



興工建農奔小康

李希曾 主编

农 业 出 版 社



253

兴工建农奔小康

李希曾 主编

农 业 出 版 社

(京)新登字060号

兴工建农奔小康

李希曾 主编

* * *

责任编辑 蔡文淇

农业出版社出版发行 (北京市朝阳区农展馆北路 2 号)

黄坎印刷厂印刷

787×1092mm32 开本 9.75 印张 213 千字

1992 年 9 月第 1 版 1992 年 9 月北京第 1 次印刷

印数 1—4,000 册 定价 9.50 元

ISBN 7-109-02756-2/S·1757

序

在“十年九旱”的太行山区，在井架林立的工矿区周围，在能源、重化工生产基地的阳泉市，怎样把农业提到一个新的层次，这是当地历届政府同农民群众所关心的一大难题，为之进行了不断探索。先辈们开发了这里的荒土，积累了发展传统农业的经验。但是，真正有突破性进展的，还是在党的十一届三中全会以来。为了总结这10几年来特别是近年来的经验，阳泉市政府组织了一支队伍，深入进行调查总结，概括出了“以工兴农”的发展轨迹。《兴工建农奔小康》这本书，就是阳泉市近几年来农业发展实践的回顾、理性的归纳，也是这次调查研究成果的汇总。

阳泉市是新兴的工业城市，是山西省能源重化工基地的重要组成部分，其经济结构中农业比重不大。近年来，工农业总产值的比大体为9:1。但是，阳泉的经济发展，并不意味着可以忽视农业。积历史的经验，看眼前的现实，无论在理论上还是在实践中，无论是各级领导还是广大群众，都清楚地知道，凡农业丰收的时候，全市的经济发展就较为顺利；凡农业歉收的时候，全市经济就出现波动。农业这一国民经济的基础，更需引起高度重视。没有稳定发展的农业，能源基地的建设就没有稳固的基础；而没有工业主要是乡镇工业对农业的反哺，农业也不会迅速发展。“基地”和“基础”，是一对矛盾的统一体，是一个有机的整体。两者相互依赖，互

为条件，相得益彰、协调发展。

阳泉市粮、菜、肉、蛋、奶、鱼、果历来依赖外埠支援，城乡居民的“面袋子”、“菜篮子”，过去相当一部分靠的是进关（娘子关）货。党的十一届三中全会以来，异军突起的乡镇企业，为农业发展提供了强有力的扶持。仅在近5年中，全市乡镇企业投向农业的资金每年平均都在5000万元以上，亩均48元，农民人均71元。巨额的投入，产生了可喜的效益。还以“菜篮子”为例，5年中建成生产基地567个。菜、肉、蛋、奶、鱼、果产量日渐充足，供求矛盾明显缓和。其中，鸡蛋、水果的供应，已超过了国务院规定的“八五”期间大中城市副食品供应标准。可以说，阳泉市副食品缺乏自我调节能力的状况已经得到明显改变。

这本书的推出，不仅在于总结阳泉农业发展的经验，而且努力在寻找本地农业发展的规律，探索全市农村工业化、农业现代化、农民奔小康的路子以及阳泉市在我国东、中、西经济带联合、中西部经济腾飞的途径。因此，全书既有各级领导指导农业和农村经济的认识、实践和成果，又有乡村以工兴农的思路、做法和效益，还有农村以工兴农奔小康的研究，等等。本书在编写过程中，曾采取不同方式征询了各方面的见识，请教了有关方面的行家里手，访问了亲身实践的当事人，应当说是集体智慧的结晶。所选文稿做了多次修改，力求集政策性、实践性、指导性和可读性于一体，且带有一定的文学色彩，读来不觉枯燥，有所裨益。

阳泉市市长 薄应贤

一九九二年五月

目 录

序

阳泉农业和农村经济的实践和认识 1

乡镇企业的内陆发展模式

——阳泉市农村经济发展调查报告 7

冲破经济上的“唯成份论” 19

郊区兴工建农奔小康

——郊区发展城郊型农业经济的调查 28

平定“以工兴农”纪实 44

孟县工副开路农业兴 52

古堡回春 64

庙沟人演出“庙沟戏” 83

瀑里之光 98

喜看今日聂家庄

——平定县委书记杜汉舟谈聂家庄村共同致富的经验 116

反哺之威

——孟县下曹乡西小坪村以工补农记事 129

西河在奔腾

——平坦乡西河村农业走访记 145

互补效应 157

王铁锁素描 168

创业者的光辉轨迹	
——平定县宋家庄村致富纪实	182
乌玉村的模式	196
春风吹绿陈家庄	212
旱作农业之花	226
招山河在诉说	
——孟县路家村乡以工兴农纪实	231
下章召的变迁	241
改革走上腾飞路	
——平坦塄村的调查	252
紧扣主题作文章	
——桃坡村发展城郊型经济的调查	259
宁艾的道路	
——平定县张庄镇宁艾村的调查	266
太行渔村	276
菜村新貌	285
燃起希望的火炬	
——半坡村以工促农纪实	292

阳泉农业和农村经济的实践和认识

我是在农村土生土长的人。对农业及农村有一种特殊的感情。特别是党的十一届三中全会以后，我把自己的心血奉献给了阳泉的农村、农民和黄土地。希望村村寨寨现代化，希望家家户户达小康，希望块块黄土变成金！欣慰的是希望已能看得见、摸得着。日前，国务院一位领导同志视察之后说，阳泉农村为我国中西部经济起飞提供了重要的启示、途径及实验的场地。

在我即将卸任之前，对阳泉的农村、农民、土地充满了无限的眷恋，无限的希冀，无限的信心！此时此刻，萌生了一个念头，就是把自己这些年来农村工作中的感受和体会整理出来，以飨来人。

一、旱灾是制约阳泉农业生产发展的主要矛盾

回顾阳泉农业生产发展的历史，无论是解放前，还是建国后，粮食生产的每一次减产，每一次波动，无不与旱灾紧紧相连。远的不说，就以解放后的40多年来看，阳泉市共出现干旱灾害70余次。有的是连年旱，有的是隔年旱，也有的是一年当中的季节旱，风调雨顺的时候实在稀少。每遇干旱，粮食总要不同程度地减产，最严重的年份减少1亿公斤上下，较之洪、雹、风等灾害，对农业生产发展的影响至深且重。例如，1959—1961年连旱3年，粮食由1.35亿公斤减到0.92亿公斤。旱过之后，1963年粮食产量又恢复到1.33亿公斤。

1972—1973年，又连旱2年，粮食产量又一次波动，再次由2.16亿公斤跌减到1.2亿公斤。1991年全市太旱，粮食总产量由上年的2.58亿公斤跌降到1.37亿公斤，减产1.2亿公斤。显然，就全市来讲，在影响农业生产的一系列灾害中，旱灾居于支配地位，起着主导作用。这就说明，旱灾是制约阳泉市农业生产发展的主要矛盾。只要治了旱，阳泉市农业就可以稳步发展，避免大起大落。然而，我们过去对旱灾的认识，却是很一般。首先，是对“十年九旱”的老天爷存在幻想和侥幸心理，每年总希望是那个不旱的“十分之一”，但往往事与愿违。其次，是对抗旱措施理解局限，总认为水源不多，缺井少库，无水可用，难以抗旱。再次，是对乡镇企业发展所产生的综合效应，包括抗灾效应认识不够。一般的认识，导致了一般的工作指导，带来了一般的抗旱行动。表现在旱了就抗，旱过就停；有水了就浇地，没有水就等雨，仍然寄希望于老天爷；乡镇企业的积累，补消费多，补生产少。没有先进的抗旱意识，就没有先进的抗旱行动，也就不可能对旱灾从战略上予以研究，从总体上进行思考，从根本上着手治理。1991年，我们在同旱灾的斗争中，毫无疑问，减轻了物质上的损失；但是，更重要的一点是精神上的收获，明晰了“十年九旱”就是“十年九灾”这样一个概念。认识上的飞跃，为我们“丢掉幻想，长期治旱”奠定了思想基础。只有年年治、季季治，旱时抗，不旱时防；有水充分利用，无水就大搞雨养农业；更要发展乡镇企业，提高农业综合生产能力和抗灾能力，这才是阳泉市农业生产稳定发展之根本。可以说，这样认识问题和提出问题，就抓住了干旱这个制约阳泉农业发展的主要矛盾。

二、旱作农业是治旱兴农的有效途径

推广旱作农业丰产经验是治旱兴农的有效途径，而旱作农业丰产措施，说到底科学技术的转化和运用。近年来，阳泉市部分乡村，因地制宜地试验、推广了 10 多万亩旱作农业技术，在 1991 年遭受特大旱灾的情况下，取得了较为显著的成效，粮食产量基本接近正常年的水平，从而为我们在干旱地区发展高产、稳产农业创造了典型经验。主要形式有五种：

1. 机械化有机旱作 孟县乌玉村从 1985 年起，在经营面积 510 亩的机械化集体农场里，主要作业全部采用机械，年年深耕在 1/3 米以上，年年秸秆粉碎还田，土壤蓄水能力大大提高，有机质含量成倍增长。1987 年以来，玉米连续 4 年高产。1991 年大旱，平均亩产仍然达到 420 公斤。

2. 旱作农业加少量灌溉 郊区小西庄村秦隆永农业承包组的 50 亩粮田，除采用旱作农业多项新技术外，又浇了一次水，1991 年遭受大旱，玉米产量亩均高达 914.5 公斤，开了阳泉市旱田一季庄稼产量接近 1 吨的先例。

3. 机械化加地膜覆盖 孟县东梁村农场 600 亩农田，地处海拔 1300 米高处，无霜期只有 120 天，历史以来高产作物亩产也仅为 200 公斤左右。1991 年，这个农场在连续 3 年机械化耕作的基础上，又采用了地膜覆盖，农作物生产期延长，土壤水分含量和温度得到改善，产量明显提高。玉米平均亩产 450 公斤，比非农场土地单产高出 280 公斤。

4. 蓄水覆盖丰产沟 孟县西梁村 1989 年以来，组织群众试行蓄水覆盖丰产沟新技术，并辅以优种包衣、合理密植、配方施肥等技术，经受住了 1991 年大旱的考验，粮食平均亩产达到 460 公斤。

5. 少免耕整秸覆盖 平定县宁艾村，连续两年用玉米整

秸覆盖土地，比地膜覆盖效果还好。经测定，每亩土地的水分和有机质含量，比传统方式提高了2—5倍。1991年遭大旱袭击，玉米亩产比传统耕作田增产200公斤。

榜样的力量是无穷的。上述典型分布在不同的地理位置、不同的气候条件和不同的经济发展状态下，其意义不仅仅在于典型本身旱年夺丰收，更在于他们揭示了阳泉市发展农业的规律，提供了阳泉市发展农业的经验，展现了阳泉市发展农业的前景。这些典型，就是抓住了阳泉市旱作农业生产中的“水、土、肥、机、盖、沟”六个关键因素，初步找到了较为合理、科学的组合方式，实现了抗旱丰产的效应。应当说，阳泉农业发展的普遍性，寓于上述几个特殊的典型之中，只要我们把治旱作为基点，进一步总结经验，下大力推而广之，并长期抓下去，使典型开花结果，变少为多，变点为面，进而由量变达到质变，阳泉市的粮食生产就可以大面积地实现稳产高产，创造一个全新的新局面。

三、乡镇企业在提高农业综合能力及抗灾中的突出作用

党的十一届三中全会之后，乡镇企业异军突起。但在阳泉市农村真正兴起，是在1984年。那年，我们在充分调查研究之后，根据一切从实际出发的原则，首先在郊区明朗地提出了“依托矿业，兴旺百业，建设农业，共同富裕”。这一年，郊区农村经济活跃之势大大超过了原先的估计。市委、市政府及时总结推广了这一做法，全市乡镇企业像雨后春笋迅猛发展，农村兴工致富进入了一个新的阶段。乡镇企业的发展，积累的资金很快投向农业，有效地全面提高了农业生产能力。仅以抵御1991年特大旱灾为例，便可显示出乡镇企业的突出作用。

1. 提高了防灾抗灾能力 全市近5年来以工建农资金

累计达到 2 亿多元，先后购置了 1 736 台农用机械，筹备了价值 5 000 多万元的农业生产资料，使亩均机械使用量达到 0.51 千瓦，比 1985 年提高了 30.8%，亩均化肥施用量达到 36 公斤，比 1985 年提高了 89.5%。随着农业综合生产能力的提高和生产条件的改善，实现了没灾多打粮，有灾少减产。例如，平定县 1980 年和 1991 年都受大旱，前者灾情轻于后者，而前者减产 5.9 成，后者减产 5.3 成。何以灾情轻而减产多，灾情重而减产少呢？就是因为 1980 年平定的乡镇企业刚刚起步，尚无能力反哺农业，而 1991 年乡镇企业用于补农资金就达 800 多万元，再加前几年的积累，所以，提高了抗旱能力。

2. 增强了对灾害的承受能力 在粮食大幅度减产的情况下，乡镇企业的稳步增长，一方面繁荣了经济，更重要的是保证了收入不减，稳定了民心，带来了灾年无灾荒的景象。例如，郊区荫营镇，乡镇企业发展较快，1991 年全镇农村经济总收入达到 1.5 亿元，农民人均收入 1 000 元，比上年增加 86 元。受灾之年，人民生活水平不但没有下降，反而有较大幅度的提高。河底、平坦、锁簧和孟县、平定的城关等乡镇，都是如此。全市 1991 年农村人均纯收入比上年净增 20 元，全是靠乡镇企业这个后盾。

3. 积蓄了灾后恢复和扩大再生产能力 过去几年的农田基本建设运动及实绩，充分显示了乡镇企业积蓄的灾后恢复生产能力和扩大再生产能力。比如，平定县的中社、聂家庄、理家庄，孟县的路家村乡、乌玉、后元吉、榆林脑，郊区的半坡、大村等等，除投工外，还投入资金数十万元，甚至数百万元，购置中小农具和大型机械，进行了大规模的造地工程，取得了十分显著的成效。综观全市 1991 年冬的农田水利基本建设，规模和效益都超过了历年的同期水平。

4. 减轻了灾害给市场带来的压力 1991 年大旱中，显示了我们建成的副食品生产基地的抗灾力量。肉、蛋、菜、奶、鱼、果等的生产，并没有大幅度减产，有的还明显增产，避免了城乡副食品市场的波动，没有出现断档、脱销和价格飞涨等问题。例如，郊区泊里村，近 10 年来利用乡镇企业的积累投向农业 1 000 万元，打深井、挖水池、修高灌、铺管路、建温室，还建了蛋鸡和种鸡场，明显改变了生产条件，带来了大灾之年的高产出、高效益。1991 年，生产蔬菜 1 000 多万公斤，超过上年产量，约占全市商品菜的 10%。生产鲜蛋 40 万公斤、种蛋 150 万枚。其它副食品基地的产量也都保持或超过了上年水平。

上述，是我做农村工作的一些实践和体会，可概括为“三个必须”：一是必须长期坚持治旱兴农，大面积推广旱作农业技术，提高全市的农业生产能力；二是必须长期坚持兴工建农，大力发展乡镇企业，培植农业发展的物质基础；三是必须长期坚持科技兴农，推广和普及应用科学技术，引进和消化国内、国际先进科学技术，研究和试验适合阳泉市农业发展的新型科学技术，真正实现科教兴农。我深信，在党的十三届八中全会《决议》的指引下，通过全市各级领导和广大群众努力，阳泉市的农村工业化、农业现代化、农民达小康，一定会按预期目标实现。

(阳泉市政府 李希曾)

乡镇企业的内陆发展模式

——阳泉市农村经济发展调查报告

《山西经济报》按：90年代是我国社会主义现代化建设的关键时期，抓住机遇，加快经济发展，已成为山西省上下的共识。阳泉市广大农村干部和群众在十几年的改革中，已经冲出了“娘子关”，找到了抓住机遇、发展自己的途径，走出了一条发展社会主义商品经济的新路——从开发矿产资源起步，用自我滚动的方式，立体开发农村产业，促进区域经济协调、稳定发展的路子。阳泉农村乡镇企业的发展不仅富有特色，而且为山西省广大资源型地区提供了许多可供借鉴的经验。

一、阳泉市农村经济的基本情况

阳泉地处太行山区，是山西的东大门，全市辖有平定、盂县、郊区三个农村县区，下属57个乡镇、1039个村，有农业人口73.9万，耕地114.05万亩。山多地少，十年九旱，农业生产条件较差。但是，矿产资源丰富，主要有煤、铁、铝矾土、石灰石等，是山西著名的“煤铁之乡”，亦是全国的无烟煤基地。

党的十一届三中全会以后，在改革、开放、搞活的方针、政策的指引下，阳泉市委、市政府和广大干部、群众冲破“左”的束缚和僵化的经济体制，抓住机遇，发挥优势，兴办以采

掘业为主的乡镇工业，使农村生产力获得了解放和发展。十几年来，全市农村经济一直保持良好的发展势头，三个县区的乡镇工业均处在全省前列，而且发展得比较均衡。

1991 年：

——全市农村社会总产值达到 24.5 亿元，比 1978 年增长 8.6 倍，年均递增 19.02%，占全市社会总产值的 39.6%。每一个劳动力创造社会总产值 8 596 元，比 1978 年增长 7.05 倍。

——农村经济总收入达到 20.88 亿元，比 1978 年增长了 10.36 倍，年均增长 20.5%。

——全市乡镇企业发展到 1.28 万个，从业人员 16.06 万人，占农村总劳力 54.31%；乡镇企业固定资产原值 10.9 亿元，比 1978 年增长 17.4 倍，年均增长 24.6%，企业人均固定资产 6 874 元。

——乡镇企业完成总产值 24.23 亿元（按 1990 年不变价计算），乡镇工业总产值达到 17.23 亿元，占全市工业总产值的 35.7%。

——全市乡镇企业上缴国家税金 1.1 亿元，占全市地方财政收入的 36.4%。

——全市农村拥有固定资产总值 22.4 亿元，较 1978 年增长 12.8 倍，其中，乡村两级集体所有 12.5 亿元，占 56.3%，每一劳动力拥有生产性固定资产 4135.9 元。

从上述数据看出，阳泉市农村经济发展水平多数指标均名列全省前茅，而且一些指标接近或超过了南方一些乡镇工业发达的城市。阳泉地区的乡镇工业及时调整产业结构和产品结构，走加工增值的路子可概括为“四精四结合”：一是地下转地上，地上地下相结合；二是采掘转加工，采矿和加工

相结合；三是产品由低档转高、中档，生产低、中、高档产品相结合；第一产业转向第二、三产业，一、二、三产业协调向前发展相结合。坚持“资源优势加新技术开发”的方针，不断优化资源配置，逐步形成了煤炭、化工、冶金、建材四大行业为主体，涉及十个门类，近 200 种产品的产业群体，形成了自己的特色。这种资源型地区乡镇企业的发展被国内专家称之为“中国乡镇企业唯一的内陆发展模式”。

二、阳泉市农村经济及乡镇企业的发展特点

1. 阳泉市各级领导的改革开放和发展意识比较浓厚

阳泉市各级政府都已充分认识到了发展乡镇企业在区域国民经济中的地位及作用，把它看作是推动当地经济发展的重要力量，是广大农民脱贫致富，走向小康的重要途径，是实现农村工业化、现代化的必由之路。不仅市、县领导对发展乡镇工业、农村经济有比较统一的思想认识，有明确的发展方针，能够对农村经济和乡镇企业给以正确的宏观指导和服务，而且多数乡、村干部都对乡镇企业的生存和发展，对农村发展商品经济有一种紧迫感、责任感和危机感，有一种敢于探索、敢于实践的精神。他们冲破了乡镇企业只能为大工业做补充，只能“三就地”，只能因陋就简、拾遗补缺等偏见，竞争意识明显增强，不甘落后，想大的、创新的，争第一流的思想开始在他们思想上扎根。

2. 走出了一条由煤起家，滚动发展的路子 十一届三中全会后，随着党的富民政策的贯彻落实，当地干部、群众深深认识到，要改变农村贫穷落后的面貌，必须从单一的农村经济结构向多元化的农村经济结构转变，依托当地优势，滚动发展，把扩大和巩固乡村两级企业的发展作为发展农村经济的突破口。

1979—1984 年期间,是阳泉乡镇企业的起步阶段。当时,广大农民抓住三中全会以后的大好时机,冲破过去从事工副业生产的劳动力不得超过 10% 的限制,获得了经营自主权,发挥当地矿产资源优势,恢复兴办了不少以煤炭为主的采掘业,使“黑、白、黄”产业得到了较快的发展,特别是乡村煤矿发展更为突出,除了改造原有矿井外,又新建煤矿 30 个,总产量达 810 万吨。以煤为主的采掘业的迅速发展,为以后乡镇企业的发展积累了资金和培养了人才。整个“六五”期间阳泉市的乡镇企业基本上是依托煤炭资源优势奠定的资金基础,伴随着农村改革的推进而发展起来的。在整个乡镇企业发展过程中,阳泉农民充分利用了“乡镇企业三年免税”的机遇,恢复、改造、新建和发展了一大批乡镇企业;也抓住了 1985 年前后信贷放开的有利时机,大胆贷款,负债经营,兴办企业,全市以总投入 4 亿元的资金发展了一批规模大、起点高、效益好的乡镇企业,比如郊区西南昇的年产 10 万吨的水泥厂,平定的张庄碳素厂、锁簧硫酸厂,盂县南娄焦化厂等年产值均在 500—1 000 万元左右,成为阳泉乡镇企业的榜样和中坚。

3. 以乡村企业为骨干,不断壮大集体经济,实现共同富裕,是阳泉农村经济、社会协调发展的重要经验 阳泉市农村经济发展中一个鲜明的特点就是乡、村企业,特别是村办企业已成为全市工农业生产的一支主力军。阳泉市乡(镇)、村、联体、个体四个不同层次企业中,乡、村两级占主导地位。1990 年,全市乡村两级集体企业发展到 2 794 个,从业人员 15.86 万人,吸纳了一半以上的当地农村劳动力。乡村两级企业产值占到了乡镇企业总产值的 83.5% (1980 年不变价),成为阳泉经济发展的主体力量。在农村改革的初期,他