

珠海经济研究

包于黄 著

53

改革出版社

(京)新登字 053 号

图书在版编目(CIP)数据

珠海经济研究/包于黄著. — 北京: 改革出版社, 1995.4

ISBN 7-80072-660-6

I. 珠… II. 包… III. 地区经济—研究—珠海 IV. F127.65

中国版本图书馆 CIP 数据核字(95)第 01456 号

改革出版社出版发行

社址: 北京市东城区安德里北街 23 号

邮政编码: 100011

珠海柏达印务有限公司印刷

新华书店经销

1995 年 3 月第 1 版 1995 年 3 月第 1 次印刷

787×1092 1/32 11.5 印张 258 千字

印数: 2000 册

定价: 9.80 元(平装)

16.80 元(精装)

自序

1937年农历三月初三，我出生在浙江省镇海县小西门外石塘下包村。孩童时代基本是在农村度过的，经历了日本的铁蹄，经历了民族的灾难。但乡土给我体质，乡土给我诚朴。

1947年暑期，我随村人离乡到上海父母处生活。记得临行清早起来，祖母将我领到灶前，向灶君菩萨焚香祈祷，保佑我平安，期盼我出息。船在上海十六铺码头靠岸，远远望去有房子在缓缓移动，好生奇怪，待上得岸来，村人告知这拖着辫子在轨道上行驶的是有轨电车，这是大上海给我的第一印象。在上海我读完小学、中学、大学，经历了蒋家王朝的覆灭，经历了新中国的诞生，经历了五十年代中国人红红火火扬眉吐气的岁月。大城市给我知识，大城市给我动力。

1961年7月，我毕业于上海社会科学院工业经济系。赴工作前，我急切回到家乡，踏上阔别已15载的故土，去追寻我童年时的记忆。但时值举国困难时期，乡间一片愁云，而我可敬的祖母早已离开人世，未能享受长孙的孝心。和祖父盘桓多日，听乡里之轶闻，看沧桑之变迁……

1961年9月我分配到国防工厂工作，从此离开了上海，先是在南京工作5年，接着到贵州，进行大三线建设近20年。这期间做过许多具体的工作，有政治的、经济的、行政的、教育的、基建的、生产的、科室的、车间的，等等，所有这一切有

助于我对微观经济的洞悉，这期间也是我人生途中经历了最为复杂的环境，最为艰辛的岁月，和祖国共历磨难，与人民同涌泪水。

1985年初我应聘来珠海特区工作，一头扎进市政政策研究室，1990年底又转到市体改委工作，对改革开放条件下的珠海特区经济进行观察、研究、实践和探索。我参与了珠海经济社会发展规划的制定，参与了珠海东、西区发展规划的制定，参与了多项具体政策和法规的制定。近几年又积极参与了珠海各项重大经济体制改革工作，做了大量的调查研究，有所心得就做一些记录，写成文章发表在境内外报刊杂志上。弹指一挥，来特区已有十载。这期间有风雨，有曲折，但更有收获，这是共和国经济发展最好的时期，是人民奔向小康的时期，也是我个人耕耘收获的时期。我的几十篇文章记录了珠海特区经济发展的轨迹，从中也可看到作为一个赤诚者的奉献，作为一个探索者的追求和努力。

我出生在镇海，成长在上海，其间经过大三线长期炼狱般的煎熬和磨炼，最后落脚在珠海。我面对大海的波涛，心中涌起万千感慨，伟大诗人屈原的名句：“路漫漫其修远兮，吾将上下而求索”在脑间萦绕，我追求的信仰和事业矢志不移，前路漫漫，我仍将不断求索。以自己的简历和心迹是为自序。

作者一九九四年底于珠海

目 录

自 序	(1)
第一部分 综合研究	
经济特区的理论与实践	(3)
珠海市建立出口换汇型企业的思考	(10)
关于公有制和商品经济新秩序的思考	(18)
关于生产力合理布局的若干问题	(25)
特区工业企业经营管理的总体思考	(33)
浅谈珠海企业经济效益问题	(47)
珠海经济特区市场体制的形成和发展	(60)
关于政府职能和企业职能的意见	(75)
九十年代经济特区的历史使命	(80)
第二部分 企业研究	
关于实行厂长(经理)负责制的几个问题	(95)
一个具有新特点的合资企业	
——对市不锈钢管材制品厂有限公司的调查	(100)
承包经营给珠海水泥厂带来生机	(106)
爱特电器(集团)公司的创业之路	(111)
高科技工业园区的经营管理之道	(120)
村办工业之花——界涌村	(130)
珠海市外向型农业企业集团初探	(138)
珠海市纺织制衣行业发展的现状、隐忧和对策	(144)

华丰模式的启示—创建现代企业制度的探索	(151)
第三部分 股份经济和金融市场研究	
江海公司实行股份制的尝试	(161)
经济特区实行股份制之我见	(168)
对上海证券市场的考察与思考	(176)
珠海股份制试点必须走规范化之路	(181)
关于珠海市前山股份合作制若干问题的探讨	(190)
积极发展我市长期资金市场	(198)
如何进一步活跃特区金融市场	(205)
第四部分 珠澳经济研究	
关于珠澳两地经济关系的思考	(213)
澳门在珠海投资的概况	(223)
澳门资本在珠海经济发展中的地位	(228)
珠澳两地九十年代发展战略研究	(236)
浅论珠江三角洲地区经济发展与合作	(245)
第五部分 发展规划研究	
《珠海市国民经济和社会发展大纲》评议会综述	(259)
珠海实施沿海发展战略的对策建议	(273)
珠海西区经济开发研究报告	(278)
珠海市东区经济社会发展战略研究	(304)
九十年代珠海经济社会发展战略研究	(319)
附 录	
《九十年代珠海经济社会发展战略》	(337)
后 记	(365)

CONTENTS

Self-prologue	(1)
---------------------	-----

Chapter I Synthetical Study

The Theory and Practice of E.S.Z.	(3)
Thinking About Building Export Enterprises in Zhuhai	(10)
Thinking About Public Ownership and the New Order of Commodity Economy	(18)
On the Rational Distribution of the Productive Forces	(25)
Overall Idea of Running and Managing the Industrial Enterprises in E.S.Z.	(33)
On the Economic Efficiency of the Enterprises of Zhuhai E.S.Z.	(47)
Foundation and Development of the Marketing System of Zhuhai E.S.Z.	(60)
View of Government Functions and Enterprise Functions	(75)
Historical Mission of S.E.Z. in 1990'	(80)

Chapter II Enterprising Study

Several Problems of Carrying out Manager Responsibility System	(95)
A Joint-Venture Enterprise with New Features	(100)
Contract Running Brings Vigor to Zhuhai	

Cement Plant	(106)
Founding Procedure of Aite Electronic Device (Group) Company	(111)
Management of High Science and Technology Industrial Park	(120)
Jieyong Village, the Flower of Village-run Industry ..	(130)
Elementary Probe into Extroversion-Styled Agricultural Enterprising Group in Zhuhai City	(138)
Present Situation and Hidden Trouble and Countermeasure of the Textile and Clothing's Development of Zhuhai	(144)
Inspiration of Huafeng Model Study of Establishing Modern Enterprising System	(151)
Chapter III Study of Share Economy and Finance Market	
Try of Establishing Share System in Jianghai Company	(161)
Ideas of Establishing Share System in E.S.Z.	(168)
Inspection and Thinking about Shanghai Securities Market	(176)
The Experimental Units of Zhuhai Share System Should be Standardization	(181)
Probe into Several Problems of the Share and Cooperative System of Qianshan Town, Zhuhai City	(190)
Actively Develop Zhuhai Long-term Capital Market	(198)

How to Activate E.S.Z.'s Finance Market Further ...	(205)
Chapter IV Study of Zhuhai-Macao Economy	
On the Economic Relationship Between Zhuhai and Macao	(213)
Survey of Macao's Investment in Zhuhai	(223)
Status of Macao's Capital for Zhuhai Economic Development	(228)
Elementary Discussion on the Economic Strategical Study on developaent between Zhuhai and Macao in 1990's	(236)
Development and Co-operation of ZhuJiang Triangle Region	(245)
Chapter V Developmental Programme Study	
Summary of the Discussion on Zhuhai Municipal National Economy and Social Development Outline ...	(259)
The Countermeasure and Suggestions of Zhuhai's Carrying out the Strategy of Seaboard Development ...	(273)
Study of the Economic and Social Development Strategy of Eastern District,Zhuhai.....	(278)
The Studying Report of the Economic Development of Western District, Zhuhai	(304)
Study of Zhuhai Economic Development Strategy in 1990's	(319)
Appendix: Zhuhai Economic and Social Development Strategy in 1990's	(337)
Postscript	(365)

第一部分

综合研究

经济特区的理论与实践

一、关于建设特区的思想要点

1、试办经济特区的重要决策。1979年4月在中央工作会议期间，广东省委向中央提出要发挥广东优势，小平同志首先提出办特区的问题，他说：“可以划出一块地方叫做特区。陕甘宁就是特区嘛。中央没有钱，要你们自己搞，杀出一条血路来。”

1979年7月党中央和国务院正式批准了广东、福建两省在对外经济活动中，实行特殊政策和灵活措施。

1980年8月26日深圳、珠海同时被批准试办经济特区。

2、经济特区的地位和作用。1984年1月24至27日，小平同志视察深圳、珠海、厦门三个特区，分别题词：“深圳的发展和经验证明，我们建立经济特区的政策是正确的”，“珠海经济特区好”，“把经济特区办得更快些更好些。”并提出：“特区是个窗口，是技术的窗口，管理的窗口，知识的窗口，也是对外政策的窗口。从特区可以引进技术，获得知识，学到管理”。“特区将成为开放的基地，不仅在经济方面，培养人才方面得到好处，而且扩大了我国对外影响。”

3、经济特区的性质。1992年1月，小平同志在视察深圳时说：“对办特区，从开始就有不同意见，担心是不是搞资本主义。深圳的建设成就，明确回答了那些有这样那样担心的人。特区姓‘社’不姓‘资’。从深圳的情况来看，公有制是

主体，外商投资只占四分之一，就是外资部分，我们还可以从税收、劳务等方面得到益处嘛！多搞点‘三资’企业，不可怕。只要我们头脑清醒，就不怕。我们有优势，有国营大中型企业，有乡镇企业，更重要的是政权在我们手里。有的人认为，多一分外资，就多一分资本主义，‘三资’企业多了，就是资本主义的东西多了，就是发展了资本主义。这些人连基本常识都没有”。

4、判断姓“社”姓“资”的标准。小平同志在视察中提出：“判断的标准，应该主要是看是否有利于发展社会主义的生产力，是否有利于增强社会主义国家的综合国力，是否有利于提高人民的生活水平。”“社会主义的本质，是解放生产力，发展生产力，消灭剥削，消除两极分化，最终达到共同富裕。”“走社会主义道路，就要逐步实现共同富裕。共同富裕的构想是这样提出来的：一部分地区有条件先发展起来，一部分地区发展慢点，先发展起来的地区带动后发展的地区，最终达到共同富裕。如果富的愈来愈富，穷的愈来愈穷，两极分化就会产生，社会主义制度就应该而且能够避免两极分化。解决的办法之一，就是先富起来的地区多交点利税，支持贫困地区的发展。”“就全国范围来说，我们一定能够逐步顺利解决沿海同内地贫富差距的问题”。“不仅经济要上去，社会秩序、社会风气也要搞好，两个文明建设都要超过他们，这才是有中国特色的社会主义。”

5、试办经济特区要敢字当头。1992年1月22日，小平同志在深圳同省市负责人作了重要讲话，小平同志说：“改革开放胆子要大一些，敢于试验，不能像小脚女人一样，看准了的，就大胆地试，大胆地闯。深圳的重要经验就是敢闯。没有一点闯的精神，没有一点‘冒’的精神，没有一股气呀，劲

呀，就走不出一条好路，走不出一条新路，就干不出新的事业。”小平同志在视察深圳、珠海时反复强调指出：“创办经济特区，要争取时间，抓住机遇，大胆地试，大胆地闯。”“不搞争论，大胆地试，大胆地闯。”

6、特区建设的速度和效益。在视察中小平同志一再强调要“保持一定的增长速度。”“有条件的地方要尽可能搞快点，只要讲效益，讲质量，搞外向型经济，就没有什么可以担心的。”

小平同志在视察珠海时，再次谈到经济发展的速度问题，他说：“经济发展比较快的是84年至88年。这五年，首先是农村改革带来了许多新的变化，农作物大幅度增产，农民收入大幅度增加，乡镇企业异军突起……那几年，是一个非常生动、非常有说服力的发展过程。可以说，这个期间我国财富有了巨额增加，整个国民经济上了一个新的台阶……怎样全面地来看那几年的加速发展？那五年的加速发展，也可以称作一个飞跃，但与“大跃进”不同，没有伤害整个发展的机体、机制。那五年的加速发展功劳不小，这是我的评价……我们的发展，总是要在某一个阶段，抓住时机，加速搞几年，发现问题及时加以处理，尔后继续前进。”

小平同志在视察深圳、珠海后说：“8年过去了，这次来看，深圳、珠海特区和其他一些地方，发展得这么快，我没有想到。看了以后，信心增加了。”

7、建设特区需要科技和人才。小平同志在视察珠海时，在发展高科技和引进人才方面作了精辟论述。他说：“在科学技术方面，中国应有一席之地……中国应该每一年都有新东西，每一天都有新东西，这样才能占领阵地。”小平同志在视察中询问科技人员：“科学技术是第一生产力的论断站得住

脚吗？”广大科技人员回答：“我们的实践证明站得住脚”。小平同志接着说：“就是要靠你们回答这个问题，我相信它是正确的。”“我们社会主义的好处是可以调动人力，统一规划，集中人才，打歼灭战。”

当小平同志听说珠海科技队伍有些是从美国留学后回来的，就深情地说：“希望所有出国学习的人回来。不管他们过去的政治态度怎么样，都可以回来；回来我们妥善安排。起码国内相信他们。告诉他们，要做出贡献。还是回国好。”

8、建设特区要坚持改革开放的路线方针不变。小平同志在视察深圳时说：“要坚持党的十一届三中全会以来的路线方针政策，关键是坚持‘一个中心，两个基本点’。不坚持社会主义，不改革开放不发展经济，不改善人民生活，只能是死路一条。基本路线要管一百年，动摇不得。”

小平同志在视察珠海时说：“这十年真干了不少事。我们国家发展得这么快，使人民高兴，世界瞩目。这就足以证明三中全会以来路线、方针、政策的正确性，谁想变也变不了。谁反对改革开放谁就垮台。说来说去，就是一句话，坚持这个路线方针不变……城乡改革的基本政策，一定要长期保持稳定……有了这一条。中国就大有希望。”

二、经济特区在探索中前进

我国现有五个经济特区。过去它们都是经济比较落后的地区，试办经济特区以来，经济有了长足的发展，取得了举世瞩目的成绩，尤其是深圳、珠海更显特色。

1979年3月珠海县经国务院批准建市，为省辖市。1980年8月经中央批准和深圳一起试办经济特区。珠海建市前，经济落后，是一个以农渔业为主的比较落后的地区。1978年全市工农业产值仅3亿多元，其中工业总产值只1亿多元。

试办经济特区以来，珠海经济建设和社会发展取得了令人鼓舞的成绩。1992年，全市社会总产值达193.61亿元；国内生产总值达96.1亿元，人均国内生产总值达17481元，居全省首位；国民收入达61.2亿元，人均国民收入达11133元；工农业总产值达150.48亿元，其中工业总产值达140.8亿元。

在过去13年的特区建设中，珠海着重抓了以下工作：

第一，把引进国外资金、先进技术和先进的管理经验作为首要任务。

第二，外引和内联相结合，办“中中外”企业，发挥各自的优势，充分发挥特区的“窗口”和桥梁作用。

第三，依靠科技进步推动特区迅速发展，确定科技兴特区的方针，重奖科技人员，吸引国内外科技成果，建立科技队伍和科研基地。

第四，抓紧基础工程建设，不断优化投资环境，使珠海成为国内外投资的热点地区。

第五，敢闯、敢试，深化经济体制改革，保证外向型经济顺利发展。

第六，坚持物质文明和精神文明两手抓的方针，做到既实行对外开放，引进国外的先进技术和管理经验，又坚持社会主义方向。

三、经济特区的示范效应

13年来，全国对珠海的下列做法是很有兴趣的。

第一，特区建设遵循科学制订的中长期经济社会发展规划和城市建设总体规划。

第二，政府的经济职能首先是不断改善投资环境。特区建设之初，政府对投资环境不够注意，落后的基础设施，严重地阻碍了外资的引进，然后就下大力气搞“七通一平”改善投资

环境，随之而来的就是外商投资不断增多。经过 13 年的建设，环境已经较好，已经成为外商投资的热点地区，但政府仍致力于进一步改善投资环境。

第三，土地的有偿使用和有效管理，逐步总结出“五个统一”的经验，即统一规划，统一征地，统一开发，统一出让，统一管理。这一经验已为中央所肯定，全国正在推广运用。

第四，重奖科技人员，在全国科技界引起巨大反响，各地纷纷仿效。

第五，广泛引进国内外有用人才。珠海人口的结构在调整，素质在提高。

第六，从农贸市场到日用消费品市场，从生产资料市场到金融市场，从科技市场到人才劳务市场，从证券市场到房地产市场、期货市场等等全方位开放。

四、继续特区的伟大试验

试办特区已经经历 13 个年头，特区由小到大，由弱到强，历尽风雨，最终取得了姓“社”的资格，理应大踏步前进了。

回顾过去，展望未来，重温小平同志建设特区的主要思想，笔者以为特别需要强调几点：

一是必须继续特区的伟大试验。试办特区只是迈出了成功的第一步，今后任重道远。

二是必须敢试敢闯走社会主义市场经济的新路。这里包含两层意思：第一，特区人要一如既往的敢试敢闯；第二，上级要充分鼓励特区人敢试敢闯。

三是必须重视特区的特性，突出特区的地位和作用。千万不要出现特区不特的局面。

四是必须研究港澳回归后，港澳深珠的特殊关系，推动四