

解放区的手工纺织合作事业

——回顾苏北盐阜区纱布交换所的产生和发展

季 龙



29·6

中国民主出版社

解放区的手工纺织合作事业
——回顾苏北盐阜区纱布交换所的产生和发展

季 龙

中国青年出版社

(北京西城区太平桥大街4号)

工运学院印刷厂印刷

新华书店首都发行所发行

开本787×1092毫米1/32 印张2.875 插页

50千字 1987年12月 北京第1版

1987年12月 第1次印刷 1—5000册

ISBN7-5050-0073-X/F·31 定价：1.00元
统一书号 4271·329

蘇皖五區分所幹部擴大會影攝



圖一



图 2



图 3

图 2、图 3 1986年10月3日作者在纱布交换所旧址

图 4
1986年10月5日作者和原张庄合作社经理蒋学礼合影



前　　言

抗日战争时期，我一直在苏北盐阜解放区工作。抗日战争胜利以后，从1945年12月至1947年3月，又在盐阜区负责纱布交换总所工作；1948年10月以后，又负责华中生产推进总社、苏北生产合作推进总社、苏北合作总社工作。由于有这段经历，一些过去在一起工作过的老同志，以及江苏省供销合作社、盐城市供销合作社都希望我能够把盐阜区的纺织合作运动以及纱布交换所的产生和发展的这段历史写出来。我想自己作为一个老合作社工作者，也有责任把这一段历史记载下来，作为研究解放区经济发展史的

参考。正好今年是盐阜区纱布交换总所成立40周年纪念，以此作为我的一点微薄献礼。

苏北盐阜解放区（即苏皖边区五分区、华中五分区），建政于1940年，是由黄克诚同志领导的八路军第五纵队南下，和陈毅同志领导的挺进苏北的新四军北上，会师盐城后创建的抗日革命根据地。1941年1月，皖南事变后新四军在盐城重建军部，中央任命担任华中局书记的刘少奇同志兼新四军政委，陈毅同志任代军长。盐阜解放区是根据党中央、毛主席指示，在刘少奇、陈毅、黄克诚同志的直接领导下，坚持抗日和建设的重要根据地之一。黄克诚同志领导的八路军第五纵队，以后改编为新四军第三师，是这块根据地的创立者和长期斗争的支柱，直至日本侵略者投降，苏北全境解放为止。解放战争期间，盐阜区广大军民又同国民党反动派进行了艰苦卓绝的斗争，为打败蒋介石，解放全中国作出了重大的贡献。

抗日战争、解放战争期间，在当时盐阜区开展的手工纺织合作运动，坚持自力更生，充分利用本地的人力、物力资源，发展土纺土织，解决了军民的穿衣困难，对打破敌人经济封锁、支援革命战争、巩固解放区、改善人民生活、提高妇女政治经济地位等方面都发挥了巨大作用。这是战争年代解放区人民在党的领导下经过艰苦努力所创造的光辉业绩的一个重要方面，回忆记载这一段历史，不仅是为了保存珍贵的历史资料，而且对继承和发扬光荣的革命传统，激励我们克服困难，坚持改革，搞好四化建设，发展社会主义集体经济，也有其积极的现实意义。

我的回忆材料按时间顺序，重点是叙述当时组织和支

持手工纺织合作运动的领导机构纱布交换所的产生和发展。全部内容分为三部份：第一部份是抗日战争时期盐阜区纺织合作事业及纱布交换所的产生；第二部份是盐阜区纱布交换总所的成立及解放战争时期纺织合作事业的全面发展；第三部分是盐阜区手工业纺织合作事业的发展经验及其现实意义。

有关当时论及盐阜区纱布交换所的几个资料附在文后。

在撰写这些历史材料时，由于时隔40多年，许多事已记不清楚了，我请了一起从事交换所工作的杜强华同志和当时在盐阜区从事财经工作的章佐同志，帮助做了一些调查，搜集了一些资料。1942年至1944年在阜东县（现滨海县）合作总社工作的余仲舒同志，向我提供了阜东县纺织合作事业的兴衰情况；于伯之同志帮助搜集了一些史料。同时，还向先后领导过这项工作的骆耕漠、骆明、项南（项兰）和做过这项工作的周公辅、薛至、耿飞、成少伯、高百川、薛佃栋、陈月清、沈仲尼、肖栋才等同志做了一些了解。项南同志介绍了盐阜纺织合作事业的产生和纱布交换所的成立情况，骆耕漠同志介绍了许多1942年到1945年期间盐阜区手工纺织合作社的情况。我又和薛至、韩玉璞、牛喜平、谷新德同志在南京、盐城、淮阴、淮安、建湖、阜宁、滨海等地召开了一些有关的老同志和党史资料征集办公室的负责同志座谈会，这就使我有可能对这段历史描绘一个大概的轮廓。李进方同志帮助集中材料和腾写清稿工作。在此，向这些同志表示深切的谢意。

由于自己水平不高，再加上历史资料的局限，不容易

准确地反映当时这段历史的全貌，有些地方很可能有漏误之处，希望读者，特别是当年曾在盐阜区纱布交换所和合作社工作过的同志提出批评意见，以便进一步修改充实。

1986年10月8日于盐城

目 录

抗日战争时期盐阜区的纺织合作事业及纱布交换 所的产生.....	(3)
盐阜区纱布交换所的成立及解放战争时期纺织合作 事业的全面发展.....	(17)
盐阜区手工纺织合作事业发展的经验及其现实意义.....	(49)
附件.....	(53)

回 顾 •

解放区的手工纺织合作事业

抗日战争时期盐阜区的 纺织合作事业及纱布 交换所的产生

盐

阜纱布交换所是时代的产物。它是在抗日、解放战争时期，为了有计划地提高与发展手工纺织合作事业，组织群众生产，保证军民穿衣自给，而由民主政府建立起来的一种供销生产型的经济组织，属于新民主主义经济中的社会主义经济成份。纱布交换所在当时解放区商品经济不发达的情况下，由群众参加、政府支持，开展花、纱、布、粮的交换，大大促进了手工纺织运动的发展，保证了军民穿衣需要，改善了广大人民生活，是一个重大的创造。

盐阜地区的手工纺织运动和合作事业的发展，萌芽于1941年，正式开始于1942年。盐阜区抗日民主根据地从1940年底开辟以后，长期处于日寇和国民党顽固派的军事包围和经济封锁之中，敌伪顽我的斗争十分激烈，环境十分艰苦。为了粉碎敌人的军事包围，打破敌人的经济封锁，限制商人牙行的中间盘剥，发展生产，救济灾荒，当时的盐阜区党委和行政公署，根据党中央、毛主席提出的“发展经济、保障供给”的财政经济工作总方针，以及“自力更生、自己动手、丰衣足食”、“组织起来，提高生产”等一系列关于根据地建设和大生产运动的指示，结合本地区的具体情况，把经济建设作为支援战争、建设根据地的一项重要工作，并号召各级领导干部学会做经济工作，由于盐阜地区的射阳县合德、阜东县八大家等地盛产

棉花，有较充足的原料；抗战前就有土纺土织，群众有手工自纺自织的基础，区党委和行政公署根据军民需要，决定把发展手工纺织合作事业做为经济建设的一项重要内容，提出“家家纺纱、户户织布”的口号，广泛开展群众性的纺纱织布运动。

1942年春，盐阜区行政公署决定设立盐阜区生产建设局，在宋乃德、骆耕漠、吴达人等同志领导下，局长由行政公署财经处长骆耕漠同志兼任，负责具体业务的副局长是王志廉同志。该局初期工作的主要任务是组织手工纺织生产。

当时，阜东、阜宁两县建立了专门的手工纺织合作组织机构，行政上属县政府管理，具体业务由县财经科分管。

阜东县的手工纺织业务开展得较早、较广泛。1941年，八滩区张庄村组织弹纺小组，这是合作社的萌芽。1942年4月，阜东县政府即成立了县合作总社，由财经科长项南兼任社长，这是盐阜区第一个县合作总社，先由东坎镇开始，在盐阜区参议会开幕时，织出了第一批毛巾。从7月开始，县合作总社由余仲舒继任社长，陈森标任副校长。阜东九个区都设有专职合作指导员。当时主要的任务是发动群众纺纱织布。其作法是，从财政拨款，由合作社组织木匠打纺纱车，从响水口敌占区买来纺纱锭子、织布梭子、篦子，以贷款形式组织贫雇农纺纱，有的还同时贷给棉花，然后由总社收购棉纱，逐步归还贷款，深受群众欢迎。当时贷出去的纺纱车有好几千架。

阜东还先后办了两期纺织训练班，培养骨干。这种作

法很受群众拥护。

同年，八滩区张庄土布产销合作社成立。张庄原属宋尖乡，社址在杭房。这里，原有部分群众从事弹花纺纱，以棉纱换取粮食糊口，至1941年初冬，部分弹纺户便互相联合起来，有三、五户，五、七户不等，进行弹纺换工。年底，这里已经有了工、农、青、妇教会，妇教会是弹纺组织者，县合作总社派徐波同志在这里负责。在乡政府领导下，乡妇联主任唐桂英，还有个叫郭大奶奶的负责组织纺纱生产，乡指导员吕道成也兼抓这项工作，进一步组织弹纺小组，并组织了一部分织布机。经过反复宣传发动，把原来的弹纺换工小组和部分织户联合起来，组成土布产销合作社，专搞土布产销。这样，织出的土布交给政府以作军用，政府拨给粮食解决了生活需要。他们的做法是：在弹花纺纱基础上又发展织布，由群众集资一部分，合作总社贷款一部分，并贷给了一部分纺纱车、织布机。合作总社自己也办了一个织布工场，从敌占区和蒋管区进口一些20支纱（当时称为洋纱），采取洋经土纬织布、织毛巾。总社收购的布和自织的布，都折价交盐阜行政公署财经处供部队使用，布价也就冲抵总社向财经处借的贷款。以后总社还经营运粮业务，以解决群众青黄不接时的缺粮困难。

土纺土织的开展，为解放区人民的经济生活带来了新的生气。姑娘们边纺纱，边唱着项南同志谱写的“纺织歌”。歌词是：“棉花白，稻子黄，根据地里好风光，纺车转又转，棉纱细又长，织成千尺布，军民暖洋洋。”呈现出一派大生产的繁荣景象。

阜宁县在1941年12月，县财经科长赵清心于胡庄曹祠堂创办了一个阜宁试验纺织厂，厂长吴森。至1942年春节时，该厂已有近200架纺纱车，100多名工人。同年夏收时，该厂迁驻孟晏，拥有100多部织布机，300多名工人，以进口洋纱和自己纺的土纱混合织成洋经上纬布，五丈长二尺宽为一匹，染有灰、黄二色，上缴新四军三师供给部制作被服，解决部队、机关的衣着。同年秋，阜宁试验纺织厂迁至硕集董舍，扩大到300余部织布机，近500名工人。

新四军军部所在地的停翅港，群众生活困难。陈毅军长号召该地人民纺织营生，但群众无钱置办机器和购买棉花。在陈军长关怀和抗日民主政府支持下，办起了互助会和小本借贷所，互助筹款，开展纺纱织布。这是盐阜抗日根据地内最早的互助生产形式。以后全县普遍建立了互助会和小本借贷所，筹款拨给农民买纺纱车和棉花，帮助群众解决纺织资金和原料，或者由政府贷给纺户棉花，收回群众所纺棉纱，纺1斤纱可换好几斤小麦，织1匹布（二丈二尺长，一尺二寸宽）可换18斤小麦。

1942年县政府委派李寄峰同志在陈良许湾创办纺织训练班，兼任班主任，培训纺织骨干，帮助群众解决生产技术问题。并先后创办了北纱湾、阜城和陈集纺织合作社，在益林成立了弹纺织合作社。

阜宁县政府为推动合作事业，增设合作金库，由孙策如任主任，并指示以纺织为中心，开展合作运动。同时采取多种措施，帮助群众解决纺织运动中资金、技术问题和产、供、销协调问题。

同年12月，阜宁县成立纱布交换所，徐耀洲同志任主

任。阜宁纱布交换所成立后，首先是开展宣传工作，使群众了解生产自救的意义，指出纺纱织布既可解决生活困难，又支援了部队，等于上前线打击敌人。同时具体解决纺纱织布中的一些实际问题。通过商人用豆油、豆饼从江南一带换回杉木和毛竹制造了一批纺纱车和织布机。在阜城、新沟、陈集、板湖一带就发放纺纱车上千架、织布机上百部。由于发放的数量满足不了群众的需要，后来就发放贷款，发动群众按样机制造。有的群众把自己的房料拿出来，有的砍树木，制造了不少纺纱车和织布机。为了解决纺纱、织布的技术问题，纱布交换所就到八大家、海门一带聘请技术人员，举办了一个纺纱学习班，由他们上课示范，传授技术。

同时，县纱布交换所开办了益民织布厂，生产布匹，传授织布技术。这样，阜宁城里城外，乡镇农村，到处传出纺纱织布的声音。阜宁县纱布交换所成立后，成为当时花、纱、布、粮的交换枢纽，得到了群众的拥护。当时的交换办法是：发1斤棉花，收回9两纱，每纺1斤纱，付粮食4—5斤，每织1匹布，付粮食20多斤。群众反映：“不花本钱，只要劳动，就有粮食吃，人民政府的办法就是好”。阜宁县委、县政府给纱布交换所的评价也很高：“你们整天同花、纱、布、粮食打交道，解决了救灾与支前两个问题，你们的工作群众不会忘记，军队不会忘记，党和政府也不会忘记。”

在纺纱织布运动中，政府规定县、区机关工作人员，每人每月都有纺2斤纱的任务，每人在办公的地方有架纺纱车，利用工作间隙或夜间进行纺纱。

阜宁县初级中学，在大生产运动中，为了减轻政府和学生家庭的负担，用县里拨的贷款买回棉花，在纺纱师傅的指导下，组织学生纺纱、织布、织毛巾，部分发给学生使用，部分出售给商业机关，解决了办学经费不足的困难。

在涟东、盐东、盐城、建阳、射阳等县，也先后开展了手工纺织合作社的工作。

当时，生产建设局的业务是贷棉花、购棉纱，支援群众手工纺纱。通过合作社下设小工场用纱去织毛巾、织土布。例如，阜宁县董庄等地有手工织布和织毛巾的工场。这些工场解决了当时的一部分部队所需的毛巾和土布。

那时，生产建设局还开展了生产工具的贷款业务，通过向各县合作社贷款，帮助、支持各县制造纺纱车等生产工具。另外，该局还通过对外采购的关系，购进了一部分印度式袖珍纺纱机，同时聘请了一位工程技术人员，交阜东县合作社试办。当时承办购买机器及请人之事的是卜三同志。

1943年春，日寇对解放区大“扫荡”。有些群众怕被敌人扣上“通八路”的罪名，把弹花弓、纺纱车、织布机烧了，有的人把这些工具藏到荒滩苇荡中，许多地方合作社的业务受到很大冲击和损失，有的垮了台，有的只好暂时停顿工作。但随后不久就逐步得到恢复和发展。9月间敌人侵占阜宁城以后，城内居民纷纷迁居城外，生活很困难。当地政府为解决迁居城外的和附近抗日军人家属的生活困难，组织抗属和难民参加纺织生产合作社，流动收纱发粮，工作很活跃，组织起来的纺车有1千多架，织布机