



SHENG CHAN  
DING E  
GUAN LI

# 生产队 定额管理

张其成 著  
孙树文 编

5.22

辽宁人民出版社

F325.22

14

3

# 生产队定额管理

见玉生 张国志 编



辽宁人民出版社

一九八一年·沈阳

A 451856

---

生产队定额管理

吴玉生 编  
张园惠

辽宁人民出版社出版  
(沈阳市南京街6段1甲2号)  
辽宁省新华书店发行  
沈阳市第一印刷厂印刷

开本：787×1092毫米 印张：5¼  
字数：120,000 印数：1—33,000  
1981年10月第1版 1981年10月第1次印刷  
统一书号：4090·49 定价：0.38元

## 出版说明

生产队是农业生产的基层单位。搞好生产队的经营管理，对加速农业生产发展和农业现代化建设有着重要意义。为了帮助社队干部学习、掌握生产队经营管理的基本知识和有关方针政策，本社将编辑、出版一套《生产队经营管理丛书》。

这套丛书的第一批书目有：《生产队计划管理》、《生产队劳动管理》、《生产队财务管理》、《生产队生产管理》、《生产队定额管理》、《生产队经济核算》、《生产队收益分配》、《农业土地利用》等八册，大部分将在一九八一年内出版。在编写中将尽可能地注意内容的科学性、实用性，理论联系实际，通俗易懂，便于社队干部阅读。

为了编好这套丛书，特请中共辽宁省委政策研究室、辽宁省农业局公社处、沈阳农学院农业经济系、辽宁省农业科学院农业经济研究所等单位参加，组成了编辑委员会，共同确定书目、审定书稿。

随着生产队经营管理水平不断提高，丛书也必将不断完善和完美，希望广大读者提出宝贵意见。

---

## 前 言

为适应当前生产队加强经营管理，加速实现农业现代化的需要，我们编写了这本《定额管理》，作为农村经营管理干部，主要是生产队干部的工具书。

本书较为详细地阐述了定额的制定方法，劳动定额、物资消耗定额和费用消耗定额的管理，以及定额如何正确地实施。此外，本书还附有“劳动参考定额”和“费用参考定额”，以供各地在制定定额时参考。

本书由见玉生、张国志同志执笔编写，经省农业局公社处全体同志审议定稿。在编写过程中，承蒙王景垣、周祖尹、李述仁、孙世堂等同志提出许多宝贵意见；各市、县农业局的不少同志为本书提供了资料和数据，对我们帮助很大。在此表示衷心感谢。

由于编者深入调查研究不够，水平有限，难免有错误和不当之处，恳请批评指正。

编 者

一九八一年三月

# 目 录

|                             |    |
|-----------------------------|----|
| <b>第一章 定额管理的意义和作用</b> ..... | 1  |
| 第一节 定额管理的概念 .....           | 1  |
| 第二节 定额管理的作用 .....           | 3  |
| <b>第二章 制定定额的方法</b> .....    | 5  |
| 第一节 制定定额的原则 .....           | 6  |
| 第二节 定额的水平 .....             | 7  |
| 第三节 定额的分类 .....             | 8  |
| 第四节 制定定额的方法 .....           | 10 |
| 第五节 差别定额 .....              | 19 |
| <b>第三章 劳动定额管理</b> .....     | 21 |
| 第一节 劳动定额的定义和特点 .....        | 21 |
| 第二节 劳动定额的形式 .....           | 22 |
| 第三节 劳动定额的计算 .....           | 29 |
| 第四节 制定劳动定额的步骤 .....         | 31 |
| <b>第四章 物资消耗定额管理</b> .....   | 34 |
| 第一节 物资消耗定额的定义 .....         | 34 |
| 第二节 物资消耗定额的分类 .....         | 36 |
| 第三节 怎样搞好物资消耗定额 .....        | 37 |

|            |                                 |           |
|------------|---------------------------------|-----------|
| 第四节        | 物资消耗定额的应用 .....                 | 39        |
| <b>第五章</b> | <b>费用消耗定额管理 .....</b>           | <b>41</b> |
| 第一节        | 费用消耗定额的定义 .....                 | 41        |
| 第二节        | 费用消耗定额的分类 .....                 | 42        |
| 第三节        | 费用消耗定额的计算 .....                 | 44        |
| 第四节        | 制定费用消耗定额的步骤 .....               | 47        |
| 第五节        | 费用消耗定额的应用 .....                 | 48        |
| <b>第六章</b> | <b>定额的实施和管理 .....</b>           | <b>53</b> |
| 第一节        | 定额的实施 .....                     | 53        |
| 第二节        | 定额资料的统计与积累 .....                | 55        |
| 第三节        | 定额的分析 .....                     | 60        |
| 第四节        | 定额的修订 .....                     | 62        |
| 第五节        | 定额的管理制度 .....                   | 65        |
| 第六节        | 处理好定额管理与各项管理工作的<br>关系 .....     | 65        |
| <b>附录：</b> | <b>关于劳动参考定额和费用参考定额的说明 .....</b> | <b>68</b> |
| 一、         | 劳动参考定额 .....                    | 69        |
| 二、         | 费用参考定额 .....                    | 131       |

# 第一章 定额管理的意义和作用

马克思主义认为，物质资料的生产是人类社会赖以生存和发展的基础。人们要进行劳动，从事物质资料的生产，就必须消耗一定的活劳动和物化劳动。在社会主义经济建设中，随着生产规模的不断扩大、劳动分工的越来越细，就要求经常地、而且越来越多地运用劳动定额和物资、费用定额等各种经济定额来组织、安排生产活动，使生产过程中的活劳动消耗和物化劳动消耗日趋合理，保证生产建设多、快、好、省地进行。这就是我们常说的定额管理工作。

定额是用数字来控制 and 促进经营管理活动，不断提高经营管理水平的一种重要手段。定额管理制度是经营管理中的一项根本制度。加强劳动定额、物资消耗定额、费用消耗定额的管理，对于调动干部、社员的社会主义积极性，不断提高劳动生产率，降低成本，增加集体和劳动者个人的收入，有着十分重要的意义。

## 第一节 定额管理的概念

### 一、什么是定额

定额是管理生产经营活动的重要工具。我们通常所说的定额，是经济定额的简称，它是反映企业生产经营活动中人力、物力和财力消耗量（或占用量）的尺度，也就是生产队在生产



经营活动过程中，在一定的条件下，在人力、物力、财力的利用和消耗方面，所应当遵守或达到的标准。

上面所以提到要“在一定条件下”，是由于在当前生产力水平不高的情况下，生产队之间的差异性很大，每个生产队都有它自己的“一定条件”。这些“一定条件”直接影响到定额是否先进合理、切实可行，是制定定额的影响因素，因此，必须给以充分考虑。这个“一定条件”指的是什么？具体地说，应包括以下几个内容：

1. 政治条件。即人们的思想觉悟程度。社员群众直接参加制定定额、实施定额的全过程，他们的思想觉悟和对定额的认识，对定额的制定起着重要作用。如能持主人翁的态度，就会从积极促进生产出发，精打细算、实事求是地核定定额，若私心严重，就会在核定定额时就低不就高，宽打窄用。由不同思想觉悟、不同劳动态度的人们制定出来的定额水平是大不相同的。

2. 经济条件。指经营管理的水平，包括计划管理、生产管理、劳动管理以及财务管理的状况等。例如，生产条件的变化，劳动力的使用是否科学，物资、资金的运用是否合理等等，对定额水平都有着直接的影响。

3. 生产技术条件。主要指生产技术水平。例如，在生产活动中，使用机械操作，生产效率就高；手工劳动，生产效率就低。生产同一产品，由于工具、工艺的先进程度不同，所消耗的材料也不同。生产技术直接影响着定额的水平。

4. 物资条件。主要指物资的质量。生产同一农产品，采用不同质量的物资，消耗定额的水平会不同。如农作物的种子，出芽率高、质量好，种子、资金的消耗就会减少；出芽率低、质量不好，种子和资金的消耗就会增加。

5. 自然条件。如土地的远近、地面情况、土质好坏、气候条件等自然因素，对定额都有直接影响。

## 二、什么是定额管理

所谓定额管理，是生产队利用各种定额管理经济工作的统称。它是指建立定额管理体制，制定和修订定额，统计、考核、分析各种定额的完成情况，以及积累、整理关于定额的各种资料和保证定额实施等一系列管理工作而言。

定额管理的主要内容，是制定和修订出合理的定额，并保证它的贯彻执行，从而使劳动生产率和资金利用率不断提高，农产品成本不断降低。

### 第二节 定额管理的作用

定额管理是组织社会主义农业生产不可缺少的手段，是科学管理社会主义农业生产的重要方法。不断提高定额管理水平是搞好生产队整个经营管理工作的重要环节。它在生产队经营管理中的作用，主要体现在以下几个方面：

#### 1. 它是科学组织生产的依据

生产队要科学地组织生产活动，就要在生产过程中使劳动力、劳动手段和劳动对象得到最科学最有效的结合，以求取得最大的经济效果。现代化农业的生产过程项目多，分工细，协作紧密。为了保证完成和超额完成生产、财务计划，就需要有节奏地组织生产。而要做到这点，就要预先了解并规定出生产过程中的各个阶段所需要消耗的劳动时间和物资、费用数量，就要规定劳动定额、物资消耗定额、费用消耗定额。同时，为了充分利用工作时间和有限资金，缩短生产周期，使生产有秩序地进行，保证生产过程的连续性，就需要依据劳动定额、物

资消耗定额、费用消耗定额，来考核劳动生产率和资金利用率。

生产队为要科学地组织生产，还必须保证生产过程中的劳力、资金具有合理的比例关系，使各个生产环节的生产能力、资金能力与生产任务的要求相适应。而要做到这一点，就要通过劳动定额的核算，合理安排生产中各个环节的必要劳动时间的比例、相应地在不同工种中按一定的比例配备劳动力；就要通过物资、费用消耗定额的核算，合理确定生产中各个环节的资金的比例，以满足生产中各个环节对物资、费用的需要。

## 2. 它是计划管理的基础

社会主义经济是计划经济，国家对经济工作的领导和管理是通过国民经济计划进行的。生产队的计划是国民经济计划的重要组成部分。要编制农业计划，进行综合平衡，就需要运用各种经济定额作为尺度和依据，来计算各个方面的需要量和供应量。例如，生产队编制生产、劳动力使用、财务收支等各项计划，都要以劳动定额、物资消耗定额、费用消耗定额为依据进行计算，否则，计划工作就会因缺乏科学根据而流于形式。对各项计划的执行以及计划完成情况的检查分析，也都必须以各种经济定额为依据。

## 3. 它是组织劳动竞赛，提高劳动生产率的必要手段

定额水平反映着农业科学技术在生产中应用的程度、劳动者的技术熟练程度、生产设备的利用情况以及科学管理水平。通过对定额完成情况的评比，就可以在开展后进赶先进、先进更先进的竞赛过程中不断提高劳动生产率和资金利用率，不断地提高生产管理的科学水平。

## 4. 它是实行经济核算的依据

生产队为了用最少的人力、财力和物力的消耗，取得最大

的经济成果，必须实行经济核算，不断降低单位产品的成本。而要降低单位农产品的成本，就需要用劳动定额、物资消耗定额、费用消耗定额来计算、控制劳动消耗，物资消耗和费用消耗。

#### 5. 它是实现按劳分配的必要条件

生产队在生产经营活动中，要提高劳动生产率，就必须贯彻物质利益原则，把集体劳动成果同劳动者的切身利益紧密地联系在一起，从而使每个社员从自己切身所得的物质利益上关心集体劳动成果，积极参加劳动，关心集体生产。为了更好地贯彻物质利益原则，按照个人（或集体）的生产经营成果计算劳动报酬，就必须比较准确地、科学地计算每个社员的劳动质量和数量；而为了准确地计算每个社员（或小组）劳动的质量和数量、经营成果的好坏，就必须以各种劳动定额作为衡量的尺度和计算的依据。

定额管理的作用是多方面的。它既是一种管理办法，又是作为一种经济手段而包含在各项管理工作之中，对各项经济活动的经济效果都有影响。

## 第二章 制定定额的方法

定额制定得合理与否，直接影响到生产队生产经营的成果。先进合理的定额能够促进生产的发展；定额不合理，也会起相反的作用。因此，如何正确地制定定额，便成为生产队搞好定额管理工作的关键。

## 第一节 制定定额的原则

制定定额，应遵守下列原则：

1. 既要规定农活或产品的数量标准，又要规定农活或产品的质量，做到数量、质量的统一。没有数量标准就不成其为定额；而没有质量标准就会发生只顾数量，不顾质量的倾向。在一定的意义上讲，农活或产品的质量就是农产品的产量；不注意农活或农产品质量就会降低产量，甚至给生产造成损失。因此，在制定定额时，对质量要求一定要有明确的规定。

2. 要从实际出发，实事求是。制定定额的目的，是为了科学使用活劳动和物化劳动，力求以最少的消耗，换取最大的经济成果。这就要从实际出发，把定额标准建立在平均先进的水平上。既不能过高，又不能过低，不仅可以为群众接受，而且可以实现。因此，在制定定额时，一定要在以往实践的基础上，注意分析、研究生产过程中客观条件的变化，认真考虑生产技术条件和经营管理情况的差别，努力使定额既先进合理，又切实可行。

3. 要搞好各种定额水平的平衡。在每个生产队，特别是在专业性生产较多乃至实现了专业化的生产队中（如果树、蔬菜、牲畜饲养、积肥等），各组、人之间的分工较细，生产经营的项目、社员技术水平的高低、农活的轻重、物资耗费的多少、费用的大小等各不相同。因此，在制定定额时，要注意各业之间、各工种之间的定额水平的大体平衡，防止在报酬上出现苦乐不均的现象。

要有广泛的群众基础。社员最熟悉本队情况，制定与修订

定额，他们都最有发言权。因此，生产队在制定各种定额时，一定要广泛征求、听取社员意见，让社员参加定额管理工作。只有这样，制定出来的定额，群众才能乐于接受，在生产实践中积极贯彻落实。

## 第二节 定额的水平

所谓定额的水平，是指定额的高低程度。定额水平直接关系到定额能否发挥其积极作用。如果定额水平过低，社员不经过努力就可以超过，定额就起不到提高劳动生产率和资金利用率的积极作用；如果定额水平过高，社员经过积极努力仍然达不到定额，就会挫伤社员的积极性，影响定额的实施。而这一切都要直接影响到生产队生产计划的编制、劳动力的合理使用、“勤俭办社”方针和“各尽所能、按劳分配”原则的贯彻落实。

定额水平应该是平均先进水平，即在正常的生产条件下，多数社员经过努力可以完成，部分社员可以超过，少数社员接近完成的水平。这样的定额水平，低于先进水平，高于一般水平。平均先进定额是指将“平均达到数”作为最低标准，将达到“平均达到数”以上的各个数项选出来，再来一次加权平均所得数字。其计算公式是：

$$\text{平均先进定额} = \frac{\text{达到和比平均定额先进者的(个人)单位产品耗用总数}}{\text{达到和比平均定额先进者的人数}}$$

定额水平，应该尽可能反映新的生产技术和技术革新的成果，以及提高劳动生产率和资金利用率的可能性。只有在这样的基础上确定的定额水平，才具有先进性和合理性，才能起到

鼓励先进、激励中间、督促后进的作用。

### 第三节 定额的分类

生产队的各项经济定额，是根据生产项目、技术要求以及生产条件、经营管理的具体情况而决定的。生产项目不同，定额的种类必然不同，生产分工越细，定额种类也就越多。

#### 一、按定额的使用部门分类

生产队是一个农林牧副渔各业俱全的社会主义集体所有制生产单位，生产经营项目很多。按使用部门分类主要有以下几种：

1. 农业定额（包括种植、养殖）。凡是为搞好农业生产（如农作物的播种、铲地、收割、秋翻地、以及果树、柞蚕、烟草种植（放养）管理）所制定的劳动、物资、费用消耗定额，均属农业定额。

2. 林业定额。凡是为搞好林业生产（如树木的育苗、造林、采伐）所制定的劳动、物资、费用消耗定额，均属林业定额。

3. 牧业定额。凡是为搞好牧业生产（如猪、马、牛、羊、驴、骡的饲养以及草场的管理等）所制定的劳动、物资、费用消耗定额，均属牧业定额。

4. 副业定额。凡是为搞好副业生产（如运输、劳务、加工等）所制定的劳动、物资、费用消耗定额，均属副业定额。

5. 渔业定额。凡是为搞好渔业生产（如淡水养鱼、贝类的养殖，以及海洋捕捞等）所制定的劳动、物资、费用消耗定额，均属渔业定额。

## 二、按技术水平分类

目前农业生产虽然仍以手工劳动为主，但机械化作业已经普遍存在，我省绝大部分生产队手工劳动和机械操作同时并存。因此，在定额的管理中，不仅有各种手工劳动的定额，而且也有机械化作业的定额。

在机械作业中，经常使用的定额有：

1. 拖拉机定额。包括翻地、播种、中耕以及推土、运输等作业和物资、费用消耗定额。

2. 粉碎机定额。包括粮谷脱粒、加工等项作业及物资、费用消耗定额。

3. 渔轮捕捞定额。包括人员定额、产量（产值）定额、物资消耗定额、费用消耗定额。

4. 汽车运输定额。包括拉庄稼、运送粮食以及拉脚等项作业及其物资、费用消耗定额。

此外，还有榨油机的榨油作业及其物资、费用消耗定额，轧棉花机的轧棉花作业及其物资、费用消耗定额等。

## 三、按定额包括的内容范围分类

按定额包括的范围分类，可分为单项定额和综合定额。单项定额是按每个工作项目或每种物资、各项费用分别规定的定额，如劳动定额中的耕地定额、插秧定额；物资消耗定额中的种子定额、化肥定额；费用消耗定额中的农机修理费用定额等。综合定额是互相联系的几个工作项目或几种物资或几项费用合在一起规定的定额，如包括种子处理、浸种、催芽、整地、播种、秧田管理等工种在内的育种定额；包括谷物、鱼粉、维生素、微量元素等的混合饲料定额；包括各级保养和各



种维修费用在内的修理费用定额等。单项定额具体细致，简单明了，但项目繁多，内容复杂，比较繁琐；综合定额简便易行，利于组织协作，但难以定得准确；所以应从实际出发，把两者结合起来，灵活运用。

#### 四、按生产过程中的生产要素分类

由于生产过程中的生产要素不同，又分为劳动定额、物资消耗定额、费用消耗定额。这种分类方法在生产经营中有较大的实用价值。本书将在以后三章中分别对这三种定额进行研究。

### 第四节 制定定额的方法

各种定额制定的是否先进合理，切实可行，往往取决于制定定额的方法是否正确。因此，在制定定额时，首先应该考虑采取那种办法更合适一些。

由于定额的种类和形式多种多样，在它们之间又具有许多不同的特点，因此各种定额的制定方法难于划一，就是在同一种定额的制定上，也会有几个方法同时并存。这里只介绍五种常用的方法，即试工法、经验估算法、统计分析法、典型推算法和测查分析法。

#### 一、试工法

试工法，是在既没有经验，又没有统计资料的情况下所采取的制定劳动定额的方法。其具体做法是：选择几个有代表性的中等劳动力，在一定的生产条件下，对某项农活进行实际操作，把这些中等劳动力按预定的质量要求所完成的这项作业的