

苏南模式 与致富之道

SUNAN MOSHI YU ZHIFU
ZHIDAO

• 陶友之 主编



上海社会科学院出版社

F327.53

4

苏南模式与致富之道

主编 陶友之

上海社会科学院出版社

B

500780

责任编辑 吴绍中 君 伟
封面设计 邹越非

苏南模式与致富之道

陶友之 主编

上海社会科学院出版社出版

(上海淮海中路622弄7号)

新华书店上海发行所发行 商务印书馆上海印刷厂印刷

开本 850×1168 1/32 印张 12.75 字数 284,000

1988年3月第1版 1988年3月第1次印刷

印数 1—8,000

ISBN 7—80515—094—X/F·25

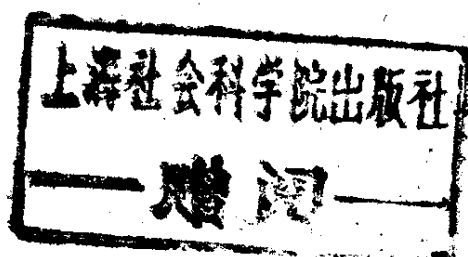
统一书号 4299·084 定价 3 10 元

《苏南模式与致富之道》作者名单

主 编 陶友之

(以撰写文章先后为序)

周一峰	李雪根	陶友之
真 理	张纪涛	郑金琦
顾存伟	曹均伟	叶奕尧



前 言

党的改革、开放政策,为农村脱贫致富指出了方向,开辟了道路。自此以后,全国农村进入了一个改革、开放的大变革时期,纷纷破土而出的、反映农村经济变化、农民开始走上富裕之路的各种农村经济模式,正是这种大变革的产物。地处长江三角洲的苏南农村,从本地实际出发,在这个大变革中,走出了一条具有自己特色的发展农村经济的新路子,这条路子就被人们称之为苏南模式。

什么是苏南模式?苏南农村是怎样富起来的?她靠的是什么?她的经验对全国农村经济的发展、对推动农村的经济改革、对整个社会主义建设有什么实践和理论的意义呢?如此等等,为了弄清这一系列问题,我们对此进行了专题调查和研究。

苏南模式所以成为国内外注目之处,“大”当然是其原因之一。因为全国农村至今任何一个模式,都无法与她匹敌:如耿车模式,只是一个乡的区域;温州模式,只是一个市的区域;阜阳模式和晋江模式,也只是一个地区的范围。而苏南模式,至少包括着苏州、无锡、常州三市及所属县(市)的广大地区,可谓大矣。但其引人注目的关键所在,并不在此,而在于其模式对经济发展的独特作用。独特在哪里呢?用简短的话可概括为:从所有制结构来说,以集体经济为主体;从产业结构来说,以乡镇工业为支柱;从产销渠道来说,以横向联合为纽带;从经济结构来说,以农、工、副三业协调发展为基础;从分配结构来说,以共同富裕为目标。苏南农村,就依靠着模式的这种性质和作用,改变着经济结构和产

业结构,改变着人们的生活和观念,改变着整个农村的面貌,也由此引起了国内外人们极大的兴趣和关注。

苏南模式,是苏南农村特定经济地理及历史条件的产物,从这点说,其经验具有一定的地区局限性,其他农村不能简单照搬。但是,作为对农村改革的一种实践,她对全国农村又有着一定的共同性和可鉴性,给人们以一定的启示,比如:四个现代化,第一个就是农业现代化,而苏南模式正是通过“以工建农”等形式,为实现农业现代化进行着试点;实现工业现代化,按照原来的城市——工业、农村——农业的二元式结构,实践证明,在我们这样一个社会主义大国,如果没有农村的工业化,是无法实现工业现代化的。而苏南模式中的支柱——乡镇工业的迅猛发展,有力地打破了这种结构;农村城市化是世界各国现代化发展的必然结果,当然也是我国应走之路。那末,怎样实现农村城市化?苏南模式中的“以工建镇”,为我们在这方面作出了有益的探索……上述这些方面,对推动全国农村经济的发展,都有着一定的理论和实践上的意义。

为此,能比较全面而系统地对苏南模式作一番调查研究,并将她的经验和问题,如实地加以研究公布于世,这不仅对全国广大农村的干部和群众,作为学习和借鉴苏南农村的经验是必要的;而且对高等院校、科研院所或有关经济部门中的从事研究我国农村经济的发展、经济改革的深入等方面问题的学者、专家和其他人员也是需要的。我们正是从这一点出发,作为提供这方面研究的一块填脚石,才作了这个尝试。不足之处,就恳请读者批评指正了。

苏南模式,如同其他新生事物一样,不是十全十美的,这不仅在于她本身原来所存在的不足,而且随着生产力的发展,经济体制改革的深入,还会暴露或出现一些新的薄弱环节,如领导体

制、民主管理等方面的问题，这就需要在改革实践中加以总结，在改革实践中加以完善。

在对苏南模式的调查过程中，我们得到了苏、锡、常三市市委、市政府有关部门的大力支持，特别是苏州市政府的沙剑刚、徐洪斌和廖建同志、苏州市政府经济研究中心的陆咸和朱宏源同志；无锡市委研究室的张寿正、市计委的吴伟志同志，无锡县计调科的周福根同志；常州市政府办公室奚志华、市经委黄文杰和黄小坤同志，武进县政府办公室左福勤同志；以及江苏省社科院经济所的顾纪瑞、徐志明等同志的具体帮助和指导，在此一并表示深切的感谢。

作 者

一九八七年十月

目 录

前言.....	1
第一章 繁荣兴旺的苏南农村.....	1
第一节 历史悠久 人杰地灵.....	1
第二节 崭新的风貌,醒目的成就.....	6
第二章 苏南模式的形成与发展.....	11
第一节 模式的五大特征.....	12
一、以区域性集体经济为主体.....	13
二、以乡镇工业为支柱.....	15
三、以农、工、副三业协调发展为基础.....	16
四、以横向经济联合为纽带.....	17
五、以共同富裕为目标.....	18
第二节 模式形成的两大条件.....	20
一、苏南模式形成与发展的内部条件.....	21
二、苏南模式形成与发展的外部条件.....	24
第三节 模式发展的三个阶段.....	26
一、合作化与人民公社——苏南模式主体的孕育.....	27
二、高产穷乡与“三就地”生产——苏南模式支柱的形成.....	27
三、“以工补农”与“以工建农”——苏南模式的整体发展 与完善.....	29
第三章 苏南农村的集体所有制.....	31
第一节 集体所有制独具一帜.....	31
一、集体所有制的演变和发展.....	31
二、集体所有制形成和发展的条件.....	34
三、集体所有制在所有制结构中的比重.....	36

第二节 集体所有制的主体作用	39
一、集体所有制的特性	39
二、集体所有制的职能	42
三、集体所有制的作用	44
第三节 集体所有制的发展和完善	47
一、集体所有制存在的弊端	47
二、集体所有制在完善中发展	48
第四章 苏南农村的乡镇工业	52
第一节 乡镇工业的产业结构	52
一、产业结构的三大特点	52
二、产品结构向“三化”发展	57
第二节 乡镇工业的技术设备结构	59
一、从手工劳动到机械化操作	59
二、以多种渠道提高技术装备水平	62
三、调整技术设备结构需注意的问题	66
第三节 乡镇工业的劳动力结构	68
一、劳动力结构的基本情况	68
二、劳动力面临两大矛盾	70
三、关键是要提高劳动者的素质	73
第四节 乡镇工业企业的规模结构	75
一、乡镇企业的规模现状	75
二、乡镇企业规模大型化的趋势	76
三、关于企业规模的几点思考	78
第五节 乡镇工业面临的挑战与对策	80
一、乡镇工业面临的挑战	81
二、乡镇工业需采取的对策	85
第五章 苏南乡镇工业的横向经济联合	90
第一节 横向经济联合的巨大发展	90

一、横向经济联合的现状	90
二 横向经济联合迅速发展的原因	91
三、横向经济联合的发展阶段	93
四、横向经济联合的作用	94
第二节 横向经济联合的类型	98
一、从地域关系看“横联”	98
二、从行业关系看“横联”	101
三、从组织关系看“横联”	103
四、从所有制关系看“横联”	106
第三节 横向经济联合中的若干问题	108
一、“包办婚姻”与“自由恋爱”	108
二、发扬风格与利益之争	110
三、主角与配角	111
四、联合与竞争	113
第六章 苏南乡镇工业的供与销	115
第一节 原材料和能源的供应	115
一、“巧妇”与“柴米”	115
二、供应的渠道与采购的方式	116
第二节 产品的销售	122
一、“惊险的一跃”	122
二、产品的销售渠道	125
第三节 供销机制的建设与完善	128
一、企业的供销组织	128
二、供销员的作用	130
三、地方政府的扶持	131
四、进一步完善供销机制	133
第七章 苏南乡镇工业企业的内部管理	135
第一节 乡镇企业内部管理的状况	135
一、乡镇企业管理的基本格局	135

二、企业整顿推动了企业管理	137
三、企业管理的四大特点	139
第二节 乡镇企业管理发展的“三步曲”	141
一、把农业承包责任制运用于工业管理	141
二、简单地模仿城市工业企业的管理方式	144
三、联系实际走自己的路	146
第三节 乡镇企业管理的首要问题	149
一、提高企业领导人的素质	149
二、企业领导班子要相对稳定	153
三、健全生产经营指挥系统	154
第八章 乡镇工业企业的宏观引导	158
第一节 及时、果断是宏观引导的一大特色	158
一、肯定乡镇企业的地位和作用	158
二、制订切合实际的方针、政策和措施	159
三、提出新的战略目标	163
第二节 税收杠杆的作用	164
一、税收的基本情况	164
二、税收工作的基本做法	168
三、税收政策的几个问题	170
第三节 信贷、利率的杠杆作用	174
一、信贷、利率的基本情况	174
二、运用信贷调节作用的基本做法	177
三、完善信贷、利率调节作用	182
第四节 经济法规与经济仲裁	185
一、企业经济纠纷的类别与原因	185
二、经济合同的管理	189
三、经济合同纠纷的仲裁	191
第九章 苏南农村的农业	192
第一节 农业的巨大变化	192

一、农业的五大变化	192
二、发展农业的五大经验	197
第二节 “以工建农”日益深入	200
一、从“以工补农”到“以工建农”	200
二、“以工建农”的形式	208
三、“以工建农”的作用	210
第三节 “贸工农”初见成效	212
一、“贸工农”在苏南兴起	212
二、建立“贸工农”的四条措施	215
第十章 苏南农村的多种经营	218
第一节 多种经营蓬勃发展	218
一、多种经营崛起有因	218
二、多种经营发展有道	222
三、“多服”公司对发展多种经营有功	227
四、多种经营具有举足轻重的地位	230
第二节 多种经营异彩缤纷	233
一、林业——花果之园遍地开花	233
二、牧业——畜禽之邦更加兴旺	236
三、副业——丝绸之府养蚕繁忙	238
四、渔业——鱼米之乡锦上添花	240
第十一章 苏南农村的农业机械化	244
第一节 科学技术在农业中的应用	244
一、农业与科学技术的进步	244
二、立体农业和适用技术的成效	247
第二节 农业适度规模经营	251
一、适度规模经营的出现	251
二、农业经营大户和各种类型农场	255
三、各种经营规模的利弊析	261

第三节 向农业机械化迈进.....	265
一、农业机械化的动因与现状	265
二、农业机械化的特点	269
三、农业机械化的发展趋势	271
第十二章 苏南农村的第三产业	275
第一节 苏南农村第三产业的现状	275
一、第三产业在产业结构中的比重	276
二、第三产业在劳动力结构中的比重	277
第二节 苏南农村第三产业的特点	278
一、发展速度快,比重仍较低.....	279
二、低层次发展快,高层次发展慢.....	279
三、以工业为依托,以集镇为场所.....	280
四、个体工商户竞相办,国营集体一起上.....	281
五、行业的兼业性,经营的季节性.....	282
第三节 苏南农村第三产业的作用	283
一、对第一产业发展的作用	283
二、对第二产业发展的作用	284
三、对集镇繁荣的作用	285
四、对剩余劳力转移的作用	285
五、对提高人民生活水平的作用	286
六、对精神文明建设的作用	287
第四节 苏南农村第三产业发展的对策	288
一、破除传统观念	288
二、学习先进经验	289
三、制订发展规划	291
四、创造良好的外部环境	292
第十三章 苏南农村的集镇	294
第一节 苏南集镇的崛起	294
一、星罗棋布的集镇	294

二、几经曲折的发展	296
三、崛起的原因	301
第二节 苏南集镇建设的特色	303
一、“以工建镇”	304
二、集镇类型齐全	305
三、名镇更添风骚	307
第三节 苏南集镇的物质形态和人口构成	309
一、集镇的物质形态	309
二、集镇的人口构成	314
三、集镇的规模	318
第四节 苏南集镇建设与农村城镇化	321
一、集镇建设与农村工业化	321
二、集镇建设与农村城市化	323
第十四章 苏南农村的人民生活	325
第一节 迈向小康水平	325
一、农民收入的增长	325
二、家庭生活的富裕	328
三、社会福利的提高	333
第二节 实现共同富裕	335
一、城乡居民生活的对比	335
二、工农收入差距的缩小	339
三、乡镇企业的分配	340
四、共同富裕的实践	342
第三节 建设精神文明	346
一、教育事业的发展	346
二、文化生活的丰富	349
三、社会风气的好转	352
第十五章 苏南模式的意义与联想	357
第一节 苏南模式是农村致富的一个典范	357

一、致富之道在于发展商品经济.....	357
二、从实际出发发展商品经济.....	360
三、坚持共同富裕发展商品经济.....	362
第二节 苏南模式是建设现代农村的一个范例	365
一、为实现农村工业化提供了成功的经验.....	365
二、为实现农业现代化进行了有效的探索.....	368
三、为实现农村城市化跨出了可喜的一步.....	372
第三节 苏南模式与其他模式的比较	375
一、当前我国农村出现的几种主要模式.....	375
二、苏南模式与其他模式的三大区别.....	381
第四节 苏南模式的借鉴与联想	383
一、模式的借鉴.....	383
二、对今后农村模式发展的几点联想.....	385
后记	389

第一章 繁荣兴旺的苏南农村

第一节 历史悠久 人杰地灵

苏南，我国太湖之滨的一块聚宝之地。在这块宝地上镶嵌着苏、锡、常三颗璀灿的明珠。

苏南的历史可以追溯到四五千年前的原始文明时代。

早在五六千年前，苏州地区就有可考证的文明之史；无锡地区也在五千年前开始了自己的文明，被称为我国古代八大原始文化区之一；常州戚墅堰附近圩墩村出土的大量文物，证明那里曾有过距今五千多年的原始社会新石器时代的村落。

公元前 514 年，春秋吴王阖闾建都，其都城就是苏州城的前身；以后苏州又成了东汉时的吴郡，三国时孙吴的根据地，晋时吴王司马岳的国都；隋文帝时，她才始得“苏州”之命名。以后，唐、宋、元、明、清各代苏州都曾显赫江南的府治和都城所在地。

《汉书·地理志》中记载着这样一段史实：无锡境内的西山多锡矿，居民竞相开采以至汉初锡被采尽。产锡引起了西汉王朝的重视，于是建城立治，无锡之名也由此而来。西汉高祖五年（公元前 202 年），无锡县正式建立。以后的历代王朝，她都是全国的名城望县。

延陵，是春秋时代吴国国君余祭封给其弟季札的领地，也是常州的第一个名称。此名历经吴、越、楚、秦，到了汉朝初年，改名毗陵，是诸侯王韩信的封地；后又改称过晋陵、兰陵。隋朝建都后，在隋文帝废郡置州，以州统县之时，于公元 589 年被命名为常州。

苏南的自然风光堪称别具一格。她既明媚秀丽，又古韵浓郁。

苏州素有人间天堂的美称。曲径通幽、玲珑小巧的园林煞有韵味。有着“吴中胜地”之称的太湖，兼具湖海之美，称为“江南第一山”的惠山，九峰蜿蜒，形如游龙，它们把无锡点缀得更加耀眼夺目。常州的古淹城遗址，河墙围城，古风不绝。京杭大运河，波平浪缓，将苏南的风貌尽映百里。

古老的历史和妩媚的山水养育了苏南无数曾领风骚的杰出人物。

苏州自古被称为文人荟萃之地：有西晋文学家陆机，唐代诗人陆龟蒙，一代塑圣杨惠之，北宋政治家范仲淹和南宋田园诗人范成大，明代小说家冯梦龙以及近代著名的作家叶圣陶等。无锡也曾驻留了历代名家，我国民族工商业的代表人物荣宗敬、荣德生先生，著名经济学家孙冶方、薛暮桥，科学家钱伟长以及政治家陆定一等都是这块土地上养育出来的近代和当代中国的精英。著名文人龚自珍在《高才篇》中曾留下“天下名士有部落，东南无与常匹俦”的名句，常州名家之多，当可以想见。常州名人远的有被称为“延陵季子”的季札，他是春秋时著名的政治家和外交家；近的有被誉为“常州三杰”的瞿秋白、张太雷和恽代英，历朝历代还有被冠以“常州学派”、“常州词派”的许多“名士”。

悠久的历史，人杰地灵的良好环境，在苏南近千年的经济发展史上留下了不可磨灭的印迹。

据草鞋山古址发掘出的纺织残片证明，早在五六千年以前，苏州人民的祖先就具有令人惊叹的织造技术和工艺水平。商朝末年（公元前11世纪末），周太王的长子泰伯南奔至无锡地区，带来了黄河流域先进的文化和农耕技术，并领导人民开浚理水，改善生活。