

# 丝绸分册

主 编 王华营  
石金昌 张 华  
林 川 傅 强

山东人民出版社

齐鲁大趋势

《齐鲁大趋势》丛书

顾问委员会委员

|     |     |     |     |
|-----|-----|-----|-----|
| 苏毅然 | 陆懋曾 | 刘 鹏 | 李春亭 |
| 梁树威 | 刘志厚 | 于建洪 | 陈之安 |
| 翟永淳 | 王怀远 | 房忠昌 | 李惠信 |
| 韩寓群 | 刘洪仁 | 李居昌 | 张同生 |
| 李启万 | 梁凯军 | 李燕潭 | 王树文 |
| 郑树龙 | 平茅庐 | 段嘉田 | 于国钧 |
| 王 忠 | 管德茂 | 唐民卿 | 施瑞芝 |

# 势不可挡的大趋势

(总序)

马 仲 才

为纪念党的十一届三中全会召开十周年和中华人民共和国建国四十周年，山东大学主编了大型丛书《齐鲁大趋势》，突出反映我省改革十年以来所取得的巨大成就和走过的艰难历程，生动体现了改革这一富民兴鲁、振兴中华的历史大趋势。这部丛书的出版，对于全省人民深刻地认识改革，进一步坚定改革信念，在党中央的正确领导下，把改革和建设继续推向前进，是很有益的。

改革的春潮在神州大地上已经奔腾了十年，齐鲁之邦在改革浪涛的簇拥下也走过了它生命中非常值得骄傲和自豪的一段历程。改革的十年，是我省国民经济发展最快的十年，是各项社会事业全面推进的十年，是经济和社会活力最为旺盛的十年，也是人民群众得到实惠最多的十年。实践使越来越多的人认识到，改革是建设富强、民主、文明的有中国特色的社会主义现代化强国的必由之路，是实现中华民族的复兴的重要保证，是社会主义自我完善、人心所向、势不可挡的历史必然趋势。

十年改革的成就是巨大的，教益是深刻的，以党的十三届

四中全会精神为指导，认真加以回顾和总结也是十分必要的。山东大学主编的《齐鲁大趋势》丛书，顺应这一需要，以调查报告和报告文学的形式，采取新闻和文学手法，力求从多角度、深层次、全方位来表现我省改革的历程、横面和所引起的深刻变化，使之既具有史料性和认识价值，又起到启发引导的宣传教育作用。当然，这些想法和要求能否得以实现，还有待于实践的检验和读者的鉴评；由于层次、角度的不同，加之时空的限制，有些观点也未必准确，可能失之偏颇。但这种出发点和努力还是显而易见、值得称道的。

这部丛书有两个突出的特点。一是注重宣传改革中的先进模范人物，尤其是表现他们思想观念的变革。在改革的浪潮中，一大批新型的企业家、经营家和改革者脱颖而出。他们思想敏锐，勇于创新，注重科学，尊重人才，懂经营、会管理，依靠党的领导，依靠自己的聪明才智和辛勤劳作，带领群众艰苦奋斗，取得了极为显著的成果，促进了经济建设，也推动了社会主义精神文明建设。丛书选择了这样一系列既现实又典型的人物，如实地再现他们的改革经历，真实地描绘他们的思想变迁和精神风貌，客观地反映改革所引起的客观世界和主观世界的变化状况。阅读这些文字，可以唤起人们的共鸣和反思，使人们更加深刻地认识改革的必然性和主攻点，进一步坚定改革的信心。二是在叙述表象的同时，致力于规律性的深层探讨。丛书的编写，并未拘泥在对人物的直接描写和对事件的具体叙述上，也没有仅仅停留在改革对人心灵的撞击和由此而出现的心态变化和发展上，而是尽可能地把笔触探向纵深，力求在客观地表现人物和事件的同时，对我省的改革和建设进行大跨度的纵向眺望和多侧面的横向剖视，以发现历史演进的现实轨迹和必然趋向，给人以提示和启发，引导和激励广大读者更加自觉、主动地投身于改革大业。

参加编写丛书的，有专业和业余文艺工作者，有新闻和理论工作者，还有相当一部分是大学教师。这也是一种尝试，是高校改革的一个方面。大学教师深入社会实践，调查研究，分析现实，著书立说，不仅为总结经验、加强宣传、推进改革做出了贡献，而且对端正高校办学方向，丰富教学内容，更好地坚持四项基本原则，反对资产阶级自由化，贯彻“三个面向”的教育方针，加强高校的思想政治工作，也起到了积极的作用。我们应当很好地坚持教育与实践相结合的方向，在教育为社会实践服务方面，不断地有所创新，有所发展，取得新的可喜的成就。

应丛书编委会盛情相邀，谨陈数言，聊以为序。

一九八九年八月

# 古老的山东丝绸又焕发了青春

## (前言)

石金昌 杨金新

丝绸是中国古代文明的象征，而山东是中华民族古老文明的发祥地之一。它位于我国东部沿海，地处黄河下游，气候适合植桑养蚕。早在原始社会后期，养蚕丝织业就见端倪，到春秋战国时期，齐纨鲁缟已名扬天下。秦汉时，山东已成为全国蚕桑业、丝织手工业最发达的地方之一，史游《急就篇》载：“齐国给献李僭帛，飞龙凤凰相追逐。”说明当时图案精美的丝织品已达到相当高的工艺水平。到唐代，社会安定，山东蚕丝业又进入兴盛时期，丝织业遍布山东各州，唐代诗人李白《答汶上翁》诗曰：“五月梅始黄，蚕凋桑柘空，鲁人重织作，机杼鸣帘栊。”描绘出鲁人喂罢蚕繁忙织作的情景。北宋时期山东丝织业仍较兴盛，北宋末年山东人民每年交纳的布帛赋税，绌为全国绌税的41%，绢为全国绢税的16.7%，绸为全国绸税的13.2%，丝绵为全国丝绵税的6.85%，比例之大，可见山东仍为全国丝绸的重点产区之一。明代中叶，丝绸海外贸易逐渐扩大，山东蚕丝业得以复兴，万历年间周村五大行之一即为丝绸，清末民初，为山东蚕茧和丝绸生产史上的黄金时代，1910年全省产桑茧2万余吨，全省几乎县县都有桑茧业，丝织业中逐步形成了周村、昌邑柳疃、烟台三大丝绸集散地。柞茧源于山东，明代崇祯年间，山东茧绸（即柞丝绸）已闻名中外，被誉为“山东绸”。据1922年山东劝业会记录所载，年

产约150万匹，占全国柞丝绸产量的80%。

解放前夕，山东的丝绸业已濒临绝境。据统计，1949年全省仅产桑蚕丝1吨，尚存零星作坊和织机台。解放后丝绸业得以复兴和发展。但是由于“左”的影响，丝绸体制分合多变，发展十分缓慢。党的十一届三中全会以来，在改革开放政策的指引下，山东的茧丝绸各业以较快的速度向前发展。丝绸业是以出口为主的行业，各级政府在发展外向型经济中，把发展丝绸业作为重点之一，加强领导，更加加快了丝绸业的发展步伐。

山东省丝绸公司经省政府批准，于1981年成立，它是经济体制改革的产物。省公司把茧丝绸整个生产、流通过程联结起来，组成了贸工农一体化的经济实体。这种体制形式，顺应了茧丝绸是一个完整的系统工程的特点，有利于宏观调检和优势的发挥，使山东省的丝绸行业出现了平衡稳定协调发展的新局面。到1989年底统计，桑蚕茧收购10970吨，突破了多年徘徊不前的局面，创造了建国40年来的最好水平。由于蚕茧价格的调整，省公司又制定了一系列扶持植桑养蚕的政策，蚕茧生产的效益较好，各地扩大植桑面积的积极性较高，近年来桑园面积增加较多，蚕茧基地县建设已初具规模。工业总产值完成7.12亿元，超额完成了年计划，平均每年以10%以上的速度增长。工业利税实现7102万元，近几年增长幅度都在20%左右。出口创汇完成6501万美元，在外贸滑坡的大气候下，提前三个月超额完成全年出口计划，近几年增长幅度在全国同行业和全省外贸公司中均居前列。

产品质量稳定提高，赢得了出口信誉。蚕茧质量上茧率、茧丝率、解舒率、出丝率在全国属上游水平，每生产百公斤丝耗用毛茧量，目前在全国最低，万担茧平均创汇额在全国最高。各种丝中，白厂丝平均等级已达到3A以上，出口的白厂丝

质量稳定，商检给予免检待遇。桑绢丝全部为省优质产品，其中120支获得国家金质奖。丝织品中列入1989年省创优计划的十个产品，全部被评为省优产品。老的名牌产品和服绸、双宫绸、绢宫绸、劳动绸、生丝电力纺、真丝印花绸等，仍保持畅销不衰。近几年国际丝绸市场看好，山东丝绸企业并没有因好销而粗制滥造，得到国外客户的同声赞誉。1989年11月山东省丝绸公司与日本丸红株式会社联合，首次在东京、大阪举办“山东丝绸服装、复制品展销会”，日本客商对我省产品给予了很高的评价，提高了我省出口产品的知名度。

在内销产品方面，省丝绸公司重点开发了涤纶仿真丝绸和醋酸丝面料新品种，这两类新产品适应了市场的需求，并先后参加了北京、济南展销评比会、全国纺织“四新”成果展览会，以及美国赫司特赛拉尼斯公司醋酸丝技术交流会，都受到专家好评，被纺织部列为全国重点开发的省区之一。

在技术改造方面，省公司运用实体化的经济实力，对各主要出口企业进行了系统的技术改造。缫丝厂的厂房已经翻新，自动缫丝机已占了相当比重，筒子丝已经开始生产，丝织企业的生产地淄博、昌邑、烟台都已引进了剑杆织机，济南引进了喷水织机。印染企业也都引进国外设备填平补齐，进行了技术改造，扩大了生产能力。特别是烟台丝绸印染厂整套引进了意大利的设备和技術，对山东丝绸印染及整理水平的提高，起了一定的推动作用。山东省丝绸系统已形成了从缫丝、绢纺、丝织、丝针织、印染、复制品加工配套齐全的工业体系，为丝绸工业长期持续稳定发展增强了后劲，奠定了基础。

山东丝绸企业的管理水平有了很大提高。抓管理、上等级成为各企业的普遍要求。近两年来，已有4个企业晋升为国家二级企业，7个企业晋升为省级先进企业，这些先进企业占直属企业总数的32%。不少出口骨干企业，思想政治工作基础

较好，产品质量稳定，经济效益较高，被省公司命名为省丝绸系统的“双文明先进单位”。

丝绸业有着广阔的发展前途，丝绸自古以来总是引起人们对华贵的遐想，现代社会视丝绸为“纤维皇后”和“人体第二皮肤”。在世界局势日益趋向缓和，资本主义经济连续几年相对稳定的情况下，国外消费者过去把丝绸当作奢侈品，只局限于高收入高消费的狭小范围，现在中等收入的消费者对丝绸的兴趣越来越浓厚。丝绸更吸引了年轻一代的消费集团，因而国际市场的需求在不断增加。由于蚕丝业是劳动密集型行业，发达国家由于劳动力价格昂贵，从事茧丝生产越来越不合算，因此丝绸的国际贸易正经历着一个相当彻底的结构变化。我国生产蚕茧和丝绸在世界上是最早的，有着悠久的历史传统和习惯，改革开放后的今天，我国已成为世界上最大的生丝和坯绸的生产、出口国，我国每年出口生丝1万吨以上，占世界生丝贸易量的90%；出口真丝绸占世界贸易量的40%，是我国大宗出口商品中唯一能左右国际市场的拳头商品。山东丝绸总量虽然不大，但正处在快步向上发展的青春时期，经过改革开放十年的建设发展，已经建立了较好的物质技术基础，上乘的产品质量已赢得了较好的国际信誉。丝绸国际市场时旺时疲，山东丝绸行业有了一定的承担风险的能力，只要经营发展战略得当，政策稳定，丝绸战线的广大干部职工齐心协力，古老的山东丝绸定能放出更加灿烂的光彩。

1990年2月

## 目 录

### 古老的山东丝绸又焕发了青春(前言)

.....石金昌 杨企新(1)

### 默默的奉献

——淄博制丝厂采访手记.....肖 龙(1)

### 超越物质的力量

——淄博丝织一厂采访手记.....肖 龙(8)

### 向着明天开拓

——淄博丝织二厂采访录.....李庆本(29)

### 崛起之路

——记改革中的山东淄博丝绸印染厂.....李庆本 盖占峰(46)

### 飘满天空的彩霞

——山东省丝绸公司淄博丝绸批发站纪实.....张 磊(59)  
山东省丝绸进出口分公司淄博支公司

桑蚕赋.....宗 然(75)

业在青州 业在神州.....鲁 风(103)

### 谁持彩练当空舞

——昌邑县丝绸印染厂在技术改造中前进.....周殿龙(118)

再创历史.....刘懿信(133)

### 欲与天公试比高

——青岛丝线厂纪实.....苏宇平(150)

### 创业之路

——济南丝绸厂十年创业纪实.....张 磊(165)

## 艰难的追求

- 记山东丝绸展销大楼经理张继延 ..... 赵冬苓 (179)

## 开拓者

- 文登市丝绸公司采访记 ..... 谢庆立 (193)

## 丝印新星

- 烟台丝绸印染厂创业纪实 ..... 刘京希 (207)

## 乳山“梅花”冠群芳

- 记改革中的乳山制丝厂 ..... 庄星华 (222)

## 在大海的这一边 ..... 刘懿信 刘 辉 (237)

## 在丝绸的故乡

- 山东省牟平丝绸厂采访记 ..... 刘 玮 赵冬苓 (252)

## 绿色的诱惑

- 记海阳县丝绸公司 ..... 赵冬苓 刘 玮 (266)

## 李逢春们的“荒山之恋” ..... 鲁 风 (281)

## 丝绸业的实干家

- 访莒县丝绸公司经理李成安 ..... 左 隽 (296)

## 开拓者的足迹

- 记临沂丝绸进出口支公司 ..... 李庆本 (310)

## 他们的路是这样走的 ..... 沈怀兴 (323)

# 默默的奉献

## ——淄博制丝厂采访手记

肖 龙

### 春蚕的精神

“真丝原料紧缺！”

这是近几年全国丝绸行业共同发出的紧急呼声。特别是“蚕茧大战”，使蚕茧和真丝价格一涨再涨，市场上真丝的价格最高时每吨竟达20多万元。

人们在“蚕茧大战”中急红了眼，都把热切的目光紧紧地盯在制丝厂的身上，来自全国各地各行各业的人象潮水一样涌向丝厂，即使那些不从事丝绸行业的人也都想在倒卖真丝上大捞一把。制丝厂可真是一块肥肉啊！那一根根洁白的银丝就是一叠叠白花花的钞票呀！谁见了不眼红？

在山东淄博的周村，这个历史悠久的“丝绸之乡”，所有的丝织厂都忧心忡忡，真丝原料对他们来说，就是一个人身上的血液，没有它，丝织厂就会生命垂危，就无法生存。他们时时刻刻在密切关注着淄博制丝厂的一行一动，向淄博制丝厂求援，这一打算点燃了他们心中希望的灯火。

在制丝厂的厂办会议室里，烟气弥漫，这个厂的决策者们正在热烈地讨论着，他们面临着严峻的抉择！

厂长周培德，作为企业的中心人物，他不能不考虑到企业自身的生存和发展。制丝厂一直是个微利企业，工作最艰苦，

而获利却很少，全厂1700多名职工的住房问题一直是个大难题，而眼下只要偷偷地多卖出几吨丝，这个问题马上就可以解决！

可是，他考虑更多的是国家的利益，制丝厂作为一个社会主义国营企业在满足社会和生产的需要方面起着重要的作用，当国家利益和自身利益发生冲突时，应以国家利益为重，眼下正是国家有困难的时候，自己怎能趁机发国难财呢？作为国营企业在执行国家计划方面必须坚定不移，为丝织厂家保证供应充足的丝原料，这是自己义不容辞的责任。

他毅然作出决定，本厂生产的丝全部按国家规定的对口计划售出，每吨丝7万多元，比市场上少1倍还要多。

眼望着那一辆辆满载着自己辛勤劳动果实驶出的货车，制丝厂的干部职工怎不心疼？可当他们一想到自己又为国家多做了一点贡献，心中又充满了欢乐之情。

多年来，淄博制丝厂就是如此，年复一年，默默地向国家奉献着自己的一切，他们就象春蚕一样，吃的是桑叶，吐出的却是珍贵的银丝，自1952年建厂至今的30多年，他们为国家做出的贡献究竟有多少，谁也数不清。

五、六十年代，他们厂生产的梅花牌白厂丝直接出口，曾远销日本、东南亚、西欧等国家和地区，由于产品质量优良，一直享有较高声誉，为国家换取了大量的外汇。70年代以后，全部改为内销，主要供应本市的3个丝织厂，为466电力纺，12131双绉，13370真丝和服绸，14566桑和绉缎，13481双宫绸，13482绢宫绸等传统出口丝绸产品提供优质原料，深受用户好评，

他们厂生产的100/120D桑蚕双宫丝，用于织传统的丝绸产品，用它织成的13481双宫绸，13482绢宫绸具有粗犷豪放的风格，强伸力好，吸湿性强，条干均匀，断头疵点少，具有良好

的疙瘩特征，看上去别有一番风味，人称是“纤维皇后”，是山东丝绸出口的拳头产品。

## 团 结 开 拓

山东淄博制丝厂就座落在胶济铁路沿线，交通便利，建厂三十多年来，凭着自身雄厚的实力，为国家及山东丝绸事业做出了较大贡献。现有职工1645人，全厂占地面积216.6亩，生产主厂房7450平方米，缫丝机526台/8696绪，其中立缫机280台/5600绪，D101自动缫丝机120台/2400绪，双宫缫丝机114台/456绪。辅机90笼真空煮茧机5台，复摇机568窗，联合剥选机两组（4台），桑蚕丝配套生产能力340T，资产总值1400万元，其中固定资产1320万元，产值可达3800万元，利税可达250万元。1988年双宫丝评为省、市优产品，白厂丝评为市优产品。

但是建厂30多年来，由于种种历史的原因，致使制丝厂的潜力未能充分发挥出来，由于设备陈旧，厂房老化，使制丝厂在80年代改革的大潮中远远跟不上时代的步伐。职工的福利很低。

1985年，淄博制丝厂重新调整了领导班子。周培德出任厂长，之后，李作祥被任命为党委书记。新的领导班子齐心协力，团结开拓，共同克服前进道路上的困难。

制丝厂效益低，在经营上又必须执行国家指令性计划，以满足丝绸生产原料供应为主要目的，因此生产经营难度较大。于是，厂领导班子把目光首先放在加强企业管理工作上面，向管理要效益。重新修建锅炉房，配电室，又建了一个总控室，对全厂的水电汽能源耗加以控制，大大节省了能源消耗。经过几年的努力，根据省级先进企业的标准，1989年各项经济指标和企业管理工作都达到了规定的要求，1990年，他们又准备向国家二级企业跨进。

由于狠抓了全厂的各项管理工作，企业的经济效益逐年提高。职工的收入逐年增加。

从1986年开始，他们又着手领导组织进行了厂房改造，设备更新、搬迁工作，引进真空煮茧机和自动缫丝机，使设备状况达到国际水平，使生产效率提高了一倍多。

1987年，面对老旧厂房已不能再使用的情况，他们高瞻远瞩，在资金困难的情况下，毅然决定投资380万元，新建厂房7786.18平方米，顺利完成了自1952年建厂以来首次进行的厂房移地新建，设备搬迁的任务，使厂容厂貌焕然一新。

近几年，双宫茧原料紧张，为了解决这一困难，他们还大搞科学试验，进行了“仿双宫丝科研课题，在双宫茧中按比例渗上小茧，并混压试样，这就解决了双宫茧供应不足的困难，而且质量仍有保障，这一成果，省经委、省丝绸公司检验合格，并已准备进行批量生产。

这个厂之所以能够取得这样的成绩，还有一条关键是政治思想工作抓得紧。前一个阶段，社会上流行淡化政治思想工作，而他们却抵住了这股风，他们坚信政治工作是一切经济工作的生命线，在其他单位都纷纷取消思想政治工作的机构的情况下，他们一个机构也没取消，全部保留。在新形势下，如何解决党委是核心，厂长是中心的问题，这是影响企业生存发展的关键。厂长和书记应该相互配合，不争高低，有目标共同奋斗。争取省级先进企业是他们的奋斗目标，厂长的目标就是党委的责任，每次会议上都对支部提出要求，围绕企业升级，发动大家开展向本厂缫丝28组组长张德风劳模学习的活动。团委也向团员提出要求，每星期多干4小时。过去他们厂1800多人日产1吨丝，现在1600人日产丝1.1吨。厂长和书记有困难就应该共同克服，他们这个厂日用水1700多吨，近几年由于天旱缺水，周村水库的水也供不上，面对缺水的困难，党委马上召

开会议，并通过黑板报等形式，开展“节约一滴水，多缫一根丝”活动，通过这个活动，每天节水400吨。为了能够使厂长和党委的工作协调起来，关键的一条还必须互相了解，书记多参加生产会，了解生产情况，政工会请厂长参加，让厂长了解政治工作如何发挥作用。他们针对前一段时间削弱党的建设的状况，注意加强了党建工作制度，坚持用制度来保证发挥党员的先锋模范作用，形成了一套制度、约束机制，例如：班子集体学习，民主生活会、三会一课，向党员大会报告工作，党员思想动态分析，抓党风责任制，民主评议，支部书记例会等制度。今年，他们又围绕党建目标工作责任制，实行了党委到支部一级包一级的保证体系，使广大党员能够在制度的约束下参加活动，受到教育。在落实这些制度中，行政领导既能积极参加党的活动，又为落实这些制度在时间上开绿灯。同时，厂长也为落实这些制度提供物质条件，每月拨出900元作为专门的政工经费，由书记掌握开支。企业是个微利企业，生产条件也比较艰苦，不少职工结婚后仍住在集体宿舍；企业职工招不进、留不住的现象非常严重。面对这种困难，党委在全厂范围内开展“三大讲”活动，即：大讲全厂职工艰苦创业的历史，大讲老职工‘老黄牛’的艰苦奋斗精神；大讲劳动模范，优秀共产党员爱厂爱岗的事迹。在开展“三大讲”的同时，行政领导在资金困难的情况下，坚持每年为职工办几件实事，把职工凝聚在一起，稳定了职工队伍。今年夏季初，厂里准备给职工集体宿舍楼安装吊风扇，任务下达后，有个别职工感到工时费太低，伸手要劳务费和奖金，他们就在各种场合下，利用各种机会宣传职工在企业中的责任和应具有共产主义劳动态度，讲先进模范人物的无私奉献，从而激励了这些职工的觉悟，保质保量地完成了任务。

## 缫丝女工的奉献

她叫张德凤，是淄博制丝厂缫丝28组组长，自1966年参加工作至今，连续22年被评为厂先进工作者，“三八”红旗手，生产标兵。1976年入党后，先后被省委、市委以及市丝绸公司党委评为模范党员和优秀党员。1986年被省政府授予劳动模范，1988年被国家纺织部授予劳动模范，1989年，张德凤成了全国劳动模范。

她只有高小文化水平，论灵巧，她赶不上别人，但是，为了缫好丝、多缫丝，她严格操作规程和操作方法。一进车间，就象上足了发条的钟表，不管人前人后，活紧活松，始终按“80”操作法，拼命地干，别人在车头车尾说话，她上厕所都是小跑。

疵点丝是操作中不容易克服的问题，稍有不慎，“双丝”、“野条丝”，“扁丝”，“裂丝”就可能出现。为了避免疵点丝的问题，张德凤有一套严格的操作规程和操作方法。操作中，她定粒配茧，做准定粒，啃牢中心，主动调配，保持塔型；视线巡回，逐绪检查，眼不离绪，全面照顾；索绪中，她机手并用，交叉进茧；多粒拿茧，常备快添，边添边索，边添边理。从而避免了疵点丝的发生，保证了丝的质量等级。22年来，由于她刻苦钻研“80”操作法，结合自己的实践，总结积累了“定粒配茧，视线巡回，单手分理，双手并用，先理先缫、轻重缓急”等十几种立缫操作法，并渗透了她所在班组，被姐妹们称为“精心操作的有心人”。

张德凤担任组长以后，在获得各种荣誉以后，处处为人师表，一向严格要求自己，从不摆先进架子；她诚恳耐心，心底磊落，用“困难自己挑，方便让别人”的姿态召引着全小组的