

工业企业经济、组织 和计划基础

[苏] Г·Я·吉别尔曼 主编

机械工业出版社

工业企业经济、组织和 计划基础

[苏] Г·Я·吉别尔曼 主编

岳曙耕 李沛霖 郭信昌 译
鲁省棉 许卓
李京文 余平 校



机械工业出版社

本书是苏联培训企业核算人员用的教材。书中介绍了工业企业经济、组织和计划的基本知识，反映了苏联经济现阶段发展的特点及计划和评价生产联合公司和企业活动指标体系的变化。全书共十六章，包括：生产联合公司和企业组织与管理的基本原则；生产联合公司和企业活动计划；生产性固定资产及其利用；产品生产和销售计划；辅助生产的组织和计划；生产联合公司和企业的技术发展计划；企业和生产联合公司的经济核算；提高产品质量计划；劳动和工资计划；物资技术供应计划；产品成本、利润和盈利率计划；经济刺激基金计划；工业企业财务计划；提高生产经济效益计划；保护环境和合理利用自然资源计划；企业集体的社会发展计划。内容简明扼要，译文通俗易懂。

本书可供工业公司经理、工业企业厂长及企业计划人员、统计人员、会计人员、供销人员、劳动工资人员学习和作培训参考教材。

Под редакцией Г. Я. КИПЕРМАНА
ОСНОВЫ ЭКОНОМИКИ.
ОРГАНИЗАЦИИ И ПЛАНИРОВАНИЯ
ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ
МОСКВА (ЭКОНОМИКА) 1982

工业企业经济、组织和计划基础

[苏] Г. Я. 吉别尔曼 主编

岳曙耕 李沛霖 郭信昌 鲁省棉 许卓译
李京文 余平校

责任编辑：崔国徽

封面设计：刘代

机械工业出版社出版（北京阜成门外百万庄南路一号）

（北京市书刊出版业营业许可出字第117号）

中国农业机械出版社印刷厂印刷

新华书店北京发行所发行·新华书店经营

开本 787×1092 1/32·印张 8 1/4·字数 180 千字

1988年1月北京第一版·1988年1月北京第一次印刷

印数 0,001—3,900·定价：2.20 元

ISBN7-111-00086-2/F·2

译 者 的 话

《工业企业经济、组织和计划基础》一书是根据苏联中央统计局统计干部业务培训提高总管理处批准的大纲编写的；经该处同意，作为培训工业企业核算人员的教材。在内容上，介绍了工业企业经济、组织和计划的基本知识，考虑了现阶段苏联经济发展的特点和计划工作与管理工作的完善，反映了计划和评价生产联合公司和企业活动的指标体系的变化；在有的章中，突出地阐明了提高生产效果的计划问题和保护环境的经济问题。

这本书是集体编写的，参加编写的有：经济学硕士Е·М·帕里戈申（第一、二、五、十二章），经济学硕士В.А.谢维列夫（第三、十三章），经济学博士Г·Я·吉别尔曼（第四、六、十、十一、十四章），经济学硕士Г·А·索柯洛夫斯基（第七章），经济学博士А.И.波哥夫（第八章），经济学硕士Ю·Е·克波托夫（第九章），经济学硕士Т·Ф·乌沙柯娃（第十五、十六章）；由Г·Я·吉别尔曼主编。

我们将这本书译出，以供工业企业领导人员和计划人员、统计人员、会计人员以及其他有关人员学习和参考，也可作为财经院校有关专业师生的参考用书。书中的内容虽不一定完全适合我国国情，但仍具有学习、借鉴和参考作用。

参加翻译的有：岳曙耕（第一、十一、十三章），李沛霖（第二、七、十、十六章），许卓（第三、五、六、八、十五章），鲁省棉（第四、十四章），郭信昌（第九、十二章）；岳曙耕对全书进行了总纂。由李京文、余平校订。

译 者

目 录

译者的话

第一章 生产联合公司和企业组织与管理的

基本原则 1

第一节 生产联合公司和企业—工业生产管理的

基本环节 1

第二节 生产联合公司和企业的结构 7

第三节 生产联合公司和企业的基本原则与方法 11

第四节 联合公司和企业的主要经营领导机构 14

第五节 联合公司和企业自我管理自控系统 16

第二章 生产联合公司和企业活动计划 19

第一节 生产计划的基础 19

第二节 技术经济指标和定额及其在计划工作中的作用 24

第三节 计划工作的组织和内容 28

第四节 工业技术财务计划及其结构和各部分的内容 31

第三章 生产性固定资产及其利用 35

第一节 固定资产的概念 35

第二节 固定资产再生产的形式和资金来源 37

第三节 固定资产磨损和折旧基金 39

第四节 固定资产利用指标 41

第四章 产品生产和销售计划 45

第一节 企业生产纲领 45

第二节 生产能力利用计划 59

第三节 产品销售计划 63

第四节 产品生产和销售计划完成情况的评价 65

第五章 辅助生产的组织和计划	67
第一节 辅助生产管理的组织结构	67
第二节 辅助生产组织	68
第三节 辅助生产的管理和计划	73
第六章 生产联合公司和企业的技术发展计划	82
第一节 技术进步计划的任务	82
第二节 技术发展和生产组织计划的内容	85
第三节 生产技术发展措施的效果	91
第七章 企业和生产联合公司的经济核算	96
第一节 经济核算的实质、意义和原则	96
第二节 企业和生产联合公司内部经济核算的特点	102
第三节 生产内部经济核算的组织	105
第四节 生产内部单位的物质刺激和物质责任	108
第八章 提高产品质量计划	111
第一节 产品质量及其指标的概念	111
第二节 提高产品质量的措施计划	114
第三节 产品质量鉴定	118
第四节 产品质量综合管理系统	123
第九章 劳动和工资计划	125
第一节 劳动报酬组织的基本原则	125
第二节 工人的劳动报酬	127
第三节 领导人员、工程技术人员和职员劳动报酬	132
第四节 劳动生产率计划	133
第五节 企业职工人数计划	138
第六节 工资总额和平均工资计划	140
第十章 物资技术供应计划	145
第一节 物资技术供应的组织	145
第二节 物资技术供应和销售计划	150
第三节 消耗定额和物资需要量的确定	153

第四节	物资利用的分析	157
第十一章	产品成本、利润和盈利率计划	161
第一节	产品成本和费用分类	161
第二节	按费用经济要素和按成本计算项目的 产品成本结构	165
第三节	产品成本计划	167
第四节	利润和盈利率计划	181
第十二章	经济刺激基金计划	190
第一节	物质奖励基金	191
第二节	社会—文化设施和住宅建设基金	198
第三节	生产发展基金	199
第十三章	工业企业财务计划	202
第一节	财务计划的任务和构成	202
第二节	利润的计算、分配和使用	202
第三节	自有流动资金的计划和使用	204
第十四章	提高生产经济效益计划	219
第一节	工业生产效果指标体系	219
第二节	生产效果综合指标计划	221
第三节	提高劳动利用效果计划	225
第四节	提高固定基金、流动资金和基本建设 投资利用效果计划	227
第五节	提高物资消耗利用效果计划	227
第十五章	保护环境和合理利用自然资源的 组织和计划	229
第一节	保护环境和合理利用自然资源的任务	231
第二节	保护和合理利用水资源计划	234
第三节	保护大气层计划	237
第四节	保护和合理利用土地计划	238
第五节	保护矿藏和合理利用矿物资源计划	239

第十六章	企业集体的社会发展规划	242
第一节	企业的社会计划的任务	245
第二节	编制计划的组织	246
第三节	生产集体的社会结构变化	249
第四节	改善职工的劳动条件和保健工作	250
第五节	改善职工的社会—文化和居住—生活条件	251
第六节	对劳动者的共产主义教育和发挥全体人员 劳动与社会—政治积极性	252
第七节	社会发展规划的措施效果	254

第一章 生产联合公司和企业组织 与管理的基本原则

第一节 生产联合公司和企业—工业生产 管理的基本环节

苏联工业是国民经济的最重要部分。它对生产力的发展和科学技术的进步有着决定性的影响。

工业是由许多不同的部门构成的。这些部门按产品用途划分为生产生产资料（机器、化学品、燃料等）的“甲”部类和生产消费品的“乙”部类。

由于科学技术的进步和社会劳动分工的深化，由于新部门（原子能、电子、机器人制造等部门）的产生，工业部门的数目不断增加。各种生产之间的比例关系形成工业部门结构。

工业发展的基本方向具体体现在各生产联合公司和企业的计划中。生产规模的扩大、部门之间经济联系的复杂化和管理中民主原则的作用的日益增强，都有助于就地解决经营中的许多问题。因此，整个工业发展的计划性是以集中计划领导与主要生产环节（联合公司和企业）的独立自主性相结合为基础来保证的。

上级下达的各项任务的顺利完成，在很大程度上取决于每个联合公司（企业）挖掘内部生产潜力、在生产中采用科学技术成就和先进工艺、改善生产组织和管理的首创精神

所有这些重要任务都要求联合公司和企业必须开展多方面的活动。

正如苏共中央第二十六次代表大会的总结报告所指出的，在联合公司和管理中，“试验过各种方案、各种模式，积累了大量的和多方面的经验。正是这些经验说明，必须继续探索，总的方向是扩大联合公司和企业的独立自主性、扩大经营领导者的权利和责任”。苏联宪法规定了联合公司和企业在国民经济发展中的作用：“在国家的发展和计划的基础上，考虑部门和地区原则，在集中管理与企业、联合公司和其他组织的独立经营和首创精神相结合条件下，实现对经济的领导；同时，积极利用经济核算、利润、成本、其他经济杠杆和刺激手段”。

在当前的条件下，扩大联合公司(企业)的独立自主性的可能性和必要性是由直接经济联系的发展所决定的。这些经济联系是在生产企业和消费企业之间直接供应生产技术用产品的条件下产生的。每个联合公司(企业)的工作的顺利进行，在很大程度上取决于协作企业及时完成供应原料、材料、半成品和工具，保证电力、燃料和提供其他劳务的合同义务。同时，联合公司(企业)也应直接或通过销售机构，向消费者提供其成品。财政和银行机构向联合公司(企业)拨款，提供贷款，并对预算纪律、财政纪律和信贷纪律进行监督。建筑单位为它改建生产厂房，运输单位为它运送货物。这一切促进社会主义协作的发展，促进各基层环节联合为统一的经营机构。

在生产中采用先进技术和工艺，采用管理自控系统，生产的集中化和专业化，导致集中一系列生产经营职能的必要性和建立单一的生产综合体——生产联合公司和科学—生产

联合公司。

生产联合公司（企业）是由技术手段和全体工作者所构成的社会—生产综合体。它是制造产品或向社会提供劳务的、共同劳动的组织。

社会主义生产联合公司和企业是工业的基本环节。联合公司和社会之间形成的经济关系表现为生产资料的全民所有制与每个环节在同志式合作、社会主义竞赛和集体首创精神的基础上对获得最优成果的关心的结合。

联合公司和企业活动的具体组织形式取决于它们各自的特点。这决定了它们应按不同的标志进行分类。最主要的标志有：

按属于采掘工业（煤炭工业、石油工业、天然气工业等）或加工工业（轻工业、食品工业等）两类部门中的一类来划分：

按属于生产资料生产（“甲”部类）或消费资料生产（“乙”部类）来划分；

按属于某一工业部门来划分。

企业属于哪个工业部门（工业部门类别）取决于其成品的用途、所用原料的性质和生产工艺的共同性。

联合公司和企业按规模可划分为大型的、中型的和小型的。这里考虑的是产品产量、生产性固定资产价值、职工人数、生产的机械化和自动化水平。

联合公司（企业）按生产类型可划分为大量生产的、成批生产的和单件生产的生产过程组织。大量生产的特点是大量制造同种产品和工作地高度专业化；成批生产（包括小批生产和大批生产）的特点是经过一定的间隔时间成批制造有限的产品品种和工作地专业化程度差一些；单件生产的特点

是产品品种极少重复或根本不重复和工作地不专业化。这种分类主要适用于机械制造企业。

所有联合公司和企业按社会—经济性质都是同一类型的，因为它们都是全民所有制，都是根据统一的国家计划来发展的，都从属于统一的计划、核算和制度，都在国家法律范围内享有同样的权力和履行同样的义务。

生产联合公司的作用、权利和义务在1974年3月27日苏联部长会议决议批准的生产联合公司（联合企业）条例中作了规定。

生产联合公司是统一的生产经营综合体，它包括工厂、科学研究单位、设计单位、生产—设计单位、工艺单位和其他生产单位。

科学—生产联合公司是一种特殊形式，它的主要任务是设计、拟订和掌握新技术和新工艺，将试验样品投入成批生产。科学—生产联合公司的活动方向是巩固科学与生产的联系。

在工业部门管理的总模式中，规定了联合公司的形式。生产联合公司章程由上级机构批准。联合公司的经营权限于计划工作，科学技术进步，基本建设，物资技术供应，劳动和社会发展，财务、核算和报告制度方面的权力所确定。

居于首位的生产单位的管理机构实行对生产联合公司的领导。它通常是联合公司这一综合体构成单位中的最大单位。在个别情况下，允许建立专门的管理机构。

生产联合公司条例规定了总经理、副总经理、总工程师、技术监督处处长和法律事务所所长以及生产单位经理的任命程序和权限。联合公司理事会是协商管理机构，它由联合公司行政机构、生产单位、独立组织和社会团体的代表所

组成。联合公司理事会审理各种经济问题、社会问题和其他问题。除理事会以外，在联合公司中，也可建立由专家、革新者和各单位代表组成的技术经济委员会。它的任务是在生产中推荐使用和推广新技术、新工艺、新发明、科学的劳动组织等。

联合公司在财产上的独立自主性表现为单独编制资金平衡表。在联合公司中，建立了集中的生产发展基金、物质奖励基金、社会—文化设施和住宅建设基金、用于大修理的折旧基金和许多其他基金。

生产单位的经济刺激基金提存的数额和标准取决于联合公司行政机构，而开支项目则根据奖励基金形成和支用的基本条例来确定。

联合公司活动的计划工作，联合公司和生产单位的预测、五年计划草案和年度计划草案，都是在各项工作、劳动和物资消耗、生产能力利用等有科学根据的定额体系的基础上确定的。

在生产集中化和专业化、扩大生产单位多种经营任务决策的独立自主权的基础上，生产联合公司具有改进技术和工艺、有效地利用生产基金的广泛可能性。

联合公司具有生产、经济和组织上的统一性。生产上的统一性表现在制造成品的完整的周期和各生产单位的协同工作，组织上的统一性是由行政—经营活动的共同性和法人身份来保证的；经济上的统一性是由计划、报告和效果评价的相互联系、经济刺激基金形成的机制和会计上统一的资金平衡表来保证的。

苏联部长会议1965年10月4日的决议批准的社会主义国家生产企业条例规定了企业的经济活动。条例由六部分构

成。在第一部分“总则”中，规定了根据上级机构的命令建立企业的程序，叙述了条例和财产占有权与使用权的内容以及对国家应负的责任。

在第二部分“财产和企业资金”中，包括条例规定的基金（固定生产基金和定额流动资金）的形成条件、折旧提存和企业利润的用途，规定了为组织开展全体人员的文化教育和体育工作、企业向有关的社会团体无偿和免费提供房屋和用具的权利。

在第三部分“企业生产经营活动”中，要求全力发展生产、提高产品质量，在扩大直接经济联系的基础上改善物资技术供应和产品销售等。会计核算、业务核算和统计核算组织的特殊地位由于引入核算的先进方法和方式而更加显著。核算的目的在于保证一切管理环节及时获得可靠的信息。核算连续地进行，并涉及所有经济业务。广泛应用计算技术在很大程度上促进了核算工作的有效性和质量。

在条例第四部分中，规定了企业在计划工作，基本建设和大修理，改善技术和工艺、物资技术供应和销售，改善财务、劳动和工资等方面的权利。

企业有权与设计部门签订关于编制设计—预算的文件，批准固定资产大修理的财务预算和修改工艺流程的合同，有权签订关于设计新技术和新工艺的合同。

在财务方面，企业有权在总定额范围内按项目制定自有流动资金定额，有权利用银行贷款，有权与订货者商定零售价格和收费标准，有权从企业资金平衡表中注销陈旧的或失效的设备、运输工具、建筑物、工器具、无法收回的应收账款项。

在劳动和工资方面的权利包括确定劳动报酬形式、奖金

数额、补充假期报酬和工资等级，规定加工定额，制定组织结构和定员等。

在第五部分“企业管理”中，规定了企业行政部门的权限，签订集体合同的手续，建立内部办事程序，组织社会主义竞赛和群众监督岗的规则。

第六部分说明企业改组和停办的条件。

每个生产联合公司（企业）都有注册证。它反映生产的物质技术基础的现状和变化。1979年10月4日，苏联国家科学技术委员会、苏联国家计划委员会、苏联国家统计局、苏联国家标准委员会和苏联国家建设委员会联合批准了生产联合公司（企业）注册证条例，该条例规定了注册证的结构和编制程序。在注册证中，载明现有设备总数、换班系数、生产能力利用、生产的组织技术水平和专业化程度以及一系列其他为编制五年计划和年度计划所必需的技术经济指标。

第二节 生产联合公司和企业的结构

生产联合公司（企业）是一种复杂的组织。它的生产结构表现为生产单位，工段，车间，基本生产、辅助生产和服务部门的联合车间的设置及其比例关系。选择生产结构取决于许多因素，其中，产品的构成和结构特点起着重大作用。随着产品结构的更加复杂和产品在工艺过程（铸造、模压、机械加工、热处理、电镀、油漆、装配等）中加工的零件数量的增加，各单位生产结构的构成也在扩展；相反，产品结构简单，工艺过程典型化，则为减少生产结构的环节创造了前提。随着专业化和协作、特别是厂际协作的发展，许多生产联合公司（企业）正在取消那些工艺过程机械化与自动化水平低和劳动密集程度高而造成生产能力低的工段和车间。

首先要使铸造、锻压、标准金属制品（螺钉、螺杆、螺母）和各项服务工作（大修理、工艺装备和工具的准备等）专业化。

生产单位是生产联合公司的基本结构环节。它不具有独立企业的权利，但享有相当程度的经营独立性。生产单位能支配固定给它的固定资产和流动资金、劳动资源和物质资源。它按经济核算原则进行活动。每个生产单位的特点是所出产产品的同类性或生产工艺的共同性，具有稳定的协作联系，基本的生产经营职能全部或局部集中化。设置在联合公司所在地以外的生产单位可在苏联国家银行开立结算帐户，并可在建设银行开立帐户。生产单位没有法人权，社会主义生产企业条例对它不适用。

科学—生产联合公司中的基本结构环节是科学研究所或设计院。它不是生产性的单位，而是科学技术单位。

在某些工业部门中，个别独立的企业隶属于生产联合公司；组织这类混合结构的联合公司，通常是考虑生产的合理性，即在遵循业务管理要求的情况下，保证各企业和生产单位有效地协同活动。

生产联合公司的规模要与合理的结构组织相协调。经验证明，在重型机械、动力机械、运输机械和化工机械制造部门中，许多联合公司包括2个生产单位；在轻工业和食品工业机械制造、拖拉机和农业机械制造中，包括3个生产单位；在化学工业中，包括3、4个生产单位。

正确建立联合公司（企业）的生产结构，能促进生产费用的降低，生产周期的缩短，更好地利用设备、物质资源和劳动资源。在生产结构中，表现出将生产资料和工作人员的劳动联合于其中，以完成既定计划任务的所有组织的统一性。

生产结构的基层环节是工作地，即一定的生产场地；在这个生产场地上，一个工人或一组工人借助于技术手段完成产品制造的某道工序。若干工作地的综合，构成制造成品的某一部分的生产工段。

基本的生产单位是车间。车间是独立的行政管理部门，在决定内部的组织、经济和经营问题上具有业务独立性。在车间中，完成一定的半成品制造或专业化工艺过程或生产阶段。大多数车间按经济核算原则进行工作。

车间和生产工段分为基本的、辅助的、服务的和附属的（见图1.1）。

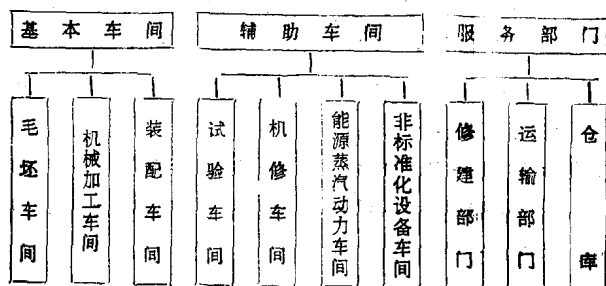


图1.1 机械制造企业生产结构示意图

在基本车间中，制造成品或为生产成品而制造零件、部件、半成品。这主要有毛坯车间、机械加工车间、装配车间、机械组装车间（如卡车厢组装、变速箱组装、后轮架组装等）等。

辅助车间或辅助工段为成品出产创造必要条件，用工艺装备和工具供应生产。属于这方面的有工具车间、机修车间、能源蒸汽动力车间、试验车间等。

属于服务车间和服务部门的有运输车间和保管、核算、