

中国政法大学出版社

日 ● 大森实著

美国财富

经济狂人

.712



文苑译丛

管理科学

创造美国财富的经济狂人

(上册)

(日) 大森 实 原著
乔奇 黎河 文宁 编译

中国政法大学出版社

一九八九·十一



文苑译丛

管理科学

创造美国财富的经济狂人

(下 册)

(日) 大森 实 原著
乔奇 黎河 文宁 编译

中国政法大学出版社

一九八九·十一

文苑译丛第一批书目

- | | |
|-------------|----------|
| 人类行为之谜 | (行为科学名著) |
| 文明的鸿沟 | (人文科学名著) |
| 创造美国财富的经济狂人 | (管理科学名著) |
| 国际超级企业大拼杀 | (管理科学名著) |
| 迷幻的夜 | (文学名著) |
| 欲海煞星 | (文学名著) |

· 文苑译丛 ·

创造美国财富的经济狂人

(日)大森实 原著

乔奇 黎河 文宁 编译

*

中国政法大学出版社出版发行

湖北省英山县印刷厂印装

*

787×1092毫米1/32 20.7印张 450千字

1989年11月第1版 1989年12月第一次印刷

印数：1—5000册 价格：7.60元全册

书号：ISBN7—5620—0147—2/D.143

编译前言

企业的生命在于不断更新与创造。企业家能否获得成功，也取决于其创造力能够在多大程度上得到挖掘和发挥。企业家获得成功的途径虽然千差万别，但伴随着他们足迹的是创造与风险。我们奉献给读者的这本书是以日本著名企业传记作家大森实的系列作品为蓝本精选编译而成。该书以纪实文学的手法生动地描述了美国主要行业巨头从平民走向大亨的绝妙发家史，形象地将金融六王摩根、银行大王 贾尼尼、军火大王杜邦和石油大王洛克菲勒、汽车大王福特、飞机大王休斯、铁路大王斯坦福这些对美国现代物质文明与精神文明发展起到巨大促进作用的超级富豪的真实风貌栩栩如生地展示在中国读者面前，并在书中对他们坎坷的人生遭遇、神秘的个人私生活、惊人的创业奇迹以及丰富的精神生活与复杂的内心世界进行了催人泪下的形象描述和淋漓尽致精彩透视。相信本书一定会给我们广大读者特别是企业管理干部以深刻的启迪。

我们精选编译此书的目的，旨在为我国正处于深化改革第一线的厂长经理们提供生动形象的借鉴，使他们较为真切地了解国际社会中著名超级实业家、管理大师们的创业史迹，更为深切地洞察国外企业界彼此间互相竞争的过程、特点、方法及其活动机制，吸取一些新鲜的管理思想和宝贵的经验教训，同时，也希望对有志于投身企业界或正在从事企业

管理的中青年读者有所裨益。由于他们对如何搞好经营管理尚缺乏经验,因此亟需智能锤炼,“以人为镜”,吸取成功企业家的创业经验教训,掌握有效进行管理活动的行动法则和实干诀窍。显然,在励行改革、振兴中华的历史新时期,需要尽快地进一步扩大改革生力军队伍,组建新型企业家群体,形成企业界人才梯队,锤炼出世界级企业精英、管理大师。而达到这一目的最有效手段之一,就是运用传播知识的方式,介绍新的管理思想、管理方法、管理经验,让人们对于如何在新的历史时期励精图治,有效地经营企业,管理企业,发展企业,拥有新的观念、新的战略、新的作法、新的技能,并在读书学习与日常实践中不断吸收新的管理思想、管理方法、管理经验、管理技能,有效地优化智能结构,更新观念与行为模式,逐步使自己所在的企业形成符合时代潮流的企业精神、企业文化,获得良好的经济效益与社会效益。这显然是一件很有意义的工作。

正是基于上述想法,我们在有选择地首批编译了介绍当代美国、日本与欧州的几家超级企业竞争内幕材料(即《国际超级企业大拚杀》一书)之后,又推出这一套《创造美国财富的经济狂人》。以后,我们还将陆续全方位推出介绍世界著名大企业家经营管理活动风貌的各类书籍,充实文苑译丛管理科学文库。

本书所介绍的这一批著名企业家,比较生动地客观描述了美国企业界风云人物的经营管理战略思想及其活动风貌,并对他们的人生哲学、竞争精神、文化心态、管理风格、经营诀窍、实干才智等进行了饶有趣味的描绘。全书共分七编,每一编犹如一幅绝妙的肖象画,亦是一部成功的发迹

史。这七位美国企业界的超级大亨，都是在美国企业界各领风骚几十年的“领袖人物”，驰骋企业疆场的亿万富翁。他们都有其独特的气质与个性特征，有着不同的人生阅历与历史机遇，并不是一个“模子”里倒出来的亿万富豪。

我国有一句千古流传的名言：“运筹帷幄之中，决胜千里之外。”它给人们揭示了一个深刻的道理：战争的胜败往往取决于指挥员所实行的战略和战术。如果把当今商品经济的复杂环境比作战场，那么，企业竞争的成败则首先取决于厂长经理们采取何种经营策略。多少年来，在商品战场的激烈搏斗中，以科学合理的独到策略取胜者可谓俯拾皆是，但因策略的误用而导致经营失误的事例亦是不胜枚举。呈现在读者面前的一页页超级富豪创业史迹，也是一幕幕交织着成功与失败的精彩表演，在一笔笔公开或隐藏的交易中，既有辉煌灿烂的一面，也有卑劣丑陋的一面。在美国经济史上占有举足轻重地位的铁路发展史上，就凝结了无数华工的血泪。所有这些都真实地纪录着这些世界经济狂人成功的轨迹，敛财的残忍，创业的史迹。通过这些人物，可以使我们清楚的看到美国迅猛发展为超级大国的缩影。

同时，从书中我们可以形象地看到这一批世界超级经济强人的各具特色的奋斗轨迹，摩根的一生无处不在冒险，在险风恶浪中他敢于铤而走险，但绝不盲目，且能在背水一战的险恶环境中稳操胜券，造就成华尔街金融大王；从小本经营起步的大银行家贾尼尼，毕生以普通老百姓为生意对象，奉客户为上帝，精心管理，坦诚服务，变成超级富翁；从法国流亡美国的杜邦，历经五代人的创造与振兴，失败与成功，发展成为现今仍左右美国财政界的“杜邦帝国”；独霸欧美市场的石

油大王洛克菲勒，首创托拉斯制度，其卓绝的经营理念 and 富有传奇色彩的发迹史，象谜一样吸引着西方众多实业界人士；飞机大王休斯不惜以生命冒险，一再向世界飞行纪录挑战；其传奇经历令人惊叹不已；出生于普通农家的福特，凭着某种不满足于现状的天赋，用不懈的追求作引擎，经过坎坷的人生遭遇，终于成为驰名世界的汽车大王；斯坦福这位性格木讷，政绩平平的守财奴，逢天时，依地利，亦一跃而成为垄断美国CP铁路和加州铁路的巨头。

在本书中，我们还可以看到这些企业精英人物是有着明显共同特征的，尽管他们几乎都出身贫寒、文化程度不高，都遭强手的竞争并屡遭挫折，但他们却始终不渝地抱定明确的信念，自学成材，勤奋巧干，百折不挠，敢冒风险，终于一次次化险为夷，一步步走向超级富豪的行列。综观全书，他们皆有一种企业界强人的社会特质，归纳起来，有如下九条：

第一是具有强烈的事业心和成功欲。本书的主人公几乎个个都是职业狂，醉心于工作，几至忘我的程度。他们从不满足于现状，把每一次的成功都当作新的起点，不断开拓事业，追求完美。

第二是具有坚韧不拔的毅力和百折不挠的奋斗精神，不为困难和挫折所吓倒。他们极善于从失败与挫折中总结经验教训，把失败作为成功的契机，临危不惧并善于转危为安，在逆境中越战越勇，并能在艰难的环境中求得生存和发展。

第三是具有锐意进取，勇于创新的精神。善于不断更新经营思想与管理观念，努力开发新的领域或产品，发明和建立更为有效的新型经营方式与管理制，并形成一套实用的管理哲学。

第四是具有很強的邏輯思維能力、綜合判斷能力和想像力，善于敏銳地抓住經濟生活中的各種機遇，並能在紛繁複雜的環境中不失時機地果斷決策。

第五是具有與事業相匹配的智能並有着極為靈敏的經營嗅覺。他們善于尋找突破口並不失時機地擴大戰果。

第六是具有豐富的社会閱歷並形成一套獨特的人生哲學。善于了解和掌握各種信息，“為我所用”並體悟于“應變之策”，牢牢把握走向成功的方向。

第七是具有有一種能夠持續保持高效能的工作水平的能力，善于抓主要矛盾，合理的安排與支配時間。

第八是具有突出的領導才能，精通用人之道，具有愛才之心，求才之舉，容才之量，取才之智。

第九是善于集思廣益，具有勇于採納正確意見，甚至不惜否定自己的勇氣。在實踐中，能不斷吸取正確的意見和建議，充實自己，提高自己的智能。

所有這九條在本書所論及的主人公身上都有所體現，只是程度和側重點不同。此外這些企業家之所以能獲得成功，其關鍵在於他們在各自的经营管理中，无不透悟了企业经营法则并灵活应用。归纳起来也有如下九条。

1、行动至上，不仅要想和说，更主要的是要去做。千里之行，始于足下。

2、面向消费者，以市场为导向，以满足消费者的需要作为企业的经营目标，并以最出色的产品，无与伦比的质量，高效率的服务建立信誉。

3、善于自立、自强，鼓励创新，倡导脚踏实地的冒险，勇于尝试，敢于开拓。

4、以“人”为中心，善于体察人意，尊重个人，充分调动人的积极性，挖掘每一个员工的潜力，并善于选拔优秀英才作左右手。

5、建立有自身特色的企业文化，并形成健康的企业价值观，善于通过领导者的言传身教来体现一种企业精神。

6、扬长避短，善于寻求发展的战略突破口，绝不盲目向自己不熟悉的行业作智力上、经济上的投资。

7、组织结构设置科学简单，人员干练通达。避免企业内部管理弊端的方法，虽各有千秋，但体制简化，人员精干是最基本的一条。

8、赏罚严明，宽严并济，责权利有机统一，掌握一套有效的激励机制。

9、有明确的战略发展方向及具体的战术目标，并能为实现事业目标百折不挠地奋斗。

我们相信，这本具有一定纪实文学色彩和相当哲理性的读物，将能启迪读者的经营灵感，提高人们的管理谋略水平，也可以有助于更新人们的经营管理观念，学习卓越的经营管理技能，掌握振兴企业的有效法宝。

参加本书编译工作的有汉桥、德琦、河道、犁峻、亦文、必华、汉宁同志，全书由德琦、汉桥主持编译工作并统编定稿。

编译者 谨识

1989年9月

目 录

第一编 靠冒险发财的华尔街大佬

——金融大王摩根

- 第一章 不敢冒险发不了大财…………… (3)
毛而走险——遗传特性——奇异婚礼——
创设商行——步枪事件——情报战略
- 第二章 推行辛迪加…………… (17)
眼观六路——幕后导演——欲擒先纵——
发国难财——国债投机——风险扩散——
高手联合——忙里偷闲
- 第三章 独特的经营观念…………… (31)
分析政情——窥探内幕——新闻恶战——
深谋远虑——静待时机——不满现状——
谈判艺术——信誉立本——秘密交易
- 第四章 垄断——高速敛财的王牌…………… (47)
“无所不买”——声东击西——大胆下注
——鸿门设宴——巧取豪夺——针锋相对
——把握机遇
- 第五章 摩根化时代…………… (60)
危机四伏——巧妙安排——重用人才——
再度联手——完成改组——铁路大王——

	要扶白宫——措手不及——国际投资——	
	如日中天——百万赌徒——宏伟抱负	
第六章	摩根的哲学.....	(80)
	警惕对手——企业独占——失去靠山——	
	巨头交易——风雨飘摇——柳暗花明——	
	死之将至——摩根遗产——摩根信条	

第二编 领先时代的商业鬼才

——银行大王贾尼尼

第一章	令人寒心的一美元.....	(103)
	十四岁的新娘——简陋的瑞士旅馆——血	
	气方刚的少年——一美元的横祸——继父	
	子——暴发户之丘	
第二章	创业秘诀.....	(112)
	独立创业——讨价还价——独辟蹊径——	
	兵贵神速——为对方着想——无息贷款的	
	构想——不论成败	
第三章	独树一帜的经营理念.....	(122)
	代管岳父遗产——小额贷款政策——清理	
	门户——大胆创业——别出心裁——五	
	十元一股的股份——唱对台戏——巧妙对	
	策——美人计——壮大固定顾客队	
	伍	
第四章	在灰烬中重振旗鼓.....	(135)
	加州大地震——持枪护银——意外的惨剧	

- 巧藏重金——转祸为福——露天银行
——大幅广告
- 第五章 巧渡经济恐慌…………… (142)
- 旧金山政府贪污案——棋高一着——企业家的信用——力挽狂澜
- 第六章 客户尽是贫民…………… (150)
- 汲取新思想——贾尼尼的灵感——经营的秘诀——成立大金库——扶持？扩张？——寻找法律漏洞——顾客就是股东——称雄全球的梦想
- 第七章 扩张计划与广告战…………… (162)
- 拓展洛杉矶——“地头蛇”发难——广告反击——慧眼独具的胞弟——扩张计划——资金不足——向农民贷款
- 第八章 不断开拓事业的雄心…………… (173)
- 分庭抗礼——遍布全美的网络——精心策划——迅速扩张势力——海外拓展——共和党人的抨击——与摩根决斗——两巨头的会晤
- 第九章 与华尔街战斗…………… (190)
- 谁在操纵股市——一定有内奸——沟通政界——泛美股份有限公司——一着暗棋——急电频传——阴谋最怕曝光——赚取民心——临危不惧——广受欢迎——登上宝座

第三编 战争造就的暴发户

——军火大王杜邦

- 第一章 杜邦家族的发迹…………… (213)
发现火药——海上之旅——移居美国
——火药起家
- 第二章 推行杜邦计划…………… (223)
第八号计划——法国之行——最初的
基业——百困千难——偏见与侮辱
——经济萧条的冲击
- 第三章 创业的大好时机…………… (236)
新的转机——火烧白宫——前仆后继
——死后的殊荣
- 第四章 “火药托拉斯”…………… (255)
乱中求胜——三位堂兄弟——现代化
计划——股票争夺仗
- 第五章 覆盖世界的巨树…………… (292)
开发与创新——人造橡胶——玻璃纸
与尼龙丝——原子弹与氢弹——庞大的
家族

第四编 图谋暴利的吸血鬼

——石油大王洛克菲勒

- 第一章 生财有道…………… (313)
十二岁贷款赚利息——父亲的骗术——
钻研生意经
- 第二章 初试锋芒…………… (319)
人生只有靠自己——自撑门面——做生意要
有胆识——岳父口中探情报——靠战争发大财
- 第三章 洛克菲勒的经营策略与哲学…………… (327)
秘密勘察——做生意要等待——乱世造良
机——逃避兵役——强有力的伙伴——
眼睛时刻盯着行情——打先锋的赚不到钱
——先当后台老板——刽子手式的作风
- 第四章 企业战略大转移——独霸世界…………… (339)
慧眼识英才——抛弃不称职的伙伴——开
拓欧洲市场——垄断构想的产生——秘密
契约——“小偷贵族”的发迹——铁路巨
头的内幕——抢占有利地形——大突破
——创设标准石油公司——日益膨胀的独
霸野心
- 第五章 大鱼吃小鱼的托拉斯计划…………… (355)

深夜来客——烛光下的大买卖——铁路大联盟——实现托拉斯——残酷的死亡协定——揭穿秘密——收买亚吉波多——与舆论对抗——突破大封锁的绝招——“蔷薇开花”战略——圈套——新的力量

第六章 残酷的企业战争——实现托拉斯计划…… (374)

古战场上的新战争——严格的家教——釜底抽薪——间谍与反间谍——暗中杀出的程咬金——告密者——内乱——俄皇的密使——全力推行托拉斯——最高检察院的挑战

第七章 壮心不已…… (395)

四面楚歌——哈斯特新闻社的揭发——蟒蛇不死——“地下大使”的情报——远东贸易——扼杀竞争对手——收买壳牌石油公司——捐赠巨款——永不衰竭的斗志

第五编 醉心于创造的奇才

——飞机大王休斯

第一章 卓绝的创业之路…… (411)

害羞的小男孩——法庭上争遗产——第一部电影——超乎寻常的新作——危险的挑战——追求超现实主义——大丈夫能伸能屈——再爆冷门

第二章 向世界纪录挑战…… (438)

	被激怒的美国——“休斯”一号机——不畏强手——电话攻势——空中英雄	
第三章	耗巨资开发 U ₂ 飞机……………	(463)
	美国航空之神——夭折的水上飞机计划——高空侦察机	
第四章	永生的凤凰……………	(475)
	轮椅上的总统——争夺制空权——弥补巨额亏空——执着的追求——休斯的杰作——死里逃生	
第五章	造福后世……………	(492)
	临危不惧——出奇制胜——遨游太空的飞船火箭——休斯医学研究财团	

第六编 高效率的经营怪杰

——汽车大王福特

第一章	少年志趣……………	(509)
	七岁的发明天才——不肯服输的淘气鬼——工厂见习生——研制牵引机——乐谱上的设计图	
第二章	初试锋芒……………	(519)
	百家争鸣的汽车时代——艰难的试验——勇于挑战——成功的喜悦——爱迪生的赞誉	
第三章	矢志不渝……………	(531)
	投机家们的恼怒——汽车大赛中的英	