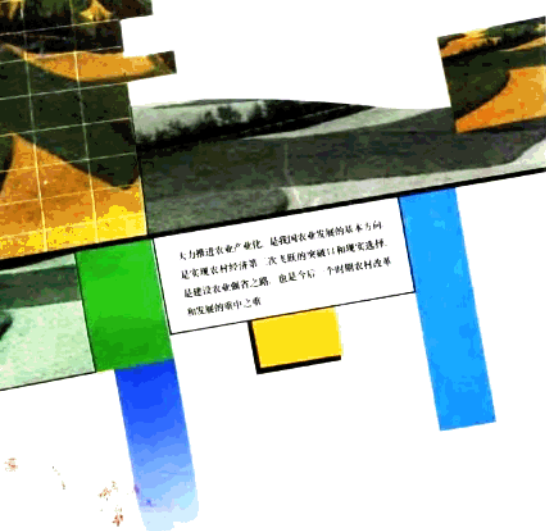




大力推进农业产业化, 是我国农业发展的基本方向,
是实现农村经济第二次飞跃的突破口和现实选择,
是建设农业强国之路。也是今后一个时期农村改革
和发展的重中之重。

农业产业化与实践与思考

张杰杰

张立功 主编

中国广播电视出版社

农业产业化的 实践与思考

贾志杰

（中共湖北省委書記賈志杰題）

實現農業產
業化是一項歷
史重任

蔣祝平
一九九七年七月

(湖北省省長蔣祝平題)

大力推進農業產業化
加快致富奔小康

楊永良題
一九九五年一月

推進農業產業化
發展經濟為人民

王生鐵

壬午年八月

（中共湖北省委常委、副省長王生鐵題）

序

蒋祝平

湖北是一个农业大省,农业问题始终是关系全省经济发展大局的根本性问题。随着我国社会主义市场经济体制的确立和完善,农业内部的问题,如农业比较效益低、千家万户分散经营难以适应千变万化的大市场、大批农业剩余劳动力如何向非农产业转移等日益突出。解决好这些问题,对于顺利实现我省第二步战略目标、加快实现由农业大省向农业强省、经济强省的跨越,具有十分重要的现实意义。从各地的实践来看,实行农业产业化经营无疑是一条切实可行的途径。这种全新的生产经营方式不仅连着产供销各环节、种养加各行业、农工商各领域,而且上连国内外市场,下连千家万户,是沟通城乡之间、工农之间的桥梁。抓住了这个“牛鼻子”,也就抓住了经济工作的关键环节,必将有力地推动各行各业加快发展,进而带活经济全局。正是基于这一点,省委、省政府决定把

农业产业化经营作为湖北经济工作的一件带有全局性意义的大事来抓,今年四月中下旬组织各地市州和省直有关部门的主要负责同志赴鲁豫进行了为期 11 天的考察学习,接着又在襄樊召开了全省推进农业产业化、建设经济强县(市)工作会议,有力地推动了农业产业化经营在全省各地的蓬勃兴起和深入发展。

目前,全省已出现大干、快干、实干产业化的热潮,并已涌现出了一批“龙头企业”、“龙头项目”,初步形成了若干条各具特色的“龙型经济”,总的发展势头令人鼓舞。但就全省农业产业化经营的整体水平而言,还存在着主导产业特色不够鲜明、龙头企业带动能力较弱、商品基地集约化程度不高、农产品市场专业性不强、社会化服务体系不够健全等问题。这就迫切要求我们进一步提高认识,多学习借鉴省内及外省的先进经验和成功做法,以加快我省农业产业化经营的步伐。《农业产业化的实践与思考》一书在这个时候面世,对推动我省农业产业化经营进程,无疑具有一定的指导作用和积极意义。

这本书内容丰富、翔实,既有各级、各方面领导同志在实施农业产业化战略中的工作思路,也有专家、

学者对农业产业化发展前景的缜密思考,还有鄂、鲁、豫三省在农业产业化的伟大实践中涌现出来的一大批典型的成功经验,字里行间洋溢着泥土的浓郁芳香和对农业产业化经营的热情讴歌。

我衷心地祝贺楚天广播电台大型系列广播《农业产业化的实践与思考》结集出版。同时,希望广大新闻工作者始终把握新闻为改革服务、为经济建设服务的方针,坚持深入实际,深入生活,继续为全省经济发展和改革开放事业献计献策。

一九九七年八月二十六日

(作者系湖北省省长)

序	蒋祝平 (1)
---------	---------

目 录

解放思想 更新观念	贾志杰 (1)
大胆改革 锐意创新	蒋祝平 (4)
因地制宜 突出重点	杨永良 (8)
勇当推进农业产业化的促进派	邓国政 (12)
拓宽新思路 坚持高起点	王生铁 (15)
积极稳妥推进农业产业化	夏振坤 邹进泰 (20)
农业产业化需宏观引导	李春明 (28)
发挥五方面作用 做好四篇文章	刘定富 (36)
实行农业产业化谨防一刀切	丁 力 (45)
把握我国农业产业化进程	王 荣 (53)
大力创办农业科技产业	周国英 (59)
承包制与产业化对接时的十个问题	陈 光 (64)
推动农业走向发达的必由之路	李卫武 (67)
必须正确处理好八个关系	陈文科 (73)
形成新机制 实现新突破	陈庆春 (82)
履行职能 积极支持	童道友 (89)
积极参与 搞好服务	倪德新 (94)
加快推进渔业产业化	车光彪 (100)
“马集现象”启示录	
——关于资源穷乡发展农业产业化的思考	
.....	孙楚寅 (106)

抓住重点 突出特色	张忠俭 (114)
扬宜昌优势 创峡江特色	
——关于宜昌市发展农业产业化思考	田震亚 (117)
论八大关系	张克禄 (123)
实现由多经大县向产业强县的跨越	赵举海 (131)
好风凭借力 送我上青云	
——湖北武昌鱼集团腾飞纪实	付小安 (136)
从发展特色农业上突破	王佑成 (143)
企业家应该具备的素质	王金友 (146)
大棚磅礴	田先瑶 (150)
“龙大”舞“龙头”	田先瑶 (155)
“联合舰队”和它的“无星上将”	
——记山东诸城市外贸集团总经理王金友	程光政 (160)
“宇敏”效应	
——记山东莱阳市兴办农村合作社纪实	程光政 (165)
市委书记话“龙头”	李 御 (170)
胶东大地的足音	李 御 (175)
“海上荣成”	熊江泳 (181)
蔬菜大王——王乐义	熊江泳 (186)
牵着黄牛奔小康	彭锡胜 (191)
架起城乡结合的桥梁	彭锡胜 (196)
龙头舞 产业兴	
——河南春都、双汇、郑荣三家食品企业经营纪事	

.....	黄前明 (201)
小辣椒 大文章	黄前明 (206)
任重而道远	
——写在“农业产业化千里行”采访结束时	
.....	罗祖耀 (212)
引得金龙出土来	
——襄阳县“米”字型农业产业化模式探访	
.....	毕俊峰 王少哲 (217)
峡江《桔颂》谱新篇	何 英 (224)
“小鱼”形成大产业	
——广水市银龙集团实施库区产业化扶贫纪实	
.....	李自强 (229)
神丹之路	肖成强 (235)
安陆：“牛文化”在变迁	肖成强 (239)
药都，不是梦	
——来自蕲春医药产业化的报告	韩进林 (244)
富硒火腿	吴晓苏 朱自强 (249)
郧西县发展黄姜生产纪实	王利强 (254)
“花生县”的思考	杨德明 (258)
时代的弄潮儿——“丰乐人”	
宋德安 耿月明 袁尚勇 邵仁学 (262)	
山东省莱阳市宇敏蔬菜供销合作社章程	(267)
乔致庸走向成功的七个秘诀	(275)

解放思想 更新观念

贾志杰



推进农业产业化是农业生产方式的一场深刻革命,只有进一步解放思想,突破传统思维定势,才能获得大发展。从湖北的实际出发,当前要把解放思想的着力点放在以下几个方面。一是破除消极等待的思想情绪,树立强烈的机遇意识。要看到,机遇就是潜在的社会生产力。“抓住机遇”是中央 20 字方针的基本内涵之一,是坚持和贯彻以经济建设为中心的党的基本路线的客观要求。能否抓住机遇对各级领导特别是党政一把手来说,不仅仅是一般的能力水平问题,而是对人民、对事业是否高度负责,同党中央是否保持一致的政治问题。我们要善于敏锐地捕捉机遇,抓住机遇不放过,对看准了的事就硬碰硬地“拼”、大胆地“闯”、忘我地“干”,不达目的不罢休。二是破除小打小闹的小农意识,树立“贪大求洋”的现代规模经济观念。要敏锐地看到在现代市场经济条件

下,无规模就无批量,无规模就带动不了全局,无规模就抗御不了市场风浪。三是破除求全责备意识,树立求贤若渴的人才观念。市场经济就是“竞争经济”,“能人经济”,竞争取胜取决于能人,谁拥有能人,谁就能抢占科技、管理的制高点,就能搞活一方经济。这是我们今年4月到山东、河南考察后“有感而发”的,也是感受最深的。寿光市晨鸣纸业集团公司由一个濒临倒闭的小厂,一跃成为全国大型企业,1996年实现利税2.08亿元,从1995年起连续两年效益居全国同行之冠,靠的就是全国管理大师、劳动模范陈永兴在领导;诸城外贸公司成为全国县级最大的贸工农一体化集团,受到李鹏总理的充分肯定,靠的就是总经理王金友在领导。我们在河南考察的村级经济典型中新乡县刘庄村,1996年农民人均纯收入达到4500元,户平存款10万元以上,还被中组部命名为“全国先进基层党组织”,靠的就是全国人大常委、著名劳动模范史来贺在领导;被誉为“豫南一枝花”和“理想之光”的临颖县南街村,双文明建设成效显著,靠的就是十四大代表、全国劳动模范王洪彬在领导;新乡县小冀镇东街村第五村民小组由一个贫脊的小村庄建成令人神往的“乡村都市”,1996年人均生活费收入逾5000元,靠的就是全国十大女杰、著名的经营大师刘志华在领导。所以,启用能人太重要了。各级党委和政府务必认识到,“能人”就是先进生产力的代表。要独具慧眼地发现能人,不拘一格地启用能人,千方百计地保护能人,无微不至地关心能人,充分调动能人参与产业化经济的积极性,从而推动农业产业化快速发展。四是要破除“宁当鸡头,不当凤尾”的意识,树立联合的观念。联合可以提高专业化程度,联合可以减少生产成本,联合可以出生产力。现在出现了全球性公

司合并浪潮，这次考察两省的龙头企业，也大都是走联合之路，山东还出现了富村兼并穷村的“以富带贫”的势头。河南的双汇、春都联合气势如此之大，我们为什么不能以联合形式带起来呢？一定要打破行政区域、所有制和行业界限搞大联合，大的龙头可以跨省甚至冲出国境。五是要破除传统计划经济的思维定势，树立强烈的市场经济观念。注意用市场经济的思维方式来解决资金筹措等一系列问题。总之，要坚持以“三个有利于”作为各项政策措施取舍的尺度、衡量工作得失的唯一标准，只要是符合“三个有利于”的事，就大胆地试，大胆地闯，大胆地干。

（作者系中共湖北省委书记）



大胆改革 勇于创新

蒋祝平



加快推进农业产业化经营,是省委、省政府顺应农村经济发展趋势作出的一项具有全局意义的科学决策。各级党和政府必须切实加强领导,精心组织,确保农业产业化经营的顺利进行。

第一,必须精心组织,切实抓好规划的制

规划是生产力,好的规划是成功的一半。在制定规划中,要注意以下几点:一是要注意保持政策的连续性。要坚持联产承包责任制不动摇,坚持实现两个根本转变,按价值规律组织市场农业不动摇,坚持保护农民利益和农民积极性不动摇,坚持稳定发展粮食生产不动摇,坚持乡镇企业、多种经营的“大发展、大提高”不动摇。二是要坚持从实际出发,面向国内外市场需求,搞好与省里规划的衔接,在全省经济格局、产业布局中找准自己的位置。三是要充分发挥各自的优势,本着扬长避短的原则,确定本地区、本部门的主导产业和主导产

品,做到不拘一格,形式多样,各打各的优势仗,各走各的发展路子,形成各自的特色。特别是要注意防止产业和产品结构趋同,防止一哄而起、一拥而上,避免发展的盲目性。四是要着眼长远,立足当前,坚持长远利益和眼前利益的辩证统一。俗语说,“不谋长远不足谋一时,不谋全局不足谋一域。”制定规划,既要考虑现有的优势和条件,抓好当前的发展,形成自己的优势产业和优质产品系列,更要以跨世纪的眼光,适应市场经济需要,超前考虑那些具有市场潜力、发展优势的产业和产品,积极培育,加快形成新的产业优势和产品系列,抢占市场“潮头”,保持产业化经营持续、快速、健康发展。

第二,必须真抓实干,建立健全领导责任制,实施重点突破。在推进农业产业化经营中,各级各部门的领导,尤其是主要领导都要亲自上阵,带头办点,摸索和积累经验,以指导工作全局。一是要建立各级党政主要领导亲自抓、分管农业的领导具体抓、所有领导参与抓的领导责任制。二是要切实抓好示范工程,以点带面,带动全局。省委、省政府确定采取“领导工程”的办法,由省委、省政府领导负责,分工到人,重点抓好一批典型和示范工程。各地也要采用“领导工程”的办法,突出抓好本地产业化主导产业和重点龙头企业,实施重点突破。三是负责组建省级六大产业集团的地方和部门,要切实负起责任,主要领导要亲自抓。要按照省里的统一规划,抓紧制定集团内部各产品系列发展的具体规划,明确领导,组成专班,切实抓好工作的落实。四是各地各部门对确定的主导产业、主导产品和兴办的重点龙头企业,要学习借鉴山东“五位一体”的经验,即一个产业、一套班子、一个规划、一套政策、一套实施办法,成龙配套地抓落实,真正做到抓一个,成一个,一

抓到底,抓出实效。

第三,必须用改革开放的思路推进产业化经营。大胆探索,大胆实践,创造性地开展工作。农业产业化经营是农村经济组织形式、经营方式和运行机制的全面创新,是农村经营体制的深刻变革。加快推进农村产业化经营进程,离不开改革开放的不断深化和群众的创造。各级党政领导必须坚持以改革开放总揽全局,用创造性思维推进产业化经营。一是要坚持“三个有利于”的标准,拓宽工作思路。要大胆破除阻碍生产力发展的思想观念和条条框框,坚持解放思想与实事求是的辩证统一,大胆改革,锐意创新。只要是有利于农村生产力的发展,有利于农民收入提高,有利于农村综合实力的增强,什么办法都可以试,什么路子都可以闯。二是要尊重实践,尊重群众的首创精神,旗帜鲜明地支持改革,参与改革,保护改革。各级党政领导要及时研究产业化经营工作中出现的新情况、新问题,善于总结和推广群众的新发明、新创造,自觉地参与改革实践,在实践中赢得工作的主动权。同时,要为基层和群众大胆改革、锐意创新营造一个宽松的环境。特别是要注意启用和保护勇于改革的各类人才,真正搞活用人机制,做到千方百计“引”人才,不拘一格“选”人才,创造环境“融”人才,宽严适度“护”人才,充分调动广大干部群众发展产业化经营的积极性。要稳定企业家队伍,鼓励企业家献身产业化经营事业,更好地发挥他们的聪明才智。三是要用改革开放的办法推动各项工作措施的落实,推动工作中热点难点问题的解决。要通过大力发展股份合作制,更大胆地利用外资等方式,拓宽筹措资金的路子,协调好农业产业化链条中各方的利益关系,大胆进行经济组织形式、运行机制的创新;要站在参