

图说案例本 三十六计 全书

偷梁换柱



中国致公出版社

王十人

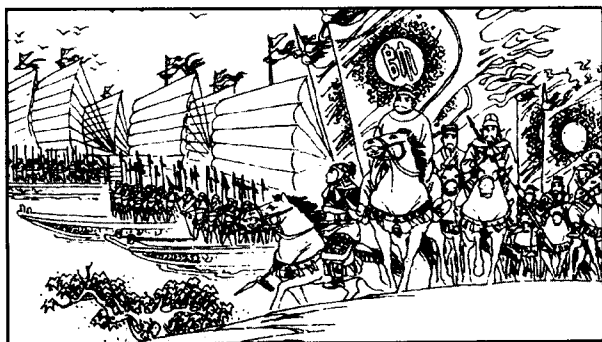
偷梨辨

图说案例本三十六计全书

第二十五计

偷梁换柱

偷梁换柱



施计要诀

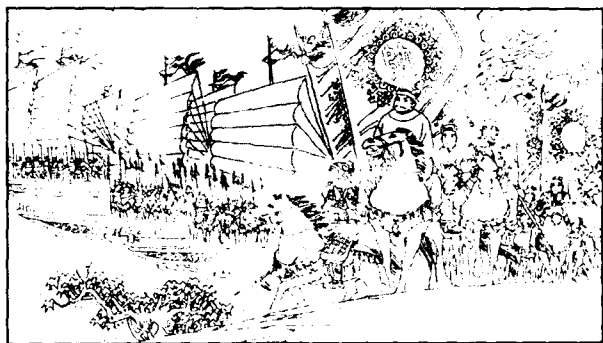
- ☯ 狸猫换太子
- ☯ 偷天换日,偷龙换凤
- ☯ 调包计
- ☯ 鬼斧神工,技惊天下
- ☯ 出老千



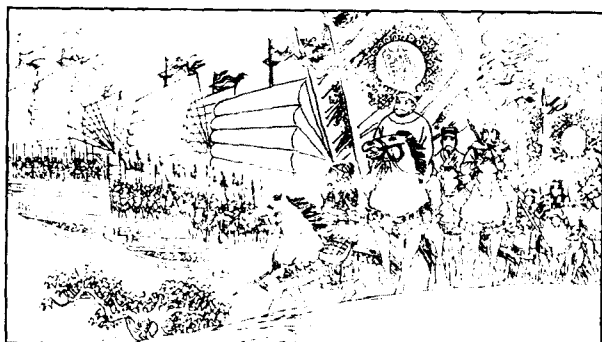
目 录

原文·····	1
译文·····	1
溯源·····	1
题解·····	3
施计案例·····	5
褒正改诏 继承皇位·····	5
受诬陷孙臆难以立足	
设妙计禽滑化险为夷·····	8
赵王换将易帅 赵括惨败长平·····	22

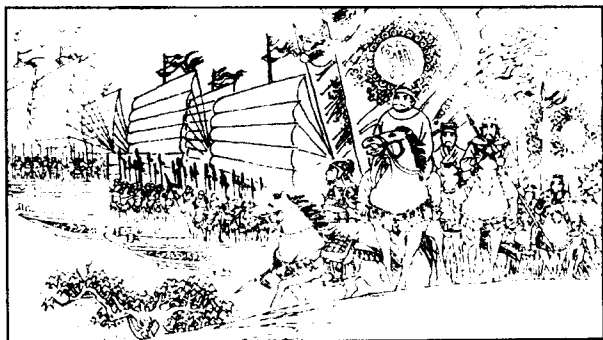
偷梁换柱 1



- 曹操抽其劲旅 袁绍丧师受辱…………… 25
- 逢丑父易位换服 齐顷公化险为夷…………… 29
- 伍员以假乱真 子胥蒙混过关…………… 31
- 指鹿为马 威福自专…………… 35
- 吕后伪称朝贺 韩信束手就擒…………… 38
- 清君侧是假 施谋乱为真…………… 43
- 政治投机送美妻 偷梁换柱继王位…………… 46
- 则天不择手段 改朝换代建周…………… 53
- 韦氏杀夫摄政 皇妃野心勃勃…………… 87



乱世陈桥兵变 太祖黄袍加身	112
饥寒交迫入僧门 灭元建明立伟业	137
王莽奸诈 篡汉立新	165
结党谋辅政 势大就夺权	174
康有为上书皇帝 托古改制促变法	191
街头小贩上政坛 贿选总统臭名扬	197
伊萨贝尔当选总统 庇隆夫人黯然下台	231
目标远大多政绩 拉赫曼惨遭暗杀	253
俄舰易帜 大胜土军	270



策划政变度沙皇 治国有方远名扬	272
奇才偷梁换柱 吉诺商战专招	296
化妆师改头换面 邮递员竟是逃犯	299
投机革命塔列兰 偷梁换柱成救星	301
偷梁换柱促和平 “欧洲宰相”谋略深	335
绥靖大师妄图偷梁换柱	
历史罪人必然下场悲惨	360



偷梁换柱

【原文】

频更其阵，抽其劲旅，待其自败，而后乘之，曳其轮也。

【译文】

多次变动它的阵容，暗中抽换它的主力，等待它自趋失败，然后乘机控制或吞并它。这就像拖住了大车的轮子，也就控制了大车的运行一样。

【溯源】

偷梁换柱，指用偷换的方法，暗中改换事物的本质



❖ 图说案例本三十六计全书 ❖

和内容,以达蒙混期骗的目的。“偷天换日”、“偷龙换凤”、“调包计”,都是同样的意思。在军事上,联合对敌作战时,反复变动友军阵线,借以调换其兵力,等待友军有机可乘、一败涂地之时,将其全部控制。此计归于第五套“并战计”中,本意是乘友军作战不利,借机兼并他的主力为己方所用。此计中包含尔虞我诈、乘机控制别人的权术,所以也往往用于政治谋略和外交谋略。

秦始皇称帝,自以为江山一统,是子孙万代的家业了。但是,他自以为身体还不错,一直没有去立太子,指定接班人。宫庭内,存在两个实力强大的政治集团。一个是长子扶苏、蒙恬集团,一个幼子胡亥、赵高集团。扶苏恭顺好仁,为人正派,在全国有很高的声誉。秦始皇本意欲立扶苏为太子,为了锻炼他,派他到著名将领蒙恬驻守的北线为监军;幼子胡亥,早被娇宠坏了,在宦官的赵高教唆下,只知吃喝玩乐。

公元前 210 年,秦始皇第五次南巡,到在平原津(今山东平原县附近),突然一病不起。此时,秦始皇也知道自己的大限将至,于是,连忙召丞相李斯,要李斯传达密诏,立扶苏为太子。当时掌管玉玺和起草诏书的是宦官头赵高。赵高早有野心,看准了这是一次难得的机会,



故意扣压密诏，等待时机。几天后，秦始皇在沙丘平召（今河北广宗县）驾崩。李斯怕太子回来之前，政局动荡。所以秘不发丧。赵高特此去找李斯，告诉他，皇上赐给扶苏的信，还扣在我这里。现在，立谁为太子，我和你现在可以决定。狡猾的赵高又对李斯讲明利害。说，如果扶苏做皇帝，一定会重用蒙恬，到那个时候，宰相的位置你能坐得稳吗？一席话，说得李斯果然心动，二人合谋，制造假诏书，赐死扶苏，杀了蒙恬。

赵高未用一兵一卒，只用偷梁换柱的手段，就把昏庸无能的胡亥扶为秦二世，为自己今后的专权打下基础，也为秦朝的灭亡埋下祸根。

【题解】

要弄明白这个解语，还先得懂一点古代打仗的布阵问题。古代作战，在战场上的敌对双方都要进行列阵。列阵都要按东南西北的方位摆布。阵中有“天衡”首尾相对，堪称阵的大梁；连贯阵中央的有“地轴”，好像阵的支柱。通常摆在大梁和支柱上的兵力都是主力。所以，当你观察对方的阵容时，就不难发现对方的主力在哪里了。发现对方的主力在哪里，如能设法把它的主力抽换



❖ 图说案例本三十六计全书 ❖

第五套 并战计

掉,那就可以乘机去控制它。

从这一计到第三十计,都是属于“并战计”,原来是用来对付友军的。在古代诸侯国兼并战争时期,友军都被认为是潜在的敌人。因此,在同友军并肩作战的过程中,当胜利即将来临,就会运用这“偷梁换柱”的计谋去更换友军阵容,以达到控制友军的目的。这种乘机兼并盟友的做法,对我们来说也是不可取的。



施计案例

雍正改诏 继承皇位

胤禛是清朝康熙皇帝的第四个儿子,天赋很高,能文能武,但他生性刻薄,绝情寡义。康熙对胤禛很不满意,认为他成不了什么气候。自太子被废为庶人以后,康熙有意培养十四皇子胤禵,让他带兵去青海平叛,以便树立起威望,为他日后继承大统做准备。

十四皇子走后不久,68岁的康熙患病卧床不起。四皇子在心腹大臣隆科多、年羹尧的暗中支持下,加快了篡位夺权的步伐。

一天,康熙自知不久于人世了,遂命隆科多、年羹尧入宫托付后事。康熙取出黄绫,在上面吃力地写了一行字。隆科多不看便罢,看后脸色大变,只见黄绫上写着:



❖ 图说案例本三十六计全书 ❖

“朕如有不测，可传位十四皇子。”康熙把黄绫缓慢地藏在枕下，叫隆科多、年羹尧退出。

隆科多、年羹尧火速将消息向四皇子报告。四皇子知道自己继位无望，急得抓耳挠腮。老奸巨猾的年羹尧献计说：“如果把黄绫诏上的‘十’改成‘于’，不就变成传位于四皇子了吗？”四皇子连连称妙。

于是，三个人又秘密进宫。此时康熙皇帝寿限已近，奄奄一息地躺在床上，眼睛紧闭。四皇子把屋内的太监全都赶了出去，然后伸手把黄绫诏从康熙的枕下抽出。康熙惊醒了，见四皇子站在床前，就叱道：“谁叫你入内！”四皇子跪下说：“儿臣特意来服侍父皇。”康熙连忙翻枕底，诏书已不见了，知道四皇子要捣鬼，生气地把臂上的佛珠撸下来朝四皇子砸了过去。四皇子顺手一接，装作受宠若惊的样子说：“多谢父皇立儿臣登位，以佛珠为赐。”康熙闻听此言，气得两腿一伸，归西去了。

这时，隆科多已将黄绫诏改好，走出内室向等候在外面的众臣宣读了黄绫诏，然后用很权威的口气说道：“先皇遗诏在此，四阿哥奉诏继位，有先帝的佛珠为证。”

【点评】

将“偷梁换柱”之计用于政治场合中，关键在于偷换



的手法要巧妙而隐蔽,在神不知鬼不觉中达到自己的目的。

隆科多偷改遗诏,手法既巧妙又秘密,让众人抓不到把柄,只能承认事实,此举正符合“偷梁换柱”的精髓。



受诬陷孙臧难以立足 设妙计禽滑化险为夷

孙臧和钟离春回到齐国，田忌高兴异常，设盛宴为孙臧洗尘接风。大家开怀畅饮，诉说思念之情。有人提起邹忌陷害田忌、孙臧一事，众人无不气愤填膺。禽滑道：“邹忌背后，还有一个坏蛋，公孙阅，比他更坏。”

孙臧一愣，问：“公孙阅何时来的？”

禽滑道：“你们离开楚国之前，他就来了，当了邹忌的门客，你们走后我才了解到，陷害你与田将军，就是他的主意。”

钟离春要去杀公孙阅，田国和在坐的将军们也纷纷站起，跟着钟离春去杀公孙阅。

孙臧止住大家，对众人道：“你们不能杀公孙阅，公孙阅现在是邹忌的人，杀了公孙阅，邹忌会借此将你们满族杀尽。孔夫子有句话，小不忍则乱大谋，我不希望你们逞匹夫之勇。”



钟离春道：“我没家没业，不怕满族杀尽，我自己去。”说完，她独自一人走出屋子。

田国和将军们在院子里追上钟离春，拦在她面前。

田国劝钟离春道：“钟离姑娘，孙先生的话从来不会错，还是回去吧。”

钟离春抽出剑指着他道：“你不闪开，我可要动手了。”

田国道：“孙先生的命令，我们不敢违背，你就是杀了我们，也不能放你走。”

孙膑和田忌追过来，孙膑对钟离春道：“钟离姑娘，千万不能任性，别说你杀不了公孙阅，就是杀了他，邹忌要抓的不仅是你，还会牵扯田将军手下的众多将军。”

钟离春道：“我把邹忌也杀了。”

孙膑道：“杀了邹忌，大王更不会放过我们。”

钟离春道：“我们走，离开齐国。”

孙膑道：“你我二人无牵无挂，田将军他们怎么办，他们的家人又怎么办？”

钟离春无言以对。

田忌对钟离春道：“钟离姑娘，我们早晚要除掉公孙阅，但不能蛮干，蛮干往往事于愿违。”