

编：陈炳坤
副主编：虞水月
姜如求

决胜大市场 迎接新世纪

——经济体制改革文集

中国工人出版社

前 言

自改革开放以来，特别是“八五”期间，在全党和全国各族人民的共同努力下，我国社会主义现代化建设取得了伟大的历史性成就，得到党的十四届五中全会的充分肯定和高度评价。

改革，是从经济体制的改革开始的，经历了一条曲折、坎坷的破旧立新之路。因而，谈到改革开放的辉煌业绩，我们不能不对经济战线上的改革先驱者产生深深的敬意。我国的社会主义计划经济体制，运行过几十年，历史上有过丰功伟绩，曾铭刻人心，在华夏大地上深深地扎下了根。但是，经过几十年的运行之后，由于它存在“大锅饭”、低效能等等弊端，已不适应高速发展的社会主义现代化建设的要求，必须改革。而要把这种经济体制转变为人们完全陌生，从未有过，国际上也无理论和实践可资借鉴的社会主义市场经济体制，谈何容易！它必须克服理论上、思想上的巨大障碍和操作上的重重困难。这就需要有一大批思想上率先解放，实践中勇于开拓创新、敢为人先的有识之士遵照党中央有关路线、方针和政策，带头投身改革大潮，劈波斩浪，去探索、去思考、去拼搏，从理论和实践的结合上寻找社会主义市场经济体制的真谛，为建设有中国特色社会主义创造宝贵的经验。在这种时代的呼唤下，一大批热心改革的领导干部、专家学者、企

业家和工农群众应运而生。他们在理论上和实践中为这场改革立下了汗马功劳，起了先锋作用。他们功不可没，历史上自有他们的地位。基于这种认识，我们选择了部分领导干部和企业家在改革大潮中实践和思考的一些篇章，编纂成册，奉献给读者，这就是我们选编此书的目的。

这本书所选择的，包括各级领导有关经济工作的文章，也包括国有企业、集体企业和股份合作企业企业家的文章和部分企业家通讯，涉及到工、农、林、畜牧、水产、城建、建材、工商、金融、税务等经济工作的方方面面。当然，物质文明建设的成就，是离不开精神文明建设的。书中有不少篇章对精神文明建设有所阐述，反映了作者牢固的两个文明一起抓的指导思想。可以说，这本书试图摄取改革大潮中一段经济历史的缩影。本书收录的稿件，有的是谈经验体会，有的是策划未来，有的写企业家创业的历史，这些尽管不是专业理论家高屋建瓴的论述，却是作者兢兢业业创业、认真琢磨总结的结晶，是他们创业实践和真实思想的反映，显得十分可贵。本书收集的稿件，都是作者在1995年下半年党的十四届五中全会前后的新作，其中大部分是作者在学习十四届五中全会精神的基础上写成的，不少是在全国各大报纸上发表了，它反映了我国各地经济工作的最新信息。我们希望这本书能对各地领导、广大企业界人士和其他从事经济工作的读者有借鉴和启迪作用，进而促进各地经济体制改革的进一步深入，促进国民经济的进一步发展，也希望能给经济理论工作者提供一点有参考价值的资料。

这本书所选稿件，体裁上大多数是理论文章，也选了几篇人物通讯，目的是使广大读者在得到理性东西的同时，也

能得到一些感性的东西，感受到一些企业家奋斗的风雨历程和他们的风采，从理论和实践的结合上更好地了解改革者的业绩。

由于我们的水平所限，不足之处在所难免，诚恳地欢迎专家和读者批评指正。

编 者

1995 年 12 月

目 录

建立社会主义市场经济体制必须实现观念

更新 王茂林 (1)

以产业结构调整为突破口 加速经济增长

方式的转变 李拴紃 (8)

关于老工业基地改造的研究与思考 赵家治 (13)

搞好老工业基地的改造和调整 李英杰 (21)

建立股份制 实现投资主体转换 孟斌富 (24)

关于国有小企业发展问题的思考 叶剑秋 (30)

当前纺织品市场的走向与对策 王伟明 (37)

浅谈大建筑业的经营构想 陈春记 (44)

科技兴厂应有大思路大手笔 陈建成 (51)

依靠科技进步 决胜市场竞争 徐灿根 (57)

抓高新技术 走集约经营之路 朱勇伟 (64)

抓科技发展机遇 促企业上规模 章炳云 (70)

靠人才促科技 以科技促发展 杨言荣 (76)

选好项目是企业生存的基础 王觉悟 (83)

企业及其产品的互动原理 王伟松 (89)

实施名牌战略 树好企业形象 罗耿友 (96)

试谈房地产开发超前现象及对策 顾章水 (104)

用新的眼光看待企业管理	剪保平 (108)
现代管理是企业发展的保障	孙德宝 (114)
搞得好办企业也要有现代管理知识	方来法 (114)
谈企业思想政治工作的思路	陈汉成 (120)
以质量兴厂要两手抓两手硬	余英生 (125)
乡镇企业也要加强思想政治工作	周君恩 (128)
贯彻持续快速健康发展的方针	毛文达 (134)
加快发展县域工业 增强经济综合实力	李春吉 (140)
高起点谋划长沙市西区的发展	马玉伦 (145)
用市场经济的思路解决农业问题	向力力 (149)
转变经济增长方式 推进农业集约经营	刘福海 (154)
搞好适度规模经营 实现农村生产要素 优化组合	谢康生 (159)
深化改革 逐步建立垦区经济新格局	刘运生 (163)
关于多种经营产业化的思考	关富胤 (167)
兴果富民要在适度规模经营	李振海 (172)
解放思想仍是内陆欠发达地区的首要 任务	张海如 (175)
培育市场体系是启动山区经济的关键	邱禄鑫 (175)
探索山区特色经济开发之路	王富祥 (182)
大户进山 综合开发：贫困山区脱贫致富的 启动点	熊长富 (185)
股份合作制是壮大渔村集体经济的法宝	王建民 (190)
发展城乡融合经济 加快农村小康进程	刘志杰 (193)
正确处理小康村建设中的几个关系	黄嘉贞 (197)
	郭远东 (203)
	朱传江 (208)

建好小康村 迎接新世纪	赵汉清 (214)
坚持“两手抓” 建设小康村	李永夫 (221)
健全村级领导班子 带领农民共同致富	章振海 (228)
村级组织重构——现实的选择	乔传秀 (234)
重振国有商业雄风需要二次创业	骆左强 (240)
实行“三外”联动 促进外向型经济发展	夏企忠 (247)
发展民营经济是促进生产力的重要措施	陈希宝 (254)
用好信贷资金 服务农村经济	陈万全 (258)
建立现代企业制度与转换政府职能	梁卫国 (265)
转变职能 依法行政 管好大市场	赵林如 (271)
转变经济增长方式是财源建设的根本	
出路	谭仲池 (275)
适应分税制要求 抓好县级财源建设	苏红军 (282)
市场经济与群众路线	王修智 (286)
领导驾驭经济工作要抓住关键	张家林 (293)
强化喉舌意识是办好县级电视台的关键	潘高峰 (297)
富天裕民坎坷路	
——记杭州富天工贸(发展)有限公司	
董事长兼总经理杨卫国	于 江 (304)
豪饰风采誉满神州	
——记杭州仓前丝绸实业公司总经理	
王建国	於 文 (311)
他有一颗永不知足的事业心	
——记浙江达富集团董事长兼总经理	
陈达富	肖 尘 (319)

创业敢为天下先

——记余杭华侨企业公司总经理

袁国俊 如 金 (327)

渔村一杰

——记浙江海皇集团公司董事长、总经理

尤子元 陈 祥
肖 草 (334)

小商品里创大业

——记余杭市三墩橡胶厂厂长

朱林忠 如 金 (344)

建立社会主义市场经济体制 必须实现观念更新

王茂林

建立社会主义市场经济新体制，必须进一步解放思想、更新观念。观念陈旧落后适应不了深化改革的需要。这里结合湖南省的实际，就实现观念更新问题谈两点看法。

一、更新观念要明确主攻目标

建立社会主义市场经济体制的艰巨性，决定了解放思想、更新观念任务的艰巨性。改革攻坚战的“难点”、“热点”，就是我们解放思想、更新观念的关注点和切入点。

第一，在坚持以公有制为主体，积极发展市场经济的问题上，要有新的思想飞跃。西方的市场经济是在私有制基础上发展起来的。在社会主义公有制的基础上发展市场经济，这是史无前例的伟大创举。现在，对待社会主义市场经济，陈旧落后的观念主要有两方面表现：一方面，一些人仍习惯于用“左”的眼光、小生产的观念和计划经济体制下形成的旧框框审视现实，面对快速发展的市场经济，思想不适应，步

子跟不上，一遇矛盾和问题，就眷恋旧体制；另一方面，对社会主义市场经济的认识还存在不少误区。有人认为，市场经济就是投机经济，就是不择手段地捞钱，就是想怎么干就怎么干。还有一些人认为，搞市场经济就是搞“私有化”。他们对国有企业能否进入市场，能否适应市场经济，心存疑虑。上述这两种倾向，从表面看是对立的，而从思想理论上，又是彼此相通的。其实质都是把市场经济看作属于基本制度范畴的传统观念，把社会主义公有制看作是同市场经济不相容的。针对这些模糊认识，邓小平同志说得很清楚：“我们必须从理论上搞懂，资本主义与社会主义的区分不在于是计划还是市场这样的问题。社会主义也有市场经济，资本主义也有计划控制。”这就是说，市场经济只是一种经济手段，它属于运行机制的范畴。实践已经并将继续证明，它与社会主义制度不存在根本矛盾，完全可以在公有制基础上建立市场经济。如果把我们搞的社会主义市场经济等同于资本主义市场经济，要取消公有制为主体，也是十分错误的。

第二，在敢于打破传统体制，实现新旧体制转换的攻坚战上，要有新的思想飞跃。发展社会主义市场经济，改革原有经济体制，涉及到经济基础和上层建筑许多领域。目前改革已进入攻坚阶段，对不少同志来说都有一个逐步适应的过程，观念更新的过程。一方面，由于长期以来受传统计划经济观念的束缚，一些同志已经有了一种计划经济的“思维定势”，习惯于以计划经济的眼光看问题，以计划经济的方法处理问题。比如，一讲加速经济发展，就一哄而起上项目，扩大基建规模。另一方面，由于我国市场发育不成熟，人们对市场经济的内涵若明若暗，知识不够，思想准备不足。转轨

变型期经济运行方式往往要发生巨大变化。在传统的计划经济中，经济关系是垂直的，经济活动以纵向为主，经济秩序靠权力等级和“长官意志”来维系。而在市场经济中，经济关系是平等的商品交换关系，经济活动以横向为主，经济秩序主要靠法律、法规和契约来保证。市场经济所具有的自主性、开放性、平等性、竞争性，对我们来说是一种全新的运作方式，很多人不适应。因而面对市场经济的春潮腾涌，显得茫然无措。因此，打破计划经济的“思维定势”，使我们的观念转到市场经济的轨道上来，从而适应市场经济的运作，驾驭好市场经济，是当前的一项紧迫任务。

第三，对于市场经济条件下正确认识和处理计划与市场的关系，要有新的思想飞跃。随着社会主义市场经济的发展，人们的注意力将逐步转移到以如何搞好市场运作、发挥市场机制的作用上来，加上对过去高度集中型计划体制的逆反冲动，很容易产生排斥或忽视计划功能、怀疑宏观调控必要性的倾向。现在事实上这种观念是存在的。各国市场经济的具体模式并不一样，但中央政府对经济的宏观调控方面都起重要作用。社会主义市场经济决不是可以不要计划，不要宏观调控。社会主义市场经济有两个不可分割的过程：一个是让市场在资源配置中发挥基础性作用的过程，以保证整个经济富有活力和效率；一个是国家对市场进行宏观调控，发挥计划手段作用的过程，它可以引导经济整体健康有序地运行。单纯依靠市场配置资源，同样具有局限性，只有把市场和计划有机地结合起来，才能实现优势互补。

第四，在转换国有企业经营机制，建立现代企业制度上，要实现新的思想飞跃。以公有制为主体的现代企业制度是社

会主义市场经济体制的基础，反映了社会化大生产的必然要求。建立产权清晰、权责明确、政企分开、管理科学的现代企业制度是一个重大的突破，是通过鼓励公平竞争、创新企业机制，营建真正意义上的企业。可有的厂长、经理一开口就问：“这次试点有什么优惠政策？”如果两眼死死盯住“国家投资折成股权、冲销银行挂帐呆帐”之类的优惠政策，忽视或回避企业机制的创新，现代企业制度是建立不起来的。当前，一方面要继续贯彻《全民所有制工业企业法》和《全民所有制工业企业转换经营机制条例》，另一方面要有步骤地清产核资，界定产权，清理债权债务，从各方面为国有企业稳步向现代企业制度迈进创造条件。

第五，在依靠法律引导、推进和保障市场经济健康有序运行的问题上，要实现新的思想飞跃。社会主义市场经济必须遵循一定的运行规则，这就是具有统一性、稳定性、强制性的法律、法规。比如，与传统计划经济体制下表现出来的国家、集体、个人的纵向利益关系、垂直单向经济矛盾不一样，社会主义市场经济的一个重要特征是利益主体多元化、分散化，这就必然会使各种经济交往中的矛盾冲突和摩擦随之增多。如果说在传统的计划经济中，经济秩序和经济矛盾靠权力等级、“长官意志”来维系和处理，那么在市场经济中，经济秩序和利益矛盾则主要依靠法律、法规和契约来保证与调处。正是在这个意义上，我们说，社会主义市场经济实质上是一种法制经济，社会主义市场经济体制的建立和完善必须有完备的法制来规范和保障。

第六，在促进中国经济走向世界，使社会主义市场经济与世界经济接轨方面，要有新的思想飞跃。加快建立社会主

义市场经济体制，是我国扩大对外开放的迫切需要。有些同志单纯站在国内看，看不出搞市场经济的必要，他们说：“有计划的商品经济不是很好么！”事实上，从有计划的商品经济到社会主义市场经济，既有理论上的继承和发展，更体现了深化改革、扩大开放的客观必然性。现在，世界经济都在向国际化、集团化、一体化的方向发展，我国要充分利用国际上的有利环境和机遇，就必须大胆地走向世界经济，积极参与国际合作、分工和竞争，这就要求我们在经济运行机制上与世界经济接轨，学会运用国际惯例来处理经济事务。要看到，只有站在中国经济走向世界这个高度，树立国内市场与国际市场紧密结合的新观念，才能进一步扩大对外开放。

第七，作为内陆省的湖南，在面向国内外市场加快发展方面，要有新的思想飞跃。要认真地分析省情，充分认识湖南在社会主义市场经济建设中的特殊性。我省产业结构是以农业为主，工业也有一定基础，钢铁、化工特别是机械工业在全国有一定地位，国有大中型企业占主导地位。要调整目前的产业结构，必须冲破小农经济的传统观念，走出一条商品农业基地的发展路子。要进一步扩大开放，既要向国外开放也要积极向省外开放。湖南是内陆省，又是内陆的前沿，南靠广东面向沿海，北靠武汉面向长江，有其特殊的地理位置。目前交通欠发达，使我们在建立市场经济和走向世界经济方面受到极大限制。因此，大力发展交通事业，扩大国际航空港，加速城陵矶外贸码头建设，加快北京至广东、上海至成都（湖南段）高等级公路建设，是湖南对外开放必须解决的一个重大问题。一个地方的经济发展，必须靠“三通”来开路，即抓好交通、流通和资金融通。交通发展了，就能促进

商品流通；商品流通的规模扩大了，就要有资金的融通来带动和促进。这也是市场经济的一般规律。我们湖南的经济要振兴，也要在“三通”上做好文章。

二、更新观念需要下真功夫

在新旧体制的转换过程中，各个阶层的人思想都很活跃，改革的深入必须涉及各方面利益的调整，市场经济新体制的建立必然会出现人们所不熟悉的新情况、新问题。更新观念并不是那么简单、那么容易做到的事，必须充分发挥人的主观能动性，非下一番苦功夫、硬功夫不可。

一是要在学习上下真功夫。更新观念需要运用一定的新知识、新信息、新概念作为思维材料，脑子里空荡荡的，更新观念也就无从谈起。知识是人类进步的阶梯，也是观念更新的前提和基础，谁掌握新知识越多，谁就越容易解放思想，适应新形势，接受新事物，创造新业绩。当前，首先要精心研读《邓小平文选》第三卷，进一步用建设有中国特色社会主义的理论武装头脑。此外，还要学习社会主义市场经济知识和现代科技知识，弥补自己知识之不足。

二是在强化思维训练上下真功夫。更新观念是人的高级思维活动，除了运用一定的新知识外，还必须要有正确的思维方法。如果说更新观念是“过河”的话，正确的思维方法就是“桥”。想“过河”却没有“桥”，动机和效果就不能很好统一。学习新知识，更新思想观念，如果没有正确的思想方法，不联系实际进行深入细致的钻研思考，便难以见到显著的成效。而一味的冥思苦想，不注重去吸取新知识养料，同

样不会有好回报。可见学习新知识、树立新观念与正确的思想方法是相辅相成的。要自觉破除惰性思维、惯性思维和封闭思维，不断提高分析新情况、解决新问题、总结新经验的能力，经常保持思维的活力与创造力。

三是要在真抓实干上下真功夫。更新观念要学习新知识，要有正确的思想方法，这是就主观范畴而言的，但这还不够，还要实实在在地干，积极参与社会实践。实践是新观念的源泉，是推动观念更新的动力，是检验观念是否正确的标准。社会主义是干出来的，不干，一点社会主义的气味也没有。光是在嘴巴上喊解放思想、更新观念而不去实干，坐而论道，纸上谈兵、工作飘浮、摆花架子、追求虚荣的作风是十分有害的，必须坚决加以克服。

（作者系中共湖南省委书记。原载《人民日报》）

以产业结构调整为突破口 加速经济增长方式的转变

李拴紃

一、粗放式的经济增长的内在矛盾，要求我们必须走以 效益为中心的集约型增长的道路

煤铁资源开采和初级加工，是山西晋城这座新建城市产业结构的基本特征。具体表现为支柱产业单一，企业规模小，产品附加值低，整体效益不高，资源浪费严重等。这种产业结构是由其区域资源优势与国家产业政策引导及传统经济、技术、社会诸因素长期作用的结果，而且正是这种产业结构使晋城完成了初级工业化的任务，使农民走上致富奔小康的道路。因而有其客观必然性和历史贡献。

但随着经济的发展，这种增长方式所固有的矛盾也日益暴露出来：一是经济发展和社会发展的矛盾。资源的过量开采和耗费，不仅使宝贵的不可再生资源趋于枯竭，而且加剧了环境污染，破坏了生态环境，阻碍了经济的进一步发展和人民生活质量的提高。二是企业自身素质与大市场之间的矛

盾。市场竞争的法则，不仅是数量的较量，更是质量的较量。企业技术装备落后，职工素质偏低，规模小，产品形不成“拳头”的现状，远远满足不了市场竞争的需要。三是结构单一和持续发展之间的矛盾。从近10年乡镇企业发展实践看，有100%以上的高速发展时期，也有从最高峰落到低谷的时期，发展的不稳定造成社会财富的巨大浪费，究其原因主要是产业、产品结构单一。这说明，产业结构单一的问题得不到根本的解决，就谈不上持续、稳定的发展，甚至会出现萎缩。

解决上述深层次的矛盾，还是要对症下药，即根据市场需求确定产业的发展方向和产品开发的重点，通过产业结构的调整与优化再造经济发展的新优势和新的经济增长点，进而实现经济增长方式的战略性转变。

实现这个战略转变，不仅具有极大的重要性和紧迫性，而且具备了客观现实性。经过10多年的建设，晋城已形成庞大的国民经济体系和工业体系，经济总规模相当可观，煤铁等传统产品稳固地占领着市场，有相当的市场占有率。特别是市委、市政府早就注意到了以煤铁为主的重型产业结构的缺陷，提出了“靠资源起步，凭科技腾飞”的方针，制定了“市场导向，效益中心，科技先行，质量第一，股份合作，规模经营”的发展战略，并已取得初步成效。这些都为实现经济增长方式的战略转变提供了雄厚的物质基础。同时，由于改革的不断推进，传统的计划经济体制向社会主义市场经济体制的转变也取得了一定进展，为实现经济增长方式的战略转变创造了必要的体制环境。