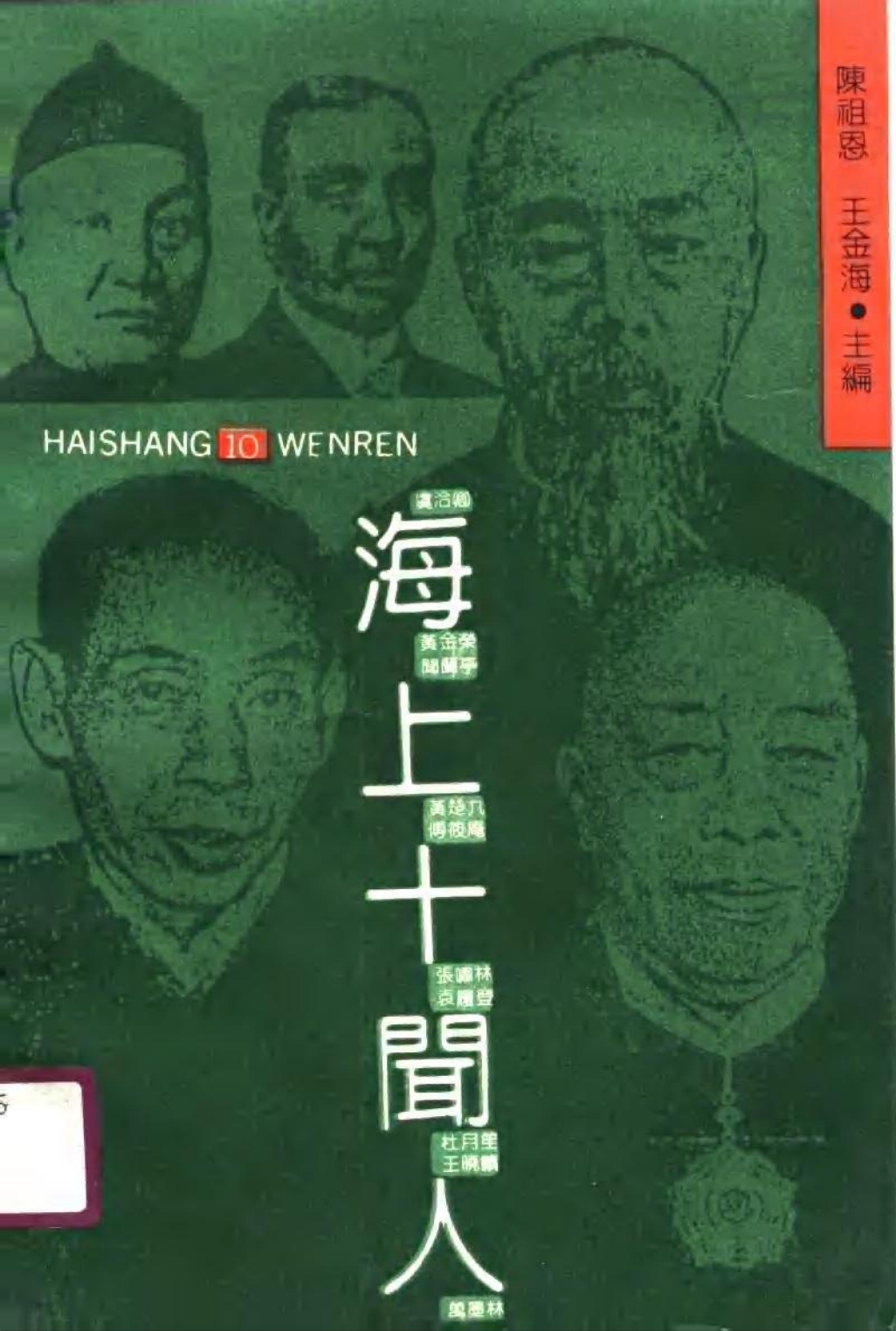




陳祖恩 王金海 ● 主編

HAISHANG **TO** WENREN

海上十聞人

黃浩卿

黃金榮
閻蘭亭

黃楚九
傅筱庵

張嘯林
袁應登

杜月笙
王曉籟

錢慶林

海上十聞人

陳祖恩 王金海・主編

上海人民出版社

责任编辑 徐 跃
封面装帧 邹纪华

海上十闻人

陈祖恩 王金海 主编

上海人民出版社出版、发行

(上海绍兴路 54 号)

新华书店上海发行所经销 吴县文艺印刷厂印刷

开本 850×1156 1/32 印张 14 插页 4 字数 300,000

1996 年 12 月第 1 版 1999 年 12 月第 1 次印刷

印数 1—5,000

ISBN7-208-00830-2/K·170

定价 7.20 元



虞洽卿(右二)、袁履登(左一)



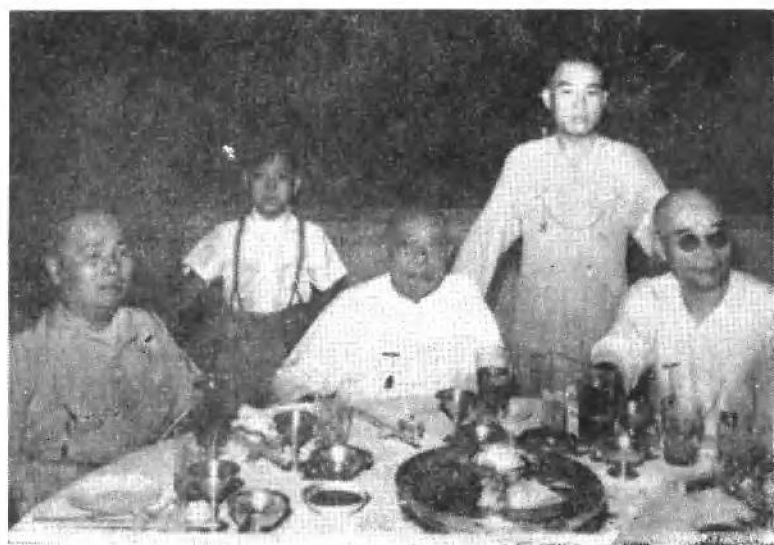
甲午后虞洽卿在華商中发起兵式操时摄。



1908年出任宁绍轮船公司总经理时的虞洽卿。



闻兰亭(中)、黄金荣(右)、袁履登(左)



二十年代闻人大亨的时尚。中坐者为黄金荣。

闻兰亭



黄楚九



傅筱庵



杜月笙



张啸林



杜月笙(站立者)、钱大钧(右旁)、潘公展(左二)



杜月笙家祠落成之时况。



王晓籁



袁履登



万墨林

目 录

虞洽卿.....	郭太风 徐有威(1)
黄金荣	尤一村(99)
闻兰亭	邢建榕(135)
黄楚九	徐海清 胡安权(164)
傅筱庵	欣 阳(190)
张啸林	傅德华(211)
袁履登	钱玉莉(246)
王晓籁	陈正书(272)
杜月笙	思 扬 魏 力(301)
万墨林	许 敏(410)
后 记	(443)

虞洽卿

郭太风 徐有威

一、从拾蛤蜊到当上买办

宁波地处东海之滨，背靠富饶的宁绍平原，西侧是秀丽的四明山区。奉化江北去，余姚江西来，在宁波东侧三江口汇成甬江，东流入海，因此宁波地区又称甬。甬人善积聚，喜商业，在沪发迹成为巨富者数十近百，而朱葆三、虞洽卿两人先后称鼎，成为上海工商界泰斗式的人物。若论放眼海内大局、深深卷入社会政治活动者，则非虞莫属了。

1867年6月19日，优美如画的江南风光被黄梅雨雾遮盖成灰濛濛一片，杭州湾畔镇海县龙山虞万丰家传来婴儿啼哭声，一个小生灵降临人世。他就是虞洽卿，名和德，长大后人称阿德哥。

刚当上母亲的方氏看着怀中的儿子，悲喜交集，历历往事想到伤心处，禁不住潸然泪下。

她还辨不清东南西北的时候就被别人收养了，养父早亡，养母待她倒还不薄，盼望这位小美人成年后嫁给自己的亲生儿子。两个被指定要结为夫妇的孩子相处算得融洽，但好景不长久。镇海弹丸之地在第一次鸦片战争中遭到英国侵略军野蛮洗劫，接着太平军兴，清军蜂拥而来，征战不息。镇海一带连年兵荒马乱，民不聊生，方氏未来的夫婿被乱兵掳去，从此数年杳无音讯。寡母孤女无所依傍，养母哭着劝方氏：“你在家守着我，我们母女俩都要饿死，你投个人家找条生路吧，我兴许也能多活几天。”方氏经不起养母的再三泣劝，嫁给了虞万丰。虞万丰干过多种行当，有人说在乡间开小店，有人说是裁缝，又有人说在外地送信投报，众说纷纭。反正是乡村小户人家，营业不在高雅之列。但后来歌功颂德的《虞洽卿先生生平》一书却没有记述这段经历。再说方氏做了三天新娘，失踪的情哥哥找来了，在溪水边找到正在洗衣的她，四目相视，纵有千情万冤，毕竟回天乏力了，只好洒泪而别。从此，方氏操劳家务外，揽上些针线活，日夜辛劳，积起几个钱，以报养母抚育之恩，还资助那位哥哥完了婚。

虞洽卿六岁那年父亲去世，风雨飘摇中的门户全赖方氏独力支撑。她节衣缩食，硬是把年幼的长子送进了私塾，逢人便说：“虞家一定要出个能捏笔杆的小囡。”幼小的虞洽卿也颇争气，晓得读书机会来之不易，学习从不敢马虎，加上资质聪慧，很快就粗通文墨，深得业师喜欢。无奈方氏独力难支，家境渐趋潦倒，不久便到了油干灯草尽的境地，三年之后，虞洽卿被迫中辍学业。学习之艰辛，使他自幼就悟出人生奋斗的不易，同时也对自己潜

在的能力有了模糊认识。

镇海位于杭州湾南岸，甬江和杭州湾在这里交相成景，真如唐代诗人白居易描述的那样：“日出江花红胜火，春来江水绿如蓝。”屹立甬江门户左右的金鸡、拾宝两山，势成犄角，颇为壮观，游客莫不交口赞美。但那时的虞洽卿虽然时常身临其境，却从来无心观赏山水，踏波逐浪。往往薄雾侵晨，他便带上弟弟走出家门，到岸边去拾取蛤蜊，弯腰曲背辛苦一整天，赶在日落前到镇上去叫卖，以换得几个铜钱补贴家用。生活，煎熬着幼小的孩子，也磨练着他，刺激着他。

一天，发了财的乡邻虞润甫大兴土木，营造新居，贺喜的爆炸声震耳欲聋，引来层层叠叠的围观者。虞洽卿挤进人堆，大饱了眼福，回家兴致勃勃地描绘一通，叹了口气：“我也想发财过好日子。”他母亲接口开导他：“你长大以后，如果发了财，要做些对乡里实惠的事，不能光顾着自己享受。”虞洽卿似懂非懂地点点头。从他发迹以后的所作所为看，他没有忘记母亲的教诲，有“事母极孝”的美誉，虽成豪富，没有比阔摆富、一掷千金的派头，为造福桑梓办了许多实事。他后来出钱在老山造的一幢楼房，乡人都说与当年虞润甫的新居极相似的，或许含有他抚今追昔的微意。他重视同乡情谊，为宁波旅沪同乡会出过大力。

孩童时代的虞洽卿已象他母亲那样能吃苦耐劳，待人接物有小大人式的机警，而且长相极象母亲。有人望着他们母子俩，说了句宁波老话：“相貌象阿娘，银子好打墙。”言者只是讨个口彩，虞洽卿母子听了却做起美梦：说不准真有发财致富的一天呢！因而多了一分心思。

转眼虞洽卿已是十五岁，热心人上门关心了：“虞家阿姆，阿

德不小了，为啥不让他出门闯闯？到上海学生意有出息。上海是个好地方，我们这里去过的人回来个个讲好。”方氏一听，正合心意，忙不迭答应道：“是啊，阿德在小地方熬不出大名堂，让他出去见见世面，也算对得起他苦命的阿爸。”就此一言为定了。

虞洽卿听说可以到上海闯世面，高兴得简直不相信：“阿姆，是真的？”方氏又教诲他：“学生意要吃苦头，每天天不亮就起来，给师傅倒夜壶、烧饭，接下来做正经生活。吃饭要吃主人家剩饭剩菜，夜里要很晚睡觉。样样忍着点，师傅就是衣食父母啊！”虞洽卿从小吃惯了苦，为了填饱肚皮，什么委屈忍不下来？一迭连声说：“记住了，放心吧，阿姆。”

在方氏千叮嘱万关照下，虞洽卿就要登程了。离别的那天，虞洽卿从母亲索索发抖的手中接过一双刚缝好的布鞋，不敢抬眼去看母亲热泪纵横的脸。

上海位于我国绵长的海岸线中点，又在横贯东西的长江尽头，地理条件得天独厚，前清康熙年间已是百货集散之地，设有著名的江海关。上海开埠后，西洋商人和冒险家蜂拥而来，设洋行，划租界，使上海逐渐取代广州成为中国最大的商埠。不仅租界里畸形繁荣，即便华商集聚的上海老城区也百货齐备，万商竞斗。十九世纪七十年代出版的《沪游杂记》曾描述当时华界老城“各货聚市”的盛况：大东门彩衣街衣庄如云，新北门古玩玉器店和眼镜店栉次鳞比，县城东头糖业、米行、冰鲜行、人参药材行等店堂馆所一应俱全……

虞洽卿和另一个学徒生由远房亲戚虞鹏九带领，到了上海华界老城。原定虞洽卿去南市大王庙小钱庄习钱业，另一徒生到瑞康颜料号当学徒。但精细的虞鹏九见瑞康号只有八百银两资

本、三个伙计，似乎不会有出息，于是考虑亲疏关系有别，临时掉包。虞洽卿就这样阴差阳错投身瑞康号了。

去瑞康号报到的那天，大雨滂沱，虞洽卿怕糟蹋了他母亲亲手缝制的布鞋，光着脚走进店堂，地上潮湿滑泞，一不小心仰面摔倒，背脊贴地，手脚伸直。他想不到第一天就触霉头，给店里带来不吉利，懊丧万分，心中不觉怦然直跳。不想老板奚润如非但不责怪，反而满面喜气，伸出双手扶起这个新学徒，细细端详，哈哈大笑起来：“好了，好了，我们瑞康要发财了！”原来奚老板隔夜梦见“赤脚财神”光临“瑞康”，而今这个新到的小学徒赤脚进门，长得天庭饱满，长面阔嘴，竟与梦中的财神爷极其相似，而这一跤的跌相又煞似活元宝，还真灵验得很呢！很快，瑞康颜料号请进赤脚财神的奇闻在同业中不胫而走。^①信神迷财的奚老板则从一开始便对活财神刮目相待，除让他做些杂事外，还允许他跟随大伙计外出跑街，领领市面。虞洽卿人小心灵，也好似有天生的识货能力。一次，他偶然看到一家洋行的颜料听装箱生锈，打听下来是海运途中给海浪泼湿的，正要交公正行拍卖，再细细察看，认定颜料质量无影响，马上全部买进，使瑞康赚了一笔大钱。奚老板好不高兴，“活财神”果然有灵性，经营小店劲头更是十足，伙计们也合力帮衬，一年下来赚了二万多两银，超出资本二十余倍，店堂上下皆大欢喜。按惯例，店铺学徒年终所得仅鞋袜费十二元。奚老板对虞洽卿破例重赏，加给四十元，还不时夸奖他善做生意，不待满师就破格提升为跑街，当起老板的副手来。

这样一来，虞洽卿来沪不数年就声誉鹊起，同行都晓得他是有福有才的宝贝，常常打他的主意。有一个叫舒三泰的颜料店

^① 方腾：《海上画虎录之二·虞洽卿》，《杂志》1943年第12卷。

主开出优厚条件，一心要延聘虞洽卿。奚老板急得魂不守舍，竭力挽留，让出瑞康两份股票，表明屈尊合作的诚意。虞洽卿有感恩图报之心，不忍拂袖离去，也不想白占股分，就自己出资二百两银，成为瑞康股东。自此，他全力经营颜料业，瑞康生意愈加兴隆，阿德哥的名气愈加响亮。

上海租界有十里洋场之称，繁华风流远非华界可比。在华界做买卖的外乡人只有望“洋”兴叹的份，但此时的虞洽卿志满意得，朦胧中升起一股闯闯十里洋场的念头。有一次，奚老板请一位德商洋行买办到西菜馆用膳，带虞洽卿去长长见识。那位买办架势十足，好不威风，一副高等华人的气派。虞洽卿看得好生眼热，暗暗思忖，要出人头地，荣耀海威，非得到洋人手下办事不可。有了这个想法后，单凭在家乡练就的一套本领自不顶用，于是他利用工作余暇，晚上到青年会学英文，刻苦用心，几年下来居然说得一口洋泾浜英语了，有时碰上洋人到城隍庙，凑合着翻译也能对付过去。

真正的机会终于给他盼来了。有家做进出口生意的德商鲁麟洋行，以进口颜料为主，开业多年，到1894年牌子尚未做出名，想物色精通业务的华人打开僵局。经礼和洋行颜料部经理虞香山介绍，二十七岁的虞洽卿到鲁麟洋行任跑楼（即副买办）。他熟悉推销门路，营业很有起色，不久就升任买办。鲁麟洋行除进口颜料外，兼营西药、五金、军装等，出口大豆、桐油、丝、茶以及其他廉价农副产品。洋商收购原料，总是在重要产区设置机构，靠压低价钱盘剥贫苦农民。虞洽卿在鲁麟洋行任买办九年，搞进口业务收取佣金百分之十，出口业务收取佣金百分之二十，一跃而成家产万贯的富翁，在闸北购进大批地产房屋。对他的发迹更为

重要的是,经过洋行多种业务,扩大了社交。上海商界,不论华洋,已无人不知有这么一个精明强干的后起之秀了。

1900年八国联军侵占北京后,奉命议和的李鸿章在南方踌躇观望。虞洽卿倾向于早日收拾残局,电促李鸿章勉负重任,立即北上谈判。李鸿章对区区一介商人自然不屑置理,但就其个人来说,这份电报是虞洽卿对重大时政公开表态的起始点。庚子事变后,帝国主义急剧扩大对华经济侵略,外国金融资本家争相来上海开设银行。1903年,虞洽卿离开德商鲁麟洋行,改任华俄道胜银行买办,一年后又去荷兰银行当买办。他利用华商崇洋心理,大力推销荷兰银行的钞票,从提高的发行额中赚取手续费。他还用荷兰银行名义开出远期本票,换取现金,套得利息。积累了足够的资金和经验后,踌躇满志的虞洽卿,便独资创设惠通银号,但荷兰银行买办的头衔一直保持到1941年他离开上海,不过实际上从1924年他担任上海总商会会长起就让长子虞顺恩代理了。虞洽卿的经验、手段和社会声望让荷兰银行获得了巨大利益。1928年,上海荷兰银行特地为这位华经理举办任职二十五周年纪念典礼和庆功酒宴,赠以荷兰王宫收藏二百二十年的自鸣钟等贵重物品,荷兰政府还颁授了勋章。

精通人情世故,工心机,有胆识,这是虞洽卿为人处事的看家本领,他在买办任上与清廷大员打过两次颇具特色的交道。有一位外交大员到上海采办军装,很看重朝廷命官的身价,不愿和洋行买办当面谈生意。虞洽卿常年累月同金发碧眼的洋人混相杂处,听得多,见得广,视迂腐官气为故示清高,便开了个不大不小的玩笑。他让自己乘坐的马车撞坏清朝官员的马车,赶忙下车道歉,再赔上一辆新马车,不卑不亢,借此消除对方成见,攀搭上