

工业企业统计工作经验选编

国家统计局工业交通统计司 编

企业管理出版社

序

工业企业是国民经济的基层单位，也是管理与核算的基层单位。企业统计，不但是工业统计和国民经济核算的重要基础，也是企业经营管理的重要工具。近几年来，随着我国改革开放的不断发展，对工业企业统计工作的要求逐步提高，原有的一套作法已不适应新形势的要求。也有不少企业追求短期效益，不适当地削弱了企业的统计力量和统计基础工作。有鉴于此，一些省市统计局和工业企业就新形势下如何加强和改革工业企业的统计工作做了积极的探讨与实践，取得了许多好的经验。这些经验既有加强基础工作，实现统计基础工作规范化方面的；也有积极拓宽统计工作领域，强化统计监督职能方面的；还有加强企业统计机构，从过去的分散型生产专业统计转变到综合型生产经营统计方面的；以及使用电子计算机，提高企业统计工作水平方面的。所有这些经验都对提高工业企业统计工作水平，坚实工业统计和国民经济核算的基础起了积极作用。

为了把加强企业统计基础工作和改革企业统计的工作进一步深入开展下去，国家统计局工业交通统计司组织编印了这本《工业企业统计工作经验选编》。我相信，本书的出版发行对各级统计工作者，尤其是企业统计人员不断提高统计工作水平必有益处。并期望各地在实践中创造出更多、更好的经验，把我国工业企业统计工作更向前推进一步。

邵宗之

一九九〇年五月一日

目 录

序

对新形势下企业统计模式的探索	湖南省统计局工交处(1)
深入开展统计基础工作规范化, 不断提高统计工作水平	湖北省统计局工交处(10)
从抓统计基础工作规范化入手, 提高工业统计现代化水平	沈阳市统计局工交处(19)
建立综合管理型统计, 为企业生产经营服务	湖南农药厂(26)
更新观念, 拓宽统计工作领域, 强化统计监督职能, 提高统计工作地位	国营渤海造船厂(34)
如何发挥统计在企业生产经营中的管理职能	湘乡铝厂(50)
在改革中加强统计建设, 更好地为企业生产经营服务	中捷友谊厂(58)
企业统计的改革与深化	国营南京无线电厂(68)
统计工作如何为发展商品经济服务	长春拖拉机制造厂(77)
强化企业统计基础工作, 提高企业统计管理水平	兰州化学工业公司(87)
深化统计改革, 增强统计活力	大庆石油管理局计划规划处(103)

加强统计原始记录工作, 为深化企业改革服好务	 丹东毛绢纺织厂(111)
加强统计基础工作, 使企业统计管理工作规范化、标准化	 内蒙古第二毛纺织厂(120)
巩固统计基础工作规范化成果, 加快统计工作改革步伐	 三五〇六工厂(126)
开发企业管理信息系统, 推动统计工作全面发展	 铁道部戚墅堰机车车辆工厂(138)
微机在我厂统计工作中的应用	 石家庄焦化厂(148)
在生产经营活动中发挥统计的服务与监督作用	 天津长芦汉沽盐场(158)
计算机在生产统计及各项管理工作中的应用	 白银有色金属公司(168)
紧密结合企业升级, 促进统计工作基础建设	 江汉石油管理局计划处(177)
充分发挥统计在企业的服务与监督职能	 江西水泥厂(184)
深化统计改革, 开创企业统计工作新局面	 吉林化学工业公司(192)
我们是怎样顺应改革的需要、不断加强统计基础工作的	 长沙汽车电器厂(201)
搞好统计工作, 为企业管理提供优质服务	 国营长安机器制造厂(208)
加强统计服务 提高统计效益	 上海自行车厂(216)
统计参与决策, 为生产经营服务	

.....	枝江县化肥厂(223)
推行《企业统计负责人制》大力加强统计基础建设	
.....	山东潍坊塑料三厂(228)
附：全国工业企业统计工作先进单位名录	
.....	(235)

对新形势下企业统计模式的探索

湖南省统计局工交处

近几年，我们在确保完成国家统计局和省政府布置的各项任务的同时，还狠抓了全省工业企业统计基础建设和职能转变工作。根据经济发展和经济体制改革的不同阶段，我们相继提出企业统计改革的不同目标模式，并在实践中逐步完善、推广这些模式，取得了一定的成效。在近五年的时间里，我省企业统计职能初步实现两次带有突破性的转变：第一次是由过去分散的生产型专业统计转变为综合型统计；第二次是目前正进行的由综合型统计向综合管理型统计转变。两次转变都反过来进一步推动了企业的内部改革，取得了明显的经济效益和社会效益。现将我们如何探索并实现企业统计职能重大转变的过程作一简要汇报。

一、由生产型专业统计向生产经营型综合统计的转变

在 1983 年以前，我省着重抓建立健全企业的各项基础工作和制度建设。工业统计的基础是工业企业统计，没有及时、准确、全面的企业统计数据，便不可能对整个工业经济状况作出正确的、科学的反映和分析。过去，我省企业统计基础工作薄弱，统计人员缺乏，专业统计不健全，数据质量差，对我们系统、全面、准确地搜集、分析全省工业经济情况造成很大困难。为此，我们紧密配合全省企业整顿验收工作，把建立健全企业的各项统计工作和规章制度列入企业整顿的考核标准之一，重点抓了企业原始记录的建立，统计台帐的设置，以及规章制度的建立完善。经过几年的努力，使

全省全部大中型企业，绝大部分小型企业配备了应有的统计人员，建立健全了各项专业统计和规章制度。由于加强了工业企业统计基础建设，大大提高了统计数字质量和统计工作水平。

1984年后，随着以城市为重点的经济体制改革的全面开展，企业经营自主权的扩大和宏观管理不断加强，企业领导人对产、供、销、人、财、物等生产经营过程中的经济活动统计信息的需求量大大增加，而过去分散的生产型专业统计显然已不能适应经济发展的要求，企业的经济活动迫切需要一个能提供综合信息，为企业生产经营服务的部门。为了适应这种形势，我们把建立健全综合统计作为企业统计改革一件大事来抓。首先，抓了典型，并全面推广。1984年4月，我们在涟源钢铁厂召开了全省60个重点企业统计工作座谈会，请一些企业代表介绍了这方面的工作体会。开始提出了变生产型专业统计为综合型统计的初步构想；即建立企业统计机构，扩大统计的范围，统一归口管理全厂统计工作。这次会议后，我们认真总结了湘潭电机厂、湖南绸厂、长沙卷烟厂等20多个企业的经验。1985年5月，在宁乡召开湖南省第一次企业统计工作会议，全面推广了这些经验。会上，我们正式提出在全省工业企业中建立综合统计。其主要内容：1.综合统计，是指厂长（经理）直接领导下，实行统一领导分级负责的管理的体制，统一组织本企业再生产过程的产、供、销、人、财、物等全部统计活动；2.综合统计对内实行统一管理，包括报表、数字以及统计人员业务培训等；对外统一负责提供资料，保证数出一门；3.综合统计要在企业内建成统计网络，纵向为班组——车间——综合统计机构，横向为班组（车间）——职能科室——综合统计

机构。在全厂形成以综合统计为首的统计网络；4.综合统计部门的权限；5.对综合统计配置人员的要求等。宁乡会议后，我们在全省普遍开展了建立健全企业综合统计为主要内容的统计改革。各级统计局对这项工作高度重视，层层召开会议，认真贯彻落实。湘潭、株洲、长沙等地市还以现场会、录像、展览会等形式及时总结推广一些企业的先进经验。由于各级统计局的不懈努力和企业的密切配合，到1985年底，全省大中型企业均已建立起了综合统计网络，健全了综合统计制度，1987年初，全省县以上的工业企业基本上都设置了综合统计部门或配备了综合统计人员。

综合统计的建立，使企业统计的职能发生了巨大变化，表现在：第一，统计内容增加，统计部门不仅加强了生产统计，而且对经营活动进行统计。第二，服务水平提高，综合统计担负起对企业的产、供、销、人、财、物统计的综合任务，可以对企业生产情况、经营情况、生产经营进行全面分析，成为企业领导的主要参谋部门。第三，统计地位发生变化。由过去附属其他业务部门，成为企业中相对独立的一个综合部门，能对统计业务实行全面管理的独立或相对独立的机构。如湖南绸厂，过去统计部门的工作仅以完成上级布置的报表和厂内生产报表任务为限，对于企业生产经营等经济活动情况则一无所知。厂长不得不以个别业务部门提供的零星的、孤立的数字代替全面的数量分析，有时由于数出多门，使厂长难以做出正确分析和决断，1985年该厂率先设立综合统计中心，增设了产成品成交量、成交额、托收量、托收额、在途量、在途额等三方面六个指标的日报和分品种的成品库存日报，使厂长和有关部门随时掌握产品的生产量、销售量和库存量以及销后社会反映，做到心中有数，及

时决断。1986年，该厂领导根据统计部门提供的资料和建议，先后六次大面积调整产品结构和作业计划，提高了企业的经济效益。

几年的实践，充分证明了在企业建立综合统计的方向是完全正确的，凡是建立了综合统计的企业，统计在企业经营活动中均发挥了很好的作用，取得明显的经济效益，使统计工作的自身建设也大为加强、地位也有较大提高。根据这些成功的经验，我们紧接着做的第二步工作，就是把综合统计推向制度化。1987年初，我们代局起草了《建立健全企业综合统计的规定（试行）》，经反复讨论修改，省统计局于五月份正式下发。1988年7月，省人大常委会通过的《湖南省统计管理条例》中，又以法规的形式明确规定综合统计的职能。至此，我省企业的综合统计，就被正式确立它的法律地位，为全省企业综合统计工作的继续发展创造了有利条件。

二、由生产经营型的综合统计向综合管理型统计的转变

最近两年，随着商品经济的发展，企业广泛地实行了各种形式的承包经营责任制。为了适应客观形势的变化，在激烈的市场竞争中求得生存和发展，企业一方面必须不断地强化内部管理和经济核算，使各种管理制度越来越严密、细致，对各种经济指标的考核要求越来越高；另一方面对生产、经营过程中的全部信息，以及本省、外省、国外经济信息的需求量也急剧增加，这就对统计工作提出了更高的要求。而现有的综合统计虽能为企业的生产经营提供全面、系统的统计资料，但都置身于企业的经济承包责任制之外，不能直接参与企业的管理。这表明，综合统计模式本身也有其局限性。综合统计的内容扩大了，组织形式统一了，这是重

大改进，但仍处于提供资料的地位，对企业管理只是起间接作用，统计的社会地位仍难以有根本的提高。我们感到，要适应生产力发展的需要，现有的综合统计必须继续发展和改进。

在实践中我们也感到综合统计有继续改革的必要，在企业普遍实行承包责任制后，一部分企业中由于领导对统计认识不足，统计工作或多或少受到了削弱。但是，我省的一些企业，特别是一些大中型企业，由于对统计工作做了重大的改进，统计的地位却明显提高。如湖南农药厂，在原来的综合统计的基础上建立一种管理型统计。即企业综合统计参与或负责经济责任制的考核工作，全厂承包经营责任制的各种合同一律以统计部门提供考核数据为准，由此决定企业中单位和职工利益的分配；统计根据生产经营中的一些重大问题进行分析研究，提出意见、建议，直接参与企业领导决策。湘乡铝厂、株洲冶炼厂等一批大中型企业也都有类似作法。在这些企业中，统计的地位都较过去有明显提高。这给我们很大启发。我们认为：企业综合统计要向前发展，必须向更高的层次——直接参加企业管理的综合管理型统计发展。

1988年9月，我省统计局在湘潭市召开了湖南省第二次企业统计工作会议。这次会议在局长张绍慎的领导下，总结了近两年企业统计工作经验，提出了综合管理型统计模式的基本构想。

所谓综合管理型统计，就是强化统计的管理职能，力求将统计与企业管理紧密结合，使企业统计渗透到经营管理中去，充分发挥统计在企业管理中的作用。它是在综合统计基础上的发展，它的任务，除了原综合统计的任务外，还有如下几个方面：第一，直接参与企业经营决策。企业统计对生

产经营过程中的一些重大问题，要根据各方面情况和资料，进行综合分析研究，及时提出合理化意见和建议，直接参与企业领导决策。第二，负责企业各层次的经济承包责任制的考核工作，充分发挥统计的监督和服务的职能。在企业内各部门、车间、班组及个人实行经营承包责任制后，其生产和工作成果的考核，均以统计数字为依据，由统计核算系统进行纵向和横向考核并对厂长负责。通过统计考核，来评价企业内部各单位与职工个人工作优劣，并以此作为物质利益分配依据，供财务部门执行。第三，对企业统计工作在业务上抓住两头，放活中间，即下头抓好基础工作，上头严格把好各种数据审核和报表管理，放活中间各业务部门和车间支持他们工作，避免包揽一切。第四，把各项统计任务列入经济承包责任制中，与其他生产任务一样统一进行考核。综合管理型统计与综合统计的最大区别，在于它实现了由间接参与管理向直接参与管理的转变。

通过在全省推广综合管理型统计，收到了较为明显的效果。主要表现在以下几个方面：

- 1.凡是推行了管理型统计的企业，统计明显得到重视，统计地位明显提高。由于综合管理型统计承担了经营承包责任制考核工作，并以此与职工分配相关联，因而成为企业干部职工关注的重点；由于统计掌握着生产基本情况，并进入管理，因而成为企业领导的重要参谋和离不开的左右手。湘潭县瓷厂的厂长讲：我们的生产调度会、经济活动分析会，没有统计人员就没法开下去。

- 2.推动了统计队伍的建设。过去由于统计数字没有直接与职工的经济利益挂钩，也没有将统计人员的配置纳入经济责任承包的范畴。因而，不少企业将统计队伍看成可有可无

的东西，甚至有的干脆取消了统计人员，使不少人产生“企业承包了、统计消失了”的危机感。由于综合管理型统计直接与经济责任制相结合，把统计质量的好坏与职工的福利直接挂勾，这就促进企业不断加强对统计队伍的充实，从而，为统计的发展提供了良好的条件。

3.把统计数字置于广大群众的监督之下，提高了企业统计数据的准确程度。由于综合管理型统计的每一笔数据都牵涉到每一个职工的切身利益，因而，职工个个都来关心统计数据的准确程度，形成了一个群众性的监督网络，使综合统计数据的准确程度大大提高了。

4.促进了企业统计基础工作的健全。由于经济责任制的建立，企业需要开展各种专业管理和经济核算，这就要求管理型统计提供更多、更详细的原始数据及资料，不少企业对原始记录进行扩充和完善，以便使统计适应管理的需要。

目前我们正在全省推广综合管理型统计模式。我省各地市在去年的全省第二次企业统计工作会议后已铺开了这项工作，长沙、株洲、湘潭等地市分别在培养、推广各自典型，常德等一些地市成立了以局长为首的领导小组。根据省局要求，今年全省争取能有1/5的全民企业实现向管理型企业的转变。

三、几点体会

1.企业的一种统计模式的建立，要适应经济体制改革的需要。比如我们提出建立综合统计模式时，正是工业企业由生产型转变为“生产经营型”时。“综合管理型”统计，也是在企业实行经济承包责任制后，在内部要加强考核的背景下出现的。一种模式，必须适应形势的需要才能生存、发展。

2.推行某一种模式要抓住契机。在加强企业的基础工作

以及建立健全企业的综合统计时，我们抓了在全国普遍进行的企业整顿这个时期，明确统计是整顿内容之一。全省大中型企业借企业整顿之机基本都建立起综合统计。在承包责任制进入企业后，统计又面临一个机遇，或者参加进去，在改革中得到发展，或者置身界外，那就越来越不被重视。由此，我们看准这个时机，积极推行企业综合管理型统计，把企业统计改革引向深入。

3.要改变一些观念。长期以来，统计被认为是加加减减，收集一些数字。但我们企业统计已远远超出这个范围，如今进入了管理，是否是不务正业？我们认为，统计职责范围没有固定模式，唯一的标准是社会的需要。凡是有利于经济发展和统计事业加强的，都应当去作。哪里有经济活动，哪里就有管理，哪里就有统计。统计和管理本身就是分不开的。此外，有不少人以为统计应是个“超脱”的部门，这样可以保证数字的客观性、准确性。统计参加了管理，是否会影响准确性？我们认为，统计参加了管理，虽不象过去那样“超脱”，但由于把统计工作纳入企业经济责任制的考核内容之一，启动了一个强有力的监督机制，同样可以保证统计数字的准确性。

我们在工业企业统计改革方面做了一点工作，但在经济体制改革不断深化的今天，企业怎样才能建立健全综合管理型统计，我们才开始探索。在探索过程中还有很多困难。首先，当前社会普遍对统计工作认识不足，重视不够，对企业统计改革的必要性和紧迫感认识不足，对统计参加管理不理解；其次，建立管理型统计对统计人员提出很高的素质要求，不但要懂统计，还要懂生产，还要具备一些经营管理的知识。而目前很多企业统计人员达不到这个水平。但我们也

看到，企业统计改革的方向不可逆转，统计改革的过程就是统计不断强化和自我完善的过程。这也是我们的信心所在，我们决心继续努力，把企业统计不断深化，探索出一条企业统计改革的路子来。

深入开展统计基础工作规范化 不断提高统计工作水平

湖北省统计局工交处

工业企业统计基础工作规范化是统计工作的一项基础建设，是提高企业素质，实现管理上等级的重要内容，是企业
管理科学化、现代化的重要措施，是实现统计监督和优质服务的有效途径。基于这一认识，从 1986 年起，我省各级统计部门在省局的统一部署下，认真开展了这一工作，通过几年来的贯彻实施，取得了比较显著的效果。到目前为止，全省已经验收合格的企业约 3000 个，占县以上工业企业单位数的 30%。

一、我们的几点做法和主要体会

1. 领导重视是搞好统计基础工作规范化的关键。统计基础工作规范化是一项系统工程，内容多，工作量大，涉及面广，需要各方面的密切配合和支持。为了保证这项工作的顺利开展，省局党组将此项工作作为近年来全省统计工作的一项大事来抓，列入了议事日程，并分工一位局长亲自抓。因此，从规范化试点到经验的总结到每次现场会的召开，都是在局长的亲自领导下进行的。在开展此项工作过程中，局领导经常听取有关同志的汇报，并经常进行督促和指导。各地、市、州、县也是由统计局长亲自领导此项工作，并亲自组织试点，推广经验，组织验收，每个企业也都有一名厂长或经理分管，从人、财、物等方面给予大力支持，从而为此项工作的顺利开展奠定了基础。

2.大造声势、广泛宣传是搞好统计基础工作规范化的重要前提。规范化工作是一项群众性的工作，要引起人们的普遍重视，必须大造声势，广泛宣传。在规范化过程中，我们除利用大小会议进行宣传外，主要做了以下几方面的工作：第一，在各地试点的基础上，我们选择了十三个规范化搞得比较好的企业，将它们成功的经验和做法以及湖北省工业企业统计基础工作规范化验收标准等资料编辑成《湖北省工业企业统计基础工作规范化实例》一书，发行近万册，使基层单位学有榜样，赶有目标。第二，利用省局举办的“统计工作简报”通报各地统计基础工作规范化的开展情况和成功经验共 20 多篇次，收到了比较好的效果。第三，利用新闻媒介，扩大影响。经与《湖北日报》联系，于 1988 年 12 月 26 日在《湖北日报》上公布了首批验收合格企业名单 1164 个，并刊发了开展这项工作的消息，这一天，正值省第五届党代会开幕，各地、市、州的领导见报后，竞相寻找各自地、市、州验收合格企业的单位数，特别是一些验收合格企业单位少的地、市、州，纷纷表示回去后要过问此项工作，起到了宣传推动作用。接着我们于 1989 年 8 月 22 日在《湖北日报》上公布了第二批验收合格企业名单 780 个，各方面的反映也很好。第四，为了进一步推动全省规范化工作，我们于 1989 年初将各地、市、州、县及重点企业 1988 年的总结材料 50 多篇，编辑成两本资料（地县篇和企业篇），装订成册，发给各地、市、州学习参考，对全省规范化起到了示范推动作用。第五，1989 年 6 月份，我们利用国家统计局召开全国工业企业统计改革和加强统计基础工作经验交流会需要报送材料的机会，从各地、市、州、县及企业报来的 50 多篇材料中，选编了十一篇，经修改、打印、装订成