



河北横向经济联合

河北省经济体制改革办公室编

河北人民出版社出版（石家庄市北马路45号）

河北新华印刷一厂印刷 河北省新华书店发行

787×1092毫米 1/32 13印张 285.00字 1988年2月第1版

1988年2月第1次印刷 印数：1—25,000 定价 1.80元

ISBN 7-202-00013-X/F·2

前 言

《河北横向经济联合》一书汇集了五十二篇文章。有省委、省政府主要领导同志关于横向经济联合的论述；有地、市委书记、专员、市长撰写的文章；有地、市、县党委、政府如何指导横向经济联合的经验总结；有在发展横向经济联合中做出显著成绩的企业的经验介绍。它理论联系实际，从不同的方面和角度，为继续推进横向经济联合提供了指导原则和有用的经验。从事经济工作的领导同志和实际工作者、国营企业、集体企业和乡镇企业的同志都可以从中受到启迪。对经济理论工作者、大专院校师生也有研究参考价值。它的出版，对进一步推动我省横向经济联合的发展，搞活企业，提高经济效益，发展全省经济，将起到重要指导作用。是一本值得阅读的书，特别值得经济工作者和企业家们一读。

我国现在正在发展社会主义商品经济，建设有中国特色的社会主义。为了国家的兴旺发达，大家都希望本地区、本单位的经济发展得快些、好些，让全国人民更快地富裕起来。实现这个愿望，要靠党的正确的路线和方针，也需要找到正确的方法和路子。发展横向经济联合，就是达到这一目的的捷径。本书的篇篇文章，都是那些在振兴河北经济之路上

辛勤探索者的总结。怎样经营社会主义商品经济，广大干部还很不熟悉。发展各种形式的横向经济联系，是商品经济活动的内在要求。因此，搞横向经济联合，可以学到如何按照商品经济规律从事生产和经营。我省横向经济的广泛发展，一批企业集团和群体的初步形成，正在培养造就许多社会主义企业家，十分令人欣喜。

本书选编文章的范围比较广泛。这些文章的作者从他们的具体实践中总结了许多好经验：有发展社会主义商品经济和横向经济联合善于利用天然、地理、人事诸方面优势扬长避短的经验；有因势利导把微小优势扩大为拳头优势的经验；有用开拓创新精神在竞争中创造优势的经验；有在优势不明显的条件下看到“劣势的背后蕴藏着潜在优势”的经验；有“吸热、辐射”，借助他人之力发展壮大自己的经验；有边远山区“攀远亲”、“搭长桥”，发挥山区特长的经验；有心胸博大，不只考虑近利小利已利，着眼于长远战略，必要时“先给对方让利，后图我方发展”的经验；有“不只指望一块云彩下雨”，“此处不得水，他处有源泉”的搞多层次、多渠道联合的经验；有敢当“龙头”建立企业集团和群体的经验；有敢于打出去，由内向型变为外向型，在国内外的市场竞争中“夺标”“创第一”的经验；有“用第一步联合带动第二步联合，使联合不断深化”和“联合要当排头，不做霸主”的经验；有敢于“借财发财”多方筹措资金、用活资金的经验；有放眼世界，盯住科学技术飞速发展的轨迹，敢于把先进技术引进来，迎头赶上的经验；有不畏高手、强手，“敢于与他们赛高低”，在拼搏中飞速前进的经验；有在发展中注意

创造和形成独具一格的特点，用特点造成优势的经验；等等。这些经验凝聚着多少人的聪明才智！相信不同条件的地方和企业都可以从中得到启示，找到对自己有用的办法和经验。

横向经济联合作为经济体制改革的一项重要内容，有力地冲击了封闭的纵向的旧经济管理体制和传统的所有制结构。各种形式的经济联合正在向深化发展，可以预料，各地将创造出更多更好的经验。由于时间所限，我们仅将现有的这些经验奉献给读者，让他们自己去鉴别、消化、吸收，再开拓新路子、再创造新经验。

孙 志 中

1987年8月

目 录

- (1) 繁荣河北经济的必由之路……………邢崇智
- (21) 深化改革 推进联合……………解 峰
- (26) 巩固改革成果 推进横向经济联合……………叶连松
- (36) 发展横向经济联合的实践与认识……………贾 然
- (46) 走“双向对流式”路子 发展横向经济
联合……………乔世忠
- (55) 开展全方位多层次联合 为用户提供
一条龙服务……………唐山水泥机械厂
- (63) 突破条块分割 发展区域联合……………邯郸市人民政府
- (74) 借京津展翅 靠联合腾飞……………刘茂林
- (83) 城乡一体广泛协作联合 互利互惠
求得共同发展……………唐山市人民政府
- (96) 发展横向经济联合 加快城市
改革和建设步伐……………白录堂
- (108) 联外治内是发展商品经济的法宝……………蒲增珣
- (114) 发展横向经济联合 建立集团化
企业……………郎宝祥
- (126) 发展横向联合 加速工业发展……………田福庭
- (140) 卧牛古城奏新曲……………邢台市人民政府

- (244) 发展联合 搞活流通……………石家庄市人民商场
- (251) 积极发展乡镇企业间的
 横向经济联合……………霸县人民政府
- (256) 走“吸热辐射式”道路
 发展横向经济联合……………中共涿州市委员会
- (264) 厂所结良缘 抱来金娃娃……………陆佩明 董永亭
- (268) 一个在联合中诞生的
 企业群体……………王常春 赵志杰 孙传发
- (273) 靠优势敲开城市大门
 攀高亲发展横向联合……………张宝发 刘春生
- (278) “蓝鸟”在联合中飞跃……………贾 然
- (282) 发展横向联合 振兴冀县经济……………冀县人民政府
- (289) 立足承德、依托京津 南引北进、
 全面联合……………范文彬
- (296) 发展横向联合 加速经济
 振兴……………邢台地区行政公署
- (307) 靠“五甘”精神走多扇面
 覆盖的联合之路……………邯郸地区行政公署
- (315) 古镇经济在联合中前进……………磁县人民政府办公室
- (322) 促进联合 发展经济……………辛集市人民政府
- (330) 横向联合 前景广阔……………秦皇岛市玻璃纤维厂
- (336) 靠联合之力 织出五洲
 彩云……………付 莹 杨建英 茹英义
- (345) 东西对话 贫富结亲
 工农联合 共同发展……………武安县人民政府

- (354) 打开山门 搞活山区经济.....兴隆县人民政府
- (360) 发展横向联合 加快资源
开发.....沙河市人民政府
- (367) 走横向联合之路 兴皮毛
加工之业.....阳原县皮毛工业公司
- (371) 发展横向经济联合 加快脱贫
致富步伐.....平泉县人民政府
- (376) 横向经济联合给我县的工业注入
新的活力.....曲周县人民政府
- (384) 联合是山区脱贫致富的捷径.....王习文
- (388) 立足本地资源 发展横向联合.....杜润明
- (396) 联姻结“良缘”
寒门生“贵子”涿鹿县委办公室
涿鹿县人民政府办公室
- (405) 后 记

繁荣河北经济的必由之路

邢崇智

——在河北省环京津地区发展横向
经济联合座谈会上的讲话

（一九八六年六月一日）

同志们：

我们这次会议，主要是根据中央的指示精神，研究我省环京津地区进一步发展横向经济联合的问题。省委考虑到推动横向经济联合，是当前和今后经济体制改革中一项具有重要意义的大事，有必要及时统一全省各级干部特别是各级领导干部的认识，因此召集了全省各地市和省直有关部门的负责同志参加这次会议。这是一次非常重要的会议，会议研究的进一步发展同京津的横向经济联合问题，对全省也是有指导意义的。会上，廊坊地委和其他地市县的同志介绍了本地近几年来同京津开展经济技术协作和联合的情况、经验和存在的问题，提出了进一步推动横向经济联合的设想和建议；省直有关部门的同志分别就促进和支持横向经济联合问题，谈了一些很好的意见。提交会上讨论的省政府《关于促进环京津地区横向经济联合的若干规定》，待修改后下发。我们相信，

这次会议必将进一步推动我省各地同京津以及全国其他地区横向经济联合的发展，促进我省的改革和建设。

一、我省环京津地区应率先建成经济发达地区

最近，省委经过研究，确定“七五”期间在积极开发山区、滨海、坝上的同时，把环京津地区作为我省的一个建设重点，使之率先成为全省的经济发达地区，进而成为全国的经济发达地区之一。初步考虑，这个地区的范围，包括唐山市、秦皇岛市和廊坊地区的全部，保定市、沧州市及保定、沧州地区北部，张家口市及张家口地区东南部，承德市及承德地区西南部，共涉及十一个地、市，四十七个县，面积七万多平方公里，人口一千七百万。省委提出把这个地区作为我省经济建设的一个重点，使之尽快致富，主要是以下三个方面的理由：

第一，中央对我省环京津地区的建设非常关注，作了一系列重要指示。近年来，中央领导同志多次提出环京津地区要充分利用京津两个市场，发展本地区经济。紫阳同志1985年12月听取中央农村工作会议汇报时指出，北京市可以研究与附近的保定、廊坊地区搞合营公司，把菜直接拉到北京的批发市场，产销结合，利润分成，使流通环节的费用大大减少，城市蔬菜供应得到改善，产区销区都得到利益。今年一月，紫阳同志在唐山视察时又指示，和北京联合搞一个京唐联营批发市场，卖唐山的猪、鸡、菜、对虾、板栗都可以。如果天津同意，你们也可以去。万里同志1985年12月在听取国家经委负责同志汇报时指出，华北，我认为要很好联合。

北京、天津、河北，再加山西，可以搞联合，相互发挥优势，互相补充，这样会发展得快一些。最近，全国人大六届四次会议通过的“七五”计划，把京津唐地区同上海、东北、山西能源基地、西南四省（区）五方一起，列为全国一级经济区网络，这是党中央、国务院的一个重要战略决策。党中央、国务院的上述指示和决策，反映了京津唐地区有形成互相依存的经济区网络的需求和基础，为我省环京津地区的建设指明了前进的方向。

第二，我省环京津地区具有重要的战略地位。这个地区有秦皇岛这个沿海开放城市和重要港口，有唐山这个较大城市，有保定、张家口、承德、沧州四个中等城市，还有一批县级市和小城镇，构成了一个城市群体。在城市四周，有丘陵山地，有辽阔平原，有沿海地带，铁路公路纵横交错，交通运输比较发达。纵观这个地区，具有明显的地理优势、资源优势 and 某些产业、产品优势。

从地理优势看，这里距京津较近，有利于开展多种形式的协作和经济联合，相互取长补短，协调发展。京津的优势很多。一是技术人才集中。北京是全国最大的科技教育中心，它和天津市有高等院校一百多所，专业教师十万多人，各种科研单位九百多个，科技人员五十多万，高级科技人员占全国一半以上。二是工业基础雄厚。京津两市工业门类比较齐全，化工、电子、毛纺、冶金、机械、日用电器等工业在全国占有重要地位，某些高精尖产品的研制处于领先地位。三是市场容量大。京津两市工业需要的煤炭、洗精煤、铁矿石、建筑材料，有相当部分由我省京津周围地区供应。两市

现有城市人口近一千万人，对肉类、禽蛋、干鲜果品和蔬菜等农副土特产品的需求量很大。北京尤其希望我省环京津地区利用蔬菜旺淡季季节差，在每年近百天的淡季里就近供应。四是内外贸易信息灵通。京津两市都是外贸窗口。天津口岸与一百五十多个国家和地区有贸易往来，是国内十一个省区的商品出口通道。北京驻有各省、市、区的办事处和许多国家的经济贸易机构。两市有信息广、传递快的优势。这些有利条件，是我省在经济文化建设中可以直接或间接借助的重要力量。

从资源优势看，我省环京津地区的矿产和农业资源都比较丰富，并以此为依托形成了某些优势产业、优势产品，可以发展成为京津唐经济区重要的工农业生产基地。这个地区煤贮量 76.6 亿吨，石油 9.1 亿吨，铁矿石 53 亿吨，钛矿、铜矿、金矿、白云岩、石灰岩、玻璃石英岩、耐火粘土、磷矿等贮量也比较丰富。这些矿藏资源有的正在开发，并形成了相当的生产规模。如煤炭、原油、钢铁、水泥、平板玻璃、卫生陶瓷的产量不仅在全省，而且在全国都占有相当重要的位置，有些产品在国内有较大的竞争力，并已进入国际市场。同时，这个地区的自然条件较好，农林牧副渔各业比较发达。有些果品不仅国内畅销，在国际市场也受欢迎。其中板栗出口量占全国一半以上。这个地区海岸线达四百多公里，沿海滩涂发展养殖业大有可为。我们的这些资源优势和某些经济优势，同京津的人才科技优势、工业优势结合起来，互相促进，可以形成一种新的综合优势，完全有可能把京津唐建成我国北方经济发达的核心地区。

第三，我省环京津地区加速经济发展，提前富裕起来，能够对全省其他地区起带动作用。由于地理和历史的原因，我省西部和北部的山区、坝上经济文化比较落后，东南部的黑龙港流域和部分滨海地带开发较迟。而环京津地区正处于我省西部、北部和东南部的交汇点上。尽快把这个地区率先建成我省经济发达地区，增强其经济技术的吸引力和辐射力，这对于推动我省西部、北部和东南部的发展，加快开发山区、滨海、坝上地区和黑龙港地区的步伐，具有重要的战略意义。就目前看，这个环形地带经济发展的水平在全省是比较高的。这里的工业企业约占全省一半，工业产值占全省60%以上，许多工业产品处于举足轻重的地位。钢、钢材、水泥、平板玻璃、化学纤维、汽车、自行车的产量占全省总产量的百分之六、七十，卫生陶瓷、日用陶瓷占一半多，生铁、原煤、洗精煤、铁矿石接近一半。这里还是我省原油、原盐的产地。国家把京津唐列为全国一级经济区网络后，能更好地发展同京津的横向联合，使这个地区的经济发展肯定会更快一些，提前致富是完全可能的。最近，小平同志在同新西兰总理谈话时又一次指出：“我们的政策是让一部分人先富起来，让一部分地区先好起来，好起来后再去帮助落后的地区，实现共同富裕。我们的根本目标是共同富裕，平均发展不可能。先有一部分地区好起来，再去帮助差的地区，那就比较容易了。”我们抓环京津地区率先致富，对于促进全省其他地区经济的发展，无疑是十分重要的。

从以上看出，省委把环京津地区作为“七五”期间的建设重点的设想，体现了中央的指示精神，符合我省实际情

况。全省各级各部门的同志，尤其是领导同志，对此要有足够的认识。要统筹规划，集中必要的力量，加速环京津地区经济发展的步伐，逐步把这个地区建设成为联合京津、带动全省、服务全国的经济发达区，成为以钢铁、煤炭、石油、化工、化纤、建材等产业为骨干的工业基地，以盛产蔬菜、肉类、禽蛋、干鲜果品、水产品为主的农副产品商品基地。在发展生产的基础上，争取这个地区成为全省对国家贡献最大、人民生活水平最高的地区之一。在党中央、国务院的领导下，全省上下群策群力，顽强奋斗，这个目标一定能够达到。

二、大力推进同京津的横向经济联合

这次会上交流的经验表明，我省环京津地区经济发展的快慢，在很大程度上取决于同京津横向经济联合发展的状况。党的十一届三中全会后，特别是近一、二年来，这个地区同京津的横向经济联合的势头很好。由临时的、不稳定的农副产品产销协作向较长期的、稳定的产销联合发展；由承接少量的零部件和产品加工向多种零部件的批量加工和产品的联合生产发展；由流通领域里的物资交换协作向生产、科研等领域里的联合发展；由一个层次和单元的联合向多层次、多元化的联合发展；由自发的民间联合向有组织的区域之间的联合发展。联合的项目由少到多，规模由小到大。有的地方已经形成你中有我，我中有你，互惠互利，共同发展的局面。在联合过程中，涌现出了不少好的典型，摸索了一些好的经验，收到了显著的经济效益。但是，我们应该清

醒地看到，这个地区的经济联合基本上处于起步阶段，无论在广度和深度方面都还不够。有的地方和企业（尤其是大企业）联合的意识还不够强烈，行动较慢；企业间的一般协作多，各生产要素的深入开发和较大规模的联合少；产品扩散、来料加工多，以骨干企业和名优产品为“龙头”的企业集团少；短期的、不稳定的联合多，长期的、稳定的联合少。因此，我们要按照国务院发布的《关于进一步推动横向经济联合若干问题的规定》精神，总结经验，锐意进取，把我省环京津地区的横向经济联合推向新的阶段，提高到新的水平。

要解放思想，提高认识。目前有些地方、部门和企业负责同志，对横向经济联合还存有模糊认识和疑虑。有的认为横向经济联合是权宜之计，或者把它单纯看成是“跑跑项目”，开展物资交换的延伸；有的习惯于旧的管理体制形成的封闭状态，自成体系，害怕搞跨地区跨行业的联合，“肥水流入外人田”，把权和利联小了；有的骨干企业怕背包袱，拥有名牌产品的企业怕增加竞争对手，小企业怕被吃掉，仍热衷于“万事不求人”，搞“大而全”、“小而全”式的生产。因此，必须通过学习和教育，认真解决思想认识问题，增强发展横向经济联合的自觉性和主动性。要看到发展横向经济联合是当前我国经济发展的大趋势。在经济体制全面改革的推动下，广大城乡有计划的商品经济正在得到蓬勃发展。而以专业化、社会化为特征的商品经济不是封闭的自然经济，它要求在资金、物资、设备、人才、技术等方面互相开放，进行合理流动，实现优化组合，形成新的生产能力。这就需要改变条块

分割的旧体制和“大而全”、“小而全”的企业组织结构。发展横向经济联合，正是适应了我国社会主义商品经济发展的客观需要，是党中央根据改革新形势提出的战略方针。我们同京津发展横向经济联合的重要性和必要性，必须放到我国经济发展大趋势这一历史背景下去认识，并且提到贯彻执行中央的战略方针的高度上去理解。同时，我省环京津地区也只有加强横向经济联合，才能迅速改变自己的面貌。许多事实证明，哪个地方横向联合搞得好，哪个地方经济发展就快；哪个企业横向联合搞得好，哪个企业的生产经营就搞得活。在全国业已形成的横向经济联合的潮流中，京津两市也正在发展同我省、同全国各地的横向联合，这是一个极好的机遇。我们要抓住时机，排除思想阻力，进一步把城市、乡村、行业和企业这四重大门彻底打开，把同京津横向经济联合的步子迈得更大一些，搞得更好一些。

要发挥优势，扬长避短。经济联合实际上是各方优势的结合。知己知彼，认清自己，了解对方，以我之长，引人之长，互相取长补短是十分重要的。我省环京津地区虽然具有地理、资源等优势，但也有技术、人才缺乏，资金短缺，工业底子较薄等弱点。这个地区的大中型企业比较少，无论是国营、集体企业还是乡镇企业，真正有竞争力的“拳头”产品不多，农副产品多是初级产品。我们的不足正是京津的长处，特别是他们的技术先进、人才荟萃、资金雄厚，是我们推进经济发展可以借助的极为有利的条件。这是从整个环京津地区的内外部条件讲的。从每个行业、每个企业看，也各有所长，各有所短。只有通过联合，才能扬长避短，创造新