

YangLan

One On One



杨澜访谈录

辽宁人民出版社
杨澜等 编著



第7辑 精彩人物 精彩话题



奥尔布赖特
Madeleine Albright

普里马科夫
Yevgeny Primakov

杰弗里·豪
Geoffrey Howe



电视图书
休闲阅读

TV Books



YangLan
One On One
杨澜访谈录
第7辑

杨澜等 编著
辽宁人民出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

杨澜访谈录.第7辑 / 杨澜等编著—沈阳: 辽宁人民出版社, 2002.6

ISBN 7-205-05322-6

I. 杨... II. 杨... III. ①奥尔布赖特—生平事迹②普里马科夫—生平事迹③杰弗里·豪—生平事迹 IV. K812.5

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2002) 第 035147 号

辽宁人民出版社出版、发行

(沈阳市和平区十一纬路 25 号 邮政编码 110003)

深圳鹰达印刷包装有限公司印刷

开本: 787 × 1092 毫米 1/32 字数: 50 千字 印张: 5

印数: 1-7000 册

2002 年 6 月第 1 版

2002 年 6 月第 1 次印刷

责任编辑: 张 树 祁雪芬 版式设计: 北京朱雀艺术公司

封面设计: 王 雷 责任校对: 姚喜荣

定价: 16.80 元

序

一年一百零四集的“杨澜访谈录”，如果有人问我比较喜欢哪些？我会想起最近香港才子黄霑对我说的一段话：“我写过两千多首歌，满意的，不过三十来首，想来想去，不外乎是发自真情实感的作品，只有真的东西才能打动人。”

什么是真的东西？

那是前国家主席夫人王光美在“文革”中的挺身而出：“我横出去了，反正不能让少奇横出去呀。我对他们（少奇及子女）说：‘走！不是王光美的都走！’”还有她在监狱里得知丈夫的死讯后很悲痛，但她说：“我没有哭，心想他们这么整我，整他一定更厉害，他活着也是活受罪。所以我对看守说：‘你们是便宜了他。’我心里难受却故意说这样的反话。”

那是铁女人美国前国务卿奥尔布赖特的困惑和软弱：“当我丈夫要求与我离婚时，我伤心极了，甚至怨天尤人。想想看，我大学毕业三天就结婚了，从来不知该如何独立生活。但我挺过来了，甚至做了从没想过可能做的事。”

对了，那也是被誉为“红筹股之父”的投资银行家梁伯韬在百富勤公司倒闭后遭受冷眼时的苦闷：“竞争对手拿着百富勤被清盘的报纸去找我的客户。我无法争辩，只有把羞辱吞下肚去。我对孩子们说：‘爸爸跌倒了，还会爬起来。’”

那还是维珍集团创始人理查德·布兰森的往事：“有一次，我偷运唱片出境，以为神不知鬼不觉，岂料发票上明明显示我没有交关税。我被抓起来关了一夜，直到母亲把

我保释出来。在那之前，我是典型的叛逆青年，没有什么事我不敢做。那一夜，我想了很久，明白了自己的底线。我保证，每个人如果在监狱里呆上一天，会有好处。”

如果有人问我，你怎么知道这些话是真的？

我只能说，还相信一点直觉，他们说这些话时，眼光没有游移闪烁。或许，是因为我愿意相信这些是真的，为了其他遭难的、孤独的、失意的或狂傲的人们能找到共鸣。

是的，这是我对访谈乐此不疲的原因。

有一天早晨，三岁的儿子问我“为什么你又要出差了？”我回答：“因为妈妈的工作很有意思。”

“为什么有意思？”

“因为有很多人看妈妈做的节目。”

“为什么有很多人看就有意思？”

“……这么说吧，妈妈去发现好听的故事，再讲给其他人听。”

“噢。”儿子还算满意这个答案，因为他自己就喜欢听妈妈讲故事。

要做好访谈节目，最重要的是什么？

是观点。

记得刚开始做访谈节目时，我几乎是带着一个空白的脑袋去提问的，像许多新手一样，最爱问“你最幸福的、最痛苦的是什么呀？”或者抄袭心理分析大师的问题“如果你是一棵树，你希望成为哪一种树”？直把人问得莫名其妙。

1998年春天，我做了一个采访，对象是水稻专家袁隆平。

采访袁隆平前，我注意到他两次被提名院士均遭否决，原来是因为他水稻杂交的经验，违反了“自花授粉自交不衰退，因而杂交无优势”的传统理论，又出口顶撞了前辈。直到杂交水稻已被大面积推广，权威们才不得不承认袁隆平的学术地位。

科学中的非科学因素，便成为我提问的出发点。我举

了大跃进中虚报浮夸，导致三年饥荒的例子，证明仅仅靠科学发现是不足以改变历史进程的。袁隆平深有同感，说：“没有包产到户，没有农村的改革，再有十个袁隆平也没有用啊。”

这样，慢慢摸出了门道，我的提问就具体准确多了。有时是提供一个想法供被采访者评论，有时又可以将观点转化成问题，当对方回答时，我心中已准备好了进一步深入的角度。而且，访谈做到一定的数量，被访者的精彩论点也可以被我拿到另一个人身上加以印证，话题就越来越多了。比如在采访TOM.COM的总裁王皓时，我发现他的管理理论很像刚退休的通用电气总裁杰克·韦尔奇的一贯手法。一问，果然如此。而就在几个月前，我正巧采访过韦尔奇，这下又多了些投缘的话题。

这一切，当然是在事前大量阅读的基础上实现的。不管时间多紧，同事们都会尽量多地给我寻找调研资料，再把他们的新颖想法告诉我。所以，观众在屏幕上看到，以及在这本书中读到的，是策划、导演、拍摄、编辑等多工种协作的成果。在不断的磨合中，我们越来越默契。

“阳光文化”立志记录人的历史，而“杨澜访谈录”则是“阳光卫视”制作的一个以精彩人物、精彩话题为特色的名牌访谈节目，我好像觉得自己的知识、情感、乃至生命本身，都在与这些精英的对话中更加丰满起来。希望读者们也能有这种感觉。





YangLan

One On One



杨澜访谈录

阳光文化电视图书 编辑委员会

主任及总编辑

杨 澜

副主任

陈汉元 吴 彬

出品及总策划

王戈宏

编委

西 冰 张 栋 何 悦
邸 健 陆银江 姜 强
郝亚兰 聂梦茜 矫广礼
黄升民 程正秋 蒋昌建

执行主编

刘 晔 李树明

编辑

匡 平 杨 芳 张静芳

责任编辑

张 树 祁雪芬

封面设计

王 雷

内文设计

北京朱雀艺术发展有限公司

YangLan
One On One



杨澜访谈录

阳光文化·电视图书

《杨澜访谈录》

系列

1.李 敖 龙应台 余光中

2.周小燕 谭 盾 田浩江

3.杰克·韦尔奇 杨雪兰

史蒂夫·福布斯

4.王光美 徐匡迪 程安东

5.何振梁 武 韬 马振岗

6.秦大河 梁从诫 张亚勤

7.奥尔布赖特 普里马科夫

杰弗里·豪

8.姜 文 吴文光 焦 晃

杨澜访谈录
奥尔布赖特

Interview with Madeleine Albright

奥尔布赖特简介

Biography of Madeleine Albright

杨澜访谈录
普里马科夫

Interview with Yevgeny Primakov

普里马科夫简介

Biography of Yevgeny Primakov

杨澜访谈录
杰弗里·豪

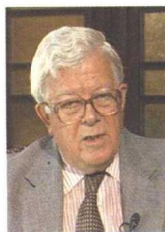
Interview with Geoffrey Howe

杰弗里·豪简介

Biography of Geoffrey Howe

中英香港问题的谈判
Negotiations on Hong Kong
Issue between China & U.K.

杰弗里·豪谈法治在经济发展中的作用
Geoffrey Howe's Opinions on
Function of Law
in Economic Development



杨澜访谈录
奥尔布赖特

YANG LAN ONE ON ONE
Madeleine Albright



杨澜访谈录 奥尔布赖特

YANG LAN ONE ON ONE
Interview with
Madeleine Albright

我现在所在的地方，是位于华盛顿的美国国务院。在两百多年的时间当中，美国的国务卿一直都是男性，一直到1996年奥尔布赖特出任国务卿，美国才有了第一位女性国务卿。是什么样的一些个人因素，使她从一位家庭妇女成为美国的首席外交官呢？她又是如何影响了美国的外交政策呢？我想，大概在一个人离任之后，这样的谈话会变得轻松一些。

杨澜：我们都非常想了解，您从国务院卸任后的第一天是怎样的情形？

奥尔布赖特：相当不错，但和以往截然不同。从那天起，我可以有时间去旅行，可以和朋友们聊天，当然我也意识到，随着我卸下那些曾担负在肩头的重任，我应该着手为新的生活做些打算。

杨澜：什么样的新生活呢？

奥尔布赖特：我的新生活

应该是丰富多彩的。眼下我正在写一本书，事实上那应该算是一本带有回忆性质的书，是对20世纪的回顾。书里记载了大量关于我本人及我父母的生活经历。我和我的父母都出生在捷克斯洛伐克，在整个20世纪中，那里发生了沧桑巨变。而我们的生活正是那段岁月的真实写照，再后来我们举家移民到了美国。在书里我也写到担任美国驻联合国大使和国务卿的情形。

犹太裔的奥尔布赖特生于1937年。父亲是捷克的外交官。她两岁的时候，由于要逃避德国纳粹的追捕，全家迁居英国，直至1945年二次大战结束后才回到出生地。11岁那年她又随着父母亲到美国定居，并且在那里接受了中学和大学的教育。

杨澜：您从韦尔斯利女子学院毕业才三天就结了婚，当时您对自己的将来有什么设想，有没有想过要成为一名政治家，或者只是一心一意地想做个忠实的妻子和慈爱的母亲？

奥尔布赖特：在1959年毕业的女生中，已经有一部分人向往成为职业女性，我就是其中之一。我们已经算是迈出了第一步，尽管如此，大多数同期毕业的女生还是认为，我们应该成为可爱的妻子、慈爱的母

亲，在家里相夫教子。我最初是想当名记者，但因为我的丈夫也是记者，并且他的老板认为，夫妻双方不适宜在同一家报社共事，所以我的愿望没能实现。如果我到其他报社就职，也可能会对丈夫的事业有影响，所以我就彻底打消了做记者的念头。

杨澜：您是否犹豫过？

奥尔布赖特：一分钟都没有犹豫。我对自己说：“算了，我还是另谋高就吧。”当时我已经有孕在身，后来生下了一



对孪生姐妹。产后不久我决定继续求学深造，和记者梦彻底告别。由于我一直对外交政策很感兴趣，所以我觉得自己应该去做教授。

杨澜：仅仅因为您丈夫是记者，您就放弃了自己的梦想？

奥尔布赖特：是的。因为如果我做记者会对他的事业有影响，所以我选择了其他的职业。

杨澜：如果让您再做一次选择，您是否还会初衷不改？

奥尔布赖特：也许我会有所改变，但后来的事实证明，我

未必能成为一名优秀的记者。我想我是个挺棒的国务卿。

杨澜：您用了整整 13 年的时间，才取得了哥伦比亚大学的硕士学位和博士学位。这其中一定很艰难。您为什么会那样执著？

奥尔布赖特：那确实很艰难，我不得不在学业和家庭之间疲于应付，而且我家住在城外，离纽约及哥伦比亚大学有一小时的车程。我花了较长的时间修完规定课程，撰写毕业论文。实际上，由于我手头的事





情很多，我无法完全集中精力在学业上，比方说我经常参加各类政治活动，参与学校董事会、志愿社团等各类志愿者组织。但就内心而言，我真的很想完成学业，因为我渴望取得学位。我在学业上投入了很大的精力。我的孩子们正在成长。他们会仿效我的言行。我要让他们知道，做任何事情都必须有始有终，做功课也如此，没有什么其他借口，没有。在我看来，父母应该是孩子

的榜样。我很高兴我最终取得了学位，因为那对我至关重要，使我有理由投身政界、大显身手。我不再是家庭主妇玛德琳，我是奥尔布赖特博士。

杨澜：那么，您认为您这一代与年轻一代相比，对从政方面的自我期望与机遇把握有什么不同的理解？

奥尔布赖特：我们这一代追求的是，走出家庭，做一名职业妇女。而在年轻一代看来，做