

金点子策划丛书

主编 蒋星五/秦重庆/刘冰



(京) 新登字 169 号

金点子策划丛书

治穷致富的点子

主编 蒋星五/秦重庆/刘冰

* * *

责任编辑 林新华

农村读物出版社出版 (北京市朝阳区农展馆北路 2 号)

新华书店北京发行所发行 北京密云县印刷厂印刷

787×1092mm32 开本 4.75 印张 100 千字

1995 年 5 月第 1 版 1995 年 5 月北京第 1 次印刷

印数 1—4370 册 定价 5.50 元

ISBN 7-5048-2403-8/Z • 335

《金点子策划丛书》编撰人员

程宗道 游炳汉 华建宙 蒋 茜
宣健萍 华人僖 程 燕 刘 冰
程 鹏 蒋星五 秦重庆

前　　言

要创业，离不开点子；要发明，离不开点子；办企业，离不开点子；搞教育，离不开点子；当然发财致富也离不开点子；搞好工作、与人相处……都离不开点子。当然，我们这里指的是对社会进步有益的好点子。

点子就是知识，点子就是力量，点子就是财富！

那么，点子从何而来？什么样的点子最好最有效呢？《金点子策划丛书》的出版，就是出于这个目的编撰的。这套书中的《出点子的技巧》，概述了点子策划的特点、依据、条件和方法。其他八册：《产品开发的点子》、《经营有道的点子》、《营销兴旺的点子》、《公关通达的点子》、《应急应变的点子》、《慧眼识人的点子》、《治穷致富的点子》、《把事办成的点子》等是以古今中外、各行各业、名人大家、平民百姓……在实践中比较成功的点子整理、编撰而成的。这九本小册子融合在一起，想来会给读者某些启迪——出点子并不是难不可攀的事情；但是出点子需要知识和经验的积累，也需要智力和技

能的开发，更需要用一颗对事业钟爱之心去勤奋实践和刻苦创造。

这套小册子是以讲商贸赚钱的点子为主要内容，商务活动中凡是成功的点子，里面应有尽有。而且，许多点子出得实用、有效，而且很有趣味，对学习怎样出点子致富，将有一定的作用。

一册在手，致富有方！预祝你获得成功。但是，由于我们水平有限，错误难免，敬请批评指正。最后，谨向被本书引用过材料的作者、编者、译者致谢。

作 者
1995年2月

目 录

前 言

一、治穷致富的特点	1
二、治穷致富的条件	11
1 树立信心	11
2 掌握信息	18
3 甘冒风险	24
4 艰苦创业	30
5 讲究方法	36
6 遵纪守法	42
7 识骗防骗	48
三、治穷致富的方法	60
1 敢闯致富	60
2 以技致富	62
3 因地致富	66
4 发明致富	70
5 抓住机会	75
6 贩卖致富	78
7 收藏致富	82
8 模仿致富	86

9	主意致富	88
10	以才致富	92
11	白手致富	95
12	知识致富	100
13	推销致富	103
14	广告致富	107
15	以小致富	111
16	废物致富	114
17	以绝致胜	117
18	天时致富	121
19	调查研究	124
20	薄利致富	127
21	逆向致富	130
22	口才致富	133
23	居安思危	138

出版絮语

一、治穷致富的特点

《羊城晚报》在1993年曾发表一篇题为《高消费现象透视》的署名文章，其中“山民：尚未温饱”一节，对广东的山民贫困情况，曾作如下的介绍：

镜头一：“一条竹竿当个箱，一个箩筐当个台，三块石头当个灶”。这是记者在连南瑶族自治县南岗乡一户农家看到的景象。这家男女老幼5口人住在一间只有10多平方米的用青石垒起的四面透风的茅草屋里，一盏煤油灯便是夜间唯一的光源，连煤油也买不起时，只好用松明火把凑合。离这家农户不到200米的半山腰石壁上露出几个黑洞，他们的几个邻居便住在这些洞穴里……。

镜头二：在清远郊区白湾镇的圩上，衣着破烂的山民手捧一碗上面盖一片大肥肉的粉贪婪地吃着。一位山民说，他们平日的主食是一锅玉米、红薯、木薯熬成的稀糊糊，饿了就舀一碗喝，无所谓一日三餐。所以逢圩时打上火把赶几十里夜路来这里吃一顿圩饭，已是最好的享受。

镜头三：夜深了，阳山县东山乡一位名叫刘木荣的小朋友在一笔一划给省长写信。他因家境困难欠下了学校几个学期的学杂费共160元，即将失学。在给省长的信里他大声疾呼：我要读书。

镜头四：这是连县的四方小学，因为没钱建学校，孩子们只好与猪、鸡同堂，借破烂的祠堂上课。因桌椅不够用，有

的还要站着上课。村里一有红白喜事，学生便被迫停课。清远白湾镇现有的 6000 平方米教室，50% 是危房，缺桌椅 210 套，有的学生要自带桌凳，甚至站着上课。1985 年入学的 1991 名小学生前年毕业时只剩 98 名。

.....

这一个个令人揪心的镜头，你能想象它就发生在 90 年代的今天？发生在你的身旁？发生在经济突飞猛进的广东？

当富裕地区的人们山吃海喝，大手大脚；当“大款”们比阔斗富一掷千金时，同在一片蓝天下，还有人在温饱线上挣扎.....。

这是一组记者搜集到的统计数字：

广东省目前有 20 万人生活在温饱线以下。食：以玉米、番薯等杂粮充饥，逢年过节才能吃上大米猪肉；穿：救济来的旧衣服，二三年才添置一套新衣；住：年久失修的破房子；用：没有零用钱买日用品。他们主要分布在全国 10 大贫困地区之一的粤北石灰岩地区。

广东省还有 200 万人收入在 500 元以下，他们的生活仅够温饱。食：主食吃大米，偶尔吃到肉蛋；衣：一年添置一套新衣；住：破旧房子；用：相当部分买不起老三件（自行车、手表、缝纫机）。他们分布在石灰岩地区、边远高寒地区和少数民族地区。

广东省还有 31 个贫困县。这些县人均收入 1000 元以下，财政支大于收。大部分都在山区。广东 50 个山区县，人口占全省 42%，工农业总产值仅占全省 10%。

广东省每年因家庭困难交不起书杂费而失学的小学生 7 万人，而全国每年因家庭困难辍学的小学生达 400 万人（引自《晚报文萃》1993 年 9 月）。

从这里可以看出，我国确实有一些地区、甚至革命老区存在着贫困问题。就是最富裕的江苏省，在1994年3月17日的《服务导报》中曾提到盱眙县龙山乡，“是该县的贫困乡之一，人均年收入只有二三百元，农民们的生活仍很贫困”。江苏省有些乡是如此，不要说全国的其他地方了。到目前为止，全国约有8500万人，尚未解决温饱问题，加上受灾地区，我国的贫困情况还是比较严重的。

面对我国一些地方贫困落后的情况，从中央到地方各级政府都十分重视，不仅制定一系列的扶贫政策，还切实有效地做了不少工作。如广东省，在1993年广东省委、省政府提出，要下最大决心，采取强有力措施，解决全省25万石灰岩特困地区人口和水库移民的温饱问题，将粤北45个石灰岩乡镇10万人（其中清远9万人，韶关1万人）外迁。于是，有组织、有步骤、有援助的大规模移民便拉开序幕，这一伟大的开发扶贫举措在广东历史上没有过，在全国也是首创。当年3月6日，清新县桃园镇518个青壮劳动力作为举家迁移的先头部队，代表517户，2183个父老乡亲，告别祖辈生活的石灰岩贫困山区，奔赴地处平原的江口镇，开发生产，创建新的家园。

对此，国务委员陈俊生指出：“我国扶贫工作实现了由经济救济扶贫到经济开发扶贫，由体外输血到体内造血的历史性转变……在这方面，广东清远市的同志们做出了有益的尝试。”

而广西省政府从今年开始分批将20万生活在贫困山区的人口，迁移经济条件较好的地区安居乐业。

广西8万多平方公里裸露和半裸露的石山区，约占全自治区土地总面积的1/3。这些地带耕地奇缺，生存条件恶劣，

约 20 万人口的温饱问题长期得不到解决。全国人大代表，自治区人大常委会副主任韦继松介绍说：目前区政府已安排好 13 个移民安置点，初步实现了水、电、路“三通”，并盖起了简易住房。首批安置的 2 万多名青壮年农民已迁入新的居民点，每人拥有 5 亩以上的土地。

这次大规模移民力争做到“三年三到位”，即第一年劳动力到位，全面开发起步；第二年居民开始有经营收入；第三年举家搬迁，解决温饱问题。

以上说明党和政府对扶贫工作的重视，这是从古以来从来没有过的。

农村有些地区存在着温饱问题，在城市中的贫民也存在这个问题，全国有三千万人。而在工薪阶层中，虽已解决了温饱问题，但距离小康生活水平，还有一段距离。所以也存在着怎样治“穷”的问题。当然这个“穷”是广义的，而不是农村的那个赤贫的那个“穷”字。这里的治“穷”是怎样把生活过得更好，怎样更快地富裕起来的意思。

那么，怎样才能进行治穷致富，治穷致富有什么特点呢？

请看下面一个典型的事例：

李振富出生在河曲县旧县乡纸方沟村，一个穷山秃岭的小村庄。

他和共和国同龄，在 40 年的生涯中，走过三回西口外。他 4 岁那年，爹挑着箩筐，娘背着包裹，一家四口跑到河套，一走 6 年才回来。16 岁那年，上高中才 5 天，6 元钱的学杂费难住了父子俩，父子俩挑起装笼担子走了西口外。第三回是去唱戏的，他领着二人台班子到西口外演唱《走西口》，东奔西跑又受了一年罪。

谁也没想到，这棵穷土地长的穷苗苗，竟能长成大树，干

出一番辉煌壮丽的大事业，当了全国劳动模范，登上国庆观礼台，成为黑三角上的一颗耀眼的星。

一天午后，村里的铜锣响了：“咣，咣，咣……”。“社员同志们注意啦，都到旧戏台子开会哩！”

好大一阵，老的，少的，披坎肩的，挑旱烟袋的，叼香烟的，东一堆西一撮地摊在戏台子上。

坐在一条锄草刀凳子上的老支书李振安立起身来扫视了一下众人。干咳了两声说了话：

“大伙儿都知道了吧？咱村的煤窑水灌啦，叫来你们商量该咋办呀！”

众人不吱声。

“聋啦，哑啦？正让你们说道，气也不出啦！”70多岁的李振安1937年就入党，先后当过四任支书也没干下多少值得纪念的事，他今天显得很烦躁。

一会儿，大家吵开了，有人说：

“商量甚哩？”

“看这窑该咋办哩。”

“咋办哩？我看那叫没救！红泥糊糊灌了蜡，一年怕也挖不出来！”

、“快不用瞎拾翻啦，就咱村这几个干部这个山相，有个好窑也保不住，干脆把窑卖给外村，让人家替咱管理吧！”

“哎，纸方沟的人都死完啦，连个炭窑也保不住！”

正说到这儿，李振富站起来说：“没死完，还有一个李振富！”

李振安听出了弦外音，问道：“振富，你说哇，你有甚办法哩？”

李振富响亮地说：“敢不敢包给我李振富？”

“包？”李振富一句话，把冷了半天的社员会给吹热了。
“你说哇，怎个包法？”

“挖泥、挖煤我全揽下，本村人一户五吨炭，每吨炭收三块钱，不交队上一分钱，一包三十年！”

“太长，三十年还不知是个甚皇历呢？”

“二十年！”

“还长！”

“十年？”

“十年就十年！”支书拍了板。

脚快的当下跑回家里取来一张尺八的糊窗纸，一包十年的合同就算写成了。

后来，经过再次仔细协商，李振富的承包条件为：五年上交维检费 14.26 万元，上交利润 2500 元，给每户村民补贴炭款 50 元，85 户就是 4250 元，按优惠价每吨 3 元供给村民烧炭……算下来，如果承包失败，李振富就得净赔 20 多万元！

众人怕信不过，让他立了一张抵押 5000 元的字据，把价值 5000 元的院子押上啦！

李振富拖着沉重的步子回到家，老婆一听，怕了：“干不成全家人就得跟上你流离失所走西口，你是不是疯了，趁早给大伙说上两句好话给退了吧！”

“退？我才不哩！指头印子也按啦，当男人的，屙出来还能吸回去？飞起来落不下，好赖也要干到底！这锤子失败了，我挑上装笼扁担走口外，你另找个精明强干的，把三个娃娃养活大。”

王彩云呜呜哭开了：“听上我一句话，找人家退了吧？不让咱退，咱贴上两个钱……”。

“我李振富八字没见一撇，先给别人下软蛋？你快不用

磨叨啦，窑是包定啦！”

整整吵了一晚上。

第二天在地瓜地里，俩人又吵开了。李振富气上来了，打了妻子两拳。

妻子一气，回家吃了毒药。幸好抢救及时，才没有死去。

老婆服毒刚刚脱离危险才七天，李振富就叫来亲友床头侍候，急急匆匆地钻进了煤窑。

这回不是押宝，又是押宝。他算了一笔帐，抽出窑里的水，拉出窑里的泥，搞到能开坑挖炭的规模，至少需要 5 万元资金，他手中只有 1200 元存款。中途败了就得倾家荡产！

说死说活也得干，他卖掉自己的耕牛，卖掉衣柜，卖掉皮袄，卖掉花生、粉面，又向亲友们四处求援，终于凑了一万二千元。

他到信用社贷款，找了保人，才贷了 50 元。

他雇来的挖泥救井的本村人，大多信不过他，每天要求当日兑现。

他每天脱得一丝不挂，腰上拴条绳子，跳到阴冷的泥汤里挖泥，挪动潜水泵，被井里的石块碰得伤痕累累，发了炎，流了脓，也得咬紧牙关。

他每天顾不上回家吃饭，有时候带上点干粮，有时候让孩子们送来。三班拉泥，晚上还得照料，经常在沟里的桔草堆里过夜。有五天六夜，他没有回家。

整日泡在阴冷的泥沟里，壮实的身子渐渐垮了，再加上坑里的有害气体的侵害，有两次，他昏倒在水中，让人们放在门板上，拖出坑外，人们见了心酸得直掉泪！

这是一条汉子，跟他救矿的人服了，先前信不过他的老支书李振安经常跑到沟里转悠。

一直干了 5 个多月，三班骡马车拉泥，川流不息，到了阴历十一月初九，坑里终于拉出了第一车泥炭。

李振富用两车泥炭垒一个大火龙，冷清了几个月的窑沟顿时红光满天，村里的娃娃、老汉、年轻人，几十号人赶来了，人们扫荡了几个月的愁云，第一次向他投去敬佩的目光。

但是道路从来不是平坦的，煤窑抢救刚刚成功，70 岁的老苗卓就和他干开了。

老苗卓年轻时曾在大青山煤矿当过领工的二虎头，还是一个装神弄鬼，骗人钱财的神汉，自称白龙大将军。李振富承包煤窑后，为了找个帮手，就拉了苗卓和苗长青，让苗卓管安全，长青管生产，振富自任矿长。分别给他们每人定了一份空股，振富自己一股半。当初，救矿的风险全由振富一人承担，救矿的资金也由振富一人筹措。煤矿走上正规后，老苗卓渐渐坐不稳了。他要分光吃尽，他要轮流执政，李振富当然不干！

李振富加入了党组织，担任村办合作社的社长之后，为了带动全村人走上共同富裕的道路，为了壮大纸方沟煤矿的办矿力量，他主动放弃个人承包，三次吸收全村 97 户人家入股，实行股份经营，拧紧了一村人的心，治了一部分村民的红眼病，却打乱了老苗卓个人发财的小算盘，激起了他的强烈反对。

他先后率领两个儿子跟李振富大闹过几次。

老苗卓气狠狠地说：“起初咱们三汉起义，一殿之臣，现在打下江山了，你倒要背叛跟你打江山的弟兄了。好你个李振富，你为出名当模范，稠粥掺加稀汤饭！你不把我苗卓放在眼里，我就给你放一放血！拿我这 70 岁还换不过你三十几？”

他派儿子剪断矿上的电线，造成煤矿停产，他和两个儿子提上菜刀，到李振富家里下了战书要和振富决一死战。

后来还是乡党委书记刘培荣前来，才平息这场风波。可老苗卓恼羞成怒，提出要退股。李振富反复劝告无效，只得依从。

一年以后，苗卓的三儿子骑摩托车摔伤，一时不省人事。李振富得知后，不记前仇，携带 5000 元现款深夜驱车前往抢救。后来又领他到北京专程治疗。

老苗卓终于后悔了。他提了罐头和好酒，来找李振富请罪来了，呐呐地要求重新入股。李振富征求股东委员会的意见，答应苗卓重新入股。从此以后，老苗卓逢人就说：“振富够个大人。”

但是，一波才平又起风波。1988 年 4 月至 5 月，李振富接到了 4 份恐吓信，都是敲诈钱财的。另外，有一个赌博犯出狱，却把帐记在了李振富帐上，将他家搅得不得安宁。

村里新植的 100 多株幼树被人偷偷砍掉。矿上的电线被人剪断。村委会主任李开小遭人打伤住了院。李振富又被那敲诈的落榜生的母亲打伤住了院。

李振富实在咽不下这口气，他经常悄悄地哭。我李振富这三四年为村里办了那么多好事，村里的大人娃娃没有一个不是跟我闹好的，咋就老是跟我过不去？我把心掏出来了，罢，罢，罢，干脆扔掉这顶小乌纱算了。

这时，刘培荣来了。他带来了工作组，解决了一系列的问题，也帮助李振富提高了认识，打消了李振富不再干下的思想，使李振富重新站了起来。

这几年，纸方沟人娶回新媳妇 30 多个，盖起新房，全村个人存款 73 万元。1988 年 7 月，纸方沟村又

教学楼、一个大剧场。

1988年2月9日，纸方沟煤矿首次按股分红，97户股东一次兑现100万元。跟李振富大闹过10次，中途退股的老苗卓分到6.1万。76岁的李振安当过四任支书，卸任时还是个穷光蛋，今年一下分到2.3万。

李振富当了全国劳动模范，村民们个个觉得脸上光荣。

以上就是李振富的治穷史，也是发家史。从李振富的身上，从他的发展、发达，我们可以看出治穷致富的几个重要特点：①艰巨性；②复杂性；③风险性；④有效性。

关于前三点，大家是容易明白的，因为从李振富的治穷过程中完全体现出来了。请看，李振富的治穷是多么艰难，多么复杂，处处又充满着风险。而第四点有效性是什么呢？有效性是说治穷一定要能收到效益，能改变自身的贫困面貌。如果治穷而没有效果，对人们没有什么益处，那么这种治穷就是无效的，不成功的。当然，所谓成功，所谓有益，不是指一次两次，而是指其最终结果。李振富的治穷，如果他没有效果，那么他就决不可能当上全国劳模的。