

迟孝先

# 中国供销合作社史

高等财经院校试用教材

中国商业出版社

高等财经院校试用教材

# 中国供销合作社史

迟孝先

中国商业出版社

**高等财经院校试用教材**

**中国供销合作社史**

**迟孝先**

\*

**中国商业出版社出版发行**

**新华书店总店科技发行所经销**

**人民交通出版社印刷厂印刷**

\*

**787×1092毫米32开 9.125印张 204千字**

**1988年8月第1版 1988年8月北京第1次印刷**

**印数：1—5,000册 定价：2.35元**

**ISBN7-5044-0184-6/F·112**

## 编 审 说 明

本书是商业部教育司组织编写的。经审定，可作为高等商业院校合作经济专业的试用教材，也可作为供销合作社管理干部的自学参考读本。

本书由商业经济研究所迟孝先同志编写，《当代中国的供销合作社》编辑部张若男同志，及白玉雯同志对书中使用的史料进行了校审。最后经中国合作经济学会常务理事、副秘书长，中国供销合作经济学会常务副会长，中华全国供销合作总社理事会理事杨培伦同志审查定稿。

由于中国合作社发展的史料尚在继续发掘，书中应使用的资料如有重要遗漏和已采用的资料中有不确之处，待修订时一并补正。

本书的编写过程中，得到了不少省、自治区供销合作社及有关档案馆、博物馆、图书馆的大力支持，在此一并致谢。

中华人民共和国商业部教材编审委员会  
一九八七年十二月

## 前　　言

一、合作运动是一个国际性的群众运动。从1844年12月英国工人首创罗虚戴尔公平先锋社起，至今已有141年的历史。经英国倡议，1895年又成立了国际合作社联盟。如今，参加这个组织的已有70多个国家的194个合作社组织和8个国际合作组织。中华全国供销合作总社也是国际合作社联盟的成员。国际合作社联盟确定的若干重要原则是通行的；但是由于各国合作社所处的外部环境和条件不同，因此，贯彻这些原则表现的具体形式和采取的具体方法是不同的，发展经历也不一样。

合作社是在资本主义发展过程中产生的。中国的封建制度延续了两千多年，合作社在中国的出现要比在资本主义国家出现的时间晚70多年。并且，合作社思想在中国传播过程中形成了马列主义的合作社理论与其他合作社理论交错甚至是对立的局面。这就为叙述中国合作社运动史带来复杂情况。

这本教材主要是叙述在马列主义合作制理论指导下的，中国共产党领导的合作运动史，重点叙述新中国成立后的供销合作社发展史。为了反映中国合作运动的概貌，也涉及到其他合作社发展的简要情况。为了不使不同性质的合作社混淆起来，并便于减少文字，在描述新中国成立前中国合作社情况时，我们以不同性质的合作社为主线，分别不同的合作社的历史顺序进行叙述。为了避免文字重复，并在第一章开

始加一段话，作为一、二、三章的导语。

二、对历史发展如何分期，是一个十分重要的问题。这本教材是根据历史大事分期的原则，从中国合作社自身形成的若干阶段进行叙述。对于第一章、第二章中所叙述的合作社，只按顺序来写；对于新中国建立前共产党领导的合作运动，是根据党的创立时期、第一次国内革命战争时期、第二次国内革命战争时期、抗日战争时期、第三次国内革命战争时期进行简述；对于新中国成立后的合作社，分期划得较细一点。

中国共产党领导的合作运动是在革命战争和经济建设中发展起来的，是中国革命斗争，尤其是农民运动的组成部分，它同中国的革命斗争史、经济建设史是紧密联系着的。因此，必须把它放在中国革命和建设的特定历史条件下叙述。但是，中国合作运动史毕竟是一种行业史，它与中国革命和建设史有共性的一面，又有自己的行业特点。在写新中国合作社时，我们没有从1949年10月1日写起，而是从1948年9月写起；因为在1948年9月，刘少奇提出了发展合作社的新方针，这在中国合作运动史上具有划时代意义。而且，从这次新方针的提出后，直到中共中央七届二中全会，及中华人民共和国成立前通过的《共同纲领》中，对新中国成立后为什么要发展合作社，怎样发展合作社，从战略、方针、原则和办法上都作了系统的阐述。1948年9月至1949年9月一年的时间，是新中国发展合作社的奠基阶段。因此，把这一年时间单划作一个历史分期，并且大量转述了毛泽东、刘少奇的论述及中共中央的决议等。以便于研究中国合作社史的人们了解新中国建立后中国的合作社为什么发展得如此迅速，所起的作用为什么那样重大；同时，也可以告诉人们，

在违背了这个时期确定的方针、原则，是怎样吃苦头的。再如，从新中国成立至1950年6月的一段时间，虽然时间不长，但有明显特点，我们也单列一章进行叙述。

按照合作社行业发展的历史分期叙述，是为了反映出合作社不同发展阶段的特点，便于总结出各阶段的具体经验。但是，这并不等于要把每个历史阶段所经历的事实一一再现，也不是把各阶段之间不加联系的叙述。非常重要的一点就是我们要努力捕捉合作社发展史上最本质的东西，而这些最本质的东西，决定着合作社发展的方向与兴衰，又成为合作社各个发展阶段内在联系的主线。

我们认为，决定着合作社发展方向和兴衰的最本质东西，联系着合作社各个发展阶段的主线，从合作社自身来说，就是关于合作社的所有制性质，建立合作社的原则，合作社业务指导思想和服务方针，以及与之相适应的重大组织措施；国家对合作社采取的政策，也是不能忽视的重要方面。我们编写这本教材，是想做一次尝试，以上述各点把合作社各个发展阶段联系起来，并探索合作社发展和曲折的原因，所以，又带有某种研究性质。

三、任何一个行业的发展史总不会是笔直的，有兴有衰，甚至被淘汰。中国共产党领导的合作运动，至今已有63年历史，它的发展总趋势是由弱到强，由小到大。它已从江西省萍乡市安源路矿消费合作社起，发展到1985年的3.5万多个供销合作社。但是，这种发展有过曲折。安源路矿消费合作社就是被军阀消灭了的；第一次国内革命战争时期与农民运动一起发展起来的合作社，也曾在1927年“四·一二”反革命政变后，被荡涤无存；第二次国内革命战争时期南方广大革命根据地建立的合作社，在红军长征北上以后，也都

一个个被摧毁了；在抗日战争时期发展起来的陕甘宁边区合作社，也曾在1947年胡宗南进攻延安时损失了一半。这些损失、曲折都是敌人之所为。随着中国人民革命的胜利，这些地区的合作社也就“春风吹又生”了。

从我们自己的工作来说，失误也不是只发生一次。例如，第二次国内革命战争时期在湘赣革命根据地，曾发生过合作社由民办变“官办”的问题，抗日战争时期的陕甘宁边区也发生过强迫入股，把合作社变成“官办”的错误。新中国成立后的30多年中，也曾发生过“官办”合作社的情况，甚至曾取消过合作社。然而，这些错误又是由我们自己纠正了的。在我们纠正错误之后，合作社才“柳暗花明又一村”，又发展壮大了。

在叙述合作社的历史时，就无法跳过失误的阶段。因为不论成功或失误都是已经发生过了的既定事实，只能遵循“不虚美”，“不隐恶”的写史原则，如实反映。主要应有一个对待失误的正确态度。我们的态度是：

——正视事实。目的是从失误中吸取应有的教训，以便把今后的工作做得更好些。

——把失误作为人们认识过程的一种表现来看待。人们的认识与实际相脱离的情况是经常发生的。从认识过程来叙述失误，是为了使我们的认识更符合实际，并不是追究人们的责任。

四、对于历史的叙述，有史学性的，也有文学性的。前者强调事事真实可靠，后者可以在基本事实真实的基础上有些想象。

编写这本教材采取的是前者叙述原则，是纪实性的，但又不同于史料编辑，不是纯客观的记录，而是在分析材料的

基础上组织材料，使这些被组织过的材料表现出思想倾向，告诉人们道理，给人们以启迪。这就要求我们处理好史与论、事与议的关系。只有议论而无史实；或者无主题摆史料，都不符合写这本教材的要求。在这方面，只能作初步探索。我们掌握的原则是，以史为主，史论结合。史是经过分析、组织的主要史料；论包括四种方法，一是以史代论，以选取的史料表现观点，论寓于史，我们在书稿中的五处以较大篇幅引用原文，就是让原始材料来说话；二是以史带论，摆出史料后，直接进行评论；三是在组织史料过程中进行议论，有时用标题表示认识倾向；四、是在某些章节最后引伸出某些结论。我们的认识和结论可能是不对的、肤浅的；但是，我们努力提供真实史实，供读者做出正确的、深刻的结论。

在掌握以史为主，史论结合这一原则时，我们注意了两点：一般地不在史实的基础上进行推论，因为这种推论很容易把尚未发生、但有可能发生的事写进史书里，不符合纪实性原则；也不写今后的设想，因为历史可以作为今后的借鉴，而今后设想决不能成为已过性的历史。

五、回顾历史并非为了抒发思古之幽情。掌握历史是为了奉献给未来，“古为今用”。通过对合作社历史进程的回顾，是想找出某些带规律性的东西，提高办好合作社的自觉性。例如，为什么合作社不断发展壮大，中共中央在历史上确定的若干方针和原则、马列主义经典作家的若干论述，至今哪些还有指导意义，为什么说怎样对待合作社实际是如何对待农民问题，为什么合作社变“官办”会成为“常见病”，等等，这在合作社的体制改革中都是需要认真研究的问题。

六、合作社名称，1954年7月以前一般以“合作社”泛

指各类合作社，必要时才写明是消费合作社或供销合作社等；以后统称供销合作社。在不引起歧义的情况下，有时也将基层合作社简化为“基层社”、“基层供销社”，将各级合作社简化为“各级社”，将××联合社简化为“××联社”，将上下级合作社简化为“上级社”、“下级社”、“上下级社”。

本书叙述的时间，截至1985年。

研究合作社历史的同志越来越多，这是贯彻改革、开放方针的新气象，是大好事；这本教材作为一家之言出版，欢迎读者指正。

编 者 1987年10月

# 目 录

前 言 .....	1
第一章 中国合作运动的兴起.....	1
第一节 早期合作社思想的传播.....	2
第二节 早期的合作社.....	7
第三节 与国际合作运动的联系.....	10
第二章 国民党管辖区的合作社和帝国主义统治区 的合作社 .....	14
第一节 国民党管辖区的合作社.....	15
第二节 日本帝国主义统治区的合作社.....	32
第三章 中国共产党创立和各革命战争时期的合 作社（1922—1948） .....	38
第一节 安源路矿工人消费合作社.....	39
第二节 第一次国内革命战争时期的合作社.....	44
第三节 第二次国内革命战争时期的合作社.....	50
第四节 抗日战争时期的合作社.....	59
第五节 第三次国内革命战争时期的合作社.....	67
第四章 迎接新中国的合作运动（1948.9—1949.9） .....	75
第一节 合作社的新方针.....	76
第二节 重要的历史实验.....	85
第三节 中共中央的决定及合作社的法律地位.....	91
第五章 合作社系统的初步形成和有深远意义的实 践（1949.11—1950.6） .....	96
第一节 合作社系统初步形成及其发展的历史条件.....	96

第二节 合作社有深远意义的实践及经验	98
<b>第六章 合作社逐步走上正轨(1950.7—1954.6)</b>	<b>106</b>
第一节 全国合作社工作者第一届代表会议	107
第二节 刘少奇论合作社走上正轨问题	109
第三节 合作社法(草案)的指导原则	115
第四节 合作社迈出新步伐	117
<b>第七章 全力发展供销合作社(1954.7—1957)</b>	<b>130</b>
第一节 加强供销合作社	131
第二节 中华全国合作社第一次代表大会	137
第三节 发展供销合作社的若干政策和措施	148
<b>第八章 恢复供销合作社的所有制性质和机构 (1958—1965)</b>	<b>158</b>
第一节 失误的形成	158
第二节 果断地纠正	163
第三节 全面展开供销合作社的恢复工作	171
第四节 对供销合作社认识的反复	184
<b>第九章 在动乱和徘徊中的供销合作社 (1966—1978)</b>	<b>190</b>
第一节 颠倒了理论是非	190
第二节 供销合作社被合并	195
第三节 供销合作社在动乱中恢复	198
第四节 供销合作社在困难中	203
第五节 供销合作社在徘徊中前进	206
<b>第十章 供销合作社的新生机(1979—1985)</b>	<b>210</b>
第一节 调整农村商业政策	210
第二节 对供销合作社的体制进行改革	220
<b>附：大事年表</b>	<b>240</b>

# 第一章 中国合作运动的兴起

合作社是一种群众性的经济组织，它的性质取决于占统治地位的生产关系和国家的阶级性质。列宁曾指出，在资本主义条件下，合作社“是集体的资本主义组织”而在无产阶级专政条件下，合作制则是社会主义制度，是千百万农民最易于接受和了解的，从分散的个体经济过渡到社会主义集体经济的形式。他说：“在新经济政策时期，使俄国居民充分广泛而深入地合作化，这就是我们所需要的一切”。所以，在了解中国合作运动时，不可不注意各种合作社当时所依附的占统治地位的生产关系和国家的阶级性质，从而注意了解各种合作社的性质及其所起的作用，以及它们兴衰的原因。

1840年鸦片战争以后，在帝国主义侵略和压迫下，中国社会变成了半殖民地、半封建的社会。外来的侵略破坏了封建的自给自足的自然经济基础，但是封建剥削制度依然存在。这种封建的剥削制度与买办资本、官僚资本和高利贷资本的剥削结合在一起，在中国占了统治地位。民族资本主义有了一定程度的发展，但没有成为中国社会经济的主要形式。在这种情况下，合作社思想不可能在中国自发产生，而是从不同渠道来自国外。因此，中国合作社的兴起受到不同合作社思想的影响，在不同历史时期，在不同地区出现了不同性质的合作社。有在改良主义思想影响下办起来的合作社，有地主豪绅把持的合作社，有帝国主义侵略者办的合作社，有爱国友好人士办的合作社，也有按马列主义合作制理

论办起来的合作社。这些合作社，有的昙花一现即消失，有的完成了历史使命即结束，有的随着它所依附的政府的覆灭而告终，有的则顺应历史的发展而壮大。

## 第一节 早期合作社思想的传播

这里说的早期，是指1926年以前的一段时间。早期合作社思想的传播者主要包括一些有一定影响的学者和宣传社团。

### 一、早期合作社思想传播者

合作社思想的传播者以朱进之、徐沧水为最早。朱进之（1888～1923）是一个教育家、经济学家。曾在《东方杂志》、《新教育杂志》上介绍欧洲合作制度。他认为当时中国政府所采取的政策及金融制度，只为少数富人谋利，并不为多数平民<sup>①</sup>解决困难。因而，他主张建立平民银行，使平民得到资金通融的便利。他还主张在消费、生产及贩卖上，农工小生产者和消费者自行结合，设立机关，实行互助。徐沧水（1895～1925）原为新闻界人士，曾任《民主报》编辑，主办实业编辑社。1916年在南洋商业公学任教后，开始宣传合作社。先后发表了《说产业公会》、《消费公社与百货商店》、《平民银行之商榷》等宣传合作社的文章。1920年被选为上海合作同志社<sup>②</sup>委员。但是，他们的影响不大。

当时影响较大的是薛仙舟（1878～1927）。薛氏为早期

---

<sup>①</sup>西欧封建社会城市居民中的帮工、雇工、手工业者、小商人，旧中国泛指老百姓。

<sup>②</sup>合作研究团体。1920年12月成立于上海。薛仙舟、陈果夫等发起。

倡导合作运动的主要代表之一。他在德国实习银行科，并考察了美国合作制后，认为德国的合作银行制度能够解决平民的经济困难，回国后在复旦公学<sup>①</sup>任教时，即大力宣传合作知识，培养合作人材。1920年，成立平民周刊社和上海合作同志社，宣传合作思想，推动合作运动。他创办的《平民周刊》发表了348篇合作论文。

于树德（1894～1982）几十年从事合作经济研究和实践，对于中国的合作运动，做出了很大贡献。他的《信用合作社经营论》、《合作社之理论与经营》及《消费合作社之理论与实际》等著作，是很有影响的。他认为，合作社与工会、托拉斯、股分公司的不同之处，就在于合作社“乃经济上之弱者，对于经济上之强者，为保存及发展自己产业及生计，以合力协作共用共享为目的，结合其资本及劳力，以为经济的活动之团体也”。他比较科学地划分了合作社的种类。他认为合作社分为三种类型：一是产业合作社，包括信用、购买、贩卖、生产、利用合作社；二是职工合作社，包括制造、工艺、住宅合作社；三是消费合作社。他详细介绍了国外合作社的发展历史及有关章程法令，研究了各种类型合作社的一系列理论问题。他还大力提倡农民合作。认为在农民中发展信用合作、购买合作、贩卖合作、生产合作和利用合作最为必要。于树德的理论和实践，对当时合作思想的传播和合作运动的发展，起了积极作用。

戴季陶和陈果夫也曾宣传和倡导过合作运动。戴季陶（1890～1949）留学日本时，对日本产业组合的法制和推行情况做过研究。1919年在复旦大学作过题为《协作社的效应》的讲演。1920年，发表过《产业协作社法草案理由书》

---

①1917年改名复旦大学。

及《产业协作法》等文章。陈果夫（1892～1951）于1920年参与发起上海合作同志社，以后又组织过中国合作运动协会。1920年，在广州任国民党中央党政训练所长时，开设了合作理论课程。以后他还发表了宣传合作社的话剧剧本、电影剧本和歌曲，表现出对合作运动的热忱。

除上述合作社思想传播者外，1921～1925年，还出版了一些宣传合作社思想的著作，创办了几种刊物。著作有《合作银行通论》、《合作制度》、《农荒预防策》、《合作主义》、《合作论》、《消费合作纲要》、《合作运动概论》、《消费合作运动》、《协作》、《消费合作社模范章程》等，都产生了重要影响。

创办宣传合作社思想的期刊有《平民周刊》、《合作周刊》、《合作讯》，其中以《平民周刊》办的时间最长，从1920年5月1日起，至1924年9月2日止。

还编印过《合作》、《时中》、《普益》等专刊。

这个时期宣传的合作社思想主要有以下几个方面：

1.认为“合作事业的范围愈扩大，则国家政治的权力愈缩小，合作主义社会<sup>①</sup>一经建立，则政治的紊乱可以消弭，人类的纠纷可绝减”。

2.认为“合作社可以繁荣国家经济和国民经济，增加国家财政收入，吸收社会游资，膨胀国家对外的权力，统一同类经济事业的经营，加强国民的共同生活，促使生产发展，国家进步，须有国家去监督实行，不能自由去干”。

3.认为“资本主义国家的商业竞争，工业独占，金融垄断，贫富悬殊，资本家和劳动者两阶级对立，社会经济繁荣

<sup>①</sup>改良主义思潮。认为人类只有生产者和消费者的区别，主张消费者联合起来用和平的办法解决社会问题，和平建立社会主义，建立合作共和国。

和恐慌循环发生，若以和平的方法——合作的经济组织来调和之，则社会化的生产可以完满达成，而合理化的分配亦可实现”。

4.认为“要实现民生主义<sup>①</sup>，应确定民生政策，民生主义的实现，一要节制资本；二要平均地权。……达节制资本目的之方法，固不专在合作一种，然而最彻底在民众本身上做起，则舍合作莫属；平均地权最大的目的，一方面使土地不致流入大地主之手，……一方面使耕者有其田，欲达此目的，舍合作外，亦未有其他较好的办法”。

从这四点不难看出，当时宣传的合作社思想有些是属于改良主义的。有些是属于民主主义的。

## 二、早期合作社研究社团

(一) 当时影响较大的是上海平民周刊社。是复旦大学一部分教员和学生组成，1920年5月成立。这是宣传合作主义的一个重要社团。出版的刊物60期以前都是赠送，61期后才收取印刷费。北洋政府<sup>②</sup>曾以宣传“过激言论”为由，禁止邮寄，几经周折才准于邮寄。

(二) 平民学社。是1921年底由平民周刊社改组而成，共分三部：1.图书部，专购关于合作方面的书籍或杂志，供社员们研究参考；2.出版部，分周刊、丛书两方面，周刊每星期六出版，丛书译成5、6种；3.合作购买部，进行合作社经营实验，依照合作社原则，专替社员购买书籍、文具，和一切正当的消费品。

---

<sup>①</sup>三民主义组成部分。孙中山提出的中国资产阶级民主革命时期关于民生问题的纲领。

<sup>②</sup>北洋军阀政权，1912年3月建立于北京，1928年结束。