

奉献之歌

中国卓越出版公司

责任编辑：陈 敏

装帧设计：李正康

企业文明建设丛书

奉 献 之 歌

中国卓越出版公司出版发行

（北京市东直门外春秀路太平庄10号）

上海市联昌印刷厂印刷

开本787×1092 1/32 印张7.75 字数165,000

1990年10月第1版 1990年10月第1次印刷

ISBN7-80071-315-6/F·02

印数：7,300册

定价：3.20元

宣传企业文化建设的成功
经验，提高全体职工素质，
培养有理想、有道德、有
文化、有纪律的一代新人。

张宝华 一九九〇年
十月

前 言

为了促进社会主义企业文明建设，提高企业文明素质，宣传各地先进企业和企业家坚持一手抓物质文明建设、一手抓精神文明建设的成功经验，推动有中国特色的社会主义建设的理论研究，我们决定编辑出版《企业文明建设》丛书。

我国社会主义企业的文明建设，是在坚持四项基本原则的前提下，依靠广大职工群众自觉进行的。四项基本原则是立国之本，也是所有企业的立业之本。资本主义企业以文明生产、文明服务为基本内容的科学管理方法，我们当然要借鉴吸收，但是，我们决不能移植他们的以剥削为前提的经营管理制度。事实上，我们在企业文明管理方面也有很多独创的好办法和好经验。党的十一届三中全会以来，随着改革开放的深入和深化，以“首钢”、“吉化”等大型企业为先导的文明之花，更是遍地盛开，蔚为壮观。本书的任务就是要深入挖掘，系统宣传，使之进一步发扬光大，益臻完美。

在我国社会主义初级阶段，必须坚持以公有制为主体、发展多种经济成分的方针。公有制经济包括全民所有制和集体所有制企业，是社会主义现代化建设的依靠力量，是国家财政收入的主要来源，也是国民经济持续稳定协调发展的主要基础。通过深化企业内部改革，加速技术改造，完善经营机制，充分发挥公有制经济的优势和主导作用，是使我国经济建设走向良性循环的关键所在，自然也是本书组稿的重点。

物质文明建设是企业文明建设的基础和前提。企业物质文明建设当前的一个突出任务，是要抓住治理整顿的有利时机，依靠技术进步，依靠科学管理，调整产业结构、产品结

构，提高经济效益，提高劳动生产率。企业物质文明建设还包括维护生态平衡、美化生产环境，不断改善和提高职工的物质生活条件等等内容。我们的注意力就是要着重总结这些带有普遍指导作用的成功经验。

精神文明建设是企业文明建设的根本保证。精神文明建设说到底是要提高全体职工的素质，培养有理想、有道德、有文化、有纪律的新一代工人。精神文明建设包括思想建设和文化建设。精神文明建设主要靠加强和改善企业思想政治工作来实现。当前企业思想政治工作的迫切任务，是要用工人阶级的先进世界观和科学理论武装全体职工的头脑，使全体职工坚定社会主义理想，增强社会主义主人翁思想和社会主义劳动态度，树立为振兴中华、实现四化而艰苦奋斗的精神。企业文化建设主要是要有计划、分层次地提高全体职工的科学文化素质，这对企业持续稳定发展和增添企业后劲具有重大战略意义。文化建设还包括职工文艺体育活动及丰富多彩的业余生活。这也是我们组稿的一个重要方面。

本丛书采取多方合作的方式出版。在各方支持和帮助下，我们力争每年出版二至三辑，每辑介绍25~30家文明企业和优秀企业家的突出事迹和先进经验。

我们热烈欢迎新闻出版界、经济理论界的朋友们以及各地企业和企业家积极合作。

编 者
1990年9月

目 录

驰骋在金融战场

——江西省工商银行行长杨茂森纪事

..... 巩 淦 (1)

在改革大潮中崛起

——来自江西邮电战线的报告

..... 刘泉根 王 军 (8)

加快建设外向型企业

..... 菊花电器集团公司 祝海初 (16)

承包优化联销服务协奏曲

——南昌洪城大厦纪事

..... 崔源启 (21)

引技黄浦称雄南昌

——记南昌市华联食品厂

..... 胡蓉蓉 (28)

煤机奇葩

——记无锡采煤机械厂厂长张振立

..... 卫尔清 王鹤新 李金森 (37)

在竞争中闯新路

——江西地矿局开发泵吸反循环新工艺纪实

.....卢盛瑜 黄烈斌(44)

敢为天下先

——记江西横峰纺织器材厂

.....熊性勤(52)

包装“飞将军”

——记无锡市包装进出口支公司经理钱顺宝

.....郑昌德 卫尔清(61)

清泉流进万千家

——记上海益康矿泉水公司总工程师陈芝芳

.....许龙星(69)

一颗煤海明星的升起

——记柳新煤矿和它的矿长杨汉谦

.....汤进桃(74)

占领淮海市场 立于不败之地

.....徐州软件家具厂 朱继森(80)

为振兴家乡多作贡献

——记上海孙桥不锈钢管厂厂长吴云章

.....陆金忠(87)

企业活力在于不断调整开发产品

——记上海港口机械制造厂制动器分厂

.....葛玉梅(94)

金灿灿的“半壁河山”

——江西铜业公司创业记……………熊性勤(100)

赣南建筑工人的凌云壮志

——来自赣南建筑工程总公司的报告

……………韩 雨 陈晓云(108)

领导作用在于正确决策

——记无锡市马山区机械冶金工业公司经理浦菊生

……………左伟俊 范愉曾(115)

创业者之歌

——记无锡市马山轻化工业公司经理黄友光

……………范愉曾 赵庆庆(122)

积跬步以至千里

——南昌市工商银行发展储蓄之路

……………南昌市工商银行办公室(130)

胸有目标 锲而不舍

——记浙江省海盐县农业银行行长胡根荣

……………陈有恒(139)

寻找理解、呼唤和支持

——记江西省的公路事业……………周武楷 王 军(147)

炉火熊熊

——记江西丰城焦化厂……………胡蓉蓉(155)

大江之路

——上海大江有限公司纪实

……………于沛华(162)

生命的弧光

——“部长郎中”朱斯龙的报告……………陈晓云(170)

勇攀科技高峰的农民企业家

——记赣西化工厂厂长葛银生……………崔源启(180)

“庐山”俏立云天外

——南昌手表厂走向世界纪事……………刘志贞(188)

“雪碧”带来的冲击波

——记上海申美饮料食品有限公司
……………陈 惟(195)

经济效益稳定提高的一面旗帜

——赣州钴冶炼厂的成功经验
……………刘辉胜 陈晓云(202)

集体致富的领路人

——记江西省最佳乡镇企业家宫继平
……………丁伦兴 陈晓云(209)

“老通信”的新面貌

——记浙江省海盐县邮电局局长王忠诚
……………陈有恒(215)

敢争一流创新绩

——江西轻型汽车修理厂两年来改革经验
……………乔继前 丁伦兴 陈晓云(223)

在激浪中搏击奋进

——记上海市沪东锅炉厂厂长顾新国
……………陆金忠(231)

驰骋在金融战场

——江西省工商银行行长杨茂森纪事

巩 淦

长方型棱角分明的脸，不时露出几分慈祥的微笑；1.8米的大个子，魁梧中透着北方汉子的刚毅；慢条斯理的言谈话语，流露出紧密的思维逻辑。这就是杨茂森留给我们的最初印象。

1946年5月，年仅16岁的杨茂森投身于革命事业。他选择了银行业。这初衷的选择，竟决定了他一生的生活道路。从解放区热河省银行、长城银行的出纳员、管库员干起，杨茂森在革命战争与建设的熔炉中成长，日趋成熟。如今，走上了江西省这块红色土地上的最大专业银行行长的重要领导岗位。

往事如烟，弹指挥间，从事社会主义银行事业四十年的杨茂森，已是鬓发斑白，皱纹满布。且不说1952年，他陪同苏联专家在江西进行学习苏联国家银行会计核算的大面积试点工作，为1954年我国银行会计制度改革做出贡献的往事，也不论在1979年至1982年间，他组织现金管理、货币流通和预算外资金三次大规模调查研究的经历，我们这里摄取的，仅仅是他担任江西省工商银行行长以后，在金融改革活动中的几个片断。

把握“主旋律”

1984年底，杨茂森开始主持江西省工商银行的工作。长期银行工作的磨练，赋予他强烈的改革意识。走马上任，他向各级干部提出了两点基本要求：解放思想、更新观念；开拓进取，扎扎实实办实事。杨茂森懂得，只有如此，才能紧扣改革大潮的脉搏，才能始终走在改革洪流的前列。几年来，杨茂森牢牢把握这一“主旋律”，在金融改革实践中，奏出了瑰丽的乐章和改革的强音。

聚集资金，是银行首当其冲的重要业务。杨茂森在狠抓存款方面实施了几项重要的改革措施。首先，他放开搞活业务种类，将权限下放给地市支行。全省各地支行的积极性调动起来了，有奖、贴息、通存通兑、支票等十几种新业务陆续出台。在管理体制上，杨茂森全面推行了一定几包的初级储蓄经济责任承包制，在全国率先实行了储蓄超额岗位津贴制，获得总行的肯定和推广。

杨茂森认为，银行要想增加储蓄存款，必须树立新的服务观念。基于这个出发点，杨茂森早在1985年和1986年就试办了代发工资转存和省内票汇结算等方便储户的新业务，在全国名列前茅。如今，江西省工行113个行处全部开展了工资转存业务，受理单位4035个，余额达2778万元。

为了搞活手中的资金，调剂余缺，1986年7月，杨茂森建立了全省第一家短期资金同业拆借市场，9月份又建立了全省性的南昌资金中心市场。之后，他将采取基金制的内部独立核算的方式，使之进一步完善，从而形成一个跨地市、跨省市、跨系统，与30多个资金市场建立起资金关系的纵横交

叉的资金融通网络。

加强内部管理，是银行机制正常运转的根本保证。近几年，杨茂森在全行普遍推行了贷款审批责任制，试行了抵押贷款，并对主要业务工种实行上岗考核制，实行目标管理，有效地增强了工商银行的竞争实力。

信托业务发展缓慢。杨茂森就先将省、地、市信托投资公司报批为独立的全资性企业，为其进一步发展奠定了基础，然后积极拓展信托业务领域，开办了黄金开发、轻工危房修建、闲置设备调剂等委托业务。

在拓展业务过程中，杨茂森了解到这样一个触目惊心的事实：江西工交企业闲置设备已达5亿元。如此大量的闲置设备，占压了巨额资金，造成国家和企业巨大的损失和浪费，犹如一座大山阻碍了江西经济建设的步伐。

杨茂森和党组一班人作出决定：充分发挥银行的信贷调节作用，固定资产贷款和流动资金贷款双管齐下，辅之以灵活多样的信用工具和结算手段，积极参与闲置设备的调剂工作。此举受到总行的重视和省政府领导的高度赞扬。

组建“轻骑兵”

党的十三大闭幕。省长吴官正雄心勃勃地回到江西，提出要抓住沿海地区经济发展的机遇，策应跟进，振兴江西经济。搞建设缺乏资金，吴官正向各家银行的“老板”们伸出了求援之手，

作为实力最雄厚的工商银行，杨茂森感到压力在身。工商银行每年运营的资金超百亿，但都由国家实行总量控制。收存贷款，资金只能在国家计划的“盘子”内流动，一分钱怎

能掰成两半花？杨茂森在苦苦思索。

他把眼光投向信托。作为金融体制改革的一个产物，信托投资八十年代初即风靡全国。但江西无论是经营规模还是资金实力，都远远落后于全国水平。杨茂森想，只有发展社会化多元投资，才能冲出金融方阵打开新天地。江西虽穷，但预算外周转金不少于二、三十亿元，如果能通过股份制的办法组建信托投资公司，筹集其中的20%纳入信托，按照国家规定，一年至少可以新增2亿元以上的贷款。这无异是行船的顺风风，久旱的及时雨。

杨茂森找来业务骨干，一起议方案，定指标，拟计划。一次又一次，直到月晕星稀，人静夜深。很快，一份创办全省第一家股份制地方金融企业的实施方案，放到了省长吴官正的案头。

1988年6月28日，工商银行信托投资股份有限公司宣告开业，筹集股金4000万元，杨茂森亲任董事长。从此，这家公司象一支轻骑兵，驰骋在江西经济建设的疆场。

这支只有26员兵将的骁勇善战的轻骑兵，显示了其旺盛的活力。成立不到一年，资金运营已达3亿元；1988年发放的新增技术改造贷款，几占全省工商银行的三分之一；通过以出带进的灵活经营，为江西引进了5700万元人民币和375万美元外汇资金。尽管如此，杨茂森仍始终保持着清醒的头脑：贷出的资金不准超过国家规定的限额，存款要保证随时可进可出，周转自如；贷款的形式可以灵活多变，但万变应不离其宗，要有利于发展江西经济。

由于国家抽紧银根，江西省几家专业银行的资金骤然出现大缺口。当时正值农副产品收购旺季，银行无钱支付，“白条子”使农民怨声四起。江西金融界面临从未有过的困境。

杨茂森找到信托公司，想方设法挖掘现有的资金潜力，给30多个县市发放了9900万元贷款应急，累计周转金额超过3亿元，在紧急关头为缓解全省资金短缺立下汗马功劳。

随着治理整顿的深入，国家开始了对信托投资公司的清理。江西省财务大检查小组全面审查了公司的收支存贷帐目，结果表明：这家公司没有发放一笔楼堂馆所贷款；固定资产投资仅占全部投资的34.8%，低于国家规定的50%的限额；更为难得的是，全部资金来源没有一笔超出信托存款的吸收范围。

“压”出新活力

经济调整，银根紧缩。企业资金告急之声不绝于耳，银行忙于应付。1988年底，在贯彻执行国家“双紧”政策的前提下，杨茂森靠省人行、工总行和省财政部门的临时资金9亿多元，支持了工业生产稳定发展和节日市场供应。然而，多年银行的经验告诉他，这9亿元的临时贷款代价昂贵。

果然，更大的困难接踵而来。1989年新年刚过，省人行要求，临时借用的4亿元要在上半年归还；省财政部门通知，行政经费待拨，借用的7000万元临时资金要派用场；总行通报，超占的汇差要压下来。煤、电、钢铁等重点企业资金告急的报告，也一份份飞落在杨茂森的办公桌上。

摆在杨茂森面前的困境是：总行催，企业叫，欠帐要还。偏偏年初对公存款、储蓄存款都在下降，减少资金来源3.2亿元。怎么办？在南昌市开了多次信贷科长会，均无结果。杨茂森眉头紧锁，茶饭无味，辗转反侧。

针对江西省的现实，杨茂森进一步研究中央的政策。他

知道，如何才能做到“保重点，压一般”？答案就在中央的政策里。

渐渐地，杨茂森理清了思路：唯有在调整信贷结构上下功夫，争取主动才是出路。不压缩就不能调整，而不大面积压缩，就没有力量调整。他彻夜草拟了《关于压缩一般贷款，清还汇差资金，保证重点急需的紧急通知》。

《通知》拟好了，却在杨茂森自己手中压了半个月。大面积压缩贷款，动作太大，会不会影响生产发展？杨茂森心中在打鼓。省政府理解他的困境，对他提出的调整结构方案及时给予了充分肯定和支持。

杨茂森最终下了决心。2月15日，《紧急通知》迅速电传到江西省工行各分支机构：

“——3月底以前，除煤矿、电厂、化肥厂、农药厂、粮食收购单位和特别困难的企业，凡在工行贷款的所有工商信贷单位和个体工商户，其流动资金贷款要在去年底余额的基础上实行压缩，工业企业压3%，商业企业压4%。”

“——压缩收回的贷款资金，首先按规定进度清还汇差资金，并保证重点急需，实行先压后调，增加重点急需贷款一律报地、市行批准。”

这个电文，就是后来被行家们称之为“先压后调”的方案。

杨茂森要求，各行处的压缩任务要户户落实，分类掌握逐户考核，由行长负责，任务到人。他不仅下达压缩任务，还给行长和信贷员们施加“压力”。

压力大，收效也大。在电文下达后仅45天的时间里，江西省工业企业共压缩贷款5.62亿元，商业企业压缩贷款3.5亿元。归还人行临时借款3亿元，降低汇差2亿元，在“压一

般”的同时，累计发放“保重点”贷款7.06亿元，缓解了煤、电、钢和农药等重点企业和经济效益好的企业的资金急需，使江西省经济在“紧”的形势下，仍然获得较大发展。去年一季度，全省工业总产值比上年同期增长10.8%，社会商品零售额增长26.3%，财政收入增长5.2%。

杨茂森一着好棋“压”出了活力，“压”出了效益，实现了先压后调、边压边调和资金移位的预期目标。

在改革大潮中崛起

——来自江西邮电战线的报告

刘泉根 王 军

朋友，当你打开电视机欣赏丰富多采的节目，或阅读当天的《人民日报》等报纸时，你可曾知道，它们都是通过微波电路传输到各地的？！

当你象打市内电话一样，向国内外直拨长途电话时，你可曾想到，这只是程控电话交换系统的功能之一？！

当全国性的交易会、订货会在江西召开，实现巨额成交时，你可曾知道，这里有现代化通信的一份功劳？！

当你通过微机网络共享信息资源时，你可曾知道，这是ISDN的神奇魅力？！

当你在政治、经济活动中，及时收到对方的正本文件时，你是否领略到了邮政特快专递的优越性？！

.....

在改革开放的大潮中崛起的江西省现代化邮电通信，正在为你的工作、学习、生活提供极大的便利。

每当此刻，我们怎能忘记江西邮电事业的昨天？

—

10年前，江西省的邮电事业困难重重：有的地方看报