



高效琨 穆福田 主编

天津开发区的三资企业精神

荒解

0-05

天津人民出版社

(津)新登字 001 号

天津市“八五”哲学社会科学规划重点项目

垦 荒 犁

——天津开发区的“三资”企业精神

高效堤 主编

*

天津人民出版社出版、发行

(天津市张自忠路 189 号)

天津新华印刷一厂印刷

*

787×1092 毫米 32 开本 6.125 印张 1 插页 120 千字

1991 年 6 月第 1 版 1991 年 6 月第 1 次印刷

印数:1—2,000

ISBN 7-201-01512-8 G·879

定 价:2.60 元

建設
促進
企業
文化
共
振

李連國

一九九四年四月

序：让“垦荒犁”精神代代相传

叶迪生

由中共天津市委党校、中共天津经济技术开发区工委和天津社会科学院的同志联合撰写的《垦荒犁——天津开发区的“三资”企业精神》一书，历经两年的调查研究和精心写作，终于付梓出版了。我诚挚地祝贺此书的出版，并以一个“老开发区人”的名义，向一切热望了解天津开发区的人们，向一切认真研究和探索天津开发区超高速发展的奥秘的人们，向一切对于现代企业制度不同程度地感到陌生的人们，热忱地推荐这本蒸腾着开发区人的热汗、浸透着开发区人的心血、凝聚着开发区人奋斗精神的值得一读的好书。

从1984年创始奠基到今天，天津开发区已经走过了第十个年头。十年间，天津开发区人不仅把十多平方公里的盐滩区，建成了高楼拔地而起、道路纵横交错、企业比肩而立的新城区，不仅为社会贡献了一百多亿元的工业总产值，而且还培养和造就了一种富有强大生命力的现代企业制度，一批具有现代管理意识、精明强干的企业家和一种作为现代企业重要支柱的企业精神。

在社会主义市场经济中，企业是商品的生产者，是市场这个大舞台的主角。企业的竞争是科技的竞争，机制的竞争，管

理的竞争,而最终是人才的竞争,人的素质和觉悟的竞争。人的素质和觉悟,核心部分又是他的信念、理想和追求。所谓“企业精神”,实质上就是一个企业的员工一致认同的理想信念和群体追求。一个在市场经济的海洋中搏击前进的企业,要想经风雨而不摧,踏巨浪而不颠,关键在于具有一种把全体员工紧密凝聚在一起的企业精神,这才是企业弥足珍贵的财富。天津开发区“三资”企业的多数企业家,从企业创建伊始,就充分发挥“三资”企业的机制优势,一手抓科学管理,一手抓企业文化的建设和企业精神的培育,使员工逐步形成了一种具有本企业特色的普遍认同的价值观念和行为规范,也就是企业精神。这种企业精神既体现了中华民族的传统美德,反映了改革开放以来人们的新的思想观念和精神风貌,又吸收了中外精神文明建设的优秀成果,适应了现代企业制度的要求。因此,天津开发区的“三资”企业一时跌入低谷者有之,而一蹶不振者鲜见。其奥秘往往就在这里。

此书的作者们选定“垦荒犁”作为书名,鲜明地体现了天津开发区的特色。大凡到过天津开发区的人们,都会对开发区入口处巍然挺立的现代艺术造型的雕塑——“垦荒犁”产生深刻印象:黑色大理石的犁把,高高耸立,直插云天;红色大理石的犁头,披风沐雨,勇往直前;白色大理石的犁身上,镌刻着我国改革开放的总设计师邓小平同志亲临天津开发区视察时题写的“开发区大有希望”七个笔力千钧的大字。“垦荒犁”雕塑的寓意,就是开拓、拼搏、发展和繁荣。天津开发区“三资”企业的企业精神虽然各具特色,但无不源于这个“垦荒犁”所象征的精神。在“垦荒犁”这个极富象征意义的题目下,作者们或纪

实,或论理,从“企业精神”的一般概念写到天津开发区“三资”企业精神的具体特色,从企业精神的培育写到弘扬这种精神的普遍意义。开卷而读,清新激扬之风扑面而来;掩卷而思,颇受启迪之感回味无穷。

我诚挚地向大家推荐这本书。

1994年2月

前 言

科学研究是艰辛的探索性劳动，犹如开凿山间隧道，探凿得越深长，付出的劳动就越艰辛。我们虽不是什么勇敢而辛勤的“探凿者”，却对“探凿者”们怀有无尚崇敬之情，试图为他们做一点勘察地形之类前期准备工作。这就是我们写作本书的真实意图。

我们所涉足的还是个新领域。除了对企业精神作一般性理论研究之外，还着力探讨两个问题：朝气蓬勃的“三资”企业，或者进一步说天津开发区的“三资”企业，有没有支撑它们的坚强精神支柱——优秀的企业精神？如果有，其深刻的内涵到底是什么？此其一；存在于中国大地上的开发区“三资”企业，它们的企业精神，到底是姓“资”还是姓“社”？对于众多公有制企业、特别是国有大中型企业，有没有借鉴意义？如果有，其意义又是什么？此其二。

本书是由理论工作者和实际工作者合作完成的，我们深感这种合作之必要和重要。不用说缺少这种联手合作，就是合作得不默契，不愉快，也不会有这点微薄的成果。

全书的总体框架和各章篇名是高效琨主持设计的。各章的撰写人分别为：第二、三、十六章，高效琨；第四、五、十五章，穆福田；第六、七、八章，李雨村；第一章，王洪；第十、十一、十

三、十四章，王迅；第九、十二章，杨宝生。各章写出后，穆福田修改了部分篇章，最后全书由高效琨修改定稿。

在本书写作过程中，我们得到天津开发区领导机关史莲喜等同志的热情支持和帮助，特别是众多“三资”企业的高中层管理人员，更不吝赐教，在繁忙工作中仍抽空，同我们促膝交谈，提供资料，切磋研讨。在此一并致以诚挚的谢意。

由于我们的水平和研究深度所限，本书难免有不妥之处，恳请读者批评指正。

作者
1994 年 1 月

目 录

前言	(1)
第一章 迅速崛起的天津开发区	(1)
第二章 企业精神的一般概念及特性	(13)
第三章 企业精神的基本功能	(24)
第四章 “三资”企业独具特色的企业精神	(35)
第五章 独立自主精神	(46)
第六章 自强不息精神	(57)
第七章 刻意求实精神	(70)
第八章 优质服务精神	(85)
第九章 竞争进取精神	(96)
第十章 遵纪守法精神	(107)
第十一章 团结敬业精神	(119)
第十二章 尊重人才精神	(130)
第十三章 艰苦奋斗精神	(139)
第十四章 敢冒风险精神	(149)
第十五章 “三资”企业的企业精神培育	(159)
第十六章 天津开发区“三资”企业精神的借鉴意义	(172)

第一章 迅速崛起的天津开发区

朋友，你到过天津经济技术开发区(简称天津开发区)吗？你了解天津开发区艰苦创业、迅速崛起的历史吗？在我们探讨天津开发区“三资”企业的企业精神这个话题之前，还是让我们先了解一下天津开发区的概况和它从一无所有到步步走向辉煌的历史吧。因为企业精神作为一种观念形态，必然是客观环境的产物，是历史文化的积淀。只有了解了天津开发区的创业史和发展史，您才能真正地把握住开发区企业精神的内涵，体会到它的韵味，领略到它的真谛。

如果你从中国北方最大的工业重镇和口岸城市天津出发，沿津塘公路驱车东行，跨过外环线纪念碑高高耸立的张贵₁₄庄立交桥，穿过阡陌相连的东丽区稻海麦田，越过凌空飞架的无缝钢管公司千米高架长桥，驰过天津的滨海市区塘沽，你放眼望去，广袤无垠的渤海滩上，一座生机盎然的新型城区拔地而起——闻名中外的天津经济技术开发区如同一帧硕大无朋的巨幅画卷展现在你的眼前！

天津经济技术开发区位于天津市塘沽区东北部，东起海防路，西界京山铁路，南到新港四号公路，北至北塘镇，总开发面积 33 平方公里。外籍人员生活区和国内职工生活区及管理机构，分别设在渤海宾馆附近和新港四号路与京津塘高速公

路之间。这是天津市尚待开发的一块“风水宝地”，地理位置十分优越：它距中国北方第一大港——天津新港只有3公里，沟通华北和东北地区的交通大动脉京山铁路从西界穿过，中国第一条国际监管的高速公路——京津塘高速公路及其延长线横贯开发区，直达港口。从开发区沿高速公路西行，到天津机场38公里，到首都机场也不过200公里路程。

建设天津经济技术开发区的动议，是在1984年初开始酝酿的。为贯彻中央书记处和国务院在北京召开的“沿海部分城市座谈会”精神，中共天津市委于1984年4月13日至15日召开市委常委扩大会议。市委第一书记陈伟达主持会议，市委书记、市长李瑞环传达了沿海部分城市座谈会精神和进一步实行对外开放的意见。为使决策科学化和民主化，市委专门邀请了天津市一些专家、学者和政策主管部门的某些领导及有实践经验的同志参加会议，直接听取他们对天津市进一步实行对外开放的建议和意见。为使会议决议尽快付诸实施，市委又充实和调整了对外开放、利用外资、技术改造领导小组。4月16日，市委从全市各大专院校、研究机构及市政府各有关部门和塘沽区抽调36人，组成了天津市进一步对外开放及开发区方案制订小组，又称“方案组”。方案组分为综合组、规划选址组、工业门类组、优惠政策组、资金筹措组和体制组等六个组，夜以继日地开始了调研和方案起草工作。

方案组根据党中央、国务院关于兴办经济技术开发区的要求和市委有关指示，确立了天津开发区的选址原则，并对塘沽区、汉沽区、大港区和东丽区进行了大面积查勘和广泛研究，初步确立了五个选址方案。经过反复权衡比较，方案组一

致认为，塘沽盐场三分场方案具有明显的优势，例如，它有明确的地理界限、广阔的发展前景、理想的依托环境、发达的交通网络、丰富的自然资源、稳定的地质基础和方便的建厂条件，等等。1984年5月8日至9日，市委、市政府领导同志亲临五个选址方案地区实地勘察，并认真听取方案组的汇报。经过深入研讨和反复论证，初步确定开发区选址在塘沽盐场三分场，并报市委、市政府进行审定。当年6月18日，市委书记陈伟达亲临塘沽区，实地考察了开发区选址现场。接着，市委召开常委扩大会，对兴办经济技术开发区的初步方案进行了讨论，并于8月6日正式批准成立了天津经济技术开发区管理委员会。

天津开发区的创建得到了党中央、国务院的亲切关怀。1984年7月1日，全国人大常委会委员长彭真视察了开发区选址。国家计委、经委和城乡建设环境保护部负责同志也先后前来视察，并作了重要指示。当年9月，市委、市政府向党中央、国务院正式呈报了天津开发区兴建方案，并有条不紊地开始了各项筹备工作。10月15日，开发区管委会规划室和建设公司进驻现场；16日，开发区施工现场打进第一根定线桩；17日，起步工作区占用的盐田结晶池、蒸发池开始排水。11月15日，国务委员谷牧率国务院审查小组亲临开发区选址点，进行实地考察和论证，充分肯定了天津开发区选址的优势，肯定了建设步骤的设想，对陪同视察的市委领导说：“我代表国务院，批准天津开发区开工建设。”当天下午，第一车垫地土即拉进开发区，倾入了盐池。12月2日，开发区进场路（即现今的“洞庭路”）破土动工，变电站施工相继开始。12月6日，《国务院

关于天津市进一步实行对外开放的报告》的批复》正式下达，拉开了天津开发区建设的宏伟序幕。

在开发区最初创业的日子里，伴随建设者们的不是彩旗、鲜花和鞭炮，而是初冬凛烈的海风和深可没膝的卤水。他们从投入开发区建设的第一天起，就抱定一个决心：不图名利，不讲条件，扎扎实实，艰苦奋斗，用自己的双手去开发这块“大有希望”的沃土。他们铁铮铮的誓言是：志在盐滩，励精图大业，面向世界，壮志建新城。屈指算来，开发区的建设者们已经兢兢业业地奋斗了整整九个春秋。九年来，开发区的发展经历了三个阶段。

第一个阶段，贷款开发阶段。

建区之初，当时的天津市委和李瑞环同志为即将奔赴开发前线的几位开发区的领导同志送行。他语重心长而又不无幽默地说：“你们要立大志，办大事，成大器，当大手笔，作大文章，市委、市政府在政策上、道义上、精神上会全力支持你们，作你们的可靠后盾。但遗憾的是，市政府一个铜板也给不了你们。”开发区的建设者不是带着雄厚财力支持的许诺，而是揣着一盆“干一番事业”的圣火，告别了自己的市长，进驻了当时一望无际、寸草不生的盐碱荒滩，开始了“晴天一顶星星亮，荒原处处篝火红”的创业生涯。

按照有关政策，他们从银行借到了 3.7 亿元人民币贷款，走上了充满风险的“负债经营”之路。他们科学规划，精心设计，制订了一条“开发一片，建成一片，收效一片”的建设战略。为了更快更多地吸引投资者，他们优先进行基础设施建设，1985—1987 两年间，共投入资金 2.37 亿元，使第一期工业起

步区实现了“七通一平”(即道路、电力、电讯、热力、给水、排水、雨水畅通,土地整理平整),为中外投资者提供良好的办厂条件。实践证明,这一建设战略是完全正确的。投资硬环境的渐趋完善,使天津开发区在国内外的影响力大为增强。

1986年6月,美国驻华大使馆商务参事黎成信访问了天津开发区后,向美国政府提交了一份对华投资报告,报告称“天津开发区的投资环境比得上中华人民共和国现有可以提供的最好的条件”,“具有可能在中国算是最为适宜的投资环境,在仅仅19个月内,签订、批准了32个合资项目,其中28个是同外国公司合资兴建的。”他建议:“希望来中国投资的美国投资者”,“都要参观一下天津经济技术开发区”。

1986年8月,中国改革开放的总设计师邓小平同志亲临开发区视察,热情地肯定:“天津开发区很好嘛,已经创出了牌子,投资环境有所改善,外国人到这里投资就比较放心了。”(《邓小平文选》第三卷第165页)邓小平同志还欣然挥毫题词“开发区大有希望”。

基础设施的配套建设,投资环境的逐步改善,吸引了首批投资者。他们象报春的燕雀,预示着天津开发区明媚春天的到来。到1987年底,开发区创出工业总产值1.9亿元,并第一次有了1100多万元的财政收入。开发区人没有用这笔收入盖大楼、买汽车,而是用来投入新的开发,以承接源源涌入的投资项目。于是,天津开发区的建设便进入了一个新阶段。

第二个阶段,滚动开发阶段。

中外投资者的纷至沓来,使开发区的财政收入不断增加。有了收入,再投入新一轮次的土地开发,如此不断滚动循环,

使开发区规模越来越大,速度越来越快。人们把这种开发模式习惯地称之为“滚动开发”。

从1988年开始,天津开发区就逐步进入了滚动开发的良性循环。1988年,开发区基础设施投资0.55亿元,而社会总产值为5.1亿元,工业总产值3.65亿元,实现利税1.13亿元,财政收入0.33亿元。1989年,基础设施投资0.42亿元,而社会总产值跃升为6.5亿元,工业总产值4.65亿元,实现利税1.45亿元,财政收入0.58亿元。1990年是各项经济建设发展较快的一年。基础设施投资0.32亿元,而社会总产值高达9.2亿元,工业总产值达7.8亿元,财政收入达0.76亿元。1991年是开发区第二个五年计划建设的第一年,也是建区以来各项建设全面发展的一年。这一年,基础设施投资超亿元,而社会总产值一跃而为20.8亿元,工业总产值18.7亿元,全区利润超过3亿元,全区财政收入突破亿元大关,达1.13亿元。通过以上数字不难看出,天津开发区的自身收入已经逐步达到并超出了基础设施所费投资的数量。从1990年开始的第二期工业区建设,基本全部资金已来自自身积累。天津开发区已经具备了每年滚动开发1~2平方公里土地的能力。据有关部门统计,从1985--1991年间,全区基本建设投资总额近6亿元,其中基础设施累积投资额为5.2亿元。而吸收外资总额达7.5亿美元,累积社会总产值43亿元,其中工业总产值19.8亿元,累积利税9.25亿元,大大超出了基本建设的投资总额。这说明,天津开发区已经走出贷款开发、“负债经营”的险境,走上了滚动开发的坦途。

然而,随着外商投资项目源源不断地涌来,天津开发区靠

自身财政每年开发 1~2 平方公里土地的滚动开发速度，显然已经难以适应形势发展的要求了。这对于一贯信奉“投资者是上帝，项目是生命钱”的天津开发区人来说，不能不是一个喜忧参半的新课题。他们解放思想，放开眼界，在邓小平同志南巡谈话的指导和鼓舞下，又开始了第三个发展阶段。

第三个阶段，融资开发阶段。

为了进一步加快开发步伐，使天津开发区走在全国开发区的前列，素有开拓创新性格的天津开发区人作出了一个大胆的决策：变单纯的“滚动开发”为全方位的融资开发。就是说，不仅生产项目引进外资，基础设施和生活设施建设也直接引进和利用外资。截止目前，天津开发区已与国内外颇具实力的财团和公司正式划片开发土地达 8.7 平方公里，其中工业区 7.4 平方公里，生活区 1.3 平方公里。1993 年度投入开发土地面积 4 平方公里，其中工业区 2.7 平方公里，生活区 1.3 平方公里。年底累积开发土地可达 12.5 平方公里。这样，就大大超出了以往每年滚动开发 1~2 平方公里的速度。

一张白纸，好写最新最美的文字，好画最新最美的图画。经过几年的艰苦开发和建设，昔日的盐碱荒滩上，一座现代化的、以利用外资和出口加工型工业为主的滨海新城，已经初具规模。它以蓬勃盎然的生机和活力，成为显示改革开放巨大成就的一座丰碑。

这里，城区规划颇具大家风范，基础设施配套成龙。当你沿津塘公路驶过兴塘立交桥后，向左拐入洞庭路，赫然在目的是耸立于绿树和鲜花丛中的“垦荒犁”纪念碑，碑上镏金大字是中国改革开放总设计师邓小平同志苍劲雄浑的手书“开发

区大有希望”。这是邓小平同志 1986 年 8 月亲临开发区视察留下的墨迹——这便是开发区的门户了。沿洞庭路前行，首先进入的是开发区的行政管理和商贸生活区。开发区工委和管委会办公楼质朴无华却门庭若市，往来客商如云。办公楼四周，高楼大厦鳞次栉比。高达百米的国际发展大厦如仙女出浴，清纯典雅；首家涉外宾馆金帆大厦，造型优美，恰似渤海碧涛中迎风远航的金帆；海晶游乐城奇技别致，似一座魅力无穷的迷宫。具有各种异国情调的别墅、酒吧、酒家和娱乐场所错落有致地布列其间，形成一种中西方建筑文化巧妙融合、相互映衬的优美画面。沿洞庭路前行，过横跨京津塘高速公路的镇海立交桥，眼前，大道通衢，厂房林立，这里便是开发区的工业起步区了。几百家外商投资企业星罗棋布，各种造型的厂房相映生辉。这里，虽然年工业总产值已近百亿元，但却听不到噪音，看不到烟尘。广阔平坦的大路两侧，杨柳依依，松柏青青，鲜花灼灼。工业起步区的东方，一望无际的海滩上，宽阔的大道在向前延伸，纵横交错的管道在加紧铺设，座座高楼的手脚手架在向碧空伸展，一个新的工业区的雏形正在逐步形成。据有关部门统计，截止 1992 年底，房屋开工面积达 140 万平米，竣工面积 87 万平米，竣工道路长度 29.8 公里，竣工道路面积 37.7 万平米；绿化覆盖面积 15.8 公顷，创造了盐滩绿化的奇迹；建成供水管网 84 公里，日供自来水 10 万吨；排水管网 114 公里；供热能力达每小时 244 吨，供燃气每天可达 1 万立方米。连同配套完备的供电和通讯网络，开发区的基础设施建设已经完全能够满足外商投资企业正常生产和生活的需要。

这里，外商投资企业的建立如雨后春笋，经济效益逐年提