

BENXIANGXIAOKANG

# 奔向小康

主编 张祥生

中国地质大学出版社

# 《奔向小康》编委会

顾问 周大仁

编委 (以姓氏笔划为序)

|     |     |     |     |     |     |
|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| 万 鹏 | 文成国 | 王玉琳 | 王亚群 | 王金玉 | 王新明 |
| 邓 逸 | 刘吉荣 | 刘跃光 | 向延光 | 何新正 | 苏家德 |
| 吴连清 | 李传德 | 杨宝生 | 杨建华 | 张 剑 | 张克录 |
| 张贤洪 | 张祥生 | 俞启义 | 胡卜成 | 胡又芳 | 段遐龄 |
| 顾 杰 | 夏汉生 | 徐国生 | 陶笑眉 | 谢守正 | 雷圣祥 |
| 詹道胜 | 熊砚华 |     |     |     |     |

# 序

## 关 广 富

十多年前，以农村经济体制改革为突破口，中国大地兴起了规模宏大、持久而深刻的社会主义改革。十多年过去了，中国的农村究竟发生了哪些变化？农村和农业的发展方向 and 前景如何？当前深化农村改革所面临的问题和任务是什么？这是立志于中国改革的人们始终关注的一大问题。

农村改革之所以被推上中国社会改革的最前列，这是由它在整个社会发展中的地位所决定的。中国是一个拥有8亿多农民的大国，人口的大多数和国土面积的大部分都在农村。农村、农业、农民的状况如何，直接关系到国家的稳定和发展。我国的社会主义改革，说到底是要通过发展生产力，实现国家的现代化和人民的共同富裕。而这一目标的实现，离不开农村的发展。没有农业的现代化，广大农民没有富裕起来，就谈不上最终实现国家的现代化和人民的共同富裕。新中国成立以来，我们党始终没有忘记解决农村问题。然而在头30年里，由于教条主义的束缚和左的干扰，尽管

为解决农村问题作过许多有益的探索，尽管提出了以农业为基础的指导方针，但在实际上走的却是牺牲农业发展工业，牺牲农村发展城市的路子。实践证明这是一条不成功的道路。党的十一届三中全会以来，全党恢复了实事求是的思想路线，坚持实践检验真理，全面总结我国社会主义革命和建设正反两方面的历史经验，确立了以经济建设为中心，坚持改革开放，坚持四项基本原则的基本路线。农村问题再一次成了人们注目的焦点。要发展中国的经济，首先要搞活中国的农村；而要搞活中国的农村，必须走改革的道路。这已为越来越多的人所共识。

当代中国农村改革走过的历程，大体可分三个阶段。改革的头几年，是以推行农村家庭联产承包责任制为主要内容，重点实现了土地的使用和管理体制的重大改革，与此相适应地撤销了政社合一的人民公社这一组织形式，设立乡村两级行政组织，扩大了农民生产经营自主权。从1984年以后，农村经济体制改革向纵深发展。其主要表现是，农村不同程度地着手进行产业结构调整，打破了传统的单一农业经济模式，向二、三产业进军，一大批乡村企业就在这段时间如雨后春笋般地生长出来。第三个阶段，也就是最近几年，农村改革转入巩固、提高、稳步发展时期。其主要特点是，在巩固家庭联产承包责任制的基础上，进一步完善了双层经营体制，扩大了横向联合，增加了生产投入，改善了经营管理，强化了社会服务体系及功能。不少村走科技兴村，综合

发展的路子，取得了明显的经济效益，有力地促进了农村的发展。农村改革的实践提供了丰富和宝贵的经验需要我们去总结，同时也存在一些问题需要我们去解决。总之，我们应该深入到农村改革的实践中去，认识改革，研究改革，推进改革，在不断地探索中进一步完善和发展建设有中国特色的社会主义的科学思路。

呈现在读者面前的这本书，力图从一个侧面村级经济和社会发展方面，来展示农村改革的历史进程，对农村改革作了有益的探索。参加本书编写的同志，历时一年多，经过大量的调查研究，以翔实的资料和数据真实地介绍了湖北省110个乡村改革的经验，实际上向我们提出了一个重要的问题，这就是要充分认识加强村级经济和社会发展工作的重要性。村是最基本的农村社会组织，但从全局上说，它是整个农村经济和社会发展的基础。以湖北省为例，我省共有37000多个村。只有把这些村的改革搞好了，全省农村改革的工作才能落到实处。随着农村改革的不断深入，村这一级的发展占居越来越重要的地位。就拿本书所介绍的百多个村来说，他们都是年总产值超过千万元的村。无论从产值、经济效益以及对社会的贡献，都是走在前面的先进村。如果我省有三分之一的村达到他们的发展水平，那么就会创造出千亿元的产值，就会大大地改变我省的经济发展状况，而且对社会的政治思想、文化教育等方面的工作也会产生积极影响。可见必须从战略的高度来认识抓好村级经济和社会

发展工作的重要性。

一个村的改革之所以能取得显著的成效，总有它的某些特点。如果把一大批改革搞得比较好的村的情况汇集起来，那么呈现在人们眼前的便是一个各具特色、多姿多采的缤纷世界。本书所介绍的113个乡村的情况正是如此，他们有的是城郊型发展模式，紧靠城镇，依托城镇，服务城镇，发展自己。有的属于资源型，充分利用本村的山林资源、水域资源、矿产资源、能源资源或人文资源等等，开店办厂，脱贫致富。有的既不近城又不靠路，积极兴办各类种植养殖场，发展多种经营，走出一条靠种养致富的路子。有的则选择科技型的发展模式，大力引进科技成果和技术人才，重视科技的投入和转换，同样也获得可观的效益。还有的走外向型的发展道路，大胆开拓国际市场等等。这些村实现经济和社会发展的事实证明，农村的改革和发展并没有固定的形式，只要具备一定的条件，只要能适宜自身的生存和发展，选择什么样的形式、方法和手段，都能叩开致富的大门。

本书介绍108个村实现自我发展的道路尽管各有不同，但在实现经济和社会发展中也有一些共同的特点，或者称之为具有一定的普遍性的成功经验。这些主要是：第一、发展村级经济要有一个坚强有力，敢于想更乐于干的领导班子，他们是改革开放政策的坚定执行者，带领群众共同致富的好带头人。实践证明，有无这样的领导班子对农村基层工作的好坏具有关键性的作用。第二、发展村级经济要有周密的确

实可行的战略。先做什么，后做什么，心中要有数，才能搞出自己的特点。第三、发展村级经济要注重合理调整产业结构，完善管理体制，采用科学管理手段，使人力、财力和物力处于最佳的结合状态。第四、发展村级经济要正确处理好投入产出的关系，既要在发展生产的基础上保证农民收入水平能不断提高，又要引导农民增强投入意识，树立正确的消费观念，提高生产的规模化程度，为增强经济发展的后劲积累雄厚的物质基础。第五、发展村级经济要重视科学技术的作用，舍得花本钱，引进适用对路的科学技术，发挥科技人员的作用，培养造就土生土长的科技骨干队伍，依靠科技求效益。第六、发展村级经济要强化开拓意识，加强多方位的联合，尽可能利用一切有利于自身发展的积极因素。第七、发展村级经济要重视建立健全服务体系，为农民的生产经营活动排忧解难。第八、发展村级经济要坚持藏富于民，尽量减少不合理的开支，减轻农民的负担。第九、发展村级经济还应搞好两个文明建设的协调发展，创造一个有利于经济发展的政治思想文化等社会环境。

《奔向小康》一书介绍的是我省一部分改革搞得比较好的村，这对促进我省农村改革的深入发展，尤其是村级经济和社会的发展，具有特别的意义。我们湖北省地处中原，有大片良田沃土，自古就有“鱼米之乡”的美称、农业经济比较发达，建国以来一直是国家粮棉油和多种经营的重要生产基地，为国家经济建设的发展作出了重要的贡献。在

改革开放的大潮中，我们既要重视学习借鉴、消化外省的经验，也要学习借鉴和推广本省先进地区 and 单位的经验，更要注重总结自己的经验，在改革的实践中闯出一条有自己特色的社会主义建设的路子。希望一切关心农村改革和经济发展的同志，都来做好这篇大文章，为实现湖北和全国的经济腾飞作出新的努力。



# 目 录

## 创建双文明 实现双效益

武汉市洪山区和平乡…………… ( 1 )

## 开拓奋进中的后湖乡

武汉市江岸区后湖乡…………… ( 11 )

## 充分利用地区优势 大力发展城郊型经济

襄樊市郊区王寨乡…………… ( 20 )

## 仙人古渡起宏图

老河口市仙人渡镇…………… ( 28 )

## 确立全面发展的战略,推行“一放三统”的方针

鄂州市鄂城区汀祖村…………… ( 33 )

## 选准生长点 巩固支撑点

襄樊市郊区檀溪村…………… ( 37 )

## 分步调整经济结构 建立多元化经济体系

武汉市洪山区关山村…………… ( 40 )

## 走出“以菜为纲”的小天地 创立综合发展的新格局

武汉市洪山区烽火村…………… ( 45 )

## 综合发展 富村富民

天门市岳口镇粮仓巷村…………… ( 49 )

## 稳住农业 发展企业

武汉市洪山区红旗村…………… ( 52 )

## 以生态农业为基础 以骨干企业为龙头

武汉市江岸区红桥村…………… ( 55 )

## 走农工商综合发展的新路

沙市市立新乡荆沙村…………… ( 59 )

## 农、工、商、服综合发展

宜昌市伍家岗乡汉宜村…………… ( 63 )

## 创设多元经济发展新格局

枣阳市南城办事处沙店村…………… ( 67 )

## 多途推进 迅速发展

枣阳市北城办事处南园村…………… ( 71 )

## 各业并举 科技立村

武汉市江岸区石桥村…………… ( 75 )

## 一业带来百业兴

黄石市大冶县农科村…………… ( 79 )

## 一手抓基础 一手抓支柱

武汉市洪山区洪山村…………… ( 83 )

## 发展支柱产业 促进多种经营

蕲春县蕲州镇南门村…………… ( 87 )

## 以农为本 发展企业

石首市横沟市镇拦河坝村…………… ( 91 )

## 以工促商 以工补农 农工商协调发展

咸宁温泉办事处温泉村…………… ( 95 )

## 以工促农 以工养农

鄂州市百席村…………… ( 99 )

## 理顺产业结构 强化企业管理

武汉市洪山区柴林村…………… ( 103 )

## 调整产业结构 大力发展二、三产业

武汉市江汉区航侧村…………… ( 107 )

## 调整产业结构 走综合发展新路

宜昌市共前村…………… ( 111 )

## 三个产业协调发展

天门市竟陵办事处江河村…………… ( 115 )

## 发展二、三产业 拓宽经济发展的路子

咸宁市温泉办事处白茶村…………… (118)

## 从传统农业村变为新型企业村

京山县新市镇东关村…………… (123)

## 依托城市 服务城市

襄樊市郊区施官营村…………… (127)

## 立足城郊 服务城市

襄樊市郊区柿铺村…………… (131)

## 优化产业结构 发展第三产业

武汉市江岸区花桥村…………… (134)

## 发展第三产业 实现城乡共荣

襄樊市郊区董台村…………… (138)

## 健全服务功能 发展第三产业

武汉市江岸区中胜村…………… (142)

## 稳定和完善家庭联产承包责任制

大冶县大箕铺镇三角桥村…………… (146)

## 一改二靠三抓

沙市市立新乡东岳村…………… (150)

## 坚持“三靠” 兴工稳农

蕲春县蕲州镇竹林湖村…………… (154)

## 建立服务体系 实行倾斜政策

武汉市洪山区徐东村…………… (157)

## 实行“一”“二”“三”“四”政策发展多种经营

宜昌县晓溪塔镇晓溪塔村…………… (161)

## 结合村情用政策

襄樊市郊区七桥村…………… (166)

## 靠政策、管理、素质上台阶

襄阳县双沟镇双北村…………… (170)

从38万元到3887万元

  天门市竟陵办事处陆羽村…………… (174)

发展湖区优势  走养殖致富之路

  鄂州市梁子湖区鲇洲村…………… (178)

依托石英石资源  走自我发展之路

  蕲春县九棵松村…………… (182)

起步靠煤  发展靠谋

  荆门市金华村…………… (185)

利用本村资源优势  兴建村办企业

  黄石市大冶县秀山村…………… (189)

靠资源优势起步  靠科技力量发展

  襄樊市郊区白湾村…………… (193)

利用好地理优势  运用好党的政策

  武汉市汉阳区十里铺村…………… (196)

依靠地理优势  兴工富农

  枝城市枝城办事处沿江村…………… (200)

发挥交通优势  发展工商业

  潜江市园林办事处东方村…………… (204)

创造发展环境  实现工农并举

  武穴市江家林村…………… (208)

抓住机遇  十年迈出三大步

  武汉市江汉区唐家墩村…………… (212)

捕捉机遇实现经济跳跃式发展

  襄樊市郊区乔营村…………… (216)

借助他山之石  发展集体经济

  襄樊市郊区王家洼村…………… (220)

综合开发  搞活流通

  枣阳市北城办事处西园村…………… (224)

## 依托大厂办小厂

鄂州市鄂城区梁新屋村…………… (228)

## 依托国营大厂壮大村级经济

应城市东马坊办事处中李村…………… (232)

## 依托大厂搞配套

天门市岳口镇金湾村…………… (236)

## 靠科技兴农 靠人才兴厂

武汉市硚口区红星村…………… (240)

## 靠敢闯敢试起家 靠引进科技发展

鄂州市鄂城区五里墩村…………… (244)

## 科技兴农 人才兴厂

武汉市江汉区贺家墩村…………… (248)

## 坚持科技兴农的道路

蕲春县漕河镇路口村…………… (252)

## 注重科技投入 走联合发展之路

武汉市洪山区胡墩村…………… (256)

## 村办企业不在“多” 而在“高”

武穴市大桥村…………… (261)

## 依靠自身优势实现自我发展

襄樊市郊区钱营村…………… (265)

## 自立更生建设红霞

武汉市洪山区红霞村…………… (269)

## 因地制宜 建设新渔村

武汉市洪山区余家湖村…………… (273)

## 因地制宜 实现多渠道发展

襄阳县洪山头村…………… (277)

## 扬长避短 全面发展

武汉市洪山区卓刀泉村…………… (282)

## 在逆境中努力探索自我发展之路

钟祥市胡集镇桥塆村…………… (286)

## 化劣势为优势 困境中求发展

武穴市武穴办事处李顶武村…………… (290)

## 坚定不移地走共同富裕之路

荆门市东宝区龙泉街办事处建设村…………… (293)

## 神龙人的抉择、奋斗和改革

随州市房山镇神龙村…………… (297)

## 走村办企业自我积累全面发展之路

枝城市陆城办事处解放村…………… (301)

## 自我积累滚雪球

仙桃市龙华山办事处叶王村…………… (305)

## 增加投入实现优质高产高效益

武汉市江岸区幸福村…………… (309)

## 注重企业投入 增强企业后劲

潜江市国林办事处城南村…………… (313)

## 在滚动中发展壮大村办企业

应城市城中办事处新河村…………… (316)

## 搞好横向联合 兴办企业群体

武汉市洪山区工业港村…………… (321)

## 引好的 联高的 才能又好又高

武穴市武穴办事处下官村…………… (325)

## 引进 联营 开发

仙桃市张沟村…………… (329)

## 外引内联办企业

天门市岳口镇横堤渡村…………… (334)

## 外引内联促经济 招贤纳良育人才,

天门市竟陵办事处官路村…………… (338)

## 皖子湖的成功之路

- 武汉市江汉区皖子湖村..... ( 342 )
- 抓住龙头企业 发展外向型经济
- 武穴市武穴办事处二里半村..... ( 345 )
- 外引内联发展外向型经济
- 仙桃市黄荆村..... ( 350 )
- 艰苦奋起 实干兴村
- 武汉市江岸区永红村..... ( 354 )
- 艰苦奋斗创千秋业
- 天门市硚口镇健康村..... ( 358 )
- 艰苦创业 群策群力
- 仙桃市织布湾村..... ( 362 )
- 在完善经营管理体制中求效益
- 武汉市洪山区曙光村..... ( 366 )
- 树立商品经济观念 完善管理制度
- 武汉市江汉区姑嫂树村..... ( 370 )
- 科学管理 活而不乱
- 石首市大垸乡黄金烈村..... ( 374 )
- 抓好“四个坚持” 加强村办企业管理
- 襄樊市郊区高庄村..... ( 378 )
- 村组齐上办企业 强化管理增后劲
- 鄂州市七里界村..... ( 382 )
- 招贤能任实职 抓管理出效益
- 天门市竟陵办事处东湖村..... ( 386 )
- 求实 从严 开拓
- 武汉市硚口区长青村..... ( 389 )
- 挖潜改造 盘活旧企业 创办新企业
- 武汉市洪山区井岗村..... ( 393 )

## 着眼于“远”创佳绩

武汉市江岸区丹水池村…………… ( 397 )

## 调整产业结构 加强农业服务

新洲县李集镇河头村…………… ( 400 )

## 增强双层经营活力,壮大集体经济实力

钟祥市伍庙乡伍庙村…………… ( 404 )

## 完善双层经济 健全服务体系

枣阳市吴店镇肖湾村…………… ( 408 )

## 抓好班子建设 争创湖北“第一村”

潜江市张金村…………… ( 412 )

## 党支部的战斗堡垒作用是经济发展的关键

洪湖市茅江办事处洪林村…………… ( 416 )

## 加强党总支建设 提高干部素质

潜江市辉煌村…………… ( 420 )

## 发挥党支部的凝聚力量

钟祥市磷矿镇秦冲村…………… ( 423 )

## 两个文明建设协调发展

武汉市洪山区三角路村…………… ( 427 )

## 十年巨变 功在育民

蕲春县漕河镇新建村…………… ( 431 )

## 昔日的高产穷村 今天的“随州第一村”

随州市东城区长堰堤村…………… ( 435 )

## 把握机遇图大业 满怀信心奔小康

天门市竟陵办事处车湾村…………… ( 439 )

## 避田少之短 扬近郊之长

随州市南郊区瓜园村…………… ( 443 )

## 从生产小队到农工商总公司

嘉鱼县官桥八组…………… ( 447 )



咬定青山不放松

老河口市仙人渡镇南岗村…………… ( 451 )

充分利用有利条件发展二、三产业

武汉市江岸区后湖乡黄浦村…………… ( 453 )

从零到突破千万元

老河口市仙人渡镇刘营村…………… ( 456 )

后记…………… ( 458 )