



发展

之路

FAZHAN ZHI LU

中国国史学会冶金史分会 编
八一钢铁公司编志办公室



21

八一钢铁厂建厂45周年纪念

冶金工业出版社

八一钢铁厂之歌

1= $\flat$ E 4/4

李汉中 刘一光词

雄伟、豪迈地(中板稍慢)

刘 炽曲

f

1. $\dot{1} \cdot \underline{\dot{1} \dot{1}} \underline{7 \cdot 6 \underline{6}} \mid \underline{5 \cdot 6 \underline{5 \cdot 4}} \underline{3 \underline{0}} \mid \underline{2 \underline{0}} \underline{2 \cdot 3} \underline{2 \underline{5} \underline{6} \underline{7}} \mid$

引子

$\underline{1 \underline{0} \underline{1 \underline{0} \underline{1 \underline{0} \underline{1 \underline{0}}}} \mid \underline{3 \underline{3}} \underline{3 \cdot 2} \mid 1 \underline{7 \underline{1}} \mid \underline{2 \underline{1} \underline{2}} \underline{3 \underline{1}} \underline{5} - \mid$

(一) 七河奔流, 钢花怒放,

(二) 群鸟欢唱, 雄鹰飞翔,

$6 \underline{6 \underline{7}} \underline{1 \underline{5} \underline{1 \underline{2}}} \mid \underline{4 \cdot 3} \underline{2 \underline{1}} \underline{5} - \mid \underline{6 \cdot} \underline{5} \underline{3} \underline{5} \mid$

这里是一派壮丽景象。高炉

这里是一片崭新气象。厂房

$1 \underline{6} \underline{1 \underline{2}} \underline{3} - \mid \underline{4 \cdot 3} \underline{2 \underline{3}} \mid \underline{1 \underline{7} \underline{1}} \underline{2 \underline{1} \underline{5}} \cdot \underline{5} \mid$

伸向蓝天, 钢材运往八方, 在

援地而起, 车间充满阳光, 在

$3 \underline{1 \cdot 7} \underline{6} \underline{1 \underline{3}} \mid 6 \underline{5 \cdot 4} \underline{3 \underline{5}} \underline{2 \underline{0}} \mid \underline{5 \underline{3} \underline{2}} \underline{1 \underline{2} \underline{1}} \underline{7 \underline{6}} \mid$

艰苦中创业, 在拼搏中成长, 炉火是我们的

改革中壮大, 在竞争中辉煌, 科技给我们以

$4 \underline{5 \underline{4} \underline{5}} \underline{6} - \mid \underline{1 \underline{6} \underline{5}} \underline{3 \underline{1} \cdot 1} \mid 2 \underline{1 \underline{7 \cdot 5}} \underline{6} \mid$

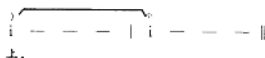
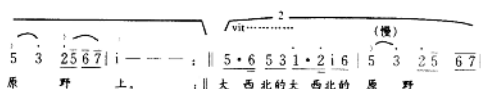
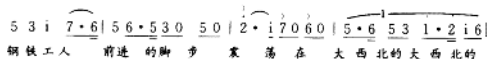
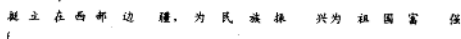
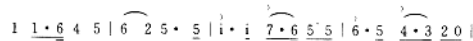
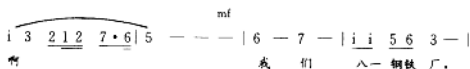
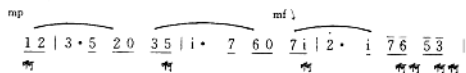
热情, 钢铁是我们的脊

智慧, 质量是我们的勋

$\underline{5} - -$

荣。

章。



《发展之路》编 审 委 员 会

主	任	李汉中		
顾	问	柳克勋		
委	员	李汉中	柳克勋	洪安判
		刘福裕	杨定安	张长清
执	委	张长清		
特邀编辑		李庆昌	王荣和	彭中凤
		王振业		

前 言

今年，适逢新疆八一钢铁总厂建厂45周年，在《发展之路》一书出版之际，我们向在祖国西北边陲辛勤劳动的各族钢铁职工致以热烈的祝贺和诚挚的敬意。

八钢是1951年中国人民解放军驻疆部队官兵在王震司令员领导下，节衣缩食，艰苦奋斗，在乌鲁木齐地区创建起来的第一批工业企业之一。八钢的创建奠定了新疆现代钢铁工业的基础，它对繁荣边疆少数民族地区的经济，巩固边防安全，有着十分重要的战略意义。

45年来，八钢职工在党和政府的领导下，高举各民族大团结的旗帜，发扬“艰苦奋斗，创建八钢”的光荣传统，历尽艰辛，百折不挠，终于将八钢建设成为新疆维吾尔自治区的钢铁生产基地。现拥有100米³高炉1座，310~380米³高炉3座，3吨氧气顶吹转炉1座，12吨氧气顶吹转炉2座，5吨电炉2座，中型轧机2套，小型轧机2套，线材轧机1套，综合生产能力达80万吨钢。截止1995年，累计生产514万吨铁、530万吨钢、446万吨钢材，有力地支持了自治区国民经济的发展，为自治区的社会主义现代化建设做出了很大的贡献。

值得一提的是，八钢自改革开放以来，坚持党的基本路线，锐意改革，挖潜改造，走上了以内涵为主的健康发展之路。逐步扭转了生产长期徘徊的状况，实现了生产大发展。据统计，1982年钢产量突破10万吨，达到12.6万吨；1988年钢产量突破20万吨，达到24.6万吨；1990年钢产量突破30万吨，达到33.1万吨；1992年钢产量突破40万吨，达到42.8万吨；1994年钢产量突破60万吨，达到61.7万吨。自1980年扭转了连续13年亏损的被动局面后，实现了经济效益年年大幅度提高。1982年实现利税突破

1000 万元，达到 1187 万元；1985 年实现利税突破 3000 万元，达到 3073 万元；1989 年实现利税突破 5000 万元，达到 5844 万元；1992 年以来实现利税一直保持在 1 亿元以上。实践证明，国有大中型钢铁企业，只要坚持改革开放，坚持挖潜改造，坚持内涵发展，完全可以充满生机与活力，创造出辉煌业绩。

进入“九五”计划时期，八钢正在积极实现经济体制和经济增长方式的两个根本转变。在现代企业制度试点中，坚持“改革、改组、改造和加强管理”的方针，制定了“优化老系统深挖潜，运筹新系统高起点”的发展思路。对老系统，不增加大的投入，而要增加大的产出；在提高质量、扩大品种、降低成本的同时，增加市场需要的钢铁产品。1996 年将实现 80 万吨钢的目标，计划 1998 年产钢 100 万吨，到 2000 年产钢 130 万吨。这个集约经营的战略和目标，正在激发着八钢职工的积极性和创造精神，令人欢欣鼓舞。

八钢职工在建厂 45 年的战斗历程中，谱写了可歌可泣的英雄篇章。《发展之路》所收入的 46 篇文章，真实地记载了各个时期的史实。按其内容分为奋进篇、求实篇、激励篇、群星篇、垂鉴篇。文章作者中有曾奉献青春年华、创造宏伟业绩的八钢离退休职工，也有正在努力拼搏、建功立业的八钢在岗职工，可谓是“八钢职工撰写八钢的创业历史，激励八钢职工再创辉煌。”因此，编辑出版《发展之路》既有现实意义，又有历史意义。

八钢的宏伟业绩在昨天，八钢的更加辉煌在明天。相信，通过深化改革，加强管理，坚持科技进步，集约经营，八钢的未来一定会更加美好。

中国国史学会冶金史分会

八一钢铁公司编志办公室

1996 年 8 月

目 录

奋 进 篇

发展钢铁工业 振兴新疆经济	李汉中 (3)
加强党的建设 促进企业发展	
为振兴新疆的钢铁事业而奋斗	王富恒 (17)
八钢由粗放型向集约型转变	楼辉映 (27)
激励各族青工岗位建功成才	
为发展新疆钢铁工业做贡献	王毅民 相生举 (35)

求 实 篇

炼钢 45 年技术进步回顾	赵 平 解生瑞 (45)
后来居上看炼铁	张吉林 徐春江 (57)
轧钢厂 45 年奋斗史	张先艾 茹云庄 (61)
第二轧钢厂在前进	刘毅民 李佑民 (65)
八钢烧结生产的回顾与展望	陶 跃 刘兴民 (68)
艰苦创业 再展宏图	孙克香 李 琦 (75)
辉煌事业 艰难历程	李发强 喻 伟 (83)
在改革中崛起的新钢冶金安装公司	李新燕 雷洪熙 (89)
钢铁运输公司 45 年的发展成就	朱华义 (92)
发展中的铁运部	尚全信 张新生 (94)
风雨春秋三十九载	唐运炎 (95)
加强环境治理 控制粉尘污染	陶 跃 满遂邦 (97)
科技工作回顾与展望	肖战英 李 英 (99)
改革中的质检总站	胡辩非 高 君 (103)
拼搏进取 建设八钢	刘宝心 陶祥明 (107)
深化改革 搞好企业后勤服务	王国民 彭 革 (110)

前进中的新钢附属企业公司	谢德荪	徐 红 (116)
新钢医院在前进	杨希壮	侯 卫 (122)
成长中的党校	王凤舞	毛群凤 (125)
适应形势需要 广开办学门路	张生福	姬峻山 (127)
八钢房改工作取得可喜进展	刘德新	杨万祥 (131)

激 励 篇

艰难创业的三年	杨一青 (137)
一个八钢人的回顾	李旭升 (142)
我爱八钢	赵子星 (148)
我在钢城十七年	王恩举 (153)
当年浩气凌云 今日事业有成	范家驹 (158)
空气侧吹转炉的诞生和发展	田震华 (164)
一场脱磷攻坚战	任 明 (173)
自力更生造板簧	郑鸣臻 (176)
回忆学工队艰苦创业的事迹	翟魁林 (179)
回忆建厂初期的矿山医疗所	刘旭升 (183)
铁水滚滚流成河	朱甘泉 (187)
测绘厂址和厂房	吴顺镛 (191)
矿山创业的日日夜夜	吴建文 (193)
战斗的年代	柯马里 (199)

群 星 篇

缅怀八钢的创建人——王震司令员	朱甘泉 (203)
深情的怀念——忆黄沙同志	侯振刚 (205)
报国丹心 光照千秋——缅怀顾金祥同志	高裕湘 (211)
默默奉献的科技工作者——怀念应盛鸣同志	彭中凤 (214)
闪光的金星——记全国劳动模范阿金星同志	黄吼年 (219)
炼钢专家余铭钰	潘 聪 (226)

垂 鉴 篇

八钢创建与新疆钢铁工业的发展 张长清 (231)

奋进篇

发展钢铁工业 振兴新疆经济

李汉中

在新疆八一钢铁总厂建厂45周年的喜庆日子里，我们怀着无比激动的心情，追忆八钢40多年来走过的艰辛历程，铭记党和国家及新疆各族人民对八钢的关怀和支持，珍惜八钢人历经磨砺创下业绩，继承和发扬凝结着八钢精神的“艰苦奋斗，创建八钢”的光荣传统，信心百倍地肩负起开创八钢美好未来的历史使命，为自治区国民经济的腾飞做出新的更大的贡献。

—

八一钢铁厂创建于1951年。45年前的今天，当中国人民解放军驻疆部队广大指战员，在王震将军的指挥下，来到乌市西郊头屯河畔的时候，这里荒无人烟，只有几幢被国民党废弃的旧厂房。广大指战员发扬我军艰苦奋斗的光荣传统，节衣缩食，风餐露宿，人拉肩扛，在不到1年的时间里，就生产出了新疆第一批生铁，第一批钢锭，第一批钢材。

八钢的创建奠定了新疆现代化钢铁工业的基础，对边疆的经济建设、民族团结进步、巩固边防安全都具有重要的战略意义。

从1951年建厂到1957年，八钢累计产钢4.2万吨、生铁5.9万吨、钢材3.8万吨，实现利税1548万元，6年全部收回固定资产投资；其间，八钢1.5吨小转炉的各项技术经济指标居全国同行业领先水平，为我国冶金工业的技术进步做出了贡献。从1958年到党的十一届三中全会召开之前的20年间，八钢也曾有过三次大的发展机遇，但由于历史的原因和方法不对头，3次改造与扩建都半途夭折，把八钢搞得“厂老规模小、人多摊子大、设备不配套、经济效益差”，从1967年起连续13年累计亏损1.4亿元，成为自治区闻名的亏损大户，钢产量始终在6~7万吨之间徘徊。

党的十一届三中全会以来的改革开放的总方针，为八钢的发展注入了生机与活力，尤其是“七五”以来的10年间，自治区党委、自治区人民政府和冶金工业部对八钢的发展十分重视，先后批准了八钢“七五”、“八五”发展规划，并赋予八钢一整套优惠政策，为八钢的发展创造了良好的外部环境，使八钢走上了持续、快速、健康发展的道路。1995年与1984年比，钢产量由15.46万吨提高到64.94万吨，增长3.2倍；生铁产量由15.39万吨提高到52.59万吨，增长2.58倍；钢材产量由12.75万吨提高到58.27万吨，增长3.57倍；实现利税由2683万元提高到23511万元，增长7.76倍。八钢由昔日的亏损大户变为自治区的利税首户，由一个年产十来万吨钢的小厂变为国家级大型钢铁联合企业。被中华全国总工会授予全国“五一”劳动奖状，获自治区和全国思想政治工作优秀企业。

二

回顾八钢走过的漫漫征程，有许多经验值得我们去认真总结，其中最基本的经验有以下几条。

（一）重视钢铁工业的发展

钢铁工业是国民经济的支柱产业，尤其在远离内地、经济落后的边疆地区，钢铁工业更具有特殊地位和作用。因此更要重视钢铁工业的发展。新疆解放初期，百废待举、百业待兴，王震将军以无产阶级革命家的远见卓识，首先想到的是创建新疆钢铁工业，它不仅结束了新疆没有现代钢铁工业的历史，更为重要的是解决了当时国民经济恢复时期，自治区对钢铁产品的急需。进入80年代之后，在王震、王恩茂等老一辈无产阶级革命家的关怀下，于1984年制定了八钢的“七五”发展规划和为实施这个规划相配套的投入产出包干方案。从此，八钢走上了快速、持续、健康发展道路。1989年3月，当王震副主席得知八钢有大的发展时，欣然为我们题词：“艰苦奋斗、创建八钢”，这既是对八钢人艰苦创业精神的高度评价，也是对我们八钢人开拓未来所寄予的殷切希

望。

44 年来，八钢累计生产钢 530 万吨、生铁 514 万吨、钢材 446.12 万吨。每年提供的商品钢材占自治区钢材需求总量的 1/3 以上。我们八钢人始终一贯地把“为新疆各族人民多办好事”作为企业的宗旨，在钢铁产品的品种、规格上，想方设法满足自治区国民经济发展的需要。一是想方设法优化产品结构，配套生产民用建筑用钢材，满足自治区各项建设事业发展的需要，尤其是对自治区的重点工程，更是及时保证供应。二是想方设法满足自治区农牧业生产特殊用钢的需要。三是想方设法开发汽车、农用拖车板簧系列产品及其他工业用钢、满足自治区工业交通发展的需要。

（二）优化企业结构，走内涵扩大再生产的路

坚持改革、转换机制、依靠科技进步优化企业结构，走内涵扩大再生产的路子，是搞好国有大中型企业尤其象八钢这样的老企业的必由之路。

1. 依靠科技进步，优化生产结构，不断挖掘生产潜力

钢铁联合企业的生产能力是指从矿山到钢材的整体生产能力。我们的行话称综合产钢能力。八钢从 1951 年建厂到 1984 年的 30 多年间，综合产钢能力总是在 10 来万吨间徘徊。“七五”期间，我们以“七五”末的 1990 年实现综合产钢能力 30 万吨为目标，依靠科技进步进行系统优化。第一步，选准八钢最薄弱的矿山和铁前系统进行同步改造。主要项目有雅满苏矿石加工系统、烧结车间、选矿车间改造，42 孔焦炉续建工程，255 米³2 号高炉扩容到 310 米³工程。这些项目投产后，使炼钢生产能力由 1984 年的 15.38 万吨，提高到 1990 年的 31.72 万吨。第二步，进行炼钢系统的不停产改造，将两座 6 吨转炉改造扩容到 12 吨，使钢产量由 1984 年的 15.46 万吨，提高到 1990 年的 33.16 万吨。第三步，对轧钢系统的开坯机组和轧材机组进行改造，使钢材产量由 1984 年的 12.75 万吨，提高到 1990 年的 24.92 万吨。从而，胜利完成了“七五”规划目标。

进入“八五”之后，尤其在邓小平同志南巡重要谈话精神的鼓舞下，我们立足高起点，提出到2000年八钢产钢100万吨的发展规划。自治区人民政府和冶金工业部联合批准了这个规划。自治区党政领导根据新疆经济发展的需要，要求我们提前2年力争到1998年达到100万吨钢的规划目标。面对发展、资金、市场的三大矛盾，我们重新调整了发展思路，决定对现有长流程继续挖潜改造的方针，1994年钢产量突破60万吨，1995年产钢64.94万吨，1996年达到80万吨能力，并以此来支撑100万吨钢的发展规划提前2年实现。

2. 依靠科技进步，优化技术结构，着力提高联合企业的工艺技术装备水平

技术落后和结构不合理，是制约八钢发展的关键因素。面对技改任务繁重和资金有限的现实。我们注意处理好技术先进性和经济合理性的关系，明确提出，每一项技术改造和技术进步，都要既先进又经济实用，达到当年投入、当年见效、技术水平上档次的良好效果。八钢优化技术结构，一是优化炼钢工艺技术结构。我们以连铸为中心，带动前后工序上水平、上档次。连铸代替模铸，是现代钢铁工业的革命性技术。“八五”以来，我们先后建成了一台一机三流的小方坯连铸机和一台一机两流的矩形连铸机，1993年3季度投产后，1994年生产连铸坯35万吨，连铸比达53.44%，1995年又自己设计一台小方坯连铸机，使连铸坯产量达41.57万吨，连铸比达66.61%，成为冶金系统发展连铸最快的企业之一。二是优化炼铁工艺技术结构，我们坚持精料方针，并结合1号高炉扩容改造，优化总图运输，改火车上料为皮带上料，把计算机技术、液压技术用于高炉上料系统，并采用富氧喷煤粉新技术，实现节能降耗。三是优化轧钢工艺技术结构。我们在线材机组改造时，淘汰复二重轧机，采用具有国内先进水平的短应力线轧机，使线材产量由年产6万吨提高到25万吨，钢材综合成材率达90.46%。四是优化工艺路线。今年我们又对线材机组进行改造，实现“一火成材”，解放为它承担开坯任务的650轧机，开通

650 轧机中型型材生产线；抓紧 180 机组 $\phi 12$ 毫米圆钢向线材、250 机组转移、淘汰 180 机组，解放为它承担开坯任务的 500 轧机，开通 500 轧机中型型钢生产线。

3. 依靠科技进步，优化产品结构，增强市场竞争能力

在计划经济体制下，八钢同大多数国有企业一样，产品由国家调拨，缺乏优化产品结构的忧患意识。进入市场后，经过潮涨潮落的痛苦磨砺，使我们清醒地认识到，企业走向市场的关键是不断优化产品结构。而在实际操作过程中又重在发挥老企业的自身优势，使有限存量释放出最佳经济效益。一是发挥八钢工艺装备配套优势，生产系列产品，提高市场吸引力。二是发挥八钢的技术优势，生产工业用高附加值产品，提高市场竞争力。三是发挥八钢的科技优势，大力开发新产品，提高市场应变力。

（三）全心全意依靠工人阶级，努力办好社会主义企业

1. 必须不断增强各级领导“以职工为主体”的管理意识

对企业各级领导来讲，坚持和贯彻全心全意依靠工人阶级根本方针的具体体现，就是要自觉地树立“以职工为主体”的管理思想和管理意识，八钢领导层在这方面做了大量工作。一是在企业的发展战略上，我们从八钢是个老企业的厂情出发，提出坚持眼睛向内，立足内部挖潜，走内涵发展的路子。二是在生产经营活动中，我们坚持不懈地开展全面质量管理，即全员、全过程的质量管理活动。三是面对激烈的市场竞争，我们提出“企业的一线在市场”，使生产围绕市场转。这些措施都体现了“以职工为主体”的企业营销策略。

2. 必须不断地增强各族职工的“主人翁”地位，加强民主管理，健全激励机制

我们的主要做法是：（1）抓好民主决策。总厂和各二级厂（处），都建立了职工代表大会，凡属于生产经营计划、企业长远规划、重大技术改造项目、内部改革方案，都提交职工代表大会讨论，广泛听取意见，特别是当企业遇到困难的时候，更是注意发挥职代会的作用。集中群众的智慧和办法，动员各族职工克服

困难，共渡难关。(2) 抓好民主监督。通过民主监督，密切干群关系，增强企业的凝聚力。我们在评议干部，以及安全、环保、招工、征兵、晋级、提干、分房、农转非、奖金分配上，都全面实行民主监督。(3) 在政策上向一线倾斜。在政治上突出一线职工的政治地位，重视在一线优秀工人中发展党员、提拔干部；在工资、奖金分配上，向一线苦、累、脏、险岗位倾斜，总厂副处级以上干部的奖金定期公布，接受群众的监督。(4) 加强企业文化建设，弘扬“艰苦奋斗”的企业精神。一是积极倡导主动加压的进取精神。二是积极倡导努力开拓、不断创新意识。三是积极倡导勇于奉献的主人翁责任感。与此同时，我们积极开展各项文化体育活动，活跃各族职工的业余文化生活。在1994年的中国第三届国际合唱艺术节上，八钢职工天山合唱团获得了3个大奖。1995年6月应西班牙政府的邀请，八钢职工天山合唱团参加西班牙举行的第42届国际合唱节，获二等奖。这是中国唯一参赛的一支由工人组成的业余合唱团，为祖国赢得了荣誉。使八钢名扬中外。

3. 必须不断地提高职工队伍的整体素质

我们把造就一支有理想、有道德、技术精、作风硬的职工队伍当作企业生存和发展的大事来抓。一是大力开展文化专业技术培训，提高职工的专业文化素质。二是大力开展技术比武活动，提高职工尤其是青年职工的技术素质。三是注重从政治和业务上培养少数民族职工，提高少数民族职工的素质。四是大力开展班组建设，提高职工的整体素质。

4. 必须不断改善职工的物质文化生活

八钢是个老企业，历史上职工生活福利欠帐多，“七五”期间，为了抓住机遇，发展八钢，我们提出勒紧裤带先上主体项目，后改善福利设施，得到全厂职工的理解。在发展生产的同时，我们坚持为职工办实事，在力所能及的前提下，着力改善职工的生活福利待遇，目前住上楼房的职工，已占职工总数的60%以上。投资850万元，修建了净化水厂和高位蓄水库，结束了八钢人30多年吃浑水的历史。通过工资制度的改革，使职工得到实惠。