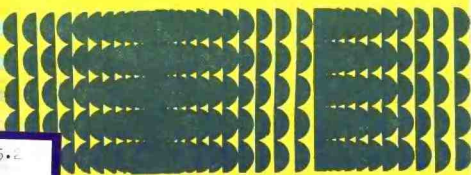


农户经营管理

必读

NONGHU JINGYING GUANLI BIDU



江苏科学技术出版社

F395.2

5

3

农户经营管理必读

胡进祥 编



江苏科学技术出版社

5

518447

农户经营管理必读

胡进祥 编

出版、发行：江苏科学技术出版社

经 销：江苏省新华书店

印 刷：宜兴南漕印刷厂

开本787×1092毫米 1/32 印张5 字数104,000

1988年9月第1版 1988年9月第1次印刷

印数1—4,000册

ISBN 7-5345-0446-5

F·42

定价：1.30元

责任编辑 周兴安

序

为适应农村商品经济发展的需要，江苏科学技术出版社出版了《农户经营管理必读》一书。这本书是胡进祥同志在繁忙的教学工作之余，放弃休息时间编写而成的。应作者的要求，谈一点自己的感想。

作为我国农村商品经济的基本形式，农户经营是与农业生产责任制密切相关的，它是农村改革的重要成果。新型农户经营实现了一系列变革：在决策方式上，由高度集中的一元化决策改变为分散到户的多元化决策；在劳动方式上，由集中劳动改变为分散劳动；在分配方式上，由集中分配改变为农户向集体包干上交，剩余归己。新型家庭经营由于符合农业生产的特点而具有广泛的适应性和强大的生命力，它已成为我国商品经济和社会化大生产的一个链条，而与自然经济下的小生产、个体经济相区别。家庭经营就它的主体即经营者的数量来说，规模是小的；但如果就它的客体即耕地和经营项目数量来说，则可多可少、可大可小，完全可以根据不同时期的生产力和社会分工的实际水平，加以确定。今后，随着新的技术革命的发展，特别是生物技术中的遗传工程的发展，家庭经营完全可以实现小规模、大生产、高效益。

我们在肯定家庭经营的地位和作用的同时，也应看到它的局限性。尤其在农村商品生产迅速发展起来后，有些问题单靠家庭经营还解决不了或者解决不好。例如：土地管理和

整治；种植业、养殖业和家庭工业的产前、产中、产后服务；国家和农民之间在整体利益和个人利益，长远利益和眼前利益，经济效益和社会效益、生态效益等方面的协调；兴办农村公益事业，等等。因此，在发展农村商品经济中，要想正确发挥家庭经营的生产经营职能，一方面必须加强宏观调控和指导，加强社会化服务体系和发展多种形式的合作经济；另一方面，必须在农村大力传播和推广经营管理的经验和知识，树立新的观念，以便不断提高农户的经营管理水平。

近两年来，我国的农户经营管理水平较之过去有所提高，但从总体上着还很落后，仍未脱离传统的凭经验管理家庭生产的轨道。同时，有关农户经营管理的研究工作，³也显得十分薄弱。这本书的问世，就是力图通过调查研究和科学总结，向广大农民介绍成功的农户经营管理经验，普及先进的经营学知识，为我国亿万农民家庭致富，为社会主义农业现代化作一些有益的工作。全书从我国现阶段农户经营管理的特点出发，内容简明，方法易行，便于广大农民掌握、运用。当然，由于这本书所涉及的是一门新兴的和正在探索中的学科，难免有不成熟和不完备的地方。但是，我深信，在广大农村经济科学工作者和实际工作者的共同关心和培育下，这株农村经济管理科学的“幼苗”，必将茁壮成长，逐步形成具有中国特色的社会主义的《农户经营管理学》。

严英龙

1986年11月于南京

目 录

农户学好经营管理，促进家庭经济发展

1. 什么是农户经营管理? 1
2. 我国现阶段农户经营管理有什么特点? 2
3. 农户经营管理包括哪些内容? 4
4. 农户经营管理的主要原则有哪些? 4
5. 当代农民为什么必须懂得农户经营管理知识? 6

眼盯市场耳听八方，明确经营方向

6. 什么叫信息? 信息有哪些特征? 9
7. 农户经营管理为什么必须重视信息? 10
8. 农民搜集信息有哪些比较适用的基本方法? 12
9. 怎样正确认识和运用信息? 13
10. 什么是市场? 市场有哪些作用? 14
11. 怎样搞好市场调查? 15
12. 什么是市场预测? 农户经营为什么要进行市场预测? 17
13. 市场预测包括哪些内容? 18
14. 农产品市场需求预测的基本内容是什么? 19
15. 农产品市场需求预测的常用方法有几种? 20

懂得如何决策，经营方能得法

16. 什么是经营？ 23
17. 什么叫单一经营、综合经营？ 24
18. 什么叫集约经营、粗放经营？ 25
19. 农户经营有哪些模式？ 26
20. 什么是经营决策？它在农户经营管理中居于什么重要地位？ 27
21. 经营决策的程序怎样？ 28
22. 农户经营决策包括哪些内容？ 29
23. 农户经营决策必须遵循哪些基本原则？ 31
24. 搞好农户经营决策需要哪些条件？ 33
25. 农户经营决策一般存在几种决策环境？ 34
26. 确定型决策的分析方法有哪些？ 35
27. 风险型决策的分析方法有哪些？ 36
28. 非确定型决策和防各风险的决策分析方法有哪些？ 37

搞好生产管理，经营便有根基

29. 什么是农户生产管理？它包括哪些内容？ 40
30. 农户怎样进行生产项目的选择和组合？ 40
31. 怎样合理安排农作物生产布局？ 41
32. 如何安排轮作制度？ 43
33. 什么是土地利用？什么是土地利用率？ 44
34. 什么是土地生产率？衡量土地生产率常采用哪些指标？ 45
35. 农村多种经营专业户可否不种责任田？ 46
36. 为什么要提倡耕地使用的相对集中？ 47
37. 怎样常年均衡地利用全家的劳动力？ 48
38. 什么是劳动生产率？如何计算农户劳动生产率？ 49

39. 农户内部怎样进行科学的分工? 50
40. 什么是家庭工业? 51
41. 我国农村家庭工业主要有哪些形式? 52
42. 国家对农民就地加工农副产品有哪些政策规定? 53
43. 什么是农村经济联合体? 55
44. 农户之间新的经济联合形式有哪几种? 56
45. 农民联合经营企业需要注意哪些问题? 57

念好销售“经”，学做“生意人”

46. 农户销售管理包括哪些内容? 具有什么重要意义? 59
47. 农户产品销售的特点是什么? 59
48. 什么是多种流通渠道? 60
49. 什么是社会主义统一市场? 61
50. 农产品销售的渠道主要有几种? 怎样选择销售渠道? 61
51. 什么是农产品征购、定购? 61
52. 什么是价格? 为什么说价格是商品贵贱的尺度? 65
53. 农副产品的销售价格有哪些? 65
54. 实行农副产品议购议销的品种范围有哪些? 66
55. 什么是农产品之间的比价? 67
56. 什么是农产品差价? 67
57. 什么是价值规律? 农户怎样按照价值规律办事? 69

学会聚财、理财、用财，搞好财务管理

58. 什么叫资金? 怎样对农户经营资金进行分类? 72
59. 农户资金有哪些来源? 73
60. 农户如何正确处理资金积累与消费的关系? 73
61. 什么是固定资金, 固定资产和低值易耗品? 74

62. 农户固定资产如何进行分类和估价?75
63. 什么是折旧? 折旧对农户经营有何作用?76
64. 农户提取折旧的原则和方法是什么?77
65. 农户应该怎样管好用好固定资金?79
66. 什么叫流动资金? 它有什么特点?79
67. 农户流动资金由哪些项目组成? 怎样进行分类?80
68. 什么叫资金周转? 加速资金周转对提高农户经营管理水平有何意义?81
69. 什么是信贷资金? 什么是银行贷款?82
70. 农民向信用社贷款有哪些规定和必备条件?83
71. 国家对农民贷款的种类和利息有什么规定?84
72. 农民存贷款如何计算利息?86
73. 为什么贷款要按期归还, 如不按期归还应怎样处理?86

加强经济核算, 打开致富大门

74. 什么叫农户经济核算? 农户进行经济核算有哪些好处?88
75. 农户经济核算的内容有哪些?89
76. 农户为什么要记帐?89
77. 记帐的基本规则和要求有哪些?90
78. 农户经济核算有哪些基本方法?91
79. 农户怎样记日记帐、收支帐和往来帐?92
80. 什么叫农产品成本? 农户为什么要核算农产品成本?93
81. 怎样核算种植业产品成本?95
82. 怎样核算养殖业产品成本?97
83. 农户如何进行成本分析?98
84. 降低农产品成本的主要途径有哪些?99
85. 农户收入包括哪些内容? 怎样计算?100
86. 什么是农户经营的纯收入?101

87. 为什么农户从事生产经营活动要纳税？农户纳税的范围有哪些？ 102
88. 什么是农业税？农业税怎样计征？ 102
89. 我国农业税有哪些减、免税的规定？ 103
90. 什么是工商税和工商所得税？农户从事哪些生产经营项目要征收工商税和工商所得税？ 104

按照经济合同办事，取得法律保障

91. 什么是经济合同？它有哪些种类？ 106
92. 为什么说签订经济合同是一种法律行为？ 107
93. 实行经济合同制有哪些好处？ 108
94. 怎样签订经济合同？ 108
95. 签订经济合同应该注意哪些事项？ 109
96. 怎样签订农户经营承包合同？ 110
97. 怎样签订农产品购销合同？ 113
98. 怎样签订农业技术服务合同？ 115
99. 怎样签订农户财产保险合同？ 117
100. 什么叫违约金、赔偿金？ 118
101. 什么是经济合同的定金？ 118
102. 什么是无效合同？怎样处理无效合同？ 119
103. 一方不履行经济合同应该怎么办？ 120
104. 不履行经济合同应该负什么责任？ 120
105. 经济合同订立后能变更或解除吗？ 121
106. 什么是经济合同的鉴证？ 122
107. 代订经济合同允许吗？ 122
108. 什么是合同仲裁？怎样申请经济合同纠纷的仲裁？ 123

讲究经济效益，注重经营成果

109. 什么叫经济效益？如何提高农户经济效益？ 125
110. 什么是家庭经营规模效益？如何提高家庭经营规模效益？ 126
111. 怎样评价农户经营支出的经济效果？ 127
112. 什么是农产品商品率？如何计算农户商品率？..... 129
113. 农户怎样评价固定资产的利用效果？..... 129
114. 农户怎样评价流动资金的利用效果？..... 130
115. 什么是技术经济分析？农户怎样进行技术经济分析？ 132
116. 提高农户技术经济效益的途径有哪些？..... 133
117. 最常用的农户技术经济效益评价方法有哪些？ 134
118. 农户采用新技术的标准是什么？..... 135
119. 农户购置新机器设备的经济界限是什么？ 136
120. 合理使用农机具的基本要求是什么？ 137
121. 怎样确定农机作业的收费标准？..... 138
122. 什么是农户生产性投资？衡量生产性投资经济效果的主要指标有哪些？..... 139

提高经营素质，树立新的观念

123. 什么是农户经营素质？ 141
124. 农民经营管理必须具备哪些基本素质？..... 142
125. 为什么要提高劳动力素质？..... 142
126. 怎样当好家庭经营管理的户主？..... 143
127. 当代农民应该逐步树立哪些新的观念？..... 145
- 主要参考资料**..... 147
- 后 记**..... 148

农户学好经营管理，促进家庭经济发展

1. 什么是农户经营管理？

农户经营管理就是指以血缘关系为基础的农民家庭，对其拥有或占用的人力、物力、财力和自然资源进行筹划、决策、组织、调节、核算等的一种经济活动。农户是目前农村中作为生产与经营的实体而独立存在的社会经济单位，它不仅包括种植业、养殖业的专业户、承包户，还包括家庭农场、家庭林场、家庭工厂的农户，以及家庭经营为前提组成的各种形式的经济联合体的农户。

农户经营管理很早就有。在人类的社会发展史上，农户经营管理经历了三个发展阶段：第一阶段，是传统农户经营管理阶段。在这个阶段，缺乏专业分工和社会分工，商品经济很不发达；农户经营的直接目标是维持家庭成员的生存，其指导思想是自给自足。偶尔的商品交换，也只是为了生存而进行的，实行性别、年龄的自然分工，生产不讲成本，不计盈亏。第二阶段，是近代农户经营管理阶段。在这个阶段，生产技术和生产水平都有了较大的提高，出现比较发达的专业分工和社会分工，商品生产与商品交换成为处于支配地位的经济形式；生产经营的直接目标，是为了获得货币收入。但是，这时候的农户经营和家庭生计，还没有完全分离。第三阶段，是现代农户经营管理阶段。在这个阶段，生产高度专业化、社会化，现代科学技术、现代管理方法广泛运用于生产经营，农户经营基本上和家庭生计相分离，名为农户经营管理，实为企业化经营管理，一切劳动费用和物质

费用，都严格计入生产成本；其生产经营的直接目标，是为了获得日益增多的利润。

从农户经营管理的上述演变过程看，目前我国大多数承包户，还是处在从农户经营管理的第一阶段向农户经营管理的第二阶段转化过程中，而其中的专业户，则基本上进入农户经营管理的第二阶段，还有少数专业户，已经开始跨入现代农户经营管理阶段。

2. 我国现阶段农户经营管理有什么特点？

我国现阶段的农户经营管理是建立在主要生产资料公有制基础上，在社会主义计划经济指导下，其生产经营活动既受国家、集体控制或调节，又有充分的自主权，是一种具有中国特色的新型的农户经营管理。它具有如下特点：

(1) 现阶段的农户经营管理是建立在生产资料公有制基础上的户营户管。过去，在人民公社体制下，社员群众对于土地、大型农业机械等主要生产资料是“共同占有共同使用”，农户不单独占有生产资料，没有所有权和占有权，也没有经营权，一切均由社队统一安排，统一管理。实行联产承包责任制后，在土地公有，集体支配，农户实际占有和使用的前提下，实行“公有户营户管”。农民虽然没有生产资料所有权，但大量的日常生产经营活动由他们自己独立进行决策。例如，农户经营目标的确定；经营规模和经营项目的确定；生产资料和借贷资金的使用；农业技术措施的选择和应用；生产管理活动的安排；生产经营收益的支配；消费和积累关系的处理等等，现在基本上都从原社队的统一管理转移到农民家庭中来了。

(2) 现阶段农户经营管理受合作经济整体的制约、协调

和支持。农户经营管理虽然具有很大的自主性、独立性，但由于农户终究是作为合作经济的一个承包单位而进行经营活动的，是作为合作经济的一个层次而存在的，因此，它不可避免地会受到合作经济整体的制约、协调和支持。从目前的实际情况看，整个土地生产资料的充分合理利用、整个生产部门结构的合理确定、大型生产设施的资金筹集和购置、一些个别农户力不能及的农事活动、国家集体个人三者利益的处理、“交留剩”比例的确定等等，都离不开合作经济的统一安排，而所有这些安排又都必然会在不同程度上影响着农户经营管理活动。由此可见，现阶段的农户经营管理，从微观上看，属于农民家庭自身的经营管理，但从宏观上看，仍然属于合作经济统一经营管理的有机组成部分，它不能离开合作经济整体的管理而独立存在，就这一点而言，它同分散单干个体的农户经营管理有显著的差别。

(3) 随着商品生产的发展，市场对农户经营管理的影响日益增大。党和国家各项农村政策的推行，打破了我国农业生产长期停滞不前的局面，有力地促进了农业从自给半自给经济向商品生产转化。现在，绝大多数农民的生产，已经不再是为了一家一户自给自足的消费需要，而是在满足温饱的前提下，努力为社会提供各种消费商品。随着农村商品生产水平的提高，整个经营活动和市场关系越来越密切了。因此，市场对农户经营管理的影响，也必然日益增大。这种影响主要表现在，农户对生产经营项目的选择，越来越多地根据市场的需要转移；生产的投入和产出水平，越来越经受得住严峻的市场核算；流通环节越来越起着决定性作用。在这种情况下，过去集体经济那种封闭式的经营管理方法显然不适应了，单干时那种只埋头自己干活而不管天下事的做法更不行

了。为了更好地适应市场这种新形势的要求，现阶段的农户经营管理，必须了解市场，熟悉市场，适应市场，并努力提高自己的经营和竞争的技巧。

3. 农户经营管理包括哪些内容？

农户经营管理的主要内容包括农户对用于生产经营的人、财、物和自然资源的计划、决策、组织、调节和核算。具体包括：家庭企业化经营、经营决策、经营规模、生产销售管理、经济核算、效益评价、土地资源保护与管理、经济合同、农户智力投资、经营素质与艺术等。

农户经营管理是农村微观经济的一门科学，它具有综合性和多学科性。它涉及到政治经济学知识，农业经济知识，会计知识，技术经济知识，市场和决策，税收和法律等知识。由此可见，学习农户经营管理知识，不但能够初步了解和大体掌握一些普遍的、常见的管理原理和方法，解决农户经营管理中的一些实际问题，而且能够丰富知识，扩大眼界。

4. 农户经营管理的主要原则有哪些？

农民进行农户经营管理必须按照如下原则办事：

(1) 遵循价值规律原则。实行联产承包制以后，农民的家庭经济已成为独立的经营实体，农户的独立经营使农民由过去单纯的生产劳动者变成了生产经营者和决策者。随着农副产品统购派购制度的改革，市场调节范围的扩大，农民经营决策的自主权更大了。种养什么，种养多少，种养的产品往哪里销，是否运得走，卖得掉等等，一切靠农民自己决策，而这些决策是否正确、及时，直接决定着家庭商品生产的命运。农户在经营管理过程中，要作出有效的经营决策，

很重要的一条就是：必须依据和运用价值规律。因为价值规律要求每一商品都必须按照社会必要劳动时间来进行生产，商品生产者必须按照社会必要劳动量来分配生产资料和劳动力。所以农民在决定发展某种商品时，必须根据自己所掌握的市场信息，从家庭所具备的劳力、资金、技术和经营能力等条件出发，然后预测、计算、比较和分析，选择和决定自己生产经营的项目和品种。这样，经营决策就有了可靠的基础，保证了决策的科学性。目前，农村中先致富的一些农户，除了政策和勤劳等因素外，自觉不自觉地按价值规律和市场需要搞好家庭决策，合理选择好经营项目、品种、规模是一条重要的经验。

(2) 提高经济效益原则。农户经营管理的直接目的是为了**提高经济效益**。只有提高经济效益，才能不断地满足日益增长的物质文化需要。所以，不断提高经济效益，是农户经营管理的又一条原则。提高经济效益就是要在生产同样产品的情况下，减少各种消耗，增加产品的数量和提高产品的质量。因此，农户经营管理的根本任务就是要紧紧抓住降低消耗，增产适销对路的农副产品。

(3) 兼顾三者关系的**原则**。兼顾国家、集体、个人的利益，是农户经营管理中的一条准则。过去一个时期内，在“左”的思想指导下，集体和农民个人的利益被忽视了。近几年，这种情况有了根本的改变。党中央实行的扩大自主权、推广责任制、搞活经济的各项政策，使农民的利益得到了切实的保障，农民得到了很多实惠。农民富了不忘国家、不忘集体的新人新事大量涌现。但是，我们也看到，在国家、集体、个人三者关系上，目前还是存在一些问题的。有的人不清楚统分结合的联产承包制的特点，片面地认为：“包

干到了人，各人顾各人。”干什么事光是围着个人利益打转转，把国家和集体利益一概抛到脑后了。表现在农户经营管理上，比较突出的问题有：一些农户不按国家计划种植，减少了一些不该减少的粮田面积，某些经济作物面积扩大过多；有的不愿把紧俏的农副产品交售给国家，不完成定购任务就去卖议购，或自行上市；有的不愿承担集体提留，不积极完成集体农业基本建设和其它公益事业的任务，等等。在我们社会主义国家，每个劳动者都是国家的、集体的主人，所以，一方面，三者确实都各有自己相对独立的、互相不能代替的利益，不能偏废哪一头；另一方面，这三者又是互相联系，互相制约的。因此，农民在农户经营管理中，只有同时兼顾了三者的利益，才能使其中任何一方的利益得到更好的实现。如果损害了一方的利益，也必然使其它两方的利益受到损害。

5. 当代农民为什么必须懂得农户经营管理知识？

农村实行联产承包责任制以后，广大农民有了强烈的致富欲望，但真正懂得农户经营管理的人并不多，管理水平一般较低，限制了他们致富的步伐。有些农民不懂得怎样掌握信息，怎样确定生产经营目标，别人搞什么，他也搞什么，不顾条件，盲目蛮干，耗费了大量人力、物力、财力，收益很少，甚至亏本；有些农民收支往来不记帐，总认为反正肉烂在锅里，因而随意增加投资，致使投入产出不成比例，赔了钱、蚀了本还不知道；有的农民任意扩大家庭生产经营规模，不问资金、技术、劳力等条件，贪多求快，铺摊过大，结果经济效益反而降低；有的农民生产产品不顾质量，因而在市场上毫无竞争能力，造成大量积压，被迫下马；等等。