

中华企业史丛书

中西药厂百年史

中 西 药 厂 编

上海社会科学院经济研究所

5.7

上海社会科学院出版社出版

提高药品质量

为人民健康服务

中西药厂百年之庆

钱信忠



一九八七年三月

卫生部原部长钱信忠题词

祝賀上海中西葯工友出版
兼祝中西葯工百年大庆

百年滄桑話“中西”，
葯厂面臨新時期。
開放改革拓大道，
經營管理奠深基；
社會經濟均效益，
質量品種齊騰飛；
市場廣闊風險多，
增強素質競爭力！

一九九九年 月 日 胡昭衡

原國家葯管理局胡昭衡局長題詞

繼承艱苦創業優良
傳統開拓中西藥廠
錦繡前程

一九九九年八月

金同珍



国家医药管理总局金同珍副局长题词

為發展祖國的医药
事業作出更大的貢
獻！

劉振元

上海市劉振元副市長題詞

一九八七、十五、

巩固百年基础 不断创新

发展医药事业 坚持服务人民

上海中西制药厂建厂百年志庆

谢天寿

孙仁同

一九九〇年春節

原上海市医药管理局孙仁同局长、
上海市医药管理局谢天寿局长、党委书记题词



中西药厂大门

(上海市交通路1515号)



中西药厂历届领导合影



◀ 中西药厂历届厂长
左起：王海钧、姚水清、康勋安、高骊德、陆松岐、徐效达



▶ 中西药厂历届书记
左起：周志新、乔仁根、孙肇禄、张璇庸、姚水清、居克勤



1983

优秀新产品

经国家经济委员会鉴定

中西杀灭菊酯



抗疟药：磷酸氯喹、乙胺嘧啶

磷酸氯喹1986年荣获“上海市优质出口商品奖”。该产品主要销往东欧、非洲及东南亚地区。



**高效、低毒、广谱杀虫剂：中西杀灭菊酯、
中西氟氰菊酯和中西杀虫灵**

▼ 顾松泉声明
(《申报》
1887年11月8日)

房藥大西中海上

[illegible]

▲ 中西大药房开张广告
(《申报》1888年7月5日)



中西大藥房上海四馬路總行圖樣（1928年）

中华企业史丛书

《中西药厂百年史》编辑委员会

王海钧 管妙英 居克勤 高骊德 朱善言
陈祥浩 郭春亮 陈仁和 潘君祥 徐鼎新
方宪堂 谈玉林

本书主要执笔者：

潘君祥（上海社会科学院经济研究所经济史
研究一室主任、副研究员）

徐鼎新（上海社会科学院经济研究所经济史
研究一室副主任、副研究员）

方宪堂（上海社会科学院经济研究所助理研
究员）

谈玉林（上海社会科学院经济研究所原特约
研究人员）

前 言

中西药厂是一家创业历史悠久的老厂(1887年至1980年),她的前身是中国华商最早创办的经销和生产西药的“中西大药房”。新中国成立以后,她又是国内医药界最早实行公私合营的企业。从创业至今的一个多世纪来,中西药厂经历了初创、发迹、萎缩、新生、发展、改革等阶段的历史性变迁,逐步形成了具有本企业特色的传统、精神、宗旨和企业文化基础。

经过几代中西人自强不息的艰苦创业,中西药厂目前已基本形成了除中心厂以外还有两个联营分厂、三个产品联营厂、二个股份有限公司以及一个厂办药物研究所,并拥有医药、农药、兽药、卫生用药等多门类、多品种的科研、生产、经营一体化的跨地区、跨行业的卫星工厂体系。

总结中国医药工业发展的历史经验是我们每个医药生产企业义不容辞的职责,而中西药厂更由于她悠久的历史和丰富的内涵,编著其发展史责无旁贷地成为企业的光荣义务。本书虽然仅反映了从“中西药房”的创立到“中西药厂”繁荣兴旺今天的经历,但它也是中国医药工业从无到有、从弱到强的真实写照和中华民族勇于开拓、勤奋创业的历史缩影。可以不无自豪地说:《中西药厂百年史》是我国医药工业史中一册珍贵的历史资料。

中西药厂经过了几个不同历史时期的曲折磨炼,中西的“求实进取、除害灭病、勇于创新、经营开拓”等企业优良传统不断为历代中西人加以完善和总结提炼。我们深信:只要继承、发扬“中西”的优良传统和企业精神,通过企业全体员工的共同奋斗和不懈努力,就一定会更充分地显示出“中西”强大的凝聚力和向心

力，我们有信心让企业跻身于世界医药工业先进之林，接受新时代的挑战。

《中西药厂百年史》是由上海社会科学院经济研究所和中西药厂经过一年的通力合作，经有关专家和科研人员搜集和查阅了大量的档案和史料，钩深致远，并反复提炼编著而成的。在本书编写过程中，我们曾得到历届中西药厂老前辈领导：程功章、蒋如德、黄德仁、徐效达、曹达、陈肇禄、陆松岐、唐彬鸿、姚水清、张唐唐、曹根源等同志的支持和帮助，他们在百忙之中多次为本书的编写进行座谈、审研了本书的写作提纲，提供了详实的史料，并予以热情指导。本厂有关科室的同志亦对本书的编写提供了资料，并核实了有关数据。编写过程中许多组织工作均由厂办负责。在本书出版之际，我谨对以上各位领导表示诚挚的谢意，也对支持本书编写的有关同志致以衷心的感谢。

本书由于编写时间仓促，难免有疏漏不足之处，恳请各位同仁批评指正。

中西药厂厂长 王海钧

1989年12月

目 录

前 言

第一章 中西大药房的发轫(1887~1923)	(1)
一、华商药房第一家.....	(1)
二、自制家用成药.....	(3)
三、仿效西方经营方式.....	(5)
四、业外投资和管理不善.....	(8)
第二章 易主经营和革新企业(1923~1931)	(9)
一、推盘与受盘.....	(9)
二、改装门面,创制新药,建筑新厦.....	(10)
三、推出经营管理新招.....	(14)
第三章 企业改组后的新发展(1931~1937)	(19)
一、无孔不入的招股集资方式.....	(19)
二、企业改组为股份有限公司.....	(21)
三、药品、化妆品同时并举.....	(22)
四、着力广告宣传,办理邮购业务.....	(23)
五、扩大销售网络,业务稳步发展.....	(27)
第四章 企业转入歧途,劳资矛盾加深(1937~1949)	(31)
一、资方的投机经营活动.....	(31)
二、上海沦陷期间资方的附逆活动.....	(34)
三、分支店纷纷出盘,业务日益萎缩.....	(34)

四、劳资矛盾和职工运动·····	(37)
第五章 老店新生, 新厂合营(1949~1957)·····	(41)
一、国营医药商业机构接管中西药房·····	(41)
二、新药业中第一家公私合营企业·····	(42)
三、初期的经营管理·····	(45)
四、小厂并入, 扩充规模·····	(55)
第六章 曲折中发展, 艰难中成长(1958~1965)·····	(57)
一、“大跃进”对企业的影响·····	(57)
二、以社会需求为导向, 专业生产抗疟药·····	(61)
三、加强企业管理, 建立合理的规章制度·····	(66)
四、良好的经济效益和社会效益·····	(73)
第七章 在动乱的磨难中求进取(1966~1976)·····	(78)
一、动乱的冲击·····	(78)
二、坚持生产, 坚持开拓·····	(81)
三、发展中潜伏的隐患·····	(85)
四、班子调整, 企业转机·····	(88)
五、踏上“工业学大庆”的征程·····	(94)
第八章 拨乱反正与企业奋战学“大庆”(1977~1980)·····	(98)
一、恢复整顿企业的经营管理制度·····	(98)
二、革新挖潜, 减产增收·····	(103)
三、跃登“大庆式企业”先进行列·····	(112)
第九章 探索企业生产经营的新路子(1980~1984)·····	(120)
一、抗疟药面临突出的产销矛盾·····	(120)