

上海工厂企业党史工运史丛书
中共上海市委党史研究室·上海市总工会



上海电机厂工人运动史

1.3

上海

电机厂工人运动史

上海工厂企业党史工运史丛书

上海电机厂工人运动史

上海电机厂工人运动史编写组编

中共党史出版社

(京)新登字 071 号

特约编辑: 李小苏 李三星

责任编辑: 彭咏梅

封面设计: 徐培毅

上海工厂企业党史工运史丛书

上海电机厂工人运动史

上海电机厂史志编写组编

出版发行: 中共党史出版社

通讯处: 北京 1929 信箱 邮编: 100091

地址: 北京市海淀区颐和园宫门前甲 10 号

电话: (01)2581570 传真: (01)2581532

经 销: 新华书店

印 刷: 昆山市印刷二厂

850×1168 毫米 32 开 印张 120 千字

1994 年 8 月北京第 1 版 1994 年 8 月第 1 次印刷

印 数: 1—3000 册

ISBN · 7-80023-763-X/K · 710

定 价: 5.50 元

《上海电机厂工人运动史》

编审委员会

顾问 李文华 徐福才 庄泉根 张永斌
曹金根
主任 朱月祥
副主任 程林宝
委员 胡宝华 马宗爱 陈家珠 李兆钧
奚福铭
编写组 胡宝华 马宗爱

上海市机电工业管理局工人运动史

编审委员会

顾问 夏明芳 苏博
主任 朱一凡
副主任 邱益民 杨健康
委员 殷一凡 陈家珠 徐桂昌

上海电机厂工人運動史

求实創新 開拓前進

張承宗



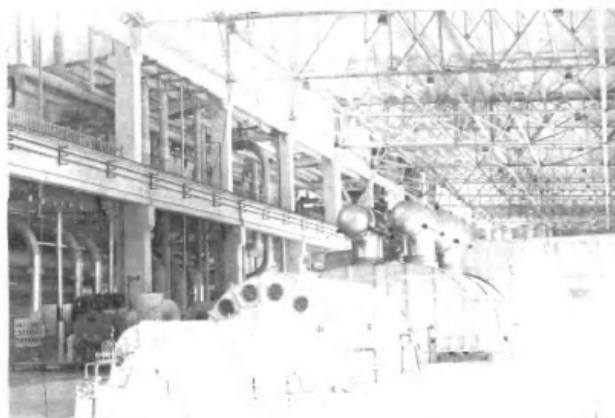
九三·十月

以史育人
继往开来

夏明芳

五九三年育

这是通北路710号上海
电机厂迁往闵行之前的老厂
房——一个阴暗的弄堂工



上海电机厂1971年生产的30万千瓦双水内冷发电机。

圖 5-1-1 自來水廠



+

第 一 编

上海电机厂发展沿革 和职工队伍基本状况

第一章 上海电机厂的几个发展阶段

1895年中日甲午战争后,清政府被迫签订了丧权辱国的《马关条约》,帝国主义列强正式获得了在中国通商口岸设厂的特权,黄浦江上外轮进进出出,十分繁忙。这时,在人民革命斗争和抵制外货运动的推动下,上海掀起了民族资本设厂的热潮。于是,上海有了民族资本的内河航运业和轻纺工业,并由此推动了民族机器工业的发展。1898年,公兴铁工厂在杨树浦桥东首出现。这是我国早期民族工业中的一家机器工厂,因历史悠久,故素有“老公兴”之称。这个“老公兴”,就是上海电机厂最早的前身。

上海电机厂的前身经历了四个历史阶段:一是民族资本家经营的公兴铁工厂阶段;二是日本老板经营的公兴铁厂阶段;三是日本帝国主义军管后的日本机械制作所第一工场(又称日本第一机械制作所)阶段;四是抗日战争胜利后的中央电工器材厂有限公司上海制造厂第四厂(简称电工四厂)阶段。

一、公兴铁工厂的创建时期

1898年,上海杨树浦桥东首搭起了几间简陋的平房,上挂一块公兴铁工厂的牌子,上海早期的民族机器工业又增添了新的一员。由于公兴铁工厂距今年代久远,老一辈职工均已去世,故老板的姓名已无从查访。仅有的一点零散资料是1916年进公兴铁工厂学生意的郭忠忠在世时提供的。公兴铁工厂初期只有十来个机匠,以修理沿河往来的小船为主要业务。在公兴铁工厂外的河边,经常

泊着待修的小船。但是，修小船生意清淡，利润微薄，老板意识到：要发大财，只有修洋船。为此，他需要雇佣一个懂外语的人，以便与外国人打交道，承揽外轮的修理业务。这时，工厂债权人严介廷便把自己的儿子严裕棠介绍进公兴铁工厂。严裕棠从小学过英语，成年后又在英商老公茂洋行当过听差，能讲英语。他进公兴铁工厂后，一方面为公兴铁工厂承揽外轮修理业务，另一方面，时刻不忘自己日后的飞黄腾达。当他渐渐熟识机器修理业务后，便暗下里自己开起厂来。凡遇有厚利可图的业务，便瞒过公兴铁工厂老板，用“飞过海”的手法为自己的工厂承揽业务获利，积攒资金。渐渐地，他为开设大隆机器厂打下了经济基础和业务基础。1902年大隆机器厂开业后，也以修理外轮为主要业务，夺走了公兴铁工厂的生意。^①严裕棠不再受雇于公兴铁工厂。同时，他熟识公兴铁工厂的情况，用较高的薪水挖走了公兴铁工厂几位技术熟练的工人。而公兴铁工厂老板却因经营不善，又无懂外语的业务人员，生意日益清淡，工人渐渐走散，工厂不但得不到发展，而且一天天走入穷途末路。到1916年，厂里只有十几个工人和学徒工，濒临破产的边缘。这一年的下半年，老板因实在无法把工厂维持下去，就把这个厂半租半卖地转让给一个名叫来郎的日本老板。从此，公兴铁工厂成为日本老板经营的公兴铁厂。

二、日本老板经营的公兴铁厂

日本老板经营的公兴铁厂，不再以修船为业务，而与几家纺织厂挂钩，承接纺织机械修配业务。经营方向一转，结果生意很好。于是，工厂规模日益扩大，职工人数日益增多。1924年，杨树浦桥东首的厂房已不能适应工厂发展的需要，日本老板便在韬朋路（今通北路）710号买下10亩土地建造厂房，添置设备，扩大业务范围，

^① 《大隆机器厂工人运动史》第3—5页。

开始制作纺织机械及零配件。1941年到1944年是公兴铁厂的兴旺时期，职工很快发展到200余人。

日本老板为了谋取高额利润，除雇佣少量熟练工人外，大量招收学徒工进行残酷剥削。学徒工进厂一年往往就能独立操作，是公兴铁厂的主要劳动力，但所得月规钱不足维持个人起码的生活，仍要依靠家中父母。公兴铁厂规定每天工作9小时，有时还要加夜工。工厂没有成文的规章制度，一切由老板说了算。工场里虽有中国工人做领班，但老板还是经常要到工场里去监工，要是看到谁干活不卖力，动辄便打骂工人。1942年，日本老板因年事已高，把工厂管理权交给了儿子。这个日本小老板比他的父亲还凶，一掌权就强迫学徒工剃光头，所以学徒们个个憎恨他，背地里人人都叫他“小乌龟”。

1944年初，日本老板经营的公兴铁厂被日本帝国主义军管，改名为日本机械制作所第一工场，但是，公兴铁厂的牌子仍挂在一边，人们仍称它为“老公兴”。

三、日本机械制作所第一工场

公兴铁厂被日本帝国主义军管后，开始制造15匹和115匹马力的军用柴油机。因日本帝国主义在侵华战争后期逐渐失去海上优势，从1945年年初开始，船用柴油机已没有销路，便把生产方向改为制造迫击炮弹。

军管后的日本大板叫丰田，副的叫青山，负责财务的叫川岛祯一，负责劳动工资和调配人事的叫中谷富贵男。一般科员和工人都是中国人。

日本机械制作所第一工场因是日本帝国主义的军工生产单位，所以管理很严。工厂对学徒实行军训，每天早上要集合跑步。学徒工初进厂时，一般先要做一段时间“小郎”。小郎从扫地、揩桌子、倒痰盂、给受伤工人搽红药水等干起，听任日本管理员的差遣。他

们什么事情都要做，一直做到有新的学徒工进厂接替，才得以下工场跟师傅学技术。

日本管理员为了监督工人，在工场一端搭一个台，坐在台上可以看到整个工场，工人们都叫这个监工台为“望乡台”。日本管理员如发现工场里有人怠工，就立即从监工台里走出来训斥和打骂工人。

日本管理员对军工生产的质量监督极严。某些工序虽由中国人从事质量检查工作，但有日本管理员在一旁监视着，并经常进行抽查。

随着 1945 年抗日战争的胜利，日本机械制作所第一工场的历史宣告结束。

四、中央电工器材厂上海分厂第四厂

抗日战争胜利后，国民党政府经济部接收了上海的日伪企业，随后由国民党政府资源委员会在经济部接收的日伪企业中选厂，成立中央电工器材厂有限公司上海分厂。上海分厂又称上海制造厂，计有 5 处工场。各工场亦称工厂。原中华电气株式会社河间路工场改为第一工厂，辽阳路工场改为第二工厂（后军工路电线厂为第二工厂），大陆炼铜厂改为第三工厂，日本机械制作所第一工场改为第四工厂，东光电气厂改为第五工厂。其中第四工厂又称机械组和电工四厂，第五工厂又称电机组和电工五厂。中央电工器材厂上海分厂由沈良骅任厂长，沈家桢任副厂长。电工四厂由沈宝书任厂长。

中央电工器材厂是一个庞大的经济机构，在管理上分三个层次：

第一层次是中央电工器材厂总管理处。这一层次主要负责材料供应、产品销售和财务管理。

第二个层次是各地的制造厂。各地制造厂只负责生产和核算

工资、成本、利润，职工工资和生产所需材料向总管理处领取，利润向总管理处上缴。总之，各地制造厂没有独立的财权。

第三个层次是各地制造厂按产品划分的各个专业生产厂。这一层次的任务是负责该专业产品的设计和制造，职工考勤和工作效率统计，保证生产任务的完成和成品装箱发运。

沈宝书到电工四厂上任后，根据日本机械制作所第一工场留下的家底，经与技术人员商量后，决定转产水泵。于是，他分别安排技术人员设计扬程 100 米的水泵，编制工艺和设计工艺装备。由于技术准备、材料准备跟不上，失业工人迟迟不能复工。与此同时，生产电机的电工五厂则因场地狭小，机器设备与工人不多，虽有任务却难以发展。电工五厂厂长丁舜年得悉电工四厂情况后，遂去参观电工四厂，并建议沈宝书两厂合并制造电机。1946 年 8 月，中央电工器材厂上海分厂厂长同意两厂合并制造电机的建议。于是，两厂于 8 月下旬成立迁并干事会。干事会由王芳林、李英灏、高学书、钟兆璋、华承曾、沈惠龙 6 人组成，王芳林为召集人。迁并工作自 9 月 1 日开始，至 9 月底完成迁并任务。迁并工作结束后，原电工四厂厂长沈宝书去美国西屋公司实习，原电工五厂厂长丁舜年担任了电工四厂厂长的职务。

中央电工器材厂有限公司上海制造厂第五工厂的前身是日本东光电气厂，这是日本东京东光电气株式会社在上海的一个分支机构，原是生产电珠和维修变压器、小电机的。资源委员会接管后，这个厂便以制造变压器和小感应电机为主。

两厂合并时，原电工四厂计划生产的扬程 100 米的水泵虽已设计完成，工艺、工装也已制订、设计出来，但因生产方向已确定转向电机和变压器，水泵也就没有投产。

电工四厂从机械组转为电机组，是一个历史性的转折。从此，就成为电机和变压器的制造厂，并且逐步发展成国民党统治时期全国最大的电机厂之一，也为解放后成立上海电机厂打下了基础。

电工四厂由于不接受原日本机械制作所第一工场的中国职员

复工,工人也难以忍受长期失业而走散了不少,所以虽有电工五厂并入,职工人数仍少于公兴铁厂时期和日本机械制作所第一工场时期,直到1949年上海解放,职工人数仅为173人。工厂面积为3948平方米。厂中机械设备仅有车床35台(其中不少是联轴式简易皮带车床)、六角车床2台、铣床8台、水平式镗床2台、牛头刨床6台、龙门刨床3台、钻床8台、自动冲槽机1台、圆剪机2台、冲床1台、铣齿机1台、插槽机2台、绕线机3台、剪床3台、20吨油压机1台、平面磨床1台^①。生产产品最大单机容量为200匹马力的电动机。1948年全年生产电动机2343匹马力,变压器10523千伏安。这个数字现在看来极为微小,但在当时中央电工器材厂的全国8个制造厂中,电工四厂产量还是最高的。

1948年中央电工器材厂全国8个制造厂电动机和变压器产量如下^②:

制造厂	电动机(马力)	变压器(千伏安)
昆明制造厂	384	1540
重庆制造厂	1705	
武汉制造厂		
湘潭制造厂	3590	2041
南京制造厂		
上海制造厂	2343	10523
天津制造厂	1985	5605
沈阳制造厂	94	1254
合 计	10101	21323

上述数字可以说明,旧中国电机工业的基础是多么薄弱,旧上海电机工业又是怎样一个烂摊子。

① 电工四厂1948年主要机器统计表。

② 中央电工器材厂1948年总结。

五、解放后上海电机厂的迅速发展

1949年5月30日,中国人民解放军上海市军事管制委员会派出军代表接管了中央电工器材厂有限公司上海制造厂。同年12月1日上海电机厂宣告成立。

上海电机厂成立以后,生产迅速发展。为了迎接经济建设高潮的到来,国家于1951年决定扩建上海电机厂。经过多次选点,新厂厂址选在水陆交通便利、地处开阔、离市中心不远的闵行镇之西。从1952年9月起,上海电机厂就陆续迁往闵行。1953年,经国家第一机械工业部批准,上海电机厂进行第一期扩建。1956年,在第一期扩建工程通过验收的同时,又批准第二期扩建工程。1958年,机械部考虑有500万千瓦电机要上海电机厂制造,又批准第三期扩建工程。在第三期工程建设正在进行中,上海市委、市人委又批准第四期扩建工程。以后,每年基建不绝。1973年,制造核能发电设备的“728”工程上马,建造了长312米,主跨36米,高34米的大型汽轮发电机车间。在“六五”和“七五”期间继续被国家列为制造发电设备的重点扩建单位,生产能力获得进一步填平补齐。直至今日,上海电机厂一面生产,一面扩建;工厂规模仍在不断发展之中。

上海电机厂在发展过程中,还并入了震威无线电厂等不少私营工厂和华通开关厂变压器车间部分,计并入职工566人。

上海电机厂早在1951年5月就被华东局和上海市委定为“着手创造工厂管理经验的典型工厂”,并建立了中共上海电机厂委员会,由华东局及上海市委直接领导。

解放后上海电机厂的43年,是不断试制新产品,不断发展生产品种的43年。1951年,它开始制造同步电机和直流电机;1952年,交流电机首次达到1000匹马力;1953年,对各类电机进行系列设计;1954年,制成仿捷6000千瓦汽轮发电机,开创了我国制