



温州·温州人·温州路子

张友余 著

中共中

33

## 序

李泽民

温州是我国东南沿海一个引人注目的地方。改革开放以来，那里新生事物很多，面貌变化很大。

党的十一届三中全会以来，温州的干部和群众把党的改革开放政策同本地实际结合起来，率先进行市场取向改革，率先发展家庭工业、个体私营经济、专业市场，率先发展股份合作经济，率先探索公有制的多种实现形式和途径，走出了一条具有鲜明区域特色的发展路子。这条路子，就是没有更多地依赖国家投资，没有更多地依赖外资，而是主要依靠老百姓自己的力量发展经济、治穷致富；就是依靠灵活的机制，发挥多种所有制经济共同发展的优势，较早地发展市场经济。这条路子，为贫困后进地区迅速崛起提供了成功的范例，为各地如何发展社会主义市场经济提供了可以借鉴的经验。

然而，温州的路也走得不平坦，经历了风风雨雨、是是非非。由于温州市场取向改革先行一步，加上温州在发展过程中曾经出现一些难以避免的问题，曾经引起外界不少议论，甚至种种指责和非议。但是，温州广大

干部群众坚持解放思想，实事求是，在责难非议面前，没有动摇，没有退却，坚持从实际出发走自己的路。对温州的改革和发展，中央领导一直十分关注，多次视察温州，给温州以很大的鼓舞；省委、省政府在政治上、组织上、投入上对温州的经济社会发展给予了支持，坚持按“三个有利于”的标准评判是非得失，坚持不争论，给温州鼓了劲、撑了腰。因而，使温州一直发展得比较快、比较好。温州改革和发展的过程，是邓小平理论在温州实践的过程，温州的路子，是温州人民运用邓小平理论指导实践创造出来的。

现在，温州改革发展的成功之路，温州人敢闯敢试敢冒的惊人之举，温州经济格局与众不同的独特之处，已经引起了许多专家学者的研究兴趣，受到了国内外人士的瞩目。认真总结温州20年改革开放，特别是二次创业以来的经验，不仅有利于从理性上指导温州今后更快更好的发展，而且对其他地方的发展也有一定的指导作用。

张友余同志长期在温州工作，他既是温州改革开放的实际工作者，又是实施温州二次创业发展战略的具体组织指导者。他对温州改革开放的实践和理论思考，有着深刻的认识和切身的体会。现在，他把温州几届党委、政府在改革发展中的许多做法和经验、认识和体会，撰写成书，这是一件非常有意义的事。建议大家读一读《温州·温州人·温州路子》这本书，从中可以更

加全面深刻地了解温州、温州人、温州经济格局，我相信肯定会有不少收获和启示。

一九九八年十一月八日

(李泽民同志原为中共浙江省委书记，  
现为浙江省人大常委会主任)

## 前 言

我是1959年到温州工作的。我国改革开放20年来，我的主要时间在温州，从基层到机关，从农村到城市，从一般干部到领导岗位，踏遍了温州的山山水水。基本上经历了温州改革开放的全过程。80年代初期，是温州经济的起步阶段。当时，我在瓯海县主持工作，亲身经历了在温州特定条件下，发展经济如何起动的实践。80年代中后期，是温州经济拓展阶段。温州在经济迅猛发展的同时，也出现某些消极现象。当时我在市委负责党群工作，着手研究并解决物质文明与精神文明如何协调发展的问题。90年代开头，先后去衢州市委和省里工作，从周边和全省角度观察温州、关注温州。1992年年底重新回到温州，主持市委工作至今。可以这样说，我是温州改革开放的实践者和探索者之一，也是温州开展二次创业的具体组织者和指导者之一。我对温州的改革开放特别是二次创业，边实践边思考，有认识，有体会，也有教训。

党的十一届三中全会以来，温州广大干部群众，把党的改革开放政策与温州的具体实际相结合，勇于改革探索，积极开拓创新，开辟了一条治穷致富的有效路子。

20年来，温州城乡被卷入社会主义市场经济的海洋，社会生产力迅猛发展，市、县财政收入大幅度增加，经济实力大大增强，人民生活日益富裕，城乡面貌显著改观。原来历史问题积累较多，人们经常受生活出路困扰的温州，经济与社会各方面奇迹般发展起来，成了引人瞩目的一个发展区域经济的典型。人们以极大的热情、浓厚的兴趣，探索它发生和发展的奥秘，争议它在发展中突破的某些敏感性问题，思索它的成功经验和理论启示，关注它的发展前景。

温州的广大干部，坚持党的解放思想，实事求是的思想路线，一切从实际出发，尊重群众的首创精神，尊重经济的客观规律，不主观臆断，不固守某些脱离实际的经济比例和做法。温州的所有制形式、经济运行方式、经济联系方式、利益分配方式等方面都呈现出多样性。建设有中国特色的社会主义，应该是社会主义目标的一致性与实现这个目标的具体路子和途径多样性的有机结合。温州的实践证明，建设有中国特色的社会主义，这个目标不论如何都要坚决坚持；但是发展和建设的具体途径和方式方法，应该由各地不同生产力水平和具体实际来决定，允许存在多样性。温州的改革发展是邓小平伟大理论生动实践的产物。

温州的创造性实践，为经济学理论的发展提供了一块肥沃的土壤。温州在改革实践中出现许多新情况，提出许多新问题，向传统理论提出了新的挑战。我国实行

“一化三改造”之后，温州出现了第一批个体工商户，第一家股份合作制的城市信用社，第一家典当商行，第一批农村专业市场，第一座中国农民城，第一个股份合作企业，第一个私人包机公司，第一个私营火车货运公司，第一个私人跨国农业公司，继而又为此诞生了第一个私营企业的地方性法规，如此等等。许多事实告诉人们，市场取向的改革，不少事情还起源于温州。

温州市场取向的改革脱胎于原来广大农村的自然经济和半自然经济，温州现在还处在发展社会主义市场经济漫长道路的初期。温州的改革，一方面充分显示出勃勃生机，一方面也出现某些消极现象。这是不足为奇的。对此，我们必须保持清醒的头脑，严肃对待，继续在改革中大胆探索，使之在发展中不断完善。实践表明，任何改革方案都是利弊相兼的，只有利没有弊的理想主义的改革方案实际上是不存在的。我们的责任是两利相权取其重，两弊相权取其轻，一句话，就是趋利避害，树立正确的改革开放利弊观。

改革开放以来，温州所取得的一切成就，应该归功于邓小平理论的指导，归功于党中央和浙江省委的正确领导，归功于温州市历届党委政府不懈的努力，归功于温州市广大干部群众的共同奋斗。改革开放以来，担任过温州市委书记的袁方烈、董朝才、刘锡荣、孔祥有等都带领班子同志，为温州的改革和发展作出过重大的贡献。

我国的经济体制改革，从“摸着石子过河”的探索

性阶段到了高举邓小平理论伟大旗帜的理性推进阶段，其间经历了20年。现在回过头来，对一个地区的改革发展作总结回顾，对温州自身来说确实很有必要，这是温州进一步深化改革的需要，也是温州经济、社会持续发展的需要。20年来，温州的改革回答了什么问题？我想，集中起来，回答了这样两个问题：像温州这样人口众多、土地资源有限、国家投资较少的地方，能不能发展经济，怎么发展经济，发展经济如何起步？当城乡市场经济发展起来，基本完成资金积累之后，如何进一步引导建立社会主义市场经济基本框架，逐步实现由带有某些早期市场经济特征的经济向现代市场经济过渡，这就是我写这本书的出发点和意义所在。



# 目 录

前 言	( 1 )
第一章 温州现象	( 1 )
第一节 东瓯名镇	( 1 )
第二节 发展起伏	( 7 )
第三节 最低有效启动点	( 10 )
第四节 “中国的犹太人”	( 18 )
第五节 明显的双重效应	( 25 )
第六节 视而无为实有为	( 28 )
第二章 二次创业	( 34 )
第一节 顺应时势的战略抉择	( 34 )
第二节 总揽全局的战略构架	( 46 )
第三节 托起大厦的系列工程	( 55 )
第四节 生机勃勃的今日温州	( 89 )
第三章 模式创新	( 104 )
第一节 整体市场化成为经济发展的内在动力	( 107 )
第二节 股份合作经济成为国民经济骨干	( 124 )
第三节 社会投入成为城市建设资金筹措重要 渠道	( 146 )

---

第四节	现代小城镇的崛起成为经济增长的主要支撑·····	(168)
第五节	适度规模经营成为农业发展的有效途径·····	(186)
第六节	一体化保险成为社会稳定的重要措施·····	(205)
第七节	依法治市是有序创业的基本保证·····	(219)
<b>第四章</b>	<b>理论思考</b> ·····	(243)
第一节	本质特征论·····	(244)
第二节	多样化发展论·····	(251)
第三节	发展过程论·····	(256)
第四节	实践标准论·····	(261)
第五节	抢先发展论·····	(267)
第六节	发展先后论·····	(272)
第七节	改革发展主体论·····	(275)
第八节	协调发展论·····	(279)
<b>第五章</b>	<b>思维方式</b> ·····	(288)
第一篇	努力提高理性思维能力·····	(288)
第二篇	提高主体素质, 增强贯彻党的基本路线的自觉性·····	(291)
第三篇	市场经济条件下职业道德建设的实践和探索·····	(299)
第四篇	把市场经济合理性与发挥政治优势结合起来·····	(305)
第五篇	重新认识和对待三个关系, 进一步探索实现公有制的有效形式·····	(311)
<b>后 记</b>	·····	(316)

# 第一章 温州现象

温州历史上是个手工业城市，也是我国东南沿海重要的通商口岸。宋代，温州的手工业和小商品出现过昌盛时期。新中国建立以后，温州经济迅速得到发展。后来，由于某些历史和现实的原因，温州较长时间经济发展比较缓慢，广大农民温饱问题得不到很好解决。改革开放以来，在国家投资少、集体经济力量薄弱条件下，放手发动群众，依靠广大农民的智慧 and 力量，使百万农村剩余劳动力转向非农产业，百万温州人走向市场，城乡经济出现了蓬勃生机和罕见的活力，走出一条颇具特色的治穷致富之路。人们称这些变化为温州现象。

## 第一节 东瓯名镇

温州地处浙南沿海，北邻台州，西接丽水，南与福建省交界，东濒东海。全市总面积1.17万平方公里，其中山区占78.2%，平原占17.5%，江河占2.8%，海岛占1.5%。温州1981年实行市管县体制，下辖永嘉、乐清、洞头、瑞安、平阳、苍南、文成、泰顺8县（市）和鹿城、瓯海、龙湾3区。1997年全市人口708万人，其中市区人口104万人。

温州历史悠久。远古时代，这里就居有原始瓯人。温州各地发现的石斧、石镰、石刀、石斧、石犁、石凿等劳动工具和历史人物，标志着温州在4000多年前，已具有灿烂的新石器文化。

在夏、商、周时，温州称瓯（沔），春秋后期，越王勾践灭吴后，温州成为越周辖地，春秋战国时期温州称越。西汉惠帝三年（公元前192年），越王勾践第七世孙驺摇反秦佐汉有功，被封为东海王，建立“东瓯国”，定都东瓯（今温州市），温州始为封建诸侯封地。

温州由于手工业和商贸业发达，有许多手工业商品驰名中外，故称“东瓯名镇”。温州作为“东瓯名镇”另一个重要原因，就是它很早被辟为我国对外开放的重要通商口岸，同世界各国频繁频繁的商贸往来，国内外商贸业在历史上曾出现过鼎盛时期。东汉永和三年（公元138年），温州开始建县，当时称永宁县。东晋太宁元年（公元323年），温州开始设立郡治，当时称永嘉郡。开始建设温州古城，相传建城时有白鹿衔花而过，故称“鹿城”。唐高宗上元二年（公元65年），改郡名为温州，因“隆冬恒糗”而得名。温州全市属亚热带海洋性季风气候，冬暖夏凉，雨量充沛，故称温州。南宋后期，称瑞安府，明、清时称温州府。

东汉之前，温州还是地广人稀，户不满万，三国东吴建立后，对温州进行经济开发，温州的农业和手工业逐步发展起来，人口也逐步增加起来。

东晋南北朝时期，北方因战争和灾荒，广大农民相继南迁，加上晋王室南移，北方比较先进的生产技术和文化传到南方，温州因靠近京都，经济、文化发展迅速。当时，温州城郊桑园连片，一年可养八次蚕，称“八辈蚕”。手工业方面，陶瓷业较为发达，“东瓯窑”生产的缥瓷，闻名全国。

晋时著名学者郭璞、大书法家王羲之曾在温州活动。南朝著名诗人谢灵运、文学家颜延之、文学家裴松之先后担任过永嘉郡太守，留下丰硕的诗文墨迹。这些名流学士的活动，对温州文

化教育事业的发展，产生过积极的推动作用。

隋唐时，温州经济进一步得到发展。农村开河筑塘，兴修水利，灌溉粮田，开始使用粪肥，实行“区田法”等生产技术。温州盛行土布生产，“夜浣纱而且成布”，被称之为“鸡鸣布”。沿海一带开发盐田生产，瑞安还开始铜业生产。同时，开展了同日本国的民间贸易，且日益频繁。

宋朝，温州的商业和手工业达到鼎盛时期。特别是宋王室南迁之后，温州的海外贸易、商业和手工业蓬勃发展。在农业方面，水稻、柑桔、蚕桑、茶叶、油桐、木材等种植业均相当发达。在手工业方面，陶瓷、造船、造纸、雕刻、漆器、刺绣、制伞、皮革及绫、绢、绸等纺织业都闻名全国。温州“蠲纸”以细腻纯净、莹润洁白、耐磨无痕、纸寿特长而著称。温州漆器居全国第一，在南宋建都临安（今杭州）设有“温州漆器铺”，堆漆雕饰艺术水平很高，能雕堆飞鸟、走兽、花卉、佛像，显得非常雅致秀丽。温州的造船业，更是名列全国前茅。北宋初期全国官场造船 2916 艘，其中温州造船 125 艘，占 4.3%。宋哲宗时，温州造船 600 艘，居全国首位。温州所造的大多是战船、漕船、使船（出国船）及供官家使用的大型游览船，由此可见当时温州造船业气势之盛，技术之精湛。其间，民间私营造船业也比较发达，大多以制造商船为主。

农业、手工业、造船业、运输业的兴旺发达，有力地推动温州外贸和内贸业的发展。北宋咸丰二年（公元 999 年），温州和临安（今杭州）、明州（今宁波）先后被朝廷辟为对外贸易口岸。温州除出口漆器、瓷器、刺绣等工艺品外，还出口清心堂、丰和春、蒙泉、碧露等名酒。南宋高宗绍兴二年（公元 1132 年），温州设立“市舶司”，管理和发展海外贸易。开设“待贤驿”、“来远驿”，以接待外商和使者。开设“八仙楼”，宴请各方

宾客。当时温州有商船前往高丽（朝鲜）、真腊（柬埔寨）等地，外商来温贸易也很多。南宋绍兴十五年（公元1145年）十一月，就有19名男女商人携带硫磺和布匹来温州贸易。诗人徐照在他的诗文中所提及的“重见日东人”、“僧多外国人”，是对当时外商来温贸易的如实写照。

除海外贸易外，温州商船还经常出入我国沿海各港口城市，各港口城市的商船也纷纷聚集温州。方鼎锐在诗中写道：“漳泉大贾飞檣集，粤海奇珍巨槛来”。当时的温州街道两旁店铺林立，市行遍地，贸易发达，生意兴隆。城乡河道密布，交通运输方便，温州以“其货纤靡，其人多贾”、“鱼盐充牣，商贾辐辏”而闻名全国。仅酒税一项年征收额达5万贯以上。北宋温州太守杨蟠的诗句“一片繁华海上头，从来唤作小杭州”描述了当时温州的经济、文化的发展盛况。

元、明、清时，温州工商业时兴时衰，陷于相对停滞状态。元灭南宋时，温州经济在战乱中遭受破坏。至元十三年（公元1276年），元朝统治者提倡“以依桑为急务”，温州召集楠溪山寨归农者三万余户，又召集瑞安县逃移之民十万余户，使农业生产逐步得到恢复和发展。当时棉花种植和棉布纺织及染织业比较发达，漆器、刺绣、皮革等手工业有较大发展，造船业也相应得到发展，平阳矾矿也开始开采。至元十四年（公元1277年），温州恢复设置“市舶司”，成为元代我国对外通商贸易的七大港口之一。到了元末（公元1348年），温州发生大海啸，先后又遇上大水，许多农田颗粒无收，加上战乱不息，工农业生产遭受破坏，商业萧条，出现“民相枕死”悲惨景况。

明代初期，官方实行海禁，温州海外贸易处于停顿状态。明代永乐年间（公元1403—1424年），海禁开放，温州工商业开始复苏，其间，瓯绸生产发展较快。明朝万历元年（公元1573

年)，温州设立织染局，派官监造宫廷所用丝织品。明末，温州民间生产工艺精巧的“十字花布”和“匭绸”也远销海外。

清代，从顺治至道光的两百多年间，由于清王朝实行闭关锁国政策，温州经济相对停滞不前，失去了唐、宋时期兴盛繁荣景象。

清光绪二年（公元 1876 年）至 1919 年的四十多年间，是温州工商业发生重大变化时期。一方面，世界列强利用“通商”掠夺中国，加上清王朝的无能，使中国陷入半殖民地地位；另一方面，温州民族工业在外国资本的竞争刺激之下也日益发展起来。

中美烟台条约签订后，温州被辟为对外通商的商埠，列强各国领事、商人、传教士纷纷涌入温州，英、美、法、德、日等国在温州开设大批洋行，由美国执掌税务大权的“瓯海关”也开始设立。到了 1900 年，温州已变成“瓯为海国，市半洋行”。由于洋货的大量输入，冲击了温州的民族工业，使温州经济沦为半殖民地性质。同时，温州的民族工商业在外国资本的竞争刺激下开始发展。

温州的现代工业发轫于 20 世纪初。1919 年“五四”运动后，在实业救国的呼声下，温州的纺织、化工、食品、轻工等工厂纷纷建立。1926 年，全国第一家炼乳厂——百好炼乳厂在温州创建，实业家吴百亨在与美国商人竞争中以产品的优质取胜。1929 年，擒雕牌炼乳获得中华国货一等奖；1930 年，获西湖国际博览会特等奖。1939 年，吴百亨还创办西山瓷器厂，其后，又创办了温州蛋粉厂、百好酿造厂、中国罐头厂、西山造纸厂等企业。

其间，温州的皮革工业有较大发展，市区出现制革街、皮鞋街、皮箱皮件街，作坊星罗棋布，商店林立成市，前店后厂，

十分昌盛，形成了手工制革业的完整体系。据 1932 年统计，市区有制革厂和皮鞋、皮箱店 60 家，拥有 38.4 万元资本，年产值 80 万元。产品销往上海、福建、东北、西北、华北和港澳地区，并远销新加坡、菲律宾、印尼等东南亚国家。

草席业和纸伞业也有长足的发展。1919 年郑采臣在市区蝉街创办中一席厂，从此草席生产迅速兴起，到 1927 年先后有 35 家草厂相继开办，草席产量达 700 万—800 万条。在广大农村还出现一批草席乡和草席村。纸伞是温州主要手工业产品之一，1926 年获美国费城赛会一等金质奖。1935 年，永嘉、乐清、瑞安、平阳、泰顺、玉环 6 县生产经营纸伞的工厂商店就有 107 家，年经营额为 77.9 万元。

随着工业的发展，商业市场也日趋活跃。温州商船频繁往来于上海、宁波、乍浦、石浦、海门、泉州、福州、厦门、汕头、台湾等地。绸布、南北货、中药材、酱、酒产品成为当时温州商业的四大支柱商品。市区金三益的绸缎产品，五味和的糟、醉、腌、腊商品和蜜饯制品，叶同仁、乾宁斋的中药材，均誉满城乡。

为了同外商洋货开展竞争和较量，温州民族资本家创办新型商场和公司。1926 年出现许云章、博瓯等大商场。1934 年，开办了温州中国国货公司。在大商场、大公司的带动下，温州出现一批专业街，如东门行前街的钱庄，虞师里的颜料号和洋纱号，五马街新街的中药栈，府前街的书店、照相馆和时鞋店，大南门的水果行、豆麦行，朔门头大街的鱼行，西郊的木行，打蓬巷和永宁巷的山货行，象门外的木炭、竹行等等。此外，温州手工业产品有了新发展，瓯绣作为东方艺术品进入欧美和南洋市场，温州剪刀驰誉全国，外销东南亚，烟花爆竹产销两旺。到 1936 年，温州工商业的行业门类已比较齐全。



抗日战争时期，温州工商业一度繁荣。江西、福建、湖南、四川等省市客商及采办军需物资人员汇集在温州，当时温州港成为我国东南沿海一个重要的对外通商口岸，温州商贸业盛极一时，1938年港口吞吐量达80多万吨，比抗战前的1930年增长二倍多。1940年进出口贸易总额达2707万元。其间，新建了一批新兴工商企业。但好景不长，随着温州的沦陷，工商企业倒闭，大批工人失业。抗战胜利后到解放前夕，温州工商业一蹶不振，温州处在动荡不安、风雨飘摇之中。

“东瓯名镇”的手工业和商贸业的发展历史表明，它同国家的港口开放政策和振兴工商业政策休戚相关。每当国家实行闭关锁国政策和扼杀工商业政策，温州的手工业和小商品生产就衰败停滞；每当国家实行港口开放政策和扶持国内商贾政策，温州的手工业和商贸业就兴旺发达。

### 第二节 发展起伏

温州从1949年解放，到1978年党的十一届三中全会，总的看温州经济发展比较缓慢，经历了一个“三起三落”的曲折过程。

温州经济发展缓慢的原因是多方面的，有自然、地理方面的原因，也有产业结构的原因，更重要是“左”的路线的干扰。在自然条件方面，温州地少人多，土地资源比较缺乏，1978年，人均只有0.4亩土地。在地理位置方面，温州地处海防前线，面对台湾，国家在准备打仗的战略方针指导下，很少在温州投资。从1949年至1981年的30年中，国家对温州固定资产投资共计为6.55亿元，平均每年只有0.2亿元，不及同期国家对毗邻一个地区投资的四分之一，这明显制约着温州经济的发展。1957年，温