、坚持双紧方针的环境下，经济发展必然是适度的增长，这是改造重组企业组织结构，提高工业集中度的有利时机。由于在这一时期财力积聚的速度放慢、增量调整的力量十分有限，因此必须着重致力于存量调整，通过存量调整使生产要素合理流动并优化组合，促进企业存量的优化组合，主要是通过发展企业集团和多种形式的纵横联合，促进企业兼并等形式，通过生产要素的集中化，加强内大联系，提高整体效益。

第五，以政策引导为保证。在控制总量的前提下调整结构，关键在于按照产业政策，实行政策导向，对于结构调整中的发展重点在政策上予以倾斜。着重搞好促进资产存量重组的政策，扶持重点的增量调整倾斜政策，推动技术进步的促进政策和发展外向型经济的鼓励政策等等。

(三)

通过连续几年的结构调整，我市的工业结构不断朝着合理化、高度化、外向化方向发展，主要成果反映在“四个变化”：

1. 规模结构发生变化。通过结构调整，工业经济规模逐步向集中化发展，集中表现在以下三个方面：

(1) 据近三年统计，每年六项主要经济指标名列全市前10名的企业共有30个，仅占全市独立核算工业企业的0.8%左右，但其经济总量却占到30—40%。

(2) 全市骨干乡村企业共300个，其企业数仅占全市1.2万个乡村企业的2.5%，但其经济总量却占到40%以上。

(3) 据1990年统计，全市有工业总产值超亿元的企业30个，销售收入超亿元的企业38个。利税总额、实现利润和外贸收购额超千万元的企业分别有37个、18个和77个，这些企业在全市经济发展中起到举足轻重的作用。

2. 产业结构发生变化。全市产业总格局逐步向两个方面转变：

(1) 从初级加工工业向中级加工工业转变。也就是说从传统的轻加工工业为主，逐步转向与机电加工工业并举。1989年与1986年相比，传统的轻加工工业（轻纺工业）比重从49.2%下降至39.5%，机电加工工业比重从26.4%上升至

37.2%。

(2) 从一般加工工业向高、新技术产业转变。高、新技术产业，包括微电子、生物工程、新能源、新材料工业都有了良好的开端和起步。近年来，新兴电子产业发展尤为迅速，其比重已从1986年的14.9%上升至1989年的24.8%。

3. 产品结构发生变化。产品结构的变化主要表现在“三个增加”上面：

(1) 附加价值高的产品增加。我市各行业大力开发和增产高创利、高创汇、高难度、高市场容量的“四高”产品，进行深度加工，提高产品的附加值。如纺织行业大力发展高密度防羽布、精纺色织夫绸、精纺呢绒等“四高”产品，在质量、品种、市场覆盖率方面保持了竞争优势，提高了社会效益和企业经济效益。

(2) 优质产品增加。1988年我市获得“3金7银”，1989年获得了“5金5银”，1990年获得“3金13银”，至此，全市累计有金牌产品25个，银牌产品97个，合计122个，国优产品总数在省内名列前茅。主要产品三分之二以上采用了国际标准，全社会优质产品产值率达到18.1%。

(3) 出口产品增加。我市在结构调整中，引导产品推向国际市场，全市出口产品供货总额占国民生产总值的比重从1984年的13.7%提高到1990年的34%。形成了一批出口拳头产品和骨干企业，全市已有1000多个工厂生产出口产品。

4. 组织结构发生变化。围绕发展重点产品，促进生产力要素的合理配置和优化组合，从三个方面改善企业组织结构。

(1) 集团经济初具规模。全市组建重点企业集团10

个，面上企业集团50个，其中年销售额在10亿元以上的集团有3个（华晶、虹美、梅花），华晶电子集团是全国最大的集成电路生产基地。

（2）城乡联合不断发展。目前全市有比较紧密的城乡经济联合体153个，联合的形式主要有资产经营一体化、参股经营、长期固定协作配套等，城乡企业联合，有效地实现了城乡两个优势的迭加。

（3）企业素质日益增强。到1990年底，全市已有781个企业进入国家、省、市级企业行列。企业升级工作取得的成效，标志着企业整体素质的增强。

当然，结构调整是一项长期的战略任务。我市的工作还刚刚开始，存在的问题还不少，从当前来看，主要反映在“三个不相适应”：

一是与国际经营的要求不相适应。从总体上讲，我市的产业、产品和企业结构与国际市场需求还不相适应，多数企业和产品是内向型的，能出口的产品形成不了大的规模，出口产品的档次、水平还不高。

二是与治理整顿的要求不相适应。面对治理整顿和“双紧”的情况，我市部分企业的应变能力差，特别是对市场疲软缺乏适应能力，以至出现了产品积压、效益下降的困难。

三是与现代经济集约化经营的要求不相适应。我市的经济结构是总量规模大、个体规模小。经济发展目前来讲主要是靠高投入，靠外延扩大再生产，而不是靠内涵扩大再生产，还没有走上集约化经营的道路。

（四）

“八五”期间，我市将继续搞好工业结构的整体优化，

提高工业经济整体素质。工业结构调整的总体要求，可以概括为四句话：改造传统产业，发展主导产业，培育高新产业，加强基础产业。一是改造传统产业。用新技术，特别是微电子技术改造纺织、丝绸、轻工、工艺等传统产品，更新现有的产品，向高附加价值和多样化发展，改变原料结构，提高工业原料的比重。二是发展主导产业。大力发展机电产业，特别是加快发展机电一体化的装备产品和技术密集度高的投资类产品，扩大出口，挡住进口。三是培育高新产业。扶持培育中高级加工工业及信息、微电子和生物工程等产业，用高新技术开发带动相关的系列产品。四是加强基础产业。强化能源和具有特色的原材料及延伸产品的发展，为发展地方工业配套服务。

调整工业结构的重点主要有三个方面：

第一，调整产品结构。产品结构调整，是工业结构调整的突破口。要按照高技术含量、高附加值、高创汇、低物耗、低污染的“三高两低”的要求，做到“三个围绕三个实现”

1. 围绕适应性调整，实现产品结构的合理化

要以新产品为突破口，搞好产品结构的适应性调整，重点抓好一批技术水平高、主要面向国际市场的新产品开发试制和投产达产。具体来说，全市每年重点抓200个新品，即抓100个新产品的跟踪投产，每个产品新增销售额500万元以上，抓100个新产品的开发鉴定，列入省以上各级各类开发计划。

在适应性调整开发新产品过程中，一要注意解决老产品的升级换代和新产品的多样化开发，以适应国内外市场多层次、多元化的需要，提高产品的市场竞争力；二要注重解决新产品的商品化投放、集中推向市场，发挥投产效益。

在加快发展新产品的同时，还要限制和淘汰一批落后产品。“八五”期间，对那些高耗低效、污染严重、质量低劣、效益低下及国家和省明令淘汰的产品，要坚决限制生产直至最终淘汰。

2. 围绕开拓性调整，实现产品结构的高度化

全市产品结构开拓性调整，突出三个重点：一是重点门类（10个），二是重点产品（30个），三是重点项目（20个重点基建项目和40个重点技改项目）。

3. 围绕外向型调整，实现产品结构的外向化

要按照国际市场的需要来调整产品结构，在稳定提高传统产品出口的同时，积极发展机电产品出口，大力发展外向型经济。突出抓住“两个重点”：

（1）重点发展10个传统产品的出口。要在提高传统产品出口水平上下功夫，着重提高出口产品的附加值和加工深度，以大幅度增加单位产品的创汇水平。“八五”期间要重点抓好10个传统产品的出口，至“八五”期末，每个产品的年出口创汇都要达到1 000万美元以上。

（2）重点发展15个机电产品的出口。要优化出口产品结构，提高机电出口产品占全部出口产品的比重。“八五”期间重点发展15个机电产品，要求这15个机电产品平均年出口创汇达到300万美元以上。同时要发展技术和软件的出口。

第二，调整技术结构。技术结构调整是工业结构调整的基础。要坚定不移地实施“科教兴市”的战略，以赶超国内、国际先进水平为目标，以培育和发展高新技术为导向，真正把经济发展建立在科技进步的基础上。我市技术结构调整的重点是“三高一低”：