



信贷科处长必读

陆宝元

0.5

XIN DAI KE CHU ZHANG BI DU

信贷科处长必读

陆 宝 元

江西人民出版社

信贷科处长必读

陆宝元

江西人民出版社出版发行

(南昌市新魏路)

南昌市印刷二厂印刷

开本787×1092 1/32 印张4.75 字数7万

1990年2月第1版 1990年2月第1次印刷

印数1—10900

ISBN 7-210-00834-9/F·65 定价: 2.00

出版说明

《信贷科处长必读》是高级经济师陆宝元同志遵照中国银行总行信贷一部的指示编写的。全书理论联系实际，在总结银行外汇和人民币信贷工作经验的基础上，详细阐述了银行信贷科、处长的基本条件，任务职责，如何开拓信贷经营，强化信贷管理和工作方法等问题，是培养银行信贷业务骨干的教材，大专院校金融专业师生亦可参阅。

目 录

序 言.....	1
第一章 信贷科长和处长应有的基本素质.....	7
一、较高的政治素质.....	8
(一) 坚持四项基本原则.....	8
(二) 忠于职守, 勤勤恳恳地工作.....	9
(三) 保持廉洁.....	10
(四) 执行制度, 遵守纪律.....	11
二、较强的业务能力.....	12
(一) 分析、判断和决策的能力.....	12
(二) 组织、指挥和控制的能力.....	13
(三) 不断探索、不断进取和不断 创新的能力.....	14
(四) 独立处理业务技术疑难问题 的能力.....	15
三、较好的工作作风.....	16
(一) 实事求是, 理论联系实际的工作 作风.....	16
(二) 密切联系群众的作风.....	16

(三) 批评和自我批评的作风·····	17
(四) 艰苦奋斗和雷厉风行的作风·····	18
第二章 信贷科长和处长的任务和职责·····	22
一、信贷科长和处长的基本任务·····	22
(一) 锐意改革·····	23
(二) 正确发挥信贷的杠杆作用·····	23
(三) 不断开创信贷工作的新局面·····	24
(四) 带领信贷员工作·····	24
二、信贷科长和处长的主要职责·····	24
(一) 认真贯彻党和国家的方针	
政策·····	25
(二) 严格执行各项计划·····	26
(三) 大力开拓信贷业务·····	26
(四) 认真强化信贷管理·····	28
(五) 抓紧培养信贷干部·····	28
第三章 信贷科长和处长怎样抓经营	
管理·····	30
一、银行信贷经营管理概述·····	30
(一) 银行信贷经营管理的含义·····	30
(二) 银行信贷经营管理的原则·····	32
(三) 银行信贷经营管理的任务·····	37
(四) 银行信贷经营管理的方法·····	39

二、搞好信贷业务的开拓经营·····	43
(一) 开拓经营的思想观念·····	44
(二) 开拓经营的主要工作·····	46
三、强化信贷管理·····	71
(一) 制定工作规范·····	72
(二) 管好人力资源·····	80
(三) 做好信息工作·····	89
(四) 加强检查考核·····	92
(五) 运用先进技术·····	95
四、认真总结工作·····	96
(一) 总结工作的现实意义·····	97
(二) 怎样搞好总结·····	99
第四章 信贷科长和处长的工作方法·····	102
一、信贷科长和处长要重视工作 方法问题·····	102
(一) 工作方法是关系到能否掌 握工作主动权的关键·····	102
(二) 工作方法是领导艺术的具 体体现·····	103
(三) 工作方法是关系到工作成败 的大问题·····	105
二、信贷科长和处长的基本工作	

方法.....	106
（一）掌握工作的主动权.....	106
（二）调查研究.....	110
（三）走群众路线.....	120
（四）抓好典型.....	122
结 束 语	124
附 件： 中国银行南昌分行信贷人员岗 位责任制.....	130
中国银行南昌分行《关于信贷 工作考核评比方案》的要点...	145

序 言

列宁早就指出，“银行是现代经济生活的中心”，是全部“国民经济体系的神经中枢”^①。我国著名经济学家薛暮桥同志，1981年初在中国人民银行全国分行长会议上也曾经指出：“银行象人体的心脏。人体中的血液汇集到心脏，再由心脏扩散到全身；社会上的资金汇集到银行，再由银行扩散到社会的各个企业。资本主义国家也好，社会主义国家也好，银行都是资金集散的中心，起资金的调剂作用。”这就是说，银行不仅仅是全国的信贷中心、结算中心、现金出纳中心和外汇收支中心，更重要的在于，它是国民经济的重要的调节者。

我国目前正处在社会主义初级阶段，要大力发展有计划的商品经济。而随着商品经济的进一步发展，城乡之间、企业之间、部门之间的商品货币关系也将进一步发展，银行信贷活动的领域也必将随之而扩大。这样，银行就完

注：①《列宁全集》第25卷，人民出版社1958年版，第320页

全有可能从一个简单的资金集散中心，发展到运用信贷这个有力的杠杆来影响、制约、调节各个经济部门、生产企业商品生产和商品流通发展的方向、发展的规模和发展的速度。同时我们还应当看到，我国经济体制的模式，正在从过去高度集中的、传统的计划经济模式转向有计划的商品经济模式，转向国家调控市场、市场引导企业的经济模式。在实现这种经济模式转换的过程中，乃至以后的经济模式中，都必须建立一套完整的宏观调控体系，及时地对经济进行宏观干预。而在宏观干预的诸多手段中，最重要的就是银行。因为它可以通过信贷、利率调整产业结构，引导资金流向，控制通货膨胀。这也要求银行必须加快改革，转变职能，以便更好地发挥调节经济的杠杆作用。

中国银行是国家外汇、外贸专业银行，是我国对外开放的一个重要窗口和对外筹资的主渠道。它的一切业务活动，都与发展外向型经济密切相关。而中国银行的信贷业务又是中国银行各项业务活动的中心，它对发展外向型经济，加快我国现代化建设更负有义不容辞的责任。

。我们都知道，当今世界正处在开放、发展的

时代。新技术革命的蓬勃兴起，有力地推动着世界经济结构的变革，推动着世界各国之间的经济竞争和经济合作。对外开放，参与国际交换和国际竞争以推动本国或本地区的现代化进程，已成为世界各国发展经济的潮流。我国虽有广阔国土，11亿人口，但人均资源并不丰富，经济技术比较落后，地域之间的发展也很不平衡。特别是近几年来，在我国经济发展过程中出现了一些新的情况。例如，农村滞留的剩余劳动力增加，亟待转移；乡镇企业的发展使沿海地区与中西部地区对原料、市场的争夺日益尖锐。这不仅使中西部地区经济发展受到压抑，也影响着沿海地区技术进步和产品更新。这就迫使我们必须眼睛向外，利用世界资源在各国之间的不同配置和不同的生产成本，扬己之长，避己之短，合理调整产业结构，使我国经济尽快介入国际市场，参与国际交换。同时，要大胆引进外资，利用国外资金、资源、技术和其他一系列要素，形成内外交流的经济格局。而要做到这一点，就必须借助中国银行信贷的支持。中国银行信贷部门应当积极地筹措各种外汇资金和人民币资金，支

持现有企业引进技术、引进设备、大力发展优质适销的出口商品生产；支持兴办各种形式的外商投资企业；支持来样加工、来料加工、来件装配和补偿贸易，以及其他形式的“两头在外”的外贸业务。

中国银行信贷部门要担负起支持外向型经济的重任，首先必须解决的一个迫切问题，就是要培养一支能适应发展外向型经济要求的信贷干部队伍，特别需要培养一批懂政策、懂经济、懂业务、会管理的信贷业务骨干。这批信贷业务骨干就是各级行的信贷科长和处长。《信贷科处长必读》一书就是为着这个目的编写的。

中国银行总行信贷一部的领导同志提出要编写《信贷科处长必读》这本书是很必要的，也是很及时的。特别是在当前中国银行信贷业务正在迅速发展，而又面临着专业银行之间开展业务交叉和竞争的新形势下，编写这本书对提高信贷科长和处长的业务水平和经营管理能力，推动中国银行信贷业务的发展就更为迫切。但是，把这项任务交给我，由我执笔编写这本书是力不从心的，是很困难的。不

过由于有总行信贷一部领导的亲切关怀、具体指导，兄弟行信贷科长和处长的大力帮助，也增强了我完成这一任务的信心。

这本书的初稿写出后，总行信贷一部原总经理、现任中国银行青岛分行行长王成贵，现任信贷一部总经理史洪珍曾先后在景德镇、青岛召开专门会议进行讨论修改。参加讨论修改的有：总行信贷一部的安保才、邵天光、何一，总行教育部的吴华，北京分行的牛忠光、孙军建，天津分行的张家祜，青岛分行的王锡纯、杨克平，上海分行的苏德昌，福州分行的胡光前，长沙分行的彭喝彩，广州分行的欧洪池，汉口分行的张儒林，南京分行的徐志政，大连分行的余安祥，郑州分行的王斌，合肥分行的戴栋梅，天津培训中心的勾海州、张洋。中国人民银行江西省分行总经济师彭纯华也详细地看了初稿，并提出了许多宝贵意见。本书还引用了部分兄弟行的经验材料和调查报告，并摘引了《现代管理学基础》、《领导科学基础》、《银行经营管理基础知识》、《怎样当一个现代领导者》和《现代金融企业经营管理指南》等书刊的部分资料，在此一并致谢。

由于水平有限，经验不足，书中的错误或
不妥之处，在所难免，敬请同志们批评指正。

编 者

1989年8月10日

第一章 信贷科长和处长 应有的基本素质

银行的信贷工作做得好不好，在很大程度上取决于它的信贷科长和处长的工作做得好不好。而信贷科长和处长工作做得好不好，又取决于信贷科长和处长自身的素质如何。因为信贷科长和处长既是各级银行行长的参谋和助手，又是基层信贷工作的直接组织者。他是处于上级行与基层行之间、行长与信贷员之间的“中间人”。他既要正确领会、及时传达上级领导的意图和指示，又要从本地区的实际情况出发，具体指导和带领基层信贷员开拓信贷业务，搞好信贷的经营和管理。他负有马克思所说的“乐队指挥”的职能^①。既然是“乐队指挥”，就必须具备高于一般“演奏员”的“指挥”素质和条件。

从信贷科长和处长的职责要求和以往的经验来看，做一个合格的信贷科长和处长必须具备如下三个基本素质。

注：①《资本论》第1卷第367页

一、较高的政治素质

(一) 坚持四项基本原则

信贷科长和处长的政治素质，最基本的要求是坚持社会主义道路，坚持人民民主专政，坚持中国共产党的领导，坚持马列主义、毛泽东思想。这四项基本原则所要解决的是我们国家究竟走什么道路，实行何种国体，由谁来领导和用什么思想作指导的大问题。这是我们的立国之本，也是我国革命历史发展的必然结论。我们应当认识，坚持四项基本原则，同党中央在政治上保持一致，这是党的政治纪律，也是衡量我们党性强弱的重要标志。在这样一个根本问题上，是不能有丝毫的含糊和动摇的。同时，我们还必须明确，坚持四项基本原则和坚持改革开放的方针，是互相贯通，互相依存的。我们既不能以僵化的观点看待四项基本原则，怀疑以至否定改革开放的方针，也不能以自由化的观点看待改革开放，背离社会主义轨道。因此，我们在信贷工作中既要积极组织、利用外资，支持企业引进技术，引进设备，学习国外先进的管理经验，又要坚决反对资本主

义思想和各种颓废丑恶的东西对信贷干部的侵蚀。因此，信贷科长和处长必须带头学习马列主义、毛泽东思想，坚持以四项基本原则作为基本思想来教育信贷干部，明确坚定正确的政治方向，并要按照四项基本原则的要求，掌握好信贷资金投向，坚持为发展社会主义公有制经济服务，对于那些借发展商品生产，搞活流通之名，行挖社会主义墙脚之实的非法经营，坚决不予贷款。这是关系到信贷工作能否沿着党所指引的方向前进的大问题，因而这就是信贷科长和处长必须首先具备的最基本的政治素质。

（二）忠于职守，勤勤恳恳地工作

信贷科长和处长不仅要有坚定正确的政治方向，而且要有一个忠于职守、尽职尽责、勤勤恳恳、兢兢业业的工作态度。信贷科长和处长要充分认识自己肩负责任的重大，自己所从事的工作对金融事业，乃至整个社会主义事业的价值，不断增强革命事业心和工作责任感。在这个问题上，信贷部门有许多同志在实际工作中是做出了出色的成绩的。他们一心扑在工作上，踏踏实实，任劳任怨，刻苦钻研，埋头