

王德胜
王德胜 著

从东方来

——来自甘肃改革开放
第一线的报告

兰州大学出版社

目 录

前言	(1)
风从东方来	
——来自老区合水县的报告	
..... 丑万涛 胡庆银 马升明	(1)
艰难的抉择	
——铁道部第一勘测设计院 10 年改革回顾	
..... 牟庆斋 张俊书	(15)
曙光照铜城	
——记白银公司二次创业史	
..... 温克立 王华民	(30)
铸造铝业的辉煌	
——来自兰州连城铝厂的报告	
..... 肖成绩 呈万举 郭若先	(44)
正逢春风沐浴时	
——永登水泥厂 15 年改革纪实	
..... 李国魂 熊向忠 魏士渊	(56)
路在脚下延伸	
——长庆筑路工程总公司在竞争中崛起	
..... 杨占彪 郑复惠	(71)
艰苦奋斗谱新篇 深化改革促发展	
——酒钢改革与发展纪略	
..... 酒钢党委宣传部	(81)
深化内部配套改革 转换企业经营机制	
..... 兰州第三毛纺织厂	(96)
丰乐人圆了“丰乐梦”	
——酒泉市丰乐乡改革开放 15 年回眸	

- 曹建志 马庆国 田仲杰 (108)
- 大河竞雄**
- 刘家峡水电厂改革实录 王 强 (118)
- 改革推动甘肃农村金融事业蓬勃发展**
- 中国农业银行甘肃省分行 (130)
- 深化改革 强化管理 实现企业高速度高效益健康发展**
- 甘肃化工机械厂 (142)
- 如何构筑现代化企业的运营机制**
- 甘肃无纺织地毯厂的经验 and 启示
- 定西县委宣传部 定西县政府经研室 (155)
- 鸿雁振翅奔辉煌**
- 在改革开放中加快发展的甘肃邮电事业
- 赵军良 林志刚 (164)
- 在改革开放中突起的一支打井队** 张庆忠 摆生义 (179)
- 改革添活力 发展出效益**
- 景电二期工程 10 年建设展望与回顾
- 甘肃省景电工程指挥部 (186)
- 卫士风采**
- 记三次蝉联“全国优秀公安局”称号的西和县公安局 甘肃省公安厅政治部 (198)
- 改革引得“活水”来**
- 定西制药厂 10 年改革纪实
- 甘肃省医药集团公司 (214)
- 崛起的科学城**
- 记中国科学院兰州分院 王立朝 (224)
- 追求地域特色 弘扬民族文化**
- 记甘肃人民出版社
- 甘肃人民出版社党委 (234)

- 甘肃建筑业的一面旗帜**
——甘肃省省建七公司 15 年改革历程
..... 甘肃省省建七公司党委宣传部 (244)
- 企业振兴之路**
——玉门钢厂发展纪实 严长华 赖敏 (258)
- 改革开放中的兰州地震研究所** 兰州地震所 (266)
- 在发展之路上再现辉煌**
——平凉市柳湖乡加快经济发展步伐透视
..... 王 蕾 (274)
- 春风吹出一片绿洲**
——甘肃省黄羊河实业公司改革写真
..... 甘肃省黄羊河实业公司 (286)
- 逐浪者敢向涛头立**
——记甘肃省石油总公司镇原县公司
..... 甘肃省石油总公司 (299)
- 藏医药事业的开拓者**
——甘南州卫生局发展藏医药事业一览 郭 路 (305)
- 改革开放是企业发展的唯一动力**
——来自定西高崖水泥厂的报告
..... 高崖水泥厂党委 高崖水泥厂 (312)
- 在改革开放中崛起 在持续稳定中发展**
——庆阳地区九连山水泥厂发展纪实 寇创金 (327)
- 坚持改革 促进发展**
——白银市白银区改革开放 15 年回顾
..... 白银市白银区委 区人民政府 (337)
- 回归理性世界的摇篮**
——陇南地区精神病康复医院建设纪略
..... 陇南地委宣传部 (350)

开拓市场图发展

——天水市燃料总公司改革实录

..... 天水市委宣传部 (357)

艰苦创业谱新篇 发奋图强共富裕

——记景泰县芦阳镇城北垵村大力发展村办企业的事迹

..... 白银市委宣传部 (369)

带领群众致富的好支部

——记临潭县古战村党支部

..... 甘南州委宣传部 (375)

在改革中抓好企业的“双文明”建设

——迭部县民贸公司的几点做法

..... 康学功 高振林 白风会 (379)

大市场中竞风流

——记兰夏绒毛总厂 景旭东 肖俊仁 (386)

飞天起舞 再现辉煌

——敦煌改革开放 15 年发展巡礼

..... 敦煌市委宣传部 (393)

(甘)新登字 08 号

风从东方来
——来自甘肃改革开放第一线的报告
主编 石宗源
副主编 罗祖孝 石生泰

兰州大学出版社出版
(兰州大学校内)

兰州七二二七工厂印刷

开本:850×1168毫米 1/32 印张:13

1994年9月第1版 1994年9月第1次印刷

字数:336千字 印数:1—4200册

ISBN7-311-00806-9/G·290

定价:20.00元(精)

18.00元(软精)

风从东方来

——来自老区合水县的报告

丑万涛 胡庆银 马升明

进入合水县城，最先映入眼帘的是街心花园那头昂首屹立的乳白色石雕——黄河古象。它脚踏故乡的热土，背负故乡的蓝天，两只炯炯有神的眼睛凝视着东方，长长的鼻子在空中好象比划着什么。那神态俨然一个亲身经历沧桑巨变的见证人，正在向南来北往的行人讲述着合水勤劳智慧的创业者在当地经济建设中所涌现出的一件件动人的故事。

党的十一届三中全会的喜讯、邓小平建设有中国特色的社会主义理论，犹如一股强劲的东风，给合水这古老而神奇的黄土地注入了新的生机，使合水人心里充满了家乡腾飞的希望。

15年风风雨雨，15年硕果累累。

回首过去经济发展的历程，14万合水人民经过长期不懈地探索，创造了前所未有的辉煌业绩：

——综合实力显著增强。1993年，社会总产值达到3.54亿元，比上年增长12.47%；国民生产总值达到2.165亿元，比上年增长13.64%，在1980年基础上翻了三翻多；工农业总产值达到

2.5938 亿元，比上年增长 14.9%；乡镇企业总产值达到 1.2808 亿元，比上年增长 50.45%。

——粮食总产创历史最高纪录。从 1989 年起，人均产粮连续五年超千斤，1993 年粮食总产达到 7686.5 万公斤，比上年增长 8.52%，全县人均产粮 576.5 公斤，创历史最好水平。

——农民收入增长快。1993 年农民人均纯收入达到 704.6 元，高于全区平均水平，比“六五”末的 224 元净增 480.6 元，比“七五”末的 414 元净增 290.6 元，比 1992 年增长 13.9%，从 1991 年开始连续三年全县农民人均纯收入每年平均净增 96 元。

——财政收入实现翻番。1993 年全县财政收入完成 2530.9 万元，比上年增长 27.9%，比 90 年增长 1.65 倍，三年翻了一番多。

实事求是地说，改革开放 15 年，合水县发生了翻天覆地的变化。大凡到过合水的外地人，都会为这里的发展速度而感叹。真可谓：风从东方来，合水春潮涌。

那么，对于一个仅仅拥有 14 万多人，人均耕地面积只有 2.8 亩的山区小县，自然条件严酷，农业基础薄弱，工业起步晚，不沿海、不沿江、不沿边，发展究竟靠什么呢？

现任县委负责同志的回答是：“靠的是改革开放的好政策，靠的是合水的资源优势，靠的是支柱产业，靠的是实干兴县，靠的是走出了一条符合合水实际的经济发展路子。”

在建立社会主义市场经济的过程中，合水县从自己的实际情况出发，立足于本地资源和传统产品，找准自己的特点，认准自己的路子，集中全力培养本县的支柱产业，形成规模，走向市场，占领市场。

在通向市场经济的漫漫征途中，合水人民坚持不懈，积极探索，终于走出了自己的发展路子，那就是“贸工农结合，粮果经并举；突出支柱产业，实施综合开发；双带整推，城乡一体；兴

果富民，兴工富县；加快发展，奔向小康。”

思想解放天地宽

合水县地处甘肃省最东部，是原陕甘宁边区的一部分。全县共辖 15 个乡镇，96 个行政村，695 个自然村，147900 人。总面积 448.1 万亩，耕地面积 37.4 万亩，人均 2.8 亩。

过去，世世代代生息繁衍在这块贫脊干旱的黄土地上的合水人民，由于受传统小农经济观念的束缚和“左”的思想影响，曾在创造富裕生活的道路上举步维艰地跋涉了多少年，走过不少弯路，栽过不少“跟头”，甚至还付出过沉重的代价。

如果要真实再现那时合水人思想观念陈旧的情景，再好莫过于流行于当地的一些民谣，即：“养牛为耕田，养羊为擗毡，养猪为过年，养鸡下蛋换油盐”的自给自足小农经济思想；“三十亩地一头牛，老婆娃娃热炕头”的小富即安思想；“男不经商，女不从贸”、“富在外不如穷在家”的农本思想等等。

如此这般的陈旧观念，这般如此的思想意识，往往成了人为制约经济发展的桎梏。一个个致富项目被搁浅，一次次发展良机被坐失。“六五”期间，合水县人均占有粮食只有 302.5 公斤，“六五”末农民人均纯收入仅仅为 224 元，全县贫困面为 38.7%，部分群众仍艰难地在温饱线以下挣扎。

痛定思痛，冷静思考。合水县委、县政府的领导再也不能等待观望，坐失良机。他们决心走出去，开阔眼界，学习先进发达地区的经验。

1988 年盛夏，烈日炎炎，气温灼人。合水县主要领导不避酷暑，带领有关人员南下考察学习。沿途所见所闻，无不为人家惊人的发展速度所叹服。学习别人，反思自己，与沿海地区最根本的差距，就在于思想不如人家解放。

于是，考察的同志写了长达两万多字的考察报告，及时召开

县委委员会、县直机关科级以上干部会议、乡党委书记、乡长和村干部会议等，级级组织学习，层层展开讨论。一场“学别人，看自己，换脑筋，求发展”的解放思想的大讨论在全县拉开了帷幕。

“思想是行动的先导”、“没有思路，就没有出路！”这已越来越被合水县干部群众所接受。

尤其是在改革进入深层次的攻坚阶段，合水县的决策者们更是扣住转变思想观念不放松，按照江泽民同志所指出的那样去做：“解放思想是一个法宝，是一个帮助我们在思想上和工作上永远保持蓬勃生机与活力的法宝，必须伴随建设和改革长期坚持下去。”

这几年，合水县在抓解放思想方面着实迈出了可喜的一步。尤其是在制定每年的全县工作规划时，总是把转变思想观念作为一项重要内容，在全县上下大力倡导“五破五立”：

破除“左”的思想束缚，树立以“三个有利于”为标准判断改革中的是非曲直；破除计划经济体制下长期形成的一切旧观念，树立社会主义市场经济新观念；破除谨小慎微，不敢大胆实践的旧习惯，树立敢为天下先的超越意识；破除只求稳妥缓慢发展的落后思想，树立超常规、高速度、跳跃式发展的新观念；破除小富即安的小农经济思想，树立兴大业、求高效的新观念。

合水县几年来的实践证明，思想越解放，改革的步子就迈得越大，经济发展的速度也就越快。

几度春秋，几度风雨。如今合水县干部群众的思想观念明显发生了三个变革：一是由单纯追求农业总产值、粮食总产量的数量型农业向“两高一优”的效益型农业转变；二是由生产型向生产经营型转变；三是由农本型向大农业转变。

思想观念一经转化，加速经济建设的进程显而易见。

在工业改革中，合水县认真贯彻《条例》精神，深化“三项制度”改革，实行“优化组合”及“五自主”、“四放开”经营方

式，在67.5%的商业、56个供销门店和运输企业中推行了“国有民营”、“社有民营”和“单车承包”改革，使全县集体、个体、私营商业在市场竞争中有了长足发展。

不拘一格的用人机制使一大批德才兼备的农民企业家脱颖而出。打工仔出身的琚永权，是建筑行业中一枝独秀，被破格选拔为合水县建筑建材集团总公司经理；懂经营、会管理的青年农民杨永清，被破格晋升为股份制试点企业合水县服装厂厂长，使濒临亏损的企业一跃成为全县预算内工业企业中第一户年产值过千万元的企业，企业利税连年跃上新台阶；闯出田野的西华池购销公司经理杨永国，走南闯北从事农副产品贩运，年完成销售收入达150万元以上，目前他又办起了面粉加工厂和菱镁制品厂，全公司年可实现产值380多万元、利润7.3万元。

改革开放、外引内联使山区经济与国外市场接轨。目前，合水县已和法国、日本、吉尔吉斯等6个国家和地区建立了经贸联系，已先后在国外联办、创办阿克妙尔塑料彩印厂、烟厂、奶粉厂、营养小食品厂和矿泉水厂等企业。全年出口商品交货值达到874.2万元人民币，并与天津、陕西、深圳等省市外贸部门建立了外贸出口联系，与省内外单位联办企业14个，在发达地区设立商品销售窗口6个，引进资金达128万元，外商独资企业香港环球木业有限公司已在合水县建厂投产。

思想观念的转变使农民过去不愿干的事变成如今抢着干的事。如讨价还价的修路难，如今已成为农民“要想富，先修路”的口头禅。1993年春秋农闲季节，全县近2万农民自发投工，完成了陈铁、罗段、王观公路19公里山坡路段的路基、路面整修工程，新修县乡三级公路13公里，维修、养护公路7条139.68公里，拓宽乡村道路3条17.9公里。

学科技、用科技在合水农村蔚然成风。越来越多的农民抢科技书籍、抢优良品种、抢科技干部，使科技成为现实生产中最有

生机的要素。蒿咀铺乡在山后全面推广绒山羊改良，改良后的绒山羊比原来效益提高近两倍；太白乡引进水稻旱育稀植技术后，面积已发展到5000亩，亩均产量超过500公斤；何家畔乡盘马村近两年来，全村自费到农林大中专院校学习的有10人，参加地县及平凉、天水等地果树培训班学习的有105人；有果园的农户基本上都参加了由乡上举办的普通班培训；有22名农民报名参加过中国农函大林果专业学习；全村订阅《北方果树》、《中国果树》、《瓜果通讯》等报刊杂志达128份。

长期“以粮为本”的农民，也自觉进行产业结构和产品结构的调整。西华池镇黎家庄行政村农民邵飞雄，全家耕种8亩地，他用6亩地建果园，2亩地种粮，年均收入2万元左右，成为全乡率先人均钱粮“双过千”的示范户；省八届人大代表、固城乡农民王九锡，在一条光秃秃的山梁上安家落户后，经过多年辛勤修整，现已建起70多亩大的山地果园，年收入达3万多元；太莪乡农民武德元，开发荒山300多亩，种植用材林、果树、葵花籽、油料、药材等经济作物，年收入在1.5万元左右。像这样的治山大户，在合水县已涌现出上千个。西华池镇黄坑崆自然村农民黄俊发，从1987年开始种烤烟，很快发展为烤烟专业户。在他的带动下，全村户户自发调整种植结构，扩大烤烟种植面积，使该村变成了烤烟专业村。1993年，全村38户、150多口人，共种烤烟155亩，人均1亩，全村烤烟收入13.95万元，仅此一项人均收入900多元。

按照“市场需要什么就生产什么，什么能赚钱就发展什么”的指导思想，合水县对种植业中粮食作物和经济作物的比例及粮食作物内部比例及时进行调整。目前，粮经比例已由1990年的8.5 : 1.5调整为6.5 : 3.5；麦秋比例已由1990年的8.5 : 1.5调整为6.4 : 3.6。全县产业结构的调整，促进了支柱产业的发展，农产品的商品率和经济效益大大提高。

几年来的改革实践，使合水人悟出了一个理儿：“经济发展的快慢在很大程度上取决于思想观念的转变”。正如合水的干部群众所说的：“思想解放天地宽，观念更新百业兴”。

路，就在脚下

合水县地处陇东黄土高原沟壑区，地形以丘陵沟壑为主，山、川、原相间，子午岭由西北向东南斜贯全境，将全县分为山地丘陵区 and 残塬沟壑区两大部分。全县有荒山荒沟面积 129 万多亩，人均 10 亩左右，其中地势平缓的宜林宜果荒山面积 54 万亩，人均 4 亩多。

过去由于认识上的偏差，人们一直把当地蕴藏着对发展开发型农业有着巨大潜力的荒山荒沟当作经济发展的不利因素，长期搁置没有开发，只一味把目光死盯在人均只有 2.8 亩的耕地上，只知土里刨食，不去设法弄钱，使当地的经济的发展非常缓慢。

1988 年，合水县主要领导前往南方考察时，被这样一个现实感动了：浙江省的临安县，地处山区地带。县上决策者把着眼点放在全县近百万亩丘陵缓坡上，定出“开发丘陵缓坡，振兴临安经济”的发展路子，广种毛竹，投资小，见效快，结果“头年种竹，二年养竹，三年卖竹”，经过几年努力，使 70% 的丘陵缓坡得到开发，1987 年农民人均纯收入达到 844 元。

临安的的经验使合水县的决策者们在如何发展山区经济问题上茅塞顿开：“只要充分认识自己的优势，路，就在脚下”。他们立即组织有关部门深入调查研究，再次分析，再次认识县情。合水县有三大优势：一是土地资源优势。荒山荒坡面积大，宜林宜果的有 54 万亩，人均近 4 亩，开发利用的潜力很大；二是野生资源优势。全县有中药材 150 余种，药用价值高，久负盛名；三是农副土特产资源优势。具有传统特色的农副土特产品种类多，质量

好，尤其是白瓜籽、黄花菜等产品驰名中外。合水县委、县政府在认识县情的基础上，提出了“开发荒山荒坡，建设绿色工程，稳定脱贫致富”的发展战略和“人均一亩果，收入1000元”的奋斗目标。

在1989年底召开的县十二次人代会上，县政府向大会作了《开发荒山荒沟，建设绿色工程》的专题报告，赢得了与会代表们的一致赞同和支持，并表决通过，形成决议，要一届接一届地坚持干下去。至此，“建设绿色工程”的发展战略，便成为合水县经济发展和农民群众致富的“奔小康工程”。

1989年后季，北风凛冽，寒气逼人，但合水县人民的心是热的。“开发荒山荒沟，建设绿色工程”的号角一吹响，一个全民动员、气势磅礴的“绿色战役”在合水县15个乡镇的山山峁峁上打响了。

经过4年开发治理，“绿色工程”大见成就。合水县实行国家、集体、个人一齐上的原则，采取连片治理、承包开发、拍卖“三荒地”使用权等形式，多层次、全方位进行综合开发，现已建成乡、村、组及机关单位集体林场229个，总治理面积6.93万亩。全县荒山造林累计达到49.15万亩，果树面积已发展到11.5万亩，人均近一亩。1993年全县果品总产量达到2102.2万公斤，仅果品一项人均纯收入达到158.8元，占农民人均纯收入的22.5%。

在绿色工程建设中，合水县采取一条山，一条沟，山、水、林、田、路统一规划，综合治理。既发展了以林为主的支柱产业，又实施了荒山绿化。目前，全县已在开发治理的山地梯田中栽植各种经济林58.7万株，其中苹果41.8万株，使“绿色工程”成为融生态效益、经济效益和社会效益为一体的综合效益工程和致富工程。1991年，合水县被国家绿化委员会、林业部、人事部授予“造林绿化先进单位”，1993年又受到甘肃省人民政府的表彰奖

励。

绿色工程建设也带起了支柱产业的发展。合水县委、县政府在原来发展战略的基础上，按照市场经济的新要求，又及时调整了新的发展思路：“立足资源优势，发展支柱产业，稳定解决温饱，提前奔向小康”。

于是，这个县因地制宜，突出重点，按照一乡一业，一村一品的格局，在全县建设林果、烤烟、黄花、白瓜籽、奶牛、羊、药材、瓜菜、蚕桑、油料等十大商品基地。经过全县广大干部群众的苦干实干，目前，在十大商品基地中，已有7个产品初具规模，成为农民增收的“财柱子”。1993年，何家畔、定祥两乡仅黄花菜一项农民人均收入150多元，占两乡农民人均纯收入的20%左右；太白乡仅白瓜籽一项人均收入306元，占该乡人均纯收入的29.1%。

这几年，合水县几乎是倾其所有，不惜财力大力发展支柱产业。据统计资料表明，从1986年以来，全县各方投入支柱产业开发的资金累计已达到1348万元，这笔钱就是全县支柱产业形成的基础。目前，合水县林果、烤烟、黄花、白瓜籽、油料、瓜菜、药材等支柱产业种植面积已发展到21.55万亩。1993年全县支柱产业总收入达到5860.26万元，人均423元，占全县农民人均纯收入704.6元的60%以上。

如今的合水人精明多了，在实践中总结出了这么一条经济规律：交通发达，则流通畅旺；流通畅旺，则经济繁荣。全县共筹措资金352.7万元，建成了总面积为5.3万平方米的农贸综合交易市场18个，为从事长途贩运的客商提供了交易场所，市场年成交额上升到1993年的2900多万元。1993年，合水县已有近万农民进入流通领域，他们把当地的白瓜籽、黄花菜、木耳等土特产品和柴胡、川地龙、甘草等中药材销往浙江、福建、湖南等省，并出口到海外。

大流通带来了大繁荣，大繁荣带来了高效益，高效益又刺激了一大批农民运销公司应运而生。目前，全县农民运销公司发展到了 17 个。西华池农民运销公司是股份合作性质的农副产品购销、加工综合服务企业。他们已与日本、香港等十多家外商建立了经贸关系，收购的农产品远销十几个省区。

以流通刺激生产，规模生产又加快了支柱产业的发展进程。

公司联农户，工厂联农户，又是合水县发展支柱产业的一个新模式。合水烟厂带动了当地农村大面积发展烤烟生产。1993 年，合水县前原地带适宜发展烤烟的 5 个乡镇，农民人均烤烟收入 110 多元；年产奶粉 25 万公斤的县奶粉厂，从 1990 后开始，先后投入 214 万元资金，购回 705 头奶牛，投放给城镇周围的 365 家农户饲养。奶粉厂有专门技术人员定期上门检疫、防病、传授先进饲养技术，奶粉厂每日定点收购鲜奶，养牛户以鲜奶偿还贷款。如今绝大部分养牛户已还清贷款，有了进一步发展的能力。奶粉厂也有了充足的鲜奶源，保证了企业的正常生产和产品质量；县养羊公司采取“统贷统还，投羊还本，提供服务，增值分成，滚动发展”的经营方式，从 1989 年起，先后贷款 36 万元，购回基础母羊 2220 只投向农户，公司的技术员实行包户，负责向农民提供技术、防疫和改良羊种等服务，农户负责羊群日常的放牧和管理，每年增殖的羔羊由公司与农户四六分成，公司向农户投入的母羊逐年还本，公司与农户是合同关系。有了公司的投入和管理，养羊业大大加快了发展步伐：1993 年底羊存栏 24450 只，比 1987 年增长 59.97%，1993 年羊只出栏 6150 只，加上出售绒、毛、皮等，全乡养羊收入 115.44 万元，人均 242.47 元，占全乡人均纯收入的 33.2%。在蒿咀铺乡，一家一户一群羊，那种自生自灭自然增长的小农经济式家庭畜牧业，正在悄然与市场经济接轨。

类似以上联带农户的公司、工厂，县上还有果品公司、医药公司、农付产品加工厂、服装厂、地毯厂等，大大小小加起来有

26家之多。这些公司、工厂，正在把全县3万多农户用经济的手段组织起来，引导农民摆脱千百年来小农经济的束缚，走向社会主义市场经济大海洋。

实干才能兴县

当你踏上合水这片土地，便给人以全新的感觉：改革气势大，实干气氛浓。

沿途所见最多的是各式各样的标语，标语中最引人注目的是“发扬老区精神，坚持实干兴县”。合水县的建设者们正是靠这种实干精神，一步一个脚印地实现了自己的一幅幅宏伟蓝图。

合水地域偏僻，交通不便，干旱少雨，经济、文化等条件落后是显而易见的，但合水人不甘落后。他们深知：叹息，只能无所作为；空喊，只能更加落后；等待，只能坐失良机。合水经济要振兴，群众要富裕，归根到底，要靠自己脚踏实地埋头苦干。正如邓小平同志所说的“发展才是硬道理”。“只有实干才能兴县”，这已成为合水县各级干部的共识。

用典型指导全面工作，这是合水领导层一贯坚持的工作方法之一。从1990年开始，合水县委、政府、人大、政协就实行包乡、包重点项目、包系列开发，联村、联厂、联校、联贫困户或示范户的“三包四联”工作责任制。截止目前，全县已有15个乡镇、17个企业、16所学校、40多农户，5个重点建设项目和5大系列开发与25名县级干部“攀亲结缘”了。

调查研究是领导干部的一项基本功。近年来，合水县各级领导干部坚持深入实际进行广泛调查研究已形成制度。“县级领导每年至少有三分之一时间亲临基层体察民情，听取群众呼声，了解群众疾苦，设法为群众办实事。每人每年坚持撰写几篇颇有指导性的调查报告，县直部门及乡镇领导都能结合实际，对本单位迫切需要解决的各种矛盾和问题，经过全面调查研究，拿出切实解