

上海市商业储运公司主编

商业仓储综论

王宏发 黄寅德 丁振一 毛之信 成国雄 编著

6



商业仓储综论

王宏发 黄寅德 丁振一 毛之信 成国雄 编著



上海科学技术出版社

B106577

商业仓储综论

王宏发 黄寅德 丁振一 毛之信 成国雄 编著

上海科学技术出版社出版

(上海瑞金二路450号)

新华书店上海发行所发行 上海东方印刷厂印刷

开本 787×1092 1/32 印张 11.625 字数 253,000

1984年7月第1版 1984年7月第1次印刷

印数: 1—10,300

统一书号: 15119·2313 定价: 1.20元

编者的话

商业储运工作，是社会主义商品流通过程中一个不可缺少的环节。做好商品的储存、运输工作，对于各级商业购销部门支持生产，满足城乡市场需要，降低费用，增加积累有重要的作用。为了提高储运部门的经营管理水平，我们根据多年来办理储运工作的实践，结合其他地区商业储运部门的一些管理经验，编写了《商业仓储综论》和《商业运输综论》，主要讲述商业部门办理日用工业品的仓储和运输业务，以供商业储运部门职工、干部，以及商业学校有关专业师生学习参考。

《商业仓储综论》在编写过程中，引用了有些部门的资料及有关规定，恕不一一注明出处，谨在此表示感谢。

本书由王宏发主编，黄寅德总纂，梅存群绘制插图。由于我们水平有限，书中一定存在不少缺点和问题，希望商业仓储工作的同行和读者提出批评意见，以便进一步修改。

一九八三年十二月

目 录

第一章 商业仓储概论

第一节 仓库的产生和发展	1
一、仓库的产生	1
二、旧中国的仓库业	3
三、社会主义商业仓库的形成	6
第二节 商业仓储工作的作用和任务	7
一、商业仓储工作的作用	8
二、商业仓储工作的任务	9
第三节 商业仓库的分类	11
一、仓库分类的目的意义	11
二、仓库分类方法	11

第二章 商品储存计划管理

第一节 商品储存计划管理的意义和任务	15
一、商品储存计划管理的意义	15
二、商品储存计划管理的任务	16
三、实行商品储存计划管理的基础工作	18
第二节 商品储存计划的编制、执行和检查	19
一、商品储存计划的种类	19
二、编制商品储存计划的依据	20
三、编制商品储存计划的程序	21
四、商品储存计划的执行和检查	24
第三节 仓储保管合同	25
一、仓储保管合同的作用	25

二、仓储保管合同的主要内容	26
第四节 储存商品的计量单位	28
一、“吨”的含义	28
二、折算储存吨数的有关问题	29
第三章 商品入库业务	
第一节 商品入库准备	33
一、加强业务联系	33
二、场地准备	34
三、人力、工具、设备准备	34
四、货位准备	34
第二节 商品入库操作程序和要求	34
一、收货点验	35
二、分唛搬运	39
三、凭证签发	40
第三节 商品入库验收的内容和方法	42
一、数量点收	42
二、质量验收	45
三、包装验收	48
第四节 商品入库验收中的问题处理	50
一、验收记录	50
二、问题处理	52
第四章 入库商品储存安排	
第一节 分区分类	55
一、分区分类的方法	56
二、分区集散与分类粗细的处理	58
三、分区分类与厂库对口	60
四、分区分类的巩固	61
第二节 货位的选择	63
一、确保商品安全	63

二、方便吞吐发运	64
三、力求节约仓容	65
第三节 货位编号	67
一、货位编号的要求	67
二、货位编号的方法	68
三、货位编号的使用	74
第五章 储存商品数量管理	
第一节 货垛标量	78
一、货垛标量的必要性	78
二、货垛标量方法及其使用	79
第二节 货卡管理	88
一、货卡的作用	88
二、货卡的种类	88
三、货卡的使用	90
第三节 商品盘点	97
一、商品盘点的方法	97
二、定期盘点的要求	98
三、具体问题的处理	101
第六章 储存商品的养护管理	
第一节 储存商品养护管理的必要性	104
第二节 商品养护组织	105
第三节 储存商品养护管理基本制度	106
一、控制和调节温湿度	107
二、搞好库内外清洁卫生	113
三、按时检查在库商品	114
四、商品异状的防治	115
五、及时催销、催调	117
第七章 商品出库业务	
第一节 发货形式	119

一、送货	119
二、自提	123
三、过户	123
四、取样	124
五、转仓	124
第二节 商品出库准备	124
一、出库计划的安排	124
二、出库的日常准备	125
三、出库的预约备货	126
四、批发、零售仓库的日常备货	127
第三节 商品出库操作程序	127
一、核单	129
二、付货	135
三、理货	137
四、复核	140
五、放行	142
六、登帐	143
第八章 商品装卸搬运及堆垛、苫垫	
第一节 装卸搬运	144
一、装卸搬运方法	145
二、装卸搬运操作程序	146
三、装卸搬运管理的要求	147
第二节 商品堆垛	149
一、货垛安排	149
二、堆垛要求	153
三、堆垛方法	154
第三节 商品苫垫	163
一、苫盖	163
二、垫底	164

第九章 仓储帐务和统计

第一节 商品进出仓单证	166
一、进仓单证	166
二、出仓单证	171
第二节 商品帐	176
一、商品帐帐册设置	176
二、帐务处理规则	179
三、单证管理	183
第三节 商品进出存统计	184
一、商品进出存统计的意义	184
二、商品进出存统计的主要指标及计算	185
三、商品进出存统计的依据	188
四、商品进出存统计报表	194
五、统计报表的一般问题	197

第十章 仓容使用定额管理

第一节 仓容使用定额管理的意义	200
一、仓容的含义	200
二、仓容使用定额管理的意义	201
三、测定仓容使用定额的原则	202
第二节 仓库可堆货面积的测定	203
一、建筑面积	203
二、墙内面积	203
三、实际面积	204
四、可堆货面积	205
五、面积利用率	207
六、可堆货面积测定	207
第三节 单位面积可储量的测定	209
一、库房的高度及其利用率	209
二、库房的载重量及其利用率	211

第四节 仓容使用定额的核定、检查和修订	213
一、仓容使用定额的核定	213
二、仓容使用定额完成情况的检查	215
三、仓容使用定额的修订	216
第五节 仓容利用的综合考核	217
一、综合考核的意义	217
二、容载利用系数的核算及其作用	218
第十一章 商业仓储工作的经济指标	
第一节 商业仓储工作的经济指标及其核算	223
一、仓储工作主要经济指标	223
二、经济指标的核算和分析	231
第二节 仓储费的计算	233
一、仓储费费率核算	233
二、仓储费的结算	238
第十二章 仓储事故管理	
第一节 仓储事故的界限和分类	241
一、仓储事故界限	241
二、仓储事故分类	242
第二节 仓储事故的处理	243
一、事故调查	243
二、赔偿处理	244
三、统计上报	245
第三节 仓储事故的防范	250
一、建立和健全以岗位责任制为中心的各项规章制度	250
二、加强职工思想政治教育	252
三、开展业务(技术)培训	253
第十三章 仓储设备	
第一节 仓储设备的种类和特点	254
一、装卸搬运设备	254

二、保管设备	261
三、计量设备	263
四、安全设备	263
第二节 仓储设备的管理	263
一、购置	264
二、入帐	265
三、使用	269
四、保养	270
五、处理	271

第十四章 商品包装业务

第一节 商品包装及其作用	277
一、商品包装的含义	277
二、商品包装的作用	278
第二节 商品包装的分类	279
一、按照流通中的作用划分	279
二、按照适用程度划分	279
三、按照制造材料划分	280
第三节 商品包装标记和标志	286
一、商品包装标记	287
二、商品包装标志	288
三、包装标记、标志的制作要求	292
第四节 仓库的包装作业	293
一、并装、分装、加固和换装	294
二、包装技术	295
第五节 包装材料的回收复用	296
一、建立管理制度	297
二、严格检验	297
三、妥善保管	293
四、安全操作	298

第十五章 仓库安全工作

第一节 治安保卫	299
一、组织设置	299
二、防范措施	301
第二节 消防工作	302
一、组织设置	302
二、火种管理	304
三、消防设备的配置及使用保管	305
四、仓库常见的火险隐患和灭火的基本方法	311
第三节 防台防汛	313
一、台、汛的基本知识	313
二、组织领导和人员分工	316
三、防范措施	317
第四节 劳动保护	320
一、各级人员的责任	321
二、防护措施	322
附录一 商业仓库管理暂行条例	325
附录二 商业仓库开展“四好仓库”竞赛活动试行办法	332
附录三 商业企业职工业务技术等级标准	337
附录四 上海市商业储运公司与纺织品采购供应站仓储保管合同	340
附录五 日用化妆品质量安全一条龙协议	343
附录六 仓库部门主要工种岗位责任制	344
附录七 机械设备管理办法	348
附录八 防火安全责任制度	352
附录九 旧纸箱原厂复用和改制纸箱质量标准(试行)的通知附件	358

第一章 商业仓储概论

商业——作为一个从事商品交换的国民经济部门，它的基本职能就是组织商品流通。整个商品流通过程，包括收购、销售、调运、储存等，是使商品实现从生产领域向消费领域的转移过程。商品在从生产领域向消费领域转移过程中，一般都要经过商品储存阶段。所谓商品储存，是指商品离开生产领域而尚未进入消费领域之前，在商品流通过程中形成的一种停留。这主要是由于商品生产和商品消费在过程上、时间上和地区上的不同所引起的。马克思说：“在产品处在它从中出来的生产过程和它进入的消费过程之间的间隔时间，产品形成商品储备。”（《马克思恩格斯全集》第24卷，人民出版社1972年版，第155页）因此，商品储存是商品流通中必不可少的重要环节。

商业仓储，是指商业部门中拥有一定存放物品的场所或建筑物，以及人力和设备的仓库企业，进行流通商品储存业务过程的简称。

第一节 仓库的产生和发展

一、仓库的产生

在古代，仓或仓廩是指储藏粮食的场所。圆形的谷仓，也称“囷”。库是指储藏兵车的场所。仓库作为存放物品的场所，在东晋、南朝时称为“邸店”，亦称“邸舍”或“邸阁”。宋、明

时期亦称“堆垛场”、“塌房”等。后来，又称作“堆栈”、“货栈”或“堆房”等。自1930年《六法全书》公布以后，上海等地方逐渐统一使用“仓库”这个名称。

仓库是随着商品生产、商品交换和商业的不断发展而产生的。在原始社会初期，由于生产力水平十分低下，人们共同劳动所获得的产品极其有限，只能维持最低限度的生活需要，没有或者极少剩余品。因而，那时不可能有商品生产、商品交换和商业，更不可能有什么仓库。到了原始社会后期，人类社会发生了第一次社会大分工，即畜牧业和农业分工，畜牧部落形成专门的生产部门，除了能满足自身的消费需要外，还有比较多的剩余品可以用来进行交换。后来，又发生了第二次社会大分工，手工业从农业中分离出来，成为一个独立的部门。于是，便出现了直接以交换为目的的生产，即商品生产。这时，手工业生产的各种产品，成了为出卖而生产的商品。从事农业生产的人，为了向手工业者换取各种生产工具和手工业品，也必须把一部分产品经常当作商品来生产了。这就需要有储藏商品的场所，即仓库。

人类社会最初出现的商品交换，是直接的物物交换。随着商品生产的发展，便产生了货币，使原来的物物交换变为以货币为媒介的交换，即商品——货币——商品这一简单商品流通形式。以后，商品交换的范围和规模不断扩大，客观上就要求把商品交换事务，从商品生产者那里独立出来。于是，人类社会发生了商业从生产中分离出来的第三次社会大分工。这时商品交换形式也进一步有了发展，从简单的商品流通形式发展到由货币变商品，再由商品变货币，即货币——商品——货币这一发展了的商品流通形式。

商业产生以后，随着商品流通不断扩大的需要，各种形式

的仓库就相应产生和发展了。

二、旧中国的仓库业

鸦片战争以前,当时也有各种各样储存货物的仓库,但大都是附属一个大的行号,如:粮行设有粮食仓库、茧行设有蚕茧仓库、花行设有棉花仓库、药行设有药材仓库、鲜货行设有鲜货仓库等。另外,也有一种仓库由客栈所兼营(这种客栈相同于现在的贸易货栈),既代客卖买,也经营货物堆存业务,在卖者与买者之间,进行介绍与交易,抽取一定的费用。但当时这些仓库大都建筑简陋,规模狭小,业务简单。

1840年爆发的鸦片战争,是中国近代历史的开端。野心勃勃的英帝国主义,用鸦片和大炮轰开了中国的大门,各国帝国主义也相继侵入我国,从此,中国由一个封建社会逐步成为一个半殖民地半封建的社会。帝国主义的侵略与资本输出,使中国仓库业发生了变化。概括旧中国的仓库业,大致有码头仓库、金融仓库和商业性仓库三种类型。

(一)码头仓库

鸦片战争以后,清朝政府先后被迫与英、美、法、俄、日等国签订了一系列丧权辱国的不平等条约,把广州、福州、厦门、宁波、上海等五地开辟为通商口岸。其后,各国船舶相继来华,大量倾销工业品和廉价收购农产品及原料,特别是1869年苏彝士运河开凿通航以后,更是轮运辐辏,吞吐频繁。但是,船舶停埠的日期是有限制的,不能过久,必须有储藏货物的场所;同时,各国帝国主义之间出于竞争,他们的航运业为争取客货,除减低运费,提高航速,增加吨位,改进船舶设备以外,并力求改善陆上的附属设备。于是,码头仓库即应时而起。

旧中国的码头仓库,最初都是由洋商企业所拥有,后也有属轮船公司兼营的。从上海地区来看,直接经营码头仓库的

洋商，主要是英、美、日商。清末民初，才开始有我国轮船公司或煤矿所经营的码头仓库出现，但不论在数量上还是规模上都不及洋商企业。根据 1929 年资料（《工商半月刊》第一卷第十、十一号“上海堆栈业之调查”）记载，当时上海码头仓库的库房总容量是 91.1 万吨，而华商所经营的库房总容量为 22.4 万吨，只占 24.6%；货场总容量为 68.4 万吨，华商则为 23.3 万吨，也只占 34%。青岛、南京、镇江、芜湖、广州等城市也都有码头仓库，据 1935 年资料（中央银行丛刊《仓库经营论》，商务印书馆出版）记载，除青岛的港务局曾于 1922 年和 1931 年先后建造过码头仓库，总容量为 7.5 万吨以外，其他各地的码头仓库多为招商局、太古、怡和、日清、大阪等轮船公司所有，而洋商轮船公司的仓库容量都远比招商局多。

码头仓库的主要作用是便利转运货物的船舶停靠和货物的装卸；其次，才考虑经营一些货物保管业务。上海是旧中国的主要贸易港口，因此，码头仓库也以上海为最发达。

（二）金融仓库

1905 年以后，我国银钱业逐渐发展，金融仓库也随着银钱业的发展而兴起。旧中国的银行、钱庄，统称银钱业。银行是以对物的信用为主，而钱庄则是以对人的信用为基础的。向银行借款需要提供货物作为抵押品，而这些抵押品又需要有一定的储存场所。由于当时没有独立的仓库可供抵押品的储存之用，而码头仓库又是以经营货物的装卸为主，不专门经营货物保管业务。因此，规模较大的银行纷纷建造本行所属的仓库。银行有了自己所属的仓库，解决了抵押物的储存问题，又由于仓库是本行所属，收储抵押物更为稳妥可靠，这对银行开展放款、押汇等业务提供了有利的条件。

我国的金融仓库，据 1935 年中央银行丛刊《仓库经营论》

记载,创办较早的有:上海的浙江兴业银行、东莱银行、中国银行和中央信托公司仓库,郑州的金城银行通成栈,武汉、天津的浙江兴业银行仓库,以及青岛的交通银行仓库等。这些仓库先后创办于1919年至1926年之间,其它的金融仓库则都在二十年代末期到三十年代中期建成使用。金融仓库的库房容量,仍以上海为例,总数仅为码头仓库的十分之一左右。

(三)商业性仓库

三十年代初期,有些商人看到仓库这一行业堆存货物,收取仓租,利益可靠,风险又少,可以作为投资对象。于是,有的出资建造仓库,有的租赁房屋改作仓库,专以招揽客货进行储存保管为其主要经营业务。这样,就出现了专门以经营仓储业务为主的商业性仓库。到了抗日战争发生以后,法币贬值,囤积成风,更促进了这种商业性仓库的发展。但这类仓库大多数是设备简陋,规模狭小,管理也比较落后。据上海市在全行业公私合营前对这类仓库的统计,一百零四户商业性仓库,共拥有仓库面积14.5万平方米,而面积在5000平方米以上的只有四户(合计有4.8万平方米);1000平方米到5000平方米的有三十九户(合计7.3万平方米);1000平方米以下的则有六十一户(合计2.4万平方米),这就是说,近60%的仓库所拥有的库房面积,平均每户只有400平方米。

商业性仓库中,还有专门储存粮食、煤炭、食盐、药材、鲜货等的专业仓库。有的附属于这些行业的商业企业,有的则是由有关行业兼营,它们除了保管货物外,还进行代客买卖。

以上三种类型的仓库中,金融仓库虽为便利银行本身的放款、押汇业务而设,但它也招揽客货,经营货物的保管业务。并且,其管理制度比较严密,商品出入库手续比较完备,因而,在当时仓库业中具有较大的影响。