

古老的智慧
深邃的内涵
文化的精髓

鬼	谷
	子
智	慧

领导者可以用之

纵横疆场

驰骋政坛

遨游于世

领	导	者	纵
横	智	慧	书

领导者 纵横智慧书

文韬武略中，充满着旷世的大智慧、大谋略，阅读本书，您可以既快捷又深刻地领会到人类历史最有价值的思想精华，从中获取成功的智慧。

古老的智慧

深邃的内涵

文化的精髓

领导者
纵横智慧

领导者纵横智慧书

鬼谷子智慧

常万里 主编

中国华侨出版社

PDG

领导者纵横智慧书

1. 周易智慧
2. 孙子兵法智慧
3. 老子智慧
4. 鬼谷子智慧
5. 人物志智慧
6. 长短经智慧(上下)
7. 大谋士秘经
8. 官箴智慧
9. 忍经智慧
10. 菜根谭智慧
11. 冰鉴智慧
12. 智慧秘经

领导者纵横智慧

《鬼谷子智慧》编写说明

本书是《领导者纵横智慧书》的第三册。

《鬼谷子智慧》乃入世谋富贵之学问，以《易经》和老庄学说为本，详论制人成事、乱中取胜的谋略和技巧，正如古人所说的“一阖一辟为《易》之神，一张一翕为老氏之术”。

鬼谷子是历史上最有传奇色彩的人物，诸子百家中的纵横家、道家、兵家、仙家和命相家等都奉他为祖师爷；单是名下几个弟子都是影响历史进程的名将权相，如张仪、苏秦、孙臆、庞涓，还有刘邦手下的张良！

鬼谷子的学说——《鬼谷子智慧》长期以来一直被誉称为无字天书，刘勰在《文心雕龙》中所说：“鬼谷眇眇，每环奥义”。后人评价毁誉不齐，既有“雄才之略”之誉，也有“奸人之术”之毁，习者莫不是纵横天下的权臣策士，如曹操、诸葛亮，还有刘伯温。

《鬼谷子智慧》分上、中、下三篇，计二十一卷，既论修身养性，也论入世成事，还论趋吉保身，乃成功者谋求富贵的不传秘诀。

成就大事者须有真本事。欲“制人成事、乱中取胜”，非长期修炼的高人不能为也。鬼谷子上篇十卷专论修身内圣之道，习之可修身齐家平天下；得时遇明主兼济天下求富贵，不得时则道遥一生，谓之《内炼》。

世事如棋开合（捭阖）应之，纵横之法捭阖为本，圆方为形，开闭为术，以阴阳之道驾驭事理，控制人心。家事国事天下

事可纵可横，乱中取胜易如反掌。鬼谷子中篇六卷详论谋事制人之道，谓之《纵横》。

大事皆以成败论英雄。鬼谷子认为“阴谋阳事”方可成事。下篇五卷细说“揣情、摩意、权量、谋虑、决物”五法，乃审时度势、虑谋行事、建功立业之道，谓之《成事》。

《纵横经》乃鬼谷子纵横天下之大智慧，吾学识短浅，战战兢兢，不能诠释其义。只好将各种版本用心整理，详加注释，望读者多读原文，用心体会，不负鬼谷先生之才。

鬼谷子是一位具有浓厚神秘色彩的人物，关于他的历史记载，大都语焉不详，仅存零星传闻和片断臆测。在民间传说中，则奇幻奇奇，似幻似真。纵观上下几千年，史书上多说他是纵横家，传奇中多说他是兵家，笔记中多说他是仙家，民间则多说他是命相家，似乎有道家的仙风，隐者的逸气，策士的权谋，学者的方术，豪士的旷达。总之，对他的评价见仁见智，褒贬不一。扬雄讥之为“诈人”，王充贬之为“佞人”，卢文弨斥之为“小人”，而高似孙则誉之为“一代之雄”。

据民间传说，鬼谷子是赵家女所生，周家的后代。原来周赵两家是邻居，周家务农，赵家经商，相交甚厚。赵家经商破产，周家曾慷慨接济，赵家感激，把女儿许给了周家。不久，周家父母相继去世，家境败落，赵家悔婚。周家子念青梅竹马之情，气恼加相思，竟病入黄泉。赵家女一闻噩耗，赶到周家子坟前，悲号不止，因哀痛难节，竟哭昏过去。恍惚中，好像有周家子要求她把坟前的一株稻谷带回去吃掉。赵家女苏醒后，见身边确有稻谷一株，真的带回去吃了。以后就怀孕，生下一个男孩，长得很快。因鬼生谷，因谷生子，所以赵家女给孩子取名鬼谷子。

一般学者大多认为，鬼谷当“以地为称”。鬼谷，又称归谷，

他以其所隐，自号鬼谷子，而他的真实姓名却很少有人知道了。

据《史记》记载，鬼谷子应该是位“师”，而且还是一位很有声望的“名师”，这从一些传说中也得到印证。传说他有“弟子五百余人”，“苏秦、张仪俱事鬼谷先生十一年”，又说他“受道弟子百余人”，可能他长期居住鬼谷收徒讲学，而晚年则旋转各地，边游历边讲学。早年给人神秘感，晚年给人飘忽感。



历代对鬼谷子的评价

或问：“仪、秦学乎鬼谷术，而习乎纵横言，安中国者各十馀年，是夫？”曰：“诈人也，圣人恶诸。”

——扬雄《法言·渊騫》

申商刀锯以制理，鬼谷唇吻以策勋。
鹞冠绵绵，亟发深言；鬼谷眇眇，每环奥义。

——刘勰《文心雕龙·诸子》

暨战国争雄，辩士云踊；纵横参谋，长短角势；《纵横》骋其巧辞，《成事》伏其精术。一人之辩，重于九鼎之宝；三寸之舌，强于百万之师。六印磊落以佩，五都隐赈而封。

——刘勰《文心雕龙·论说》

从横者，所以明辩说，善辞令，以通上下之志者也。汉世以为本行人之官，受命出疆，临事而制。故曰：诵诗三百，使于四方，不能专对，虽多亦奚以为。周官掌交以节与币，巡邦国之诸侯，及万姓之聚，导王之德意志虑，使辟行之，而和诸侯之好，达万民之说，谕以九税之利，九仪之亲，九牧之维，九禁之难，九戎之威，是也。佞人为之，则便辞利口，倾危变诈，至于贼害忠信，覆乱邦家。

——长孙无忌《鬼谷子序》

元冀好读古书，然甚贤《鬼谷子》，为其指要几千言。《鬼谷子》要为无取，汉时刘向、班固录书无《鬼谷子》。《鬼谷子》后

出，而险整峭薄，恐其妄言乱世难信，学者宜其不道。而世之言纵横者，时葆其书。尤者，晚乃益出《七术》，怪谬异甚，不可考校。其言益奇，其道益陋，使人猖狂失守，而易于陷坠。幸矣人之葆之者少。今元子又文之以指要，呜呼！其为好术也过矣。

——柳宗元《辩〈鬼谷子〉》

与赵蕤《长短经》合梓以行，其裨益人神智正不少也。

——周广业

六鳌摇动海山倾，谁入沧溟斩巨鲸！
括地无书思补著，倚天有剑欲长征。
抗章北阙知无用，纳履南山恐不成。
我欲青溪寻鬼谷，不论礼乐但谈兵。

——康有为

目 录

上篇 内 炼

成就大事者须有真本事。欲“乱中取胜、谋定天下”，非长期修炼的高人不能为也。鬼谷子上篇十卷专论修身内炼之道，习之可修身齐家平天下；得时遇明主兼济天下求富贵，不得时则逍遥一生，谓之《内炼》。

卷一 天道 (3)

纵横天下须依天行道，做可为之事；逆天行事，为不可为之事，虽成犹败。鬼谷子将“春生、夏长、秋收、冬藏”谓之为“天道”。知天道方能断可否、决进退，真正成就大事业。

卷二 盛神 (19)

“盛神”乃充盛精力、活跃思维的内炼之道。通过心的思维，理解事物的根本规律，形成个人的道德体系和价值判断标准，进而掌握应对事物的方法和技巧，成为有道之士。

卷三 养志 (46)

立大志才能有大出息，“养志”乃明志、坚志

的内炼之道。明志是指明确自己的志向；坚志是指执着自己的目标。鬼谷子认为，做人要养志，看人要看志，养志的关键在于“去欲”和“安己”。

卷四 实意 (70)

“实意”就是丰富自己内涵的内炼之道，只有内涵丰富的人，才能动静自如，所立不败。实意要心欲安静，无为以求，从而考虑事物符合事理，达到以心知物、通灵天下的境界。

卷五 分威 (91)

威要外分，先要内盛，“分威”乃先伏后击，毕其功于一役的行事法则。分威的本质在于强调不鸣则已，一鸣惊人的效果，关键在于先要蓄积优势，善于运用优势，并且善于等待最好的时机。

卷六 散势 (103)

“散势”是指对方出现致命弱点的时候，竭尽全力的关键一击。实现这点，不能被动地等待，必须善于发现机会，等待机会，创造机会，更重要的是能够当机立断，随机权变。

卷七 转圆 (116)

条条大路通罗马，智者内方外圆，以无穷智慧应对事物，总会找到解决之道。“转圆”意在灵活，不在拘泥，圆通之后就能无始无终，计谋不止，因应无穷。

卷八 损兑····· (135)

“顺势而为”是建功立业的关键法则，也就是所谓“识时务者为俊杰”。损兑历练审时度势、因时制宜、顺势而动的智慧，达到“明者远见于未萌，智者避免于未形”的境界。

卷九 中经····· (155)

道贵制人而不制于人，其关键在于因人行事。本卷乃鬼谷子真传鉴人、识才和制人的秘诀，细心揣摩便能见其相貌，知人本性；听其言语，知其原义，进而因人说事行为，达到制人而不制于人的目的。

卷十 符言····· (216)

智者每说必应谓之“符言”；权者每说必行也谓之符言。智者的智慧来源于“目贵明、耳贵聪、心贵智”；权者则需“安、徐、正、静”，以柔处事，后发制人，以静制动，驾驭群臣。

中篇 纵 横

世事如棋开合（捭阖）应之，纵横之法捭阖为本，圆方为形，开闭为术，以阴阳之道驾驭事理，控制人心。家事国事天下事可纵可横，乱中取胜易如反掌。鬼谷子中篇六卷详论谋事制人之道，谓之《纵横》。

卷一 捭阖..... (247)

“捭阖”为应对万物之根本，化阴阳之道为行事之方。万事万物在特定的时刻都有定论，或为阴，或为阳。智者因时因物，或顺应强化（阳），或反对弱化（阴），或阴阳兼用，其皆为我用。

卷二 反应..... (285)

投石问路是洞察事物本质的最好方法。这里的“反应”是指有意识地刺激对方，使对方由静态变为动态，从而洞察对方的真实意图。“听其言，观其行”是反应的基本技巧，听其言要听话外之话；观其行要看不言之行。

卷三 内捷..... (319)

“公不如私，私不如亲”是人之常情，也是纵横成事的关键。内捷是鬼谷子为人处世的秘诀，能够由疏到近，由近到亲，由亲到密，然后进策说人，无事不成。

卷四 抵牾..... (356)

即使是最坚固的堡垒都或多或少存在漏洞，这就是“牾”，也就是纵横的基础。智者首先要善于发现漏洞，甚至要促成漏洞的出现，才会获得施展才华的机会。对于不同的漏洞，要善于分析，或采用弥补的方法，维护现有的秩序；或推倒重来，开创新的天地。

卷五 飞箝..... (377)

“飞箝”乃制人之术。扬其优点可接人心，投入感情可获信赖，给人利益，可掌权柄。智者需因人行事，察其异同，可纵可横，制人而不制于人。

卷六 忤合..... (404)

“忤合”乃异中求同的技巧。纵横往往借助权贵成事，能权霸一方者决非等闲之辈。进谋献策须外圆内方，谋圆策方，才能知其本意，献己良谋，纵横天下。

下篇 成 事

大事皆以成败论英雄。鬼谷子认为“阴谋阳事”方可成事。下篇五卷细说“揣情、摩意、权量、谋虑、决物”五法，乃审时度势、虑谋行事、建功立业之道，谓之《成事》。

卷一 揣情..... (429)

只有在充分权衡天下大势的情况下才能设谋定策；只有在全面理解对方之后才能说服对方接受自己的主张。“揣情”就是权衡天下大势和揣度对方的技巧，也是审时度势的具体方法。

卷二 摩意..... (459)

智者成事在于说人制人，正确的主张需要正确的说法，“摩意”是揣情的主要方法。揣情是心里

琢磨，摩意是言语试探；揣情是推测其内情，摩意是使其内情外化。揣情在说之前，摩意在言谈中。

卷三 权量..... (483)

完美绝对不能成事，智者成事不会追求尽善尽美。“权量”乃鬼谷子取舍之道，当取则取，当舍必舍，取舍之前当静心权量。

卷四 谋虑..... (516)

孙子说：“上兵伐谋”，谋乃成事之关键。智者须因时因势，辩证施谋。良谋决非最好的计策，乃是最可行与有效的策略。设谋权其大势，观人内外，知其好恶，审其关系，不能交浅言深，反受其害。

卷五 决物..... (547)

成就大事当有大决断力。智者事前知之，庸人事后诸葛亮，“决物”乃万事之先机。智者之所以能够决断正确，处事成功，源于深知事理，善于变通，因人而断，因事而断。

上篇 内 炼

成就大事者须有真本事。欲“乱中取胜、谋定天下”，非长期修炼的高人不能为也。鬼谷子上篇十卷专论修身内炼之道，习之可修身齐家平天下；得时遇明主兼济天下求富贵，不得时则逍遥一生，谓之《内炼》。



