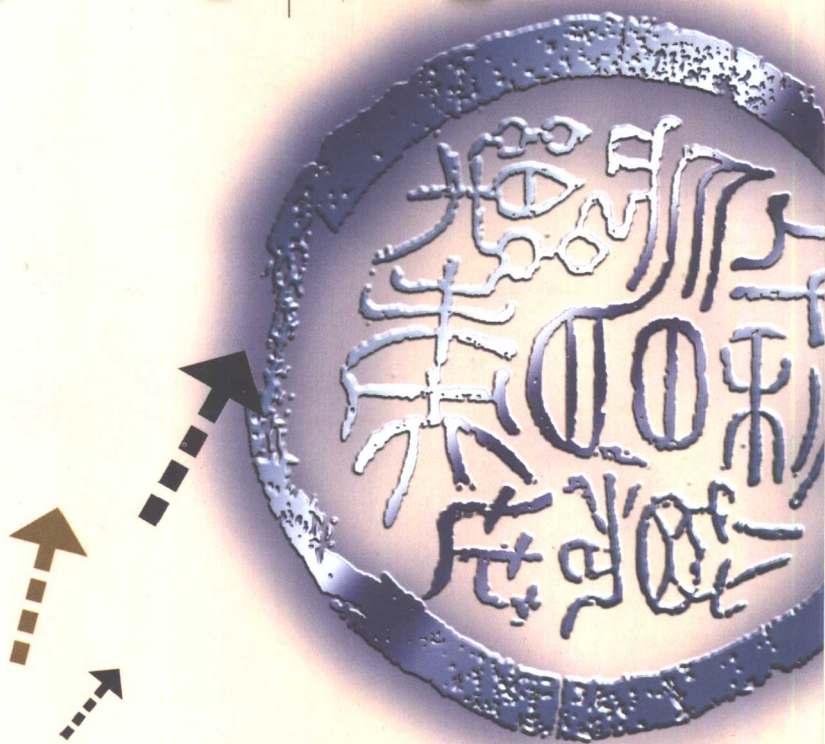




三十六计

《三十六计》计有明计，暗计，智计，诡计之分，
 如何用之有道，防之有法？一部《活学活用三十六计》，
 以全新的解读方式，令你在政治，军事，商战，处世中立于不败之地。

沈阳出版社



解读历史智慧 02

活
学
活
用

三十六计

王冲 沙雪良 编著

沈阳出版社

图书在版编目(CIP)数据

活用活用三十六计/王冲, 沙雪良编著 - 沈阳: 沈阳出版社, 2000. 11

(解读历史智慧 02)

ISBN 7-5441-1493-7

I. 活… II. ①王…②沙… III. 三十六计 - 通俗读物
IV. E892.25

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2000)第 56210 号

沈阳出版社出版发行

(沈阳市沈河区南翰林路 10 号 邮政编码 110011)

辽宁星海彩色印刷中心印刷

开本: 850 × 1168 毫米 1/32 字数: 180 千字 印张: 9.5
印数: 13001 - 21000 册

2000 年 11 月第 1 版

2001 年 8 月第 3 次印刷

责任编辑: 信 群 杨敏诚	责任校对: 朱科志
封面设计: 老 乡	版式设计: 张 辉

定价: 16.80 元

千年的华夏文明孕育出中华民族特有的智慧之花——《三十六计》，它是中华民族智慧宝库中的经典，与古老的《孙子兵法》一起，并称为世界军事史上的“双璧”。

《三十六计》没有确切的作者，亦不知成书的确切年代，有关“三十六计”一词，最早见于《南齐书·王敬则传》，书中写道：“三十六策，走为上计”。可见，在当时已有了三十六计的提法。

三十六计是依据中国古代阴阳变化之理，以辩证法思想论述了战争中诸如虚实、劳逸、刚柔、攻防等关系，做到“数中有术，术中有数”。经过历史的打磨，如今它已不仅仅局限于在战争中使用，无论是变幻莫测的商海，还是复杂纷纭的人际关系，都可以从中得到借鉴。

目前有关《三十六计》版本很多，但从书的形式上看比较单一，除了原文，注释之外，缺乏分析和实例的应用，很难更好地把握《三十六计》的智慧精髓。为了让更多的人了解并理解这部书，活学活用《三十六计》，有必要用更清晰、更灵活的方式，对它进行解读。基于这样的考虑，我们编写了这本《活学活用三十六计》，书中所举事例包括军事、政治、商业、处世四个方面，同时配有插图和实例应用评析，希望藉此达到更好的理解和运用的目的。

由于编写者能力有限，书中纰漏之处，请读者朋友指正。

编者



目 录

第一计 瞒天过海

孙臧减灶 / 2 蔡锷反袁 / 5 珠宝商惑众捞大钱 / 6
李孚只身访邺城 / 7

第二计 围魏救赵

王守仁大败朱宸濠 / 10 班超出使西域 / 12
永利保住中国市场 / 14 朱健巧救辟阳侯 / 15

第三计 借刀杀人

罗荣桓纵敌 / 18 张居正夺权 / 19 名人效应 / 21
王熙凤借刀杀人 / 22

第四计 以逸待劳

耶律休哥大败曹彬 / 26 重耳退避三舍 / 27
福特的袖里乾坤 / 30 瓦尔德内尔“老”骥伏枥 / 31

第五计 趁火打劫

多尔袞入主中原 / 34 日本迫华签卖国条款 / 37
“娃哈哈”兼并罐头厂 / 38 奸诈的朝鲜地主 / 39

第六计 声东击西

四渡赤水出奇兵 / 42 希特勒“突袭”苏联 / 44
徒劳的竞争 / 46 哈利的智慧 / 47

第七计 无中生有

彼得大帝书信退敌 / 50 “莫须有”岳飞中计 / 51
“象牌”、“泰佳”互称敌 / 54 宋太祖杯酒收钱财 / 55

第八计 暗渡陈仓

陈毅活捉李仙洲 / 58 基辛格暗访中国 / 61
存酒的策略 / 63 福特计胜道奇 / 64

第九计 隔岸观火

丘吉尔迟迟不开辟第二战场 / 68 英迪拉的登龙术 / 70
牛仔裤的诞生 / 71 坐山观虎斗 / 73

第十计 笑里藏刀

公孙鞅取崤山 / 76 杨廷和计除江彬 / 78
谈判之前摆下“鸿门宴” / 80 李林甫口蜜腹剑 / 81

第十一计 李代桃僵

黑海舰队忍痛自沉 / 84 完子舍身保国 / 85
“燕舞”的赢利之道 / 87 营救赵氏孤儿 / 88

第十二计 顺手牵羊

9名解放军俘虏350个敌人 / 92 淝水之战 / 94
顺牵信息之羊 / 95 楚王意外得美女 / 97

第十三计 打草惊蛇

炮打人造伞兵 / 100 司马熹立后 / 101
克莱斯勒的重新起飞 / 104
做了亏心事 生怕鬼叫门 / 105

第十四计 借尸还魂

陈胜吴广借名反秦 / 108 康有为托古改制 / 110
冒险经营的肥皂商 / 112 被踩了一脚的扒手 / 113

第十五计 调虎离山

少剑波直捣匪穴 / 116 郑庄公计擒共叔 / 117

范德比痛失航线 / 119 孙策占据江东 / 121

第十六计 欲擒故纵

英国一网打尽德国间谍 / 124 晏子治理东阿 / 126

谈判中的制造假象 / 127 苏无名以智捕盗 / 128

第十七计 抛砖引玉

屈瑕献计取绞城 / 132 毛泽东向美国传递友好信息 / 133

罗宾的玩具糖果 / 135 姿色取悦楚共王 / 137

第十八计 擒贼擒王

泰国国王智斩缅甸王储 / 140 瓦剌人挟持明英宗 / 141

集中力量重点经营的“柳汽” / 142 西门豹治邺 / 143

第十九计 釜底抽薪

曹操计胜袁绍 / 148 施小计 齐景公逼走孔夫子 / 151

消其势 ITT 争得智利投资 / 152 大树底下好乘凉 / 153

第二十计 混水摸鱼

张守珪平定契丹之乱 / 156 朝鲜开化派铲除政敌 / 157

神部“搅混水”之计 / 159 学士救弱女 / 160

第二十一计 金蝉脱壳

悬羊击鼓巧脱身 / 164 懿贵妃乔装脱身夺大权 / 166

列维尔金蝉脱壳收投资 / 168

陈云急中生智摆脱跟踪 / 169

第二十二计 关门捉贼

化险为夷 朱可夫强关“大门” / 172 触龙说赵太后 / 174

巧借兵法 商场出奇招 / 176

诱“敌”深入 新郎智斗新娘子 / 178

第二十三计 远交近攻

西山军联邦攻阮 / 182 汉谟拉比统一两河流域 / 183

本田创业 / 184 21世纪国际足坛的主人 / 187

第二十四计 假途伐虢

造假象 盟军突袭皮奈蒙德 / 190

诸葛亮 气死活周瑜 / 191

巧借路 亚都开创新局面 / 194

假斋戒 林则徐祈得“金钱雨” / 195

第二十五计 偷梁换柱

舰舰易帜胜土军 / 198 雍正改诏继皇位 / 199

“阿根廷香蕉” / 201 女化妆师愚弄逃犯 / 202

第二十六计 指桑骂槐

杀鸡儆猴 朱元璋治军 / 206

旁敲侧击 赫鲁晓夫避难题 / 208

用心良苦 凯瑟琳创业 / 209 苏轼拒开“后门” / 210

第二十七计 假痴不癫

陈桥兵变 / 214 煮酒论英雄 / 216

挑衅逼出的丝钱袋 / 218 海瑞智惩胡衙内 / 220

第二十八计 上屋抽梯

曹玮施计 西夏军陷于死地 / 224

假之以便 希特勒计除政敌 / 225

断其援应 系山巧买地皮 / 226 首饰盒物归原主 / 228

第二十九计 树上开花

张飞退曹兵 / 232 借局布势 南斯拉夫摆脱困局 / 234

一本万利 白兰地畅销美国 / 235

地铁门口的“戈尔巴乔夫”、“叶利钦”…… / 237

第三十计 反客为主

郭子仪单骑见回纥 / 240
阿尔巴尼亚先声夺人获独立 / 241
杨海泉扼其主机步步为营 / 242
采珠人智胜贪妇 / 244

第三十一计 美人计

献美女图 陈平解白登之围 / 248
王允施计除董卓 / 249
花园工厂的吸引力 / 252 老处女痴迷堕情网 / 253

第三十二计 空城计

郑国使计退楚兵 / 256 东胡王贪利国破身亡 / 259
松下公司摆脱困境 / 260 孔镛智退山民 / 261

第三十三计 反间计

将计就计 钟世衡借刀杀敌将 / 264
陈平设计除范增 / 266
你争我夺 硅谷反间戒备森严 / 268
李银匠巧施反间计 / 269

第三十四计 苦肉计

王佐断臂说文龙 / 272 亨利王雪地长跪求教皇 / 275
木村舍腿偷技成大业 / 276 相如夫妇开酒铺 / 277

第三十五计 连环计

诸葛亮智取汉中 / 280 俾斯麦统一德国 / 282
眼镜店起死回生 / 284 富翁误中连环计 / 286

第三十六计 走为上

敦刻尔克大撤退 / 290 鸿门宴刘邦巧遁 / 292
松下幸之助的决定 / 294 名教练功成身退 / 295

第一计

三十六计◆瞒天过海



【原文】备周则意怠^①，常见则不疑。阴在阳之内，不在阳之对。太阳，太阴^②。

【注释】①怠：松懈。太阳、太阴：此种提法最早见于《易经》。阴阳是中国古代哲学的基本范畴，代表矛盾对立的双方。一般来说，刚、明、正、利、动、福、暑、实为阳，柔、暗、奇、害、静、祸、寒、虚为阴。此计中的阳指公开、暴露，阴指机密、秘密。②太阳为阳的极端形式，非常公开之意。太阴为阴的极端形式，非常机密之意。

【译文】自认为防备周到的，容易产生麻痹松懈的情绪；平常看惯了的，往往就不再怀疑。秘密蕴藏在暴露的事物中，而不是与暴露的事物相排斥。非常公开的经常蕴藏着非常的机密。

【计名出处】此计名出自《永乐大典·薛仁贵征辽事略》，讲薛仁贵瞒着不愿渡海远征的唐太宗，使之在不知不觉中渡海的事。

【讲解】此计原意是薛仁贵瞒着天子唐太宗使之在浑然未觉之际乘船渡海。“瞒天过海”即运用假象迷惑对方，使之放松警惕或转移精力，然后出其不意，攻其不备，取得胜利。“瞒”是关键所在，它不仅指不让对方知道自己的真实意图，同时也要求付出足够努力使对方不怀疑自己有其他意图，即解除其戒备，对其予以误导。

【计谋例说与应用】

《三十六计》与军事——孙臆减灶

战国时魏惠王派太子申和庞涓集中全国兵力，再次攻打韩国。韩哀侯向齐国求救。齐威王派田忌为将、孙臆为军师，发兵救韩。孙臆建议采取“围魏救赵”的策略。田忌说：“军师上次用过此计，这次再用恐怕被敌人识破。”孙臆笑着答道：“这次我另

有计谋让敌人上当。”田忌听从了孙臧的建议，率军直逼魏国都城大梁。

魏惠王听说齐军来攻大梁，急忙令太子申和庞涓回兵救魏。

孙臧与庞涓曾是同学，深知他有勇无谋，可以智取，不宜硬拼。于是他向田忌献上“减灶诱敌”的计策。

魏齐两军刚刚遭遇，孙臧就命令齐军撤退。庞涓追到齐军驻地时，清点齐军的灶头，10万有余。第二天齐军又急急退却，只留下了5万个灶头。到了第三天，齐军的灶头只剩下2万个。庞涓见状，非常高兴，命令魏军加紧追赶齐军。太子申问他为什么这样做，庞涓说：“我早就听说齐军胆小怕死，三天之内就逃走了大半。我军穷追不舍，定能取胜。”

后来，齐军撤到了两山之间的马陵道，孙臧见这里谷深路窄，宜于设兵埋伏，就命令士兵砍下树木作为路障，又把路旁一棵大树的树皮剥去，在上面刻了一行大字。接着他吩咐一万弓箭手夹道埋伏，只等庞涓前来送死。

黄昏时分，庞涓带领疲惫不堪的魏军来到马陵道。士兵清理路障时，有人发现了树上的字，忙向庞涓报告。庞涓赶来持火把一照，见上面写着“庞涓死于此树下”这几个大字，不由得大惊失色。未及庞涓回过神来齐军已是万箭齐发，魏军顿成瓮中之鳖。庞涓中箭负伤，自知生还无望，于是拔剑自刎。

【活学活用】“知己知彼，百战不殆”，孙臧首先抓住了庞涓的弱点：有勇无谋，骄傲自大。这是用此计的前提。从此前提出发，孙臧制造了两个假象：一是未交兵而先撤退，造成齐军怯阵怕敌的假象；二是灶头日减，造成齐军人心惶恐、军容不整、士兵逃散的假象。正是这些，使得庞涓美滋滋地奔向马陵道，迎接死神。

可见“瞒天过海”重在“瞒”上，能使敌方相信，就可易如反掌将之击败。

孙
臆
减
灶

战国时，魏国攻打韩国，齐国派田忌、孙臆率兵救韩。



孙臆命士兵逐日减少灶头。

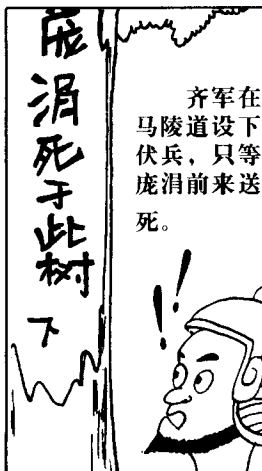


魏将庞涓见状大喜，率军穷追不舍。



庞涓死于此树下

齐军在
马陵道设下
伏兵，只等
庞涓前来送
死。



魏军兵败，庞涓自刎。



《三十六计》与政治——蔡锷反袁

蔡锷是我国近代著名的爱国军事家，早年曾是梁启超在湖南时务学堂的学生，后留日学习军事，辛亥革命后，他在云南响应起义，并任云南都督。他对袁世凯窃取革命果实表示不满，并与进步人士和国民党取得联系。袁世凯对他也有戒心，由于蔡锷在军界中的声望，袁世凯授予他各种荣誉职位，把他羁留在北京。

不久袁世凯称帝，引起国内各派的不满。蔡锷将军为摆脱当时被软禁的困境，一面加强与反袁势力的联系；另一方面，装痴装呆，以麻痹袁世凯。当着袁世凯的面，他装聋作哑，一问三不知，有时说话也语无伦次，以示他对政治毫无兴趣。但是，老奸巨猾的袁世凯并没有被他蒙蔽，多次对他进行试探。一天，袁世凯突然派特务抄了蔡锷的家，企图找到他与云南及海外反袁势力来往的信件，结果一无所获。对此，蔡锷愤怒至极，但从表面上看，蔡锷仍“装聋作哑”。特别是他竟然涉足花街柳巷，结交名妓小凤仙，整日花天酒地，乐而忘返，沉醉于酒色之中。连蔡锷的夫人也看不惯丈夫整天沉湎在情海之中，拜倒在石榴裙下。蔡锷只好告诉夫人实情，夫人也心领神会。一天，夫人因小凤仙而与蔡锷“争吵”，蔡锷愤而打了夫人，夫人披头散发，大闹一通，嚷着要回老家。这次袁世凯相信了，蔡锷就打发人把夫人送回南方。

一天，蔡锷在小凤仙的陪同下，乘车出游，乘机到了天津，在梁启超等人的帮助下，搭乘日本煤船到日本神户。在神户，蔡锷将预先写好的明信片交于一个老同学，向袁世凯报告他在日本游山玩水的情况，老同学则定期向北京发出明信片，以示蔡锷仍滞留在日本。实际上蔡锷于1915年11月19日抵神户之日，即转乘日轮到台湾，由台湾到海防，从这里回到云南，并沿途联络

反袁的各种力量，毅然举起护国大旗，组织护国军，掀起了一场轰轰烈烈的反袁护国斗争，使袁世凯的帝制梦彻底破灭。

【活学活用】专制统治之下，“瞒天过海”其实还是瞒一个君主，袁世凯势力强大，却非法力无边，总有他无法施展的地方。蔡锷虽可以领导一方军队，却不得不在京城里忍气吞声，甚至装疯卖傻。只有这样，他才能保命，才能逃脱，才能反袁。

权势之争的官场，有时何尝不是如此？此一时，彼一时，顺风时乘风破浪，逆流时则需竭尽全力。或许不求前进，只求保全。瞒天过海，包羞忍耻之计也。

《三十六计》与商业——珠宝商惑众捞大钱

英王室查尔斯王子和戴安娜举行的婚礼盛典，是1985年英国及至全世界的重大事件。当时伦敦一位珠宝商利用公众对此次婚礼庆典的专注心理，精心策划了一则关于戴安娜王妃的假新闻使其生意红火一时。

这个珠宝商首先找到一位长相酷似戴安娜王妃的模特儿，让她穿上戴安娜经常穿的衣服，梳她的发形，并对她的言行举止进行了一番严格训练，使之与王妃达到“神似”。

一天晚上，这家珠宝店灯火辉煌，老板衣冠楚楚、神采奕奕地站在门口，好像在等候某位大人物。此举激起了路人的好奇心。不一会儿，一辆豪华轿车缓缓停在门口，“戴安娜王妃”优雅地从车上下来，嫣然一笑，向周围的旁观者点头致意。老板笑容可掬地把“戴安娜王妃”迎进珠宝店，并彬彬有礼地向她介绍各式各样的贵重首饰。“戴安娜王妃”露出满意的神色，一边称赞，一边挑了几件首饰。这些场面被老板邀来的电视台记者拍摄下来。

第二天，电视台在黄金时间播放了这段新闻录像。因受老板

关照,它被拍成“默片”,人们听不到任何解说。整个伦敦城轰动了,崇拜戴安娜王妃的年轻人纷纷来到这家珠宝店抢购“戴安娜王妃”称赞过的各种首饰。一时之间这家珠宝店门庭若市,生意异常兴隆,几天的营业额远超过开业多年的总和。

这惊动了皇室内部。皇家发言人郑重声明:“经查日程安排,戴安娜王妃没去过那家珠宝店。”这家珠宝店老板则有板有眼地解释说:“新闻录像中并没有说那位嘉宾就是戴安娜王妃,是围观的公众想当然地把她当成王妃了。”

【活学活用】“商机无限”,人们常爱这么说,与其抱着这样想法而徒然忙碌,倒不如多动脑筋在与消费者有关的信息上下功夫。

没有第二个商人像这个珠宝商干得这般巧妙,他几乎是在公然欺骗大众,但这种预谋的“误会”却合情合理又合法。

这个珠宝商聪明在两点上:预测到偶像所能引起的后果和知道该怎样利用“偶像”。

《三十六计》与处世——李孚只身访邺城

东汉末年官渡之战后,袁绍忧愤而死。其子袁谭、袁尚争位不下,爆发火并,曹操乘机进攻袁军。公元204年7月,曹操提兵围困邺城。袁尚闻邺城危急,急忙率大军来救邺城。大军还未到邺城,为了让守城的审配了解城外的情况,他便派主簿李孚先进城去报告。而此时邺城被曹军围得水泄不通,李孚想闯进城比登天还困难。

李孚化装成曹军军官的模样,仅率三名骑兵,黄昏时到了邺城城下,自称是随军的都督。他从城北开始,沿路向东,每到一处,都要仔细检查,对于围城不尽职的将士,严加训斥,并根据其违纪轻重进行处罚。李孚一行经过曹操的帅营,到了城南,曹军

将士见他大模大样地走过来，都把他当成曹操派出来监督众军的，对他更尊敬。到了南城门，他又训斥了把守城门的军吏一顿，并令人把他捆起来，等候发落；又令围城的部队暂时后撤，说到城下有公事要办。曹军信以为真退后，李孚及三名亲兵急奔城下，向城上高喊。城上的守军认识李孚，便放下绳子，把他们拉到城上去了。审配见到李孚，高兴得流下了眼泪。曹操知道李孚瞒过将士入城后，笑着说：“此人足智多谋，胆大心细，既然能骗进城，必然能骗出城。”曹军遂加强了防守和盘查。

李孚完成了任务，准备出城向袁尚复命，但城外情况依旧，再假冒曹军是不可能的。于是他向审配请求，把城中的老弱病残打发出城，以便节省粮食。到了晚上，审配挑选出数千人，打着白旗从三个城门一齐出城去投降。李孚身着便装，也混杂在其中，随众出城，到了城外，乘朦胧的月色，偷偷地溜出了包围圈。

在此例中，李孚根据情况的不同，两次乔装打扮，瞒过了曹军，完成了自己的使命。

【活学活用】李孚进去采用欺诈之法，出来则用蒙混之法，这是对“瞒天过海”一计的生动解释。

军事上用此计多在正面难以达到目的之时，用于人事虽复杂得多，但大体依旧。或减少他人痛苦，或增加自己收益，人们总是要过这个“海”，因而总要“瞒天”。

“天”也不再是皇帝，而只是横在你要过的路上的障碍。这个障碍无法除去，却可以绕过。怎么绕就要看它是什么样的以及你与它的关系了。