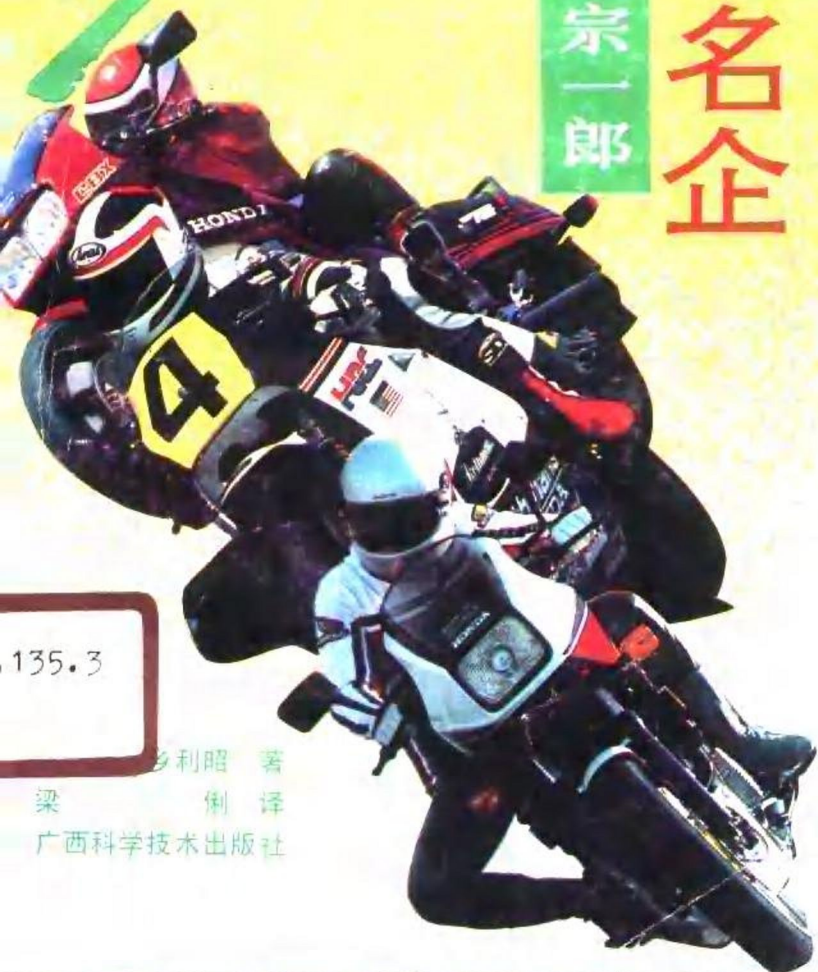


HONDA

世界著名企业

本田宗一郎



135.3

乡利昭 著
梁 俐 译
广西科学技术出版社

K833.135.3
9-2
2

世界著名企业家

本田宗一郎

上之乡利昭〔日〕著

梁 俐 译

广西科学技术出版社

B 738244

世界著名企业家——本田宗一郎

上之乡利昭〔日〕 著

梁 俐 译

*

广西科学技术出版社出版

(南宁市河堤路14号)

广西新华书店发行

广西民族印刷厂印刷

*

开本 787×960 1/32 印张 7.875 字数 124,000

1990年9月第1版 1990年9月第1次印刷

印 数: 1—1,000 册

ISBN 7-80565-344-5 定价: 2.60 元

F·20

内容简介

世界著名的摩托车大王——本田宗一郎先生是日本本田技术研究工业总公司（HONDA）的创始人。他既是一位卓越的技术专家，又是一位胆识过人的创业家和经验丰富的企业家，同时还是一位实干家和冒险家。他信奉的人生哲学就是“拼搏与挑战”。几经周折，几次尝试，又几回“大难不死”，他终于成功了。他从不居功自满，而是一颗“童心”，永不停息地去创造未来。“事业是创和拼出来的，坐视闲等决不可能获得成功！勇敢地正视和面对现实，向未来挑战吧！”

本田宗一郎以他敏锐的思想，纵观大千世界，以他出色的技术，赢得广大用户。不仅摩托车，而且在汽车业方面，本田技术研究工业总公司都取得了举世公认的成就。“爱客德”、“驶迪”汽车以及最新推出的“协奏曲”等轿车，风靡全世界，博得了各国用户的好评。

本书言简意赅，哲理性强，语言生动，文字流畅，详尽地描述了本田宗一郎先生充满戏剧性的一生。读后感人肺腑，浮想联翩。

译者的话

本书是以日本上之乡利昭的《本田宗一郎成长史》为主，并大量参照有关资料编译而成。在编译过程中，本着“洋为中用”的原则，除保留原书的风格、体裁外，对部分内容作了适当的调整，或删减或增补，力求做到较全面地反映本田宗一郎其人以及他的创业历程。

正因为是从多种专著、杂志中摘选、编译而成的，再加上经验不足，时间仓促，所以不妥之处在所难免，敬请读者批评指正。

序

“其实，家父去世后，我才懂得他是一个了不起的人。”

本田宗一郎为何是在父亲去世后才觉得他“伟大”的呢？

“举行父亲的葬礼仪式时，为了不漏看任何来宾，桌子呈马蹄形摆放，这样我和妻子就可对所有来参加父亲的葬礼的人们表示感谢了。

当时，我才真正懂得：父亲是了不起的。父亲没有给任何人添麻烦。因为他认为给人添麻烦就是对别人最大的侮辱，也是自己的羞耻。

从孩提时起我就知道父亲从未给别人添过麻烦，所以举行父亲的葬礼仪式时，他生前的朋友和同事都来了。作为晚辈，我们脸上也光彩。

因为父亲在生前既没有欺骗他们，也没有借他们的钱不还，既没有和张三闹不和，也没有给李四添麻烦。

所有这些，作为一种精神财富，是父亲留下的一笔最宝贵的遗产。而这笔遗产中的精华就是那种令人发奋图强的精神。”

在本田宗一郎的成长过程中，父亲的影响仅此便可略见一斑。

本田宗一郎决心象父亲那样生活。

在日本，本田技术研究工业总公司，可谓屈指可数的充满活力的大企业。

公司董事长、董事都尽早引退，以便给年青人让路和提供机会。

公司有一条不成文的规定：包括创始人本田宗一郎在内，公司的头头决不把自己的亲属塞进公司来。

本田技术研究工业总公司是日本当今最活跃、最令人瞩目的企业之一。“领导层年轻有朝气，不是世袭家族负责经营。”

人们常说：正因为本田宗一郎以身作则、言传身教，所以才有总公司今天长盛不衰。

宗一郎只有小学文化，他能够在复杂的环境中，惨淡经营，花费毕生精力，创建出世界一流的企业，随后又毫不吝惜地把它交给与自己没有丝毫血缘关系的年轻人，自己过起恬淡的生活。纵观大千世界，没有胆识的人是做不到的。他人之事，也许会有人信口开河，大放一通，说些漂亮话。但是，如果是切身利益，哪怕是一点点财产，也会争执不休，难以做到。

本田宗一郎则做到了，而且做得干净利索。

他也是人，哪能没有烦恼的时候?!凭着理智，

他抑制它，克服它，乐乐呵呵，充满活力，果敢地去战胜它。

此人到底如何？他是生长在什么样的环境中，又是如何受到父亲的熏陶的呢？后来又是怎么创办和发展了本田技术研究工业总公司的呢？他是怎样从亲朋好友、同事伙伴和青年职工那里得到启迪，接受教育而形成这一独特形象的呢？这些问题将在正文中进一步探讨。

我只希望大家详细阅读此书，书中有许多有益的东西，它会告诉你一切。

• 目 录 •

序..... (1)

第一章 豪迈的精神..... (3)

父 亲..... (3)

希 望..... (6)

时 间..... (10)

忍 耐..... (13)

辛 酸..... (16)

信 赖..... (19)

探 索..... (23)

少不更事..... (26)

第二章 时代的造就..... (35)

气 概..... (35)

观 望..... (40)

成 功..... (43)

“理想”号..... (48)

藤泽武夫..... (49)

“佳普”号..... (52)

蓝绶褒章..... (56)

人事方针..... (58)

第三章 逆境的作用	(65)
动 力.....	(65)
坚 事.....	(68)
逆 境.....	(71)
TT 大赛	(73)
摘取桂冠.....	(76)
智者与一失.....	(78)
打破常规.....	(81)
本田与松下.....	(82)
本田与福特.....	(86)
大骚动.....	(89)
成功之谜.....	(95)
第四章 时机的到来	(101)
“HONDA” 在美国	(101)
赤字经营.....	(105)
捷 径.....	(107)
技术中心.....	(108)
智 慧.....	(112)
CVCC 发动机.....	(115)
喜笑颜开.....	(118)
第五章 友人的鼓励	(125)
交 际.....	(125)
合 作.....	(128)
高松亲王.....	(131)
藤原弘达.....	(134)

欧洲人·····	(136)
三鬼阳之助·····	(142)
生活轶事·····	(144)
第六章 同伴的鞭策 ·····	(151)
实权人物·····	(151)
贤内助·····	(160)
河岛喜好·····	(165)
西田通弘·····	(171)
第七章 人才的培育 ·····	(179)
尊重技术·····	(179)
提高效率·····	(186)
争分夺秒·····	(190)
顾客至上·····	(193)
先苦后甜·····	(195)
远见性·····	(199)
敢想敢干·····	(205)
关 怀·····	(212)
培育人才·····	(215)
工作与娱乐·····	(218)
后记 ·····	(225)
本田宗一郎简历 ·····	(233)

严守时间，就是珍惜他人的生命。

害怕失败，最好什么都别干！

——本田宗一郎



第一章 豪迈的精神

父 亲

天龙川拥有一个富饶的河口。从滨松市上溯二十公里，天龙川流经丘陵地带，隐约可见的赤石山脉宛如一幅美丽的水墨画，把大自然的景色表现得淋漓尽致。

远在四百年前的日本战国时代，织田信长、德川家康的联合军队就在这里大败武田信玄、胜赖父子率领的骑兵团，当时的三方原古战场就在丘陵地带中。从古战场稍往南一点，天龙川的河床变窄，光明村就坐落在那里。

它就是静冈县磐田郡光明村。

光明村现属天龙市。这块土地，明治^①时期还是一个荒僻村落。1905年秋，这座荒村却沸腾起来了。出征参与日俄战争的陆军士兵本田仪平回来了，从满洲^②战场平安回来了。

日本和俄罗斯帝国之间的战争，从1904年2月两国断交之后，持续了近两年的时间。日俄旅顺之战激烈持久，日军包围旅顺长达数月，死伤人员达七万多。攻占旅顺后，次年3月的奉天会战和5月的日本海海战，日军相继获胜，整个日本陶醉于胜利的喜悦中。偏僻的光明村的村民既没有见过报纸也没有听过收音机，只是偶尔从镇上传来的消息中知道一些战况。仅仅如此，他们对这场战争还是表示出强烈的关注，这几乎和他们祖先在战国时代观看当时的武士呐喊、混战的情形一样。

正因为如此，光明村的人们全部出来迎接仪平，都想听他叙说立功的故事。但是，盛大欢迎使仪平十分难为情，他没有说话，因为生来就沉默寡言。一脱掉军装，第二天就在草房里，和出征前一样干起了铁匠活。耿直的手艺人，没有钱，也没有消遣的闲暇。

以清水为中心的骏河地区受益于大自然，冬暖夏凉，是蜜柑和茶叶的产地，海产品也十分丰富。难怪古人常说：“假如骏河人穷的话，别的人恐怕只

① 日本天皇睦仁的年号（1868—1912）。

② 我国东北地区。

能当乞丐了。”

但是，包括光明村在内的远州，没有什么值得特别一提的东西，人们的生活并不宽裕。曾有人说“远州人穷就会干强盗勾当。”这显然是形容远州人的性情暴躁，但也足以说明了远州人过着朝不保夕的贫困生活。

仪平家是贫农。仪平父亲体弱多病，就是拼死拼活去干，也无法养活全家老小。母亲刚强能干，是一位得力助手，经销一些妇女小用品，勉强维持生计。母亲年轻时就自制织布机，心灵手巧，常受人聘请到附近村庄修理织布机。

也许是遗传吧，仪平从小手脚就很灵巧。父亲看在眼里，喜在心头，仪平十五岁那年就让他到袋井铁匠铺去学艺。五年后自己另立门户，开张经营，制作农具和山区作业用具，过上了铁匠生活。

仪平从日俄战场上归来已经二十七岁了。经人介绍，和邻乡的农家女子结成良缘。她二十岁，名字叫美加^①，一个瘦高的女子。

媒妁嘴甜说：“仪平是一位很有本事的铁匠。”但过门才知道，出乎意料，家境十分贫寒。

“不是为了钱，但只要干的工作有意义，钱自然会给人给的。”

说话也充满技艺人的气魄。天未亮，锤声就叮

^① 音译名，原文无汉字。

叮当当响了。然而，拼命干活也只能糊口，经济仍然很拮据。

当然，美加也做工。和村里的其他姑娘一样，她初小一毕业就开始学织布，还到寺院去学裁缝。接下活儿后就在阴暗的房子里拼命干。

第二年，1906年11月，美加庆幸生下了一个男孩。

说庆幸是因为这一年正好是60年一次的丙午年。丙午年生的女孩会克夫，这一说法源出江户^①时代上演的戏剧。溯本求源，丙乃火之本，午即西南，所以认为这一年生的不论男女，脾气都暴。

产婆给生下来的男婴洗澡时，意外地发现婴儿左手上有一根针。

“这孩子真令人担心！”产婆说，并把针拿掉。莫非是从母亲怀里拿出来的？那绝不可能！然而，这却是一件不可思议的怪事。

这男婴的名字叫宗一郎。

希 望

远州这块土地，充满着进取精神。

日本乐器公司创始人山叶寅楠、日本电视之父

^① 德川家康打败丰臣秀赖一派后在江户（今东京）建立的政权（1603—1867）。