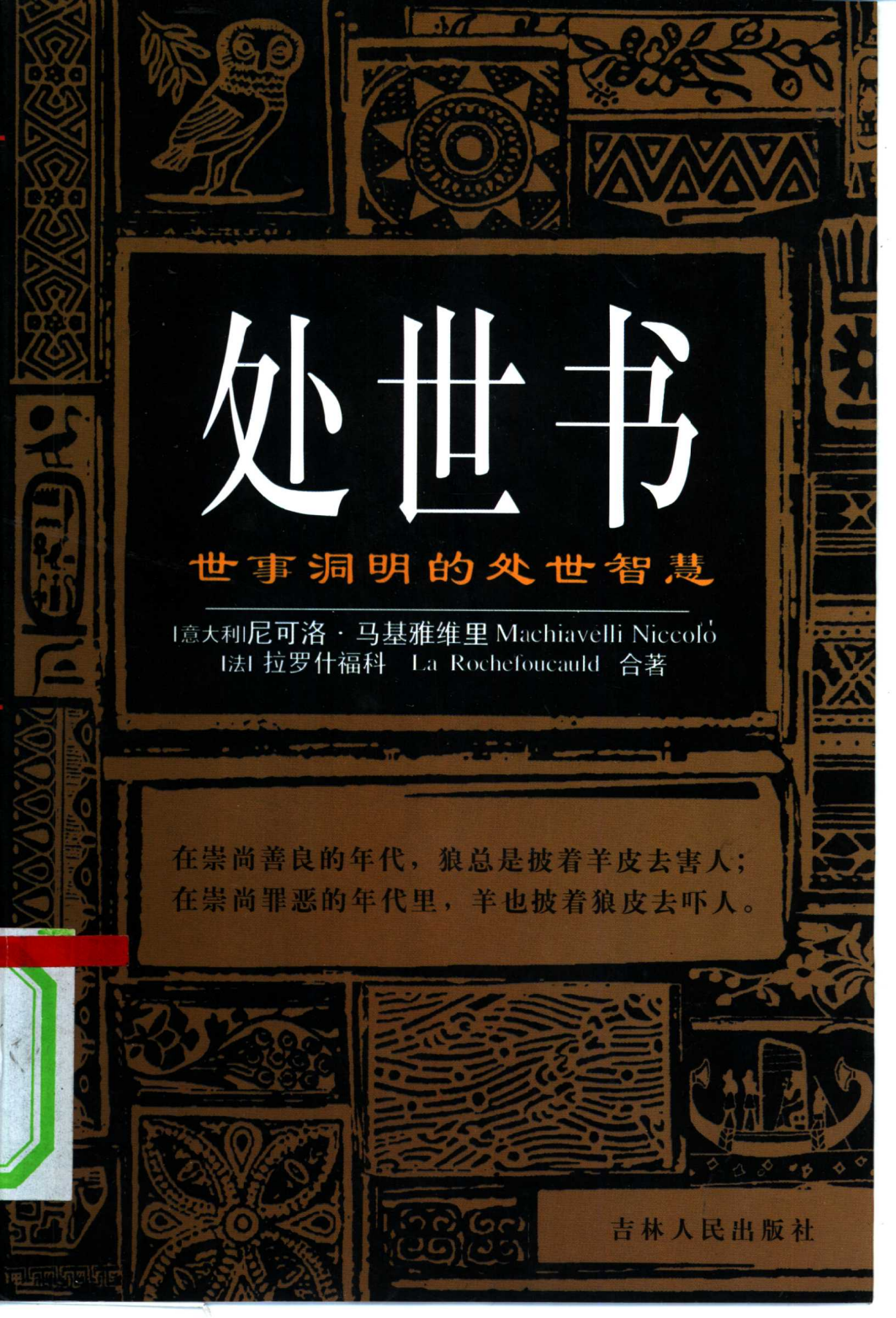




处世书

世事洞明的处世智慧

〔意大利〕尼可洛·马基雅维里 Machiavelli Niccolò
〔法〕拉罗什福科 La Rochefoucauld 合著

在崇尚善良的年代，狼总是披着羊皮去害人；
在崇尚罪恶的年代里，羊也披着狼皮去吓人。

吉林人民出版社

处世书

世事洞明的处世智慧

〔意〕尼可洛·马基雅维里

〔法〕拉罗什福科 / 著



吉林人民出版社

(吉)新登字 01 号

处世书——世事洞明的处世智慧

著 者 [意] 尼可洛·马基雅维里 [法] 拉罗什福科
编 者 李 鹏
责任编辑 吴兰萍 封面设计 王晓庆
责任校对 魏丽娜 版式设计 杨利伟

出 版 者 吉林人民出版社
(长春市人民大街 124 号 邮编 130021)

发 行 者 吉林人民出版社
制 版 远流图文工作室(电话:024-22931003)
印 刷 者 沈阳市第二印刷厂

开 本 850×1168 1/32
印 张 9.875
字 数 132 千字
版 次 2001 年 9 月第 1 版
印 次 2001 年 9 月第 1 次印刷
印 数 1-10,000 册

标准书号 ISBN 7-206-03793-3/B·126
定 价 19.80 元

如图书有印装质量问题,请与承印工厂联系。



做最后的微笑者

从古至今，所有的人都希望自己能够自如地游刃于人际丛林中，而获得众人的尊敬。但为什么我们时常会感到力单势薄，甚至在我们无能为力时会自怨自艾？那是因为我们每个人都对自己的真诚坚信不疑，只有当别人玩弄手段时，才会使我们的处境发生危机。不同的时代总是进行着相同的游戏，历史的经验告诉我们，这场游戏的胜利者并不是那些宅心仁厚的人，只有那些具有高才大能又善于掩饰者、敢于施诈又能巧妙地隐藏其狡诈的人才是这场游戏的最后微笑者。

正如文艺复兴时期意大利伟大的政治哲学家马基雅维里所言：“任何一位试图永远与人为善

的人，注定要毁灭在大多数有心为恶的人手中。”17世纪法国著名思想家拉罗什福科也曾说过：“研究人比研究书更必需。”由此可见，若想在人际丛林中游刃有余，立众人之上，博众人之爱，获众人之敬，就必须对人的各种行为做全面严谨的剖析。而在这一方面，揭露得最彻底的莫过于马基雅维里和拉罗什福科二人了。《处世书——世事洞明的处世智慧》就是汇集了这两位伟大思想家的著作精华编写而成的。两人都深切地揭露出人们在做些什么、在想些什么。只不过马基雅维里用丑话说了实话，拉罗什福科则从道德的角度将人性做了详细的剖析。不管怎样，二人所揭示的一切，正是我们所必须了解的。在现实生活中，我们不得不承认我们看到的不尽是善的、美的东西，既然有恶的存在，我们就需要一套抵御它的方法和策略。这本《处世书》正好为我们带来了这样一套处世智慧。



马基雅维里认为：“人的个人行为和社会行为的最终目的都可以归结为自利。人都是忘恩负

世界名著
处世书

义、虚伪、善辩、回避危险而又贪得无厌的。你不需要他的时候，他可以把一切贡献给你；但当你需要他的时候，他就逃得无影无踪，丝毫不肯帮助你。”因此他在书中告诫我们：“与人共处于世，时时刻刻都不可掉以轻心，必须要考虑到人的劣根性。”他认为：“人的劣根性是导致社会纷乱、人与人之间不和与发生战争的根源。要想消除这个根源是不可能的，那么，只有好好地武装自己，才不会使自己陷入危难之境。”马基雅维里之所以如此地宣扬人性是恶的，原因在于“人的某些善行并不会赢得众人的尊敬，反而会招来憎恨”。因此一个人要顺应时势，依情况的需要去做事。但决不要为人所恨、为人所轻、为人所鄙，对待不同的人要采取不同的方法。“对待那些腐败的人就要用腐败的手段来安抚他们；对待敌人就不要心慈手软，心要狠、手要辣！要一次将他们打击到无法寻机报复的程度，这样你才能安全。”这里马基雅维里给我们提出一个经典的策略就是：“要想在人生的战场上获得真正的

荣誉，就不得不学习如何行若野兽。”你可以学习效法狮子和狐狸，因为狮子难保不落入猎人的陷阱，而狐狸则不能抵御豺狼。一个真正明智的人既要做能威慑豺狼的狮子，又要做能避开陷阱的狐狸。这一点是马基雅维里的思想中最突出的特点，也是我们最最实用的处世法则。

至于拉罗什福科，更是卓越不凡。虽然他的著作很少，但丝毫不能影响他作为思想家的伟大。他的思想并不是一堆规范和训条的集合，告诉人们应该做什么，不应该做什么，而是通过对人们行为品质的分析和描述，直接彻底地揭露人们实际在做什么，在想什么。拉罗什福科不仅强调具体的人优越于书本，也意识到人的品质的深刻性与复杂性，他自己的洞察力就是从实际生活中而非书本上得来的。在触及被人们看做德性的某些品质和行为时，他揭示“慷慨常常只是一种伪装起来的野心，它蔑视小的利益是为了得到更大的利益”（这一点与马基雅维里有着相同之处。马基雅维里告诫我们：“在成功途中你要让





人觉得你是一个慷慨的人，但是成功之后，再求慷慨之名则是有害的了。”）、“对别人的赞扬往往是为了得到别人更多的赞扬，想让人注意他的公正和辨别力，而拒绝别人的赞扬则为了被别人赞扬两次……”我们可以感觉到拉罗什福科痛快淋漓地说出了事情的真相，使我们不得不为他的洞察力所折服。拉罗什福科思想和马基雅维里一样揭露了人的劣根性，但他更多地揭示了人的恶行和伪善。这些观点正是我们在现实生活中所必须了解的。

在所有有关处世方面的书籍中，《箴言书》、《处世书》和《圣贤书》都是极具代表性的。前两者代表着西方哲人的处世智慧，后者则是东方圣贤的传世处世箴言，它们代表着西方和东方各自不同的传统文化。读者如果能够仔细阅读这三本著作，可以发现，他们的思想有着惊人的相似之处。《处世书》在某些方面和《箴言书》有异曲同工之妙。比如“人要懂得隐藏自己”，在《处世书》中一样以“知道隐藏自己的精明才是

最大的精明”为标题提出的，《箴言书》中的“不要与人分享秘密”，拉罗什福科在《处世书》告诉我们“秘密是决不能与人交换的，如果交换了你可能将为此付出无法挽回的代价”。如果说葛拉西安在《箴言书》中陈说了一套“臻至优异之术”，告诫我们如何做一个明智审慎的人，那么马基雅维里和拉罗什福科就在《处世书》中告诉我们一套“最为实用的处世艺术”，使我们成为人际战场上最精明的操控者！





《箴言书——入世的人生谋略经典》整合了葛拉西安著作的精华，是他呈现给我们的一部伟大的人生谋略之书。他在书中教导我们如何在一个表象当道、欺伪恣行的世界里，造达卓越。

定价：19.80 元



《圣贤书——流传千载的处世经典》整合了中国历代圣贤关于做人处世方面言论精华。书中每篇文章都是圣贤们给我们最忠诚的告诫。

定价：19.80元

传承文化 探索新知

ISBN 7-206-03793-3



9 787206 037931 >

ISBN 7-206-03793-3/B · 126 定价：19.80 元

责任编辑：吴兰萍

封面设计：王晓庆

意大利 尼可洛·马基雅维里

Machiavelli Niccolò (1469~1527)

马基雅维里是意大利文艺复兴时期伟大的思想家。自29岁进入政界以来，他目睹了形形色色的政治阴谋，从而对其“强权就是公理”的信念的形成起了决定性的作用。他善察于人，观人手腕，许多人都深受其影响。他的《君主论》被誉为最杰出的著作，其他著作还有《论说集》、《战争的艺术》、《佛罗伦萨史》等。

法国 拉罗什福科

La Rochefoucauld (1613~1680)

拉罗什福科是法国著名的思想家、格言道德作家。早年的他对政治有着与生俱来的狂热崇拜，是以行动来阅读生活这本书的。晚年的拉氏成了一个善于思考的人，思考的重要成果便是一本虽薄犹厚的《道德箴言录》！虽然他的著作不多，但《大不列颠百科全书》将他说成是“以一本书立身的人”。

ILLUSTRATION & COVER DESIGN

视觉设计 远流图文工作室

E-mail: L.walker@mail.sy.in.cn



目 录

做最后的微笑者

坦白弱点是为了更好地隐藏自己 /001

知道隐藏自己的精明是最大的精明 /004

使你成为不可预测的 /005

做狮子也要做狐狸 /008

让你的才能与职位相称 /013

两害相权取其轻 /014

听命于自己 /015

凡事要有先见之明 /017

居安思危 /019

保持中立反而更麻烦 /020

令人畏惧要比受人爱戴更安全 /023

避免为人所恨 /025

命运与自然造就英雄 /027

崇高与高尚 /034

说的永远要比他人需要的少 /035

不可炫耀你的缺点 /040

交谈的学问 /042

莫让人觉得你是个出言不慎的人 /045

要知道自己的情趣 /047

求慷慨之名是危险的 /050

节俭才是真慷慨 /052

策略性地慷慨 /054

要挥霍就去挥霍他人的资产 /057

让他人对你有所需求 /059

迫不得已时,大胆就是审慎 /061

最高明的成功者总能见好就收 /063

说“知道”往往最无知 /067





- 被人轻视是危险的 /069
- 因人应对相处之道 /072
- 最好不要与人交换秘密 /074
- 不断的惊人之举会赢得崇敬 /078
- 具备健全的精神 /081
- 审慎的言辞比滔滔口才更重要 /083
- 社交的艺术 /085
- 懒惰是最不易察觉的危险 /087
- 得到众人的支持是挫败阴谋的保障 /089
- 通过敌人来了解自己 /093
- 你的神态要与你的身份相符 /094
- 让伟人的盛名吹响你奋进的号角 /098
- 好榜样才是通向德行之路 /100
- 做一个真正有美德的人 /102
- 让你看上去诚实 /104
- 声望带来安全 /108

- 行动比争辩更可信 /110
- 软弱比恶行更有害于德性 /114
- 能做的要比想做的多 /115
- 切勿眼高手低 /116
- 命运的洪水能够加以控制 /118
- 懂得如何保护自己的好运 /121
- 大胆行动可以带来光荣 /123
- 机会让我们认识自己 /127
- 顺应时势会带来好运 /128
- 命运喜好勇士 /130
- 一切必须自力更生 /133
- 惟英雄能将命运操在己手 /135
- 善用才能 /139
- 命运和情绪统治着世界 /141
- 决不同比自己强大的人结盟 /143
- 强大的援手令人不安 /145





- 妥协是最丑陋的字眼 /149
- 关于生命与爱情 /151
- 爱情如大海般反复无常 /154
- 感觉没有爱了,就不要与人交往 /156
- 对于爱,绝不可乞讨 /157
- 不要热切追求仅凭理智所欲望的事情 /159
- 不要企求永恒 /160
- 自吹自擂会毁了你 /163
- 表面的善未必真 /165
- 善行有时会招来憎恨 /167
- 处世中的必要之恶 /169
- 过失会被原谅,而轻蔑不会 /170
- 为自己寻求奖赏 /173
- 上天不会纠正我们的错误 /175
- 斤斤计较难当大任 /177
- 给自己施恩,让别人代为受过 /180

侵害应速战速决,施恩宜循序渐进 /182

虚荣心使人变得更凶恶 /184

人与动物的相似之处 /185

德性总是消失在利益之中 /188

不要滥用仁慈,要严而有度 /190

对敌人绝不要模棱两可 /192

慎用残暴 /195

勿轻言人短 /197

开玩笑应讲分寸 /198

保留并尊重你与他人的自由 /199

战胜你与他人的嫉妒之心 /201

骄傲会培育出盲目 /205

去除猜疑与犹豫之毒 /207

自爱对我们依然是个未知的世界 /209

生活就是向一个目的的逼近 /214

控制激情 /215

