



企业管理与经营技巧

战后日本经济发展探秘

纪旭

河南人民出版社

战后日本经济发展探秘

纪 旭 著

责任编辑 鲁锦寰

*

河南人民出版社出版发行

郑州文华印刷厂印刷

*

850×1168 毫米 32 开本 11.25 印张 278 千字

1996 年 1 月第 1 版 1996 年 1 月第 1 次印刷

印数 1—3,000 册

ISBN7-215-03605-7/K·547

定价: 15.50 元

国家急盼兴旺发达，
地区谋求经济迅速振兴，
企业渴望获取更多利润，
个体私营业主欲发大财，

.....

不妨备一部《战后日本经济发展探秘》，
一卷在手，财运亨通。

目 录

第一章 战前日本全国政治经济概况 (1)

日本国是亚洲东部太平洋上的千岛之国。本章会告诉你：人口与民族，自然地理，政治制度，社会结构，文化教育，历史沿革，国际关系等等。读了本章，了解日本透彻。

第二章 二战后日本经济发展道路 (36)

日本，这个东方黄皮肤的矮个儿，在战败的废墟上俨然屹立起来，成为巨人，走的是什么道路？秘密在哪里？本章会告诉你，它成功的缘由。从整体上说，它有一套符合国情的发展战略，有一套解决发展资金短缺的办法，建立起现代市场经济机制，产业政策，国家对宏观经济进行有效的、高效率的调控。细细读本章，发展道路心里亮。

第三章 日本对外发展经济成功奥秘 (110)

日本，是世界上最大的资本输出国之一。主要是通过外贸出口占领亚太地区、东南亚地区的国际市场。国际贸易额占世界42%，国民生产总值中75%是赚国外的。本章明确地告诉人们，日本是怎样赚国外钱的，收进来，又放出去，利滚利，以一变十……。想赚国外钱，本章对你言。

第四章 日本经济发展纪实 (166)

日本经济迅速持续发展，用 10 年时间调整、改革，恢复战前经济水平，主要是发了战争财；再用 10 年时间，经过对外开放，完备社会保障体系，从而进入高速发展时期；后来遇到了石油危机、日元贬值等困难，用 10 年时间克服困难，为磨炼时期；从 1975 年到 1984 年，针对世界经济格局的变化，正确处理了日元升值危机、实行两税制、进行行政改革、重建财政，处于探索时期；从 1985 年到 1994 年，步入经济强国时期。

第五章 走向 21 世纪的日本 (259)

21 世纪是微电子信息时代进入高阶段时期。全球经济发展趋向是什么，日本能不能继续保持经济大国到经济强国的地位，是不是同美国、德国主宰世界经济，构成“三足鼎立”，成为“撬动地球之杠杆”？耐心读五章，答案心里装，前景更辉煌。

附录一 和田加津的经营之道 (316)

和田加津日本商业巨头， “八百半食品商店”把财求。
忆当初一根扁担小经营， 现如今百亿富翁天下游。
要知其中深层次的奥秘， 读完本篇必定有好报酬。

附录二 日本商品市场透视 (327)

政府大力支持 企业百家争鸣
八大市场名声扬 本篇——表端详

第一章 战前日本全国政治经济概况

日本国是亚洲东部太平洋上的千岛之国。本章会告诉你：人口与民族，自然地理，政治制度，社会结构，文化教育，历史沿革，国际关系等等。读了本章，了解日本透彻。

日本国位于太平洋西侧。西面同中国大陆最近处相隔 400 多里（海）；南端的西岛群岛同中国台湾省相隔 100 多里（海）；西北部同朝鲜半岛相隔 120 里（海）。

第一节 人口与民族

日本国人口 12392 万（1992 年），为世界人口密度最大的国家之一。居民多为大和族，通用日语，信奉神道和佛教。

第二节 自然地理

日本领土面积 377748 平方公里。由北海道、本州、四国、九州四个大岛和大约千余小岛组成。海岸线漫长曲折，多海湾，境内山地崎岖，河谷交错。山地占全国总面积的 80%。全国最高海拔为富士山，3776 米，位于本州中部。主要山脉有二：一

是从北海道直贯本州的北湾山脉；二是从本州横贯四国、九州
的南湾山脉。全国有 160 多座火山，其中 50 多座是活火山口，温
泉遍布全国。为世界有名的地震区。

河流多而短小，水量充沛。信浓川河长 367 公里，还有吉野
川和木曾川。最大的湖泊是琵琶湖。气候属温和湿润的海洋性季
风气候，冬无严寒，夏无酷暑。年平均降水量 1000 毫米以上。
矿种有，但储量小。森林面积占总面积 66%；地热和渔业资源
丰富。

全国行政区划为一都（东京都）、一道（北海道）、二府（大
阪府、京都府）、43 县（包括冲绳县）。都、道、府、县以下为
市、町、村。

日本首都：东京，人口 833 万，是全国政治、经济、文化中
心。重要城市：横滨，人口 277 万，是第二大城市和重要港口。
大阪，人口 265 万，是阪神工业区核心。名古屋，人口 209 万，
是毛纺织和陶瓷工业最发达的地方。京都，人口 147 万，是日本
故都和著名文化、游览和手工艺品中心。

日本货币：日元。国花：樱花。国鸟：绿雉。民俗传统服装
为和服。

12 月 23 日为国庆日。建国纪念日（纪元节，日本纪元的开
始）2 月 11 日。樱花节为 3-4 月，樱花有 300 多种，誉称为樱
花之国。

日本国名释义：日出之国。

第三节 政治制度和政党

日本从明治维新以后，长期实行天皇独揽统治权的君主立宪
制。现行的政治制度，是根据 1946 年 11 月公布的宪法的新规

定，改变天皇制为以天皇为国家象征的议会内阁制，国家的立法权、行政权和司法权分别由国会、内阁和法院行使。

天皇制 天皇是日本皇帝的称呼。明治维新以后，日本成为绝对君主制的资本主义国家，国家的一切权力集中掌握在天皇手中。这种以天皇制为特色的近代资产阶级专制体制，一方面对迅速发展资本主义、赶超西方列强有其积极作用；另一方面在政治上、经济上都保留着浓重的封建色彩，使日本迅速走向军国主义，形成军事封建帝国主义国家。战后，根据宪法的新规定，天皇已失去战前拥有的那种绝对的立法权、行政权和军权，天皇的国事行为，只能在内阁和国会的建议下进行。天皇不能直接干预国政，只能作为国家的象征，进行一些礼仪上和形式上的活动。

国会 国家最高权力机关。拥有立法权，并对政府、外交、财政和司法具有监督权。由众议院和参议院组成。两院的议员均由选举产生。参众两院均设正、副议长各1人，分别由参众两院选举产生。

内阁 国家的最高行政机关。由总理大臣（首相），各省国务大臣，各厅长官和无任所大臣组成。它拥有统一管理国家行政事务，处理外交关系、任免和赏罚政府官吏，制定和发布行政命令，编制国家财政预算和决定大赦，特赦，减刑，免刑等权力。内阁总理大臣由国会从国会议员中选出，并经天皇任命，是国家的最高行政首脑。根据日本宪法规定，内阁的产生和存在都必须得到国会的承认。在国会中占议席半数以上的政党才能组阁。按照惯例，议会内多数党的首脑一般是内阁总理大臣的当然人选。在没有一个政党占国会议席半数以上的情况下，由国会中占席位较多的两个以上的政党组成联合内阁，其中席位最多的政党首脑出任总理大臣。

政党 战后，日本推行“议会民主”和“政党政治”，因此，代表不同的阶级、阶层和集团利益的各种政党纷纷恢复和建立。日

本参加国会活动的政党主要有 7 个：自由民主党、社会党、公明党、民主社会党、新自由俱乐部、社会民主联合、共产党。以自由民主党为最大的政党，自 1955 年成立以来，在国会中一直拥有半数以上的议席，始终处于执政党的地位，已经连续执政 30 余年。自民党是日本的保守政党，代表垄断资产阶级利益，主要支持者是财界和其他保守势力。其内部比较复杂，派系势力根深蒂固，国会议员多以“实力人物”为中心结成许多派别，内部斗争十分激烈，不时发生分化改组，致使首相和内阁经常更选。所以，日本自民党的一党执政，实际成为自民党内部各派的轮流掌权，这是战后日本政治的一个突出特点。此外，日本的社会党、公明党、民社党、共产党等均是在野党，他们各自代表不同的阶级、阶层和集团的利益，它们的政治主张对日本的内外政策起着一定的制约作用。

第四节 社会结构

（一）日本的垄断财团

战后日本垄断财团是在旧财阀解体的基础上，经过旧财阀企业的重新结合和兼并，恢复并发展起来的。三菱、三井、住友、芙蓉、三和及第一劝业等大型金融资本集团，它们掌握着日本的经济命脉，属于最高垄断统治地位。除上述“六大财团”外，日本还有以重化工业资本为中心的日立、松下、东芝、丰田、日产、新日铁等“独立系企业集团”。它们虽然一般都和“六大财团”交织在一起，但却又自成一个企业集团体系，具有浓厚的独立色彩。它们的经营方向是“高、精、尖，无公害、省能源”的知识密集型产业。在把“技术立国”作为 80 年代经济发展战略的日本，“独立系企业集团”将日益占据国民经济的关键部位，在日本经济中越

来越占有重要地位。作为掌握政权的统治阶级，日本垄断资产阶级比战前实力更强大，它们以各种途径操纵国家政治生活。政府重大决策都要听取财界组织的意见，故而有“自民党是舵手，财界是指南”之说。

（二）日本的工人阶级

随着日本经济的迅速发展，日本工人阶级的人数也在不断增长。1955~1975年的20年间，日本工人阶级占劳动力人口的比重，已由原来的40%增加到63.3%，工人人数由1700万增加到3418万。随着产业结构的变化，工人阶级正在向“多阶层化”发展。日本的基础工业由于采用新的技术，职工人数逐渐减少，而新兴工业（石油、化工、电子、原子能等）迅速发展，职工人数大大增加，特别是第三产业的职工人数在迅速扩大，出现了一个数量很大的从事非物质生产的工人阶层。在物质生产部门中，除了“蓝领工人”（指产业工人中的主要从事体力劳动者）而外，“白领工人”（指技术水平较高的主要从事脑力劳动者）阶层迅速扩大。据统计，日本在50年代初“白领工人”只占就业工人的16%，而到1980年占30.3%，到1987年已占工人的半数左右，今后还有继续增大的趋势。工人阶级结构复杂化、成份阶层化、职业多样化、队伍扩大化，反映了随着资本主义生产力的巨大发展，作为资本主义社会生产力的主要承担者——工人阶级也发生了巨大变化。这是社会发展的必然结果。这种变化没有改变无产阶级的地位，而是加强了无产阶级在整个国家的经济、政治、社会生活中的作用。

（三）日本的农民阶级

战后，日本进行了“农地改革”，虽然很不彻底，但在改变原有的封建土地制度，对农业生产关系的变革和农业生产的发展上起了重要作用。“农地改革”将拥有1公顷以上的地主土地，强制收购转卖给农民；1公顷以下的地主的租佃土地，地租额不得超

过农产品收获总值的 20%。这次改革使日本的封建土地制基本上瓦解了，地主作为一个阶级基本消灭了，农村的阶级关系发生了根本变化，提高了农民的生产积极性。农业机械化水平的提高，为工业和城市提供了大量的劳动力。1955~1968 年，农业人口从 1604 万人减少到 670 万人，平均每年向城市和工业转移 50 万人，对日本经济的高速发展提供了有利的条件。

日本农业生产水平较高，但农业经济陷于慢性衰退状态。日本农业主要是小规模经营，使用雇佣劳动的资本主义大农场为数不多。大量农户是边参加农业生产边从事其他工作的“兼业农户”。日本政府放弃农业自给的方针，实行大量进口美国农产品的政策，强行压缩农业种植面积，使土地和资源大量转入非农业部门。日本农村人口不断下降，农村青年纷纷流向城市，农户中出现“后继无人”的严重局面，农业劳动力严重老化，许多地方老妈妈、老奶奶、老爷爷在坚持农业生产，日本人称之为“三老农业”。日本农业由劳动力过剩变为劳动力缺乏，处于慢性衰退状态中，日本成了最大的粮食进口国之一。

（四）日本的“新中间阶层”

战后，日本由于工业集中化和现代化发展很快，农业陷于慢性衰退状态，传统的小资产阶级，即介于无产阶级和资产阶级中间的农民、个体劳动者、自由职业者、小商人、小企业主等人数大量减少。1955~1975 年 20 年中，由 2300 万减少到 1577 万，在劳动力人口中的比例，由 55.1% 减少到 29.2%。与此同时，日本的“新中间阶层”的人数在迅速增加。“新中间阶层”，一般是指受雇于资本家，依靠工资收入，而又从事非体力劳动的技术人员、企业中一般的管理人员、事务人员和销售人员等。他们既受雇于资本家，但又凭着自己在企业管理和技术机构中的地位，在不同程度上分享着这样或那样的控制权，成为日本社会中一支令人瞩目的社会力量。优裕的生活条件使他们安于现状，不希望社

会大变动。他们要求在政治、经济和社会生活等方面实行有利于自己实际利益的政策，主张用民主的方法解决劳资矛盾，惟恐使用暴力手段打乱其安定生活局面。执政的自民党提出安心、安全、安定的口号，反映了他们这种心境。这种日趋“中流保守”的思潮，对日本政治的影响不可低估，削弱了激进政党的社会力量，加强了自民党的社会基础。

（五）群众团体

1. 促进日中友好组织。日中友好协会（正统）：前身是日本中国友好协会，1950年10月1日成立。1966年，宫本集团公开反华，并企图将这一群团作为反华工具，激起日本人民的反对，许多人退出此组织，后来又在43个都、道、府、县成立新组织名曰：日中友好协会。1967年召开日中友协第16次全国代表大会，宣布成立日中友好协会（正统）总部，选出会长黑田寿男，理事长宫崎世民，事务局长三好一。1971年8月，召开日中友协（正统）全国团结胜利大会，上述三人仍然当选。机关刊物为《日本与中国》。

日本中国文化交流协会。1956年3月成立。理事长中岛健藏，事务局长白土吾夫。机关刊物《日中文化交流》月刊。

恢复日中邦交国民议会：1971年2月成立。议长：中岛健藏，会长：西园寺公一，事务长：岩井章。

促进恢复日中邦交议员联盟：1970年12月成立。会长：藤山爱一郎，副会长：河野谦三、胜间田清一、渡部一郎、春日一幸。

日中邦交正常化国民协议会：1970年12月成立。召集人代表：蜡山道雄、山幡操、矶谷善久等。

2. 经济贸易团体

经济团体联合会：前身为经济团体联合委员会，1952年改为经济团体联合会，是日本四大垄断资本团体中最大的一个。至

断资本以企业为单位参加，会长：植村甲午郎。

经济同友会：1946年4月成立，仅次于经济团体联合会，该会是以资本家个人资格参加，代表干事：木川田一隆。

日本商工会议所：1946年11月成立，由中小企业组成，会长：永野重雄。

日本经营者团体同盟：1948年成立，代表常任理事：樱田武。

日本国际贸易促进协会：1954年9月成立。总裁：石桥湛山，常任理事：川濑一贯，专务理事：荻原定司，事务局长：宫石林治。

日本国际贸易促进协会关西本部：1952年成立，会长：松原与三松，专务理事：木村一三。

日中备忘贸易办事处：1964年9月，中国和日本设立两国民间贸易办事处，1968年双方办事处改称日中备忘录贸易办事处和中日备忘录贸易办事处。两个办事处互相设有驻北京和东京联络处。

3. 文化体育组织

亚非作家日本委员会：1967年9月成立，会长：白石凡。

日本记者同盟：1966年11月成立，会长：小林雄一，事务局长：饭冈邦辅。

齿轮座：1952年成立，是个剧团组织，团长：藤川夏子。

松山芭蕾舞团：1948年成立，团长：清水正夫，副团长：松山树子。

日本乒乓球协会：1931年成立，会长：后藤钾二。

4. 工会农会组织

日本工会总评议会（简称总评）：1950年7月成立，是日本最大的工会组织，拥有会员约400多万人。议长：市川诚，事务局长：大木正吾。

全日本劳动总同盟（简称同盟）：1964年11月成立，由三个全国性工会组成，约有近200万会员，会长：天池清次。

全国产业别工会联合会（简称：新产别）：1949年12月成立，委员长：石垣卯一。

中立工会联络会议（简称：中立劳联）：1956年9月成立，约有100多万会员。议长：阿部万龟四郎，事务局长：冈村惠。

全日本农民协会联合会：1958年3月成立，会长：八百板正。

5. 其他群众组织

毛泽东思想研究会：1966年10月成立，主要领导人：西泽隆二、长岛又男、并出润一郎。机关刊物《毛泽东思想研究》月刊。

毛泽东思想学习会：1968年2月成立，出版月刊《毛泽东思想》，主要领导人：大 有章、小室刚。

亚非人民团结日本委员会：1966年11月成立，理事长：坂本德松，事务局长：板井庄作。机关刊物《亚非团结》月刊。

日本民主妇女俱乐部：1946年成立，委员长：佐多稻子。

日本部落解放同盟：1946年成立。日本现有部落民100多万人，是日本封建制度残存下来的社会底层贫民。1961年8月在大阪举行代表会议。中央执行委员会委员长：朝田善之助。

“给越南以和平！”市民和文化团体联盟（简称：越平联）：1965年4月成立，主要领导人：小田实、吉川勇一。

全日本学生自治会总联合会（简称：全学联）：1948年9月成立。1958年以后，逐渐分裂为多学联、多学派系组织。

第五节 文化教育

日本的文化传统一直是兼容型的，具有受容性和并存性，是一种开放型、多元化的文化复合体。早在公元前六、七世纪，日本政府就向中国派出使节，积极吸取当时比日本先近的隋唐文化。后来，自江户时代中期开始，以学荷兰语，研究“兰学”也活跃一个很长时间。日本对外来文化进行全面摄取，对他国文化、技术、文学艺术等方面全面吸收，从而建立起合理的新的文化形态。日本文化的兼容性，还表现在文化的并存性和多元化上面。如日本对宗教采取“什么都可以”的形式，佛教和神道可以在同一个家庭、同一个人身上并存。在江户时代，统治日本的思想是从中国传入的儒学。但是，日本儒学同中国儒学相比，已经发生了重大变化。日本在引进中国儒学的过程中，已经针对本国的民族性格和要解决的具体问题，加以改造，这似乎是日本的传统，后来在经济技术发展中，也是采取拿来改造变成自己的东西。这种民族特性自古就有之。日本儒学与中国儒学表现出截然不同的特征。例如：

第一，日本的主要伦理思想是非亲族协作型的“忠”，而中国儒学的主要伦理思想是亲族协作型的“孝”。在“孝”的思想支配下，人们行为取向往往是“内亲外疏”，不利于建立平等广泛的人际关系。日本人在“忠”的思想支配下，人际交往往往是一视同仁，有民族的凝聚力，这与武士精神的形成可能有关。

第二，中国儒学是排他性的，而日本儒学是兼容性的。比如，中国儒学主张“天无二日，国无二君”，而日本在幕府掌权之后，并未取消天皇制，儒学认可了二元制的政治体制。

第三，中国儒学是宗教化的，日本儒学则是世俗化的。中国

儒学追求道与德难分，而日本追求“理”，成为研究科学技术发展的基础。

日本经济的发展，离不开高素质的人力资源，因此，一国人力资源的初始状态如何，便严重影响到一国经济“起飞”时间的早晚，甚至关系到一国能否实现经济“起飞”。日本近代化成功的一个重要因素就是从江户时代继承下来的大量而优秀的劳动力，这些劳动力质量高，容易适应新的社会经济组织，对近代产业的兴起起到了重要作用。江户时代之所以能提供如此众多而优秀的劳动力，这是由当时的教育体制和状况所决定的。

江户时代的日本教育体制是普及型教育体制。这种体制不是把教育仅仅视为贵族和统治者的特权，而是高度重视平民教育和全民素质的提高。可以说，江户时代的教育体制已经具有了义务教育的雏形。明治初年的全民义务教育就是以此为基础的。

依田 家认为，普及提高能力型教育，日本在江户时代就已经扎下了根。其原因主要有两点：一是佛教企图通过“他力”的信仰来“教化一切众生”的方针成为普及型教育的基础；二是日本不存在科举制，统治机构根据世袭制的原则组成，研究学问并不能成为改变身份的手段，因而各阶层求学的目的都是为了提高自己的能力。

除了依田 家所提出的上述两点原因之外，日本普及型教育产生的原因还在于政府的大力推动。按照布莱克等人的观点，日本普及型教育“最直接的原因似乎是上层人士对在平民中国普及教育没有任何敌意。恰恰相反，上层人士明确认识到，受教育的人越多越好，这同俄国普遍对平民教育抱怀疑态度的情况有着明显的差别。”

江户时代，一般老百姓的教育是采用寺子屋（私塾）形式。寺子屋就是老百姓把自家住宅的一部分当学堂。另外，武士、浪人、僧侣开设、经营的寺子屋也不少。一般的寺子屋有 20—50

个学生，教师教他们读、写和珠算。1868年，寺子屋的数目已达1200—1300所，学生数达837000人，估计有43%的男子和10%的女子有了不同程度的文化。在城市里，这些数目还要高得多。到德川时代末期，江户大约有75%—85%的人有了文化。1875年54%的男子和19%的女子已达到了小学毕业水平。许多江户时代的历史学家指出，在江户时代初期，日本全国各地都建立了“村政权文献”，它包括丈地帐、田亩帐和税赋帐等诸多方面的文献以及宗门帐等户籍方面文献。这说明当时日本已经具有了很高的识字率和文化水平。

日本在战后实现经济高速增长的原因时，无不强调教育的重大作用。战后在财政极端困难的情况下，日本政府坚持实行小学和初中的义务教育，并免费为小学生和初中生提供餐点和教科书。这对贯彻义务教育，提高国民的文化科学技术知识水平，改善国民素质发挥十分重要的积极作用。目前，日本已普及高中教育，高等教育机关（大学、短期大学、高等专门学校）的升学率已接近40%。这就为日本经济的发展提供了大量有能力、高学历的人才，在经济发展中发挥着巨大的作用。

第六节 16世纪后的日本

地理位置赋予日本一笔重要的战略财富，因为岛国地位可保护日本不受来自陆路的入侵，但是，日本与亚洲大陆之间并非完全隔绝，确切地说，与其邻邦大国有着紧密地来往。日本许多文化和宗教是从更古老文明的中国借鉴而来。由于日本的权力掌握在以氏族为基础的封建领主手中，天皇是虚有其表，最后由武将丰臣秀吉掌权，这是个占有火炮的集团，他曾两次企图征服朝鲜，均告失败，死于1598年。德川家康及德川氏幕府将军们掌