

主 编：李 原

第一卷 二三

天津知名企業

解 放 軍 出 版 社

第六、发展公用事业，搞好城市服务。经过天津人民的努力奋战，1983年引滦工程与1987年炊事煤气化工程胜利完工。引滦的成功，结束了天津长期喝咸水的历史。与这项工程相配套，扩建了芥园水厂、凌庄水厂，新建了新开河水厂。日产水159.9万吨，供水管网3251多公里，为1800多个企业新供、新增了自来水，使全市自来水普及率达到了99%。炊事煤气化工程的竣工，使天津成为全国煤气化程度最高的城市。铺设管网共3805公里，日产气80万立方米，用气户达89.9万户，普及率达80.3%。现在又开始了逐步实现集中采暖、供热的建设。在城市公共交通和城市绿化等方面，也有较大的改善。

天津城市建设所取得的巨大成就，是与城建系统的企业改革分不开的。从1982年开始，各企业引入竞争机制，推行以资金包干、平米造价包干、预算加系数包干、招标投标等为主要内容的工程项目承包责任制。企业内部通过划小核算单位，层层实行承包。有些企业还推行了抵押承包；在服务性企业中，实行了单车、单机承包。这些改革措施，进一步促进了工程质量、工期、造价的科学化、合理化，使一批国家重点工程和技术改造项目工期短、投产快；进一步促进了建筑材料的开发、工艺质量等方面的水平提高。增强了企业的活力，激发了广大干部和职工的生产积极性。

在改革中，各企业坚持百年大计、质量第一的思想，

奋进中的天津企业

——为《天津知名企业》丛书的出版而作

李 瑞 环

《天津知名企业》丛书和广大读者见面了。这部丛书所提供的翔实资料和宝贵经验，将有助于国内外了解天津及其企业界，有利于扩大天津同国内外的贸易往来和经济技术交流。对于工商和金融企业界，经济理论研究部门，乃至一切关心天津、研究天津的海内外人士，都具有重要的参考价值。

企业是我国国民经济的基础，是社会主义经济的细胞。企业、特别是全民所有制大中型企业，在国民经济中具有重要的地位和作用。它是生产、建设和商品流通的直接承担者，是社会主义生产力发展和经济技术进步的主导力量。我国城市企业向国家提供的利润和税收，占全国财政收入的80%以上。在改革和

建设中，搞活经济必须搞活企业；了解经济必须了解企业；研究经济也必须研究企业，并以企业为基础材料和重要内容。

我国企业多数经营管理粗犷，技术落后，浪费严重，潜力很大。要把企业真正转移到集约经营的轨道上来，必须一靠科学，二靠管理，也就是通常说的企业发展企业要有两个轮子。采用现代科学技术和实行现代科学管理是使我国国民经济进一步发展的根本途径，也是提高企业经济效益的必由之路。

科学技术是生产力。正如马克思所说，“生产力中也包括科学。”科学技术进步是实现四个现代化的关键，是迎接世界新技术革命挑战的需要。在当今的时代，企业的竞争，在某种意义上讲，是科学技术的竞争。所以，我们要增强企业技术开发和吸收能力，促使科研成果尽快转化为现实的生产力。

管理也是生产力。马克思在《资本论》中讲过，“管理是一种生产劳动，是每一种结合的生产方式中必须进行的劳动”。社会主义的生产是社会化的大生产，加强企业管理是发展生产的客观要求，科学越先进，技术越复杂，管理也就越重要。加强企业管理可以产生新的生产力。目前，相当多的企业基础管理薄弱，生产秩序混乱，劳动纪律松弛，只要把基础管理搞上去，就可以把潜力挖出来，把经济效益提高一大

步。即使是一些基础管理和专业管理较好的企业，也应该百尺竿头，更进一步，根据实际情况，运用一些现代化管理手段和方法，把计算机管理、全面质量管理、网络技术、价值工程、量本利分析等，应用到生产经营当中，向现代化科学管理迈进。

应当强调的是，无论是科学技术还是管理，都要靠人来掌握。人是生产力中最活跃的因素。在社会主义制度下，劳动者与生产资料的直接结合，决定了劳动者对生产资料所有、占有、支配和使用的权利，决定了劳动者处于主人翁地位。在企业中，要以工人群众为主体，确立劳动者的主人翁地位，发挥劳动者的主人翁作用，充分调动劳动者包括科学技术人员的积极性、创造性，通过各种不同方式，使工人在生产、经营管理、分配、长远规划、技术改造以及企业改革中的重大问题上参政、议政。必须切实纠正在企业改革中忽视工人主人翁地位的错误倾向。社会主义企业实行厂长负责制，建立以厂长为首的生产经营管理系统，正确行使行政领导企业生产经营管理的权力，如同党的一切工作都要依靠群众的自觉与自动一样，一刻也离不开职工的参与、支持和监督。这是办好社会主义企业的重要原则。

充分发挥工人的主人翁作用，是我们固有的政治优势。要通过深入细致的思想政治工作，通过职工代

表大会制度等切实的民主建设步骤，增强工人的主人翁意识，使工人真正感受到自己是国家的主人、企业的主人，正确行使主人的权力，切实履行主人的义务。企业的各级领导要牢固地树立相信和依靠群众的观点，学会群众路线的工作方法，真正做到心里装着人民，办事想着人民，一切为了人民，一切依靠人民。对工人政治上要关心，工作上要依靠，生活上要体贴，切实贯彻全心全意为人民服务这一根本宗旨。

当前我们正在治理经济环境，整顿经济秩序，国民经济实际上在进行一次调整。我们天津的工业企业面临着调整产业结构和产品结构的迫切任务。我们天津工业企业经过几年来的技术改造，产业结构有了明显变化，产品水平有了很大提高。但是，日新月异的技术进步比较，同不断变化的市场需要比较，我们的步子还不够快。一方面，适销对路的产品供不应求；一方面陈旧过时的产品严重积压，这就要求我们紧密注视国内外市场的变化，十分重视消费者对产品的质量、花色、品种等方面的需求，不断地调整产业结构，优化产品构成，搞好产品升级换代，使产品向高档、精密、尖端、新颖的方向发展，为国家和人民提供短缺的基础原材料、先进的技术设备和物美价廉的消费品，并努力扩大出口产品的比重，为国家多创外汇。我希望，每个企业都要有自己的赶超先进规

划，大力加快新技术、新产品的开发，有条件的企业要做到生产一代、试制一代，开发一代，在争创名优产品和企业上等级工作中作出自己的贡献。

经过几年来全市人民的共同努力，天津的经济发展已经奠定了比较牢固的基础，积累了相当丰富的经验。我们要走一条把改革、开放、发展、创新结合起来，使政治、经济、社会、技术协调发展的路子。我们要发扬自尊、自爱、自豪、自强的天津人精神，团结一心，艰苦创业，加快天津改革和建设的步伐。天津的未来发展是大有希望的。

厲行增产节约
提高经济效益

賀《天津知名企業》丛书出版

譚紹文

一九八九年
六月

知名企業

知名產品

夏曆
初九
七

發揮政治優勢
促進企業發展

劉晉峰

一九九七

职工群众以积极性、主动性、
创造性的发挥是企业
活力的源泉。

陈云

陈云手书

深化企业改革，
振兴天津经济。

吴振

一九九
七月

希望天津湧現

更多的優秀企業

李長興

一九九二年五月

前 言

党的十一届三中全会以来的十年，是我国实行改革开放，振兴经济，为实现腾飞打基础，并走向世界的十年。天津市，是中国人民实现历史性发展变化中令人瞩目的一个点。十年间，天津人民在市委、市政府的领导下，沿着社会主义的发展道路，齐心协力，不畏艰难，用自己的智慧和双手创造了光辉的业绩，使天津的面貌发生了巨大变化。

《天津知名企业》丛书以企业为窗口，反映了天津在改革开放中所取得的重要成就和基本经验。它犹如一幅绚丽的画卷，生动地再现了天津企业在改革开放中的进程，向人们展示了天津企业的丰姿。

这部丛书由市各有关部委、局、企业和编审人员共同编撰而成。全书分为五卷：第一卷，工业；第二卷，城建、交通；第三卷，商业；第四卷，外贸、金融、农业；第五卷，中外合资。全书共收录近 480 家企业，另有大量的数据资料，共计160多万字。全书的编写，本着实事求是，严谨朴实的态度，比较具体地叙述了天津工业、建筑、交通、商业、金融、外贸、农业、合资等方面企业的

发展及现有规模，具有一定的典型性。天津企业犹如银河中的点点繁星，这部书仅采撷了其中璀璨的一角。

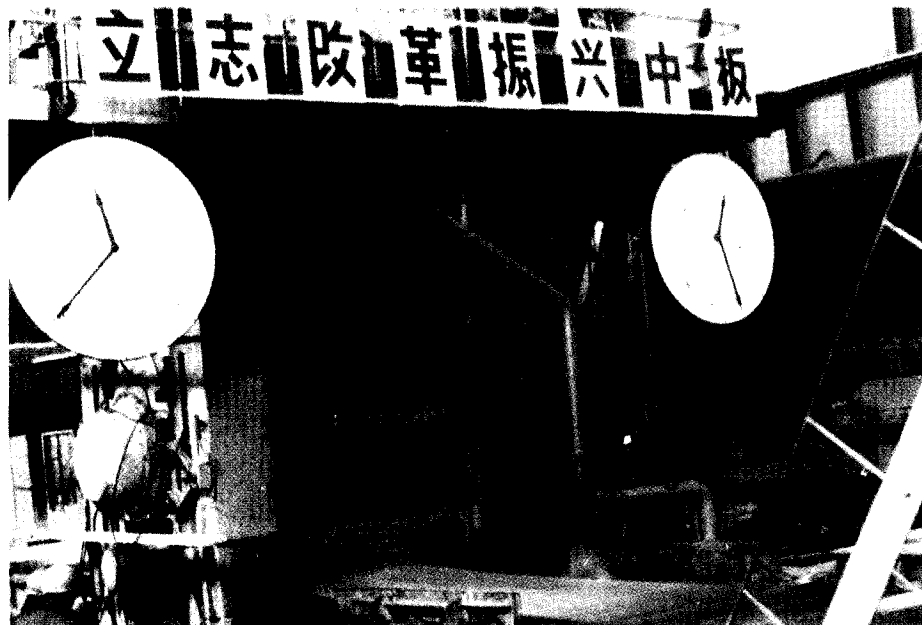
这部丛书的出版，将增强天津人民的自豪感和责任感，并有助于人们了解天津人民的创造精神和宏伟业绩；这部丛书象一个忠实的向导，引导人们对天津企业进行一次社会调查，加深人们对天津企业的认识，认清天津企业在整个国民经济中所处的重要地位；这部丛书还充分地介绍了天津企业在管理和改革等方面的基本经验，为创立具有中国特色的企业管理学开辟了一条新的途径，奠定了史料基础。作为内容翔实的信息资料，这部丛书将为经济工作者、企业界人士和理论研究者提供方便。

这部丛书从规划设计到出版仅九个月。时间短促，工作浩繁，尽管组织了庞大的编写队伍，日夜兼程，严格要求，反复琢磨，尽了最大的努力，但从内容到文字，仍有不尽人意之处。尤其是还有一些优秀的大中型企业和很有特色的街办企业尚未辑入本书，企望日后续补，并请予以谅解。

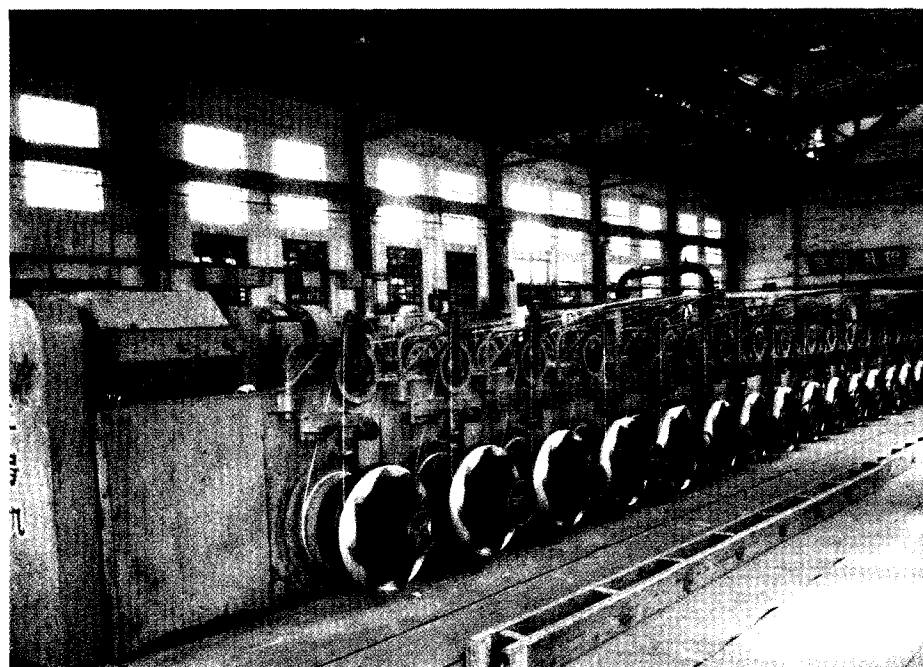
我坚信，随着改革的深化，天津的知名企业必将以锐不可挡之势更上一层楼，奋进中的天津也必将涌现出更多的知名企业。

李 原

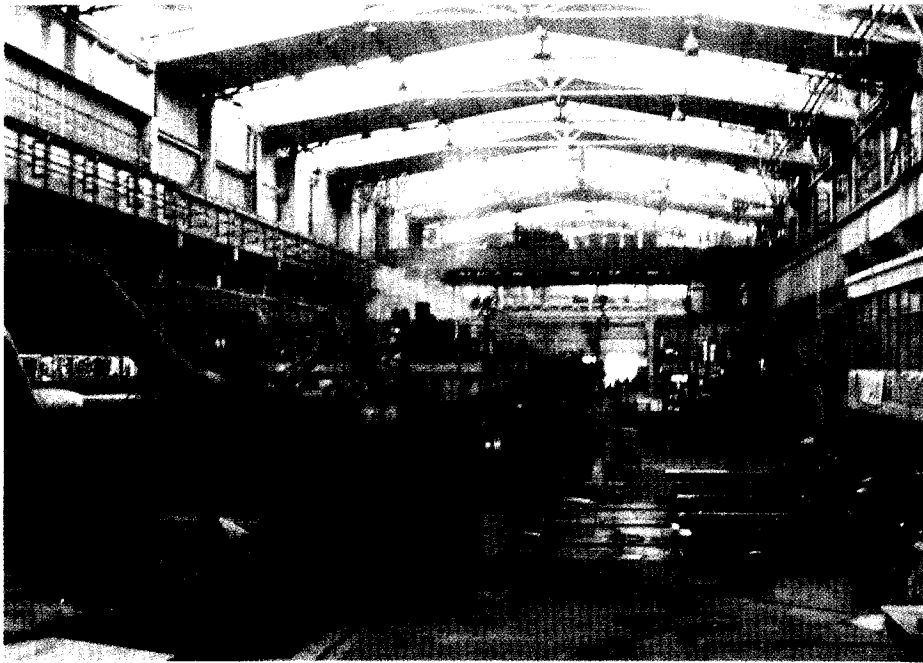
1989年9月



天津市中板厂四辊轧机正在进行精轧



天津市大成五金厂自动化热镀锌生产线



天津市轧钢一厂“一火成”热带车间



景色幽雅的天津市无缝钢管厂厂区