



世界经济丛书

日本经济 发展战略

孔凡静 著

中国社会科学出版社

54

日 本 经 济 发 展 战 略

Riben Jingji Fazhan Zhanlüe

孔凡静 著

*

中国社会科学出版社出版

新华书店 北京发行所发行

八九九二〇印刷厂印刷

787×1092毫米 32开本 5.625印张 117千字

1983年10月第1版 1983年10月第1次印刷

印数1—10500 册

统一书号：4190·156 定价：0.54元

编辑说明

我们编辑《世界经济丛书》的目的，是为了对当代世界经济领域的重大理论问题和现实问题给以科学的系统的说明，以推进我国世界经济研究工作的繁荣和发展，为社会主义现代化建设和发展国际关系服务。

本丛书坚持以马克思列宁主义、毛泽东思想为指导，贯彻百家争鸣的方针。在理论阐述上，提倡理论联系实际，讲求实事求是和从实际出发的科学态度；在文风上，力求达到逻辑清楚，文字准确，语言简洁鲜明、通顺流畅、深入浅出。

本丛书的读者对象，主要是经济理论研究人员、教学工作人员和从事世界经济工作的同志。

《世界经济丛书》编委会

主编：钱俊瑞

副主编：李 琮 阎达寅

编委：（按姓氏笔画为序）

仇启华	江春泽	陈观烈	姚曾荫	郭吴新
王林生	许乃炯	陈德熙	赵凤彬	梅文彬
禾 村	李 琮	金明善	赵宝熙	阎达寅
池元吉	李公绰	郑伟民	钱俊瑞	樊 亢
朱培兴	余开祥	洪文达	陶大镛	戴伦彰
任文侠	邹适今	洪君彦	郭 丁	

序

作为一个日本经济的研究工作者，我常常在想：战后的日本，为什么能够在所谓“一片废墟”的基础上，获得如此迅速的发展呢？为什么能够消灭了同欧美的巨大差距，完成了明治维新百年来的宿愿，实现了国民经济的现代化呢？它们有哪些基本经验值得我们借鉴呢？

想，尽管在想，朋友们也在鼓励和鞭策，但是，自己却象一个进入考场的小学生，迟迟地交不上考卷。于是，我开始从不同侧面，进行专题性探索，也写了一些专题性的试作，这本书就是综合这些专题性探索的结果。

战后日本统治者所继承的遗产，并不是一份令人羡慕的遗产。殖民地丧尽，长期掠夺、惨淡经营的国外财产丧尽，日本列岛饱遭轰炸，经济遭到严重破坏，几百万复员军人和日侨遣返回国，成千万的失业大军踟蹰街头，人民典卖糊口，昔日日本可称得起是一个火药桶。如果追溯到战前，日本虽然号称六强之一，然而在主要资本主义国家中却是落后的一个。“东洋货”被世界各国看作是“劣等货”的代名词，显示了这种评价。而国土狭小，资源缺乏，人口众多，更成为日本先天性的缺陷。

然而，正是这个日本，创造了被西方学者所称道的“经济奇迹”。经过十年恢复和准备，于1956年开始了现代化起

步，以平均每年递增10%左右的实际增长率，只用了十年多一点的时间超英、超法、超西德，成为西方第二经济大国；只用了十八年时间，基本上实现了国民经济现代化。现在，在1973年石油冲击之后，在主要资本主义国家经济严重不景气的条件下，日本仍然维持着较高的发展速度。

这是偶然的“奇迹”吗？不是的。这主要是外因的作用吗？不是的。当然，这些偶然因素和外因因素也在起作用，甚至起过相当大的作用，例如美国扶植的作用、美国在亚洲发动两次侵略战争的作用。然而，从根本上来看，还是内在的基本因素起着决定性的作用，还是由于日本统治集团采取了一系列符合日本国情的经济发展战略。

这些经济发展战略的主要之点，是把发展经济作为中心任务和基本国策，政治、外交、军事、教育等各项工作都要服从这个中心任务；选定了一个扬长避短、循序而进的主攻方向，实现了适合日本国情的重工业化学工业化；在适当提高生活水平的基础上实行高积累的方针，以保证经济发展的高速度；在大力引进和消化外国先进技术的基础上，进行技术革新，实现技术设备现代化；大力学习外国先进的经营管理经验，使之与日本传统经验相结合，创造了日本式的经营管理方式，创造了一流的经济效率；教育先行，在培养人才、开发人的能力方面狠下功夫，培养了一支力量雄厚的技术、管理专家队伍和技术工人队伍。

应该强调指出，日本经济的根底不如欧美，日本的科学技术、经营技术、教育事业也大多是学自欧美，时至今日，也还处于不断学习的过程。但是，日本却在资本主义生产方式范围内，善于发挥人的作用，善于向外国学习，善于从日

本的国情出发吸收外国一切适于自己吸取的先进技术和经验，贯彻和落实到各个领域。学生向老师学习知识和经验，学生并没有创造出大大超过老师的知识和经验，甚至也不急于在这方面下功夫，但是，学生却比老师用得更好，用得更实，用得更有成效，结果，学生在不少实际经济效益方面超过了老师。这就是日本经济迅速发展的奥秘所在。正因如此，欧美的许多学者，而且不只限于欧美的学者，过去对日本常常报之以轻蔑，讥嘲其“不过是模仿加改良而已”。殊不知，他们正是在这一点上触了霉头，被日本迎头赶上。现在，反要掉转头来，向日本学习。

当然，日本的经济发展战略，是日本特定的社会历史条件下的产物，有其特定的客观条件与主观条件。但是其中也确实包含着一些具有普遍意义的经验，是可以根据各国的具体条件加以汲取的。正如毛泽东同志所说的，每一个事物内部不但包含了矛盾的普遍性，而且包含了矛盾的特殊性，矛盾的普遍性即寓于矛盾的特殊性之中。如果本书对于日本经济发展经验的粗浅论述，能够对我国的社会主义现代化建设稍有助益，也算作者一点微薄的贡献。

关于日本经济发展战略，国内外学者，特别是日本学者，著述颇多，作者从中受到许多教益，借此特表谢意。

目 录

一、日本实现现代化的标志与准备	1
战后日本实现现代化的主要标志	1
现代化起步的准备	5
“今后的经济增长要靠现代化”	11
关于现代化起步时期的几种意见	14
二、资本积累与主攻方向	17
战后日本现代化的资本积累	17
日本资金积累的特点	20
外资在资本积累中的作用	26
日本现代化的投资布局	28
压缩农业，压缩矿业，压缩军费	32
投资的重点是重工业、化学工业	34
庞大的第三产业的投资	50
一个扬长避短、循序渐进的主攻方向	52
三、技术引进与技术革新	57
战后日本技术设备的落后	57
战后日本的技术革新及其三个阶段	59
重视自主开发与开始引进的阶段	61
大力引进外国技术的阶段	66
技术引进作用下降，自主开发增强阶段	70
日本技术革新的作用与特点	73

四、经营革新与经营效率.....	82
经营革新与日本现代化	82
建立起一支企业经营管理专家队伍	83
在集中管理基础上实行分权管理体制	87
狠抓产品质量,推行全面管理体制	91
把发展新产品摆在战略地位	96
追求企业设备大型化与发展专业化协作	98
以销促产,发展强大的推销网	104
加强职工培训,重视“能力开发”	108
采取巧妙手法笼络职工	110
从日美钢铁工业比较看日本经营效果	117
五、教育改革与人的能力开发	120
战后日本的教育改革	120
经济高速增长与第三次教育改革	122
确保优质劳动力的后期中等教育多样化	126
新设高等专门学校培养中等技术人才	129
大力培养高级科技人才的大学大众化	130
推行英才教育,培养“高才能的人”	134
教育投资论与人的能力开发	136
六、后来居上的经济大国及其经验教训	146
后来居上的经济大国	146
日本的发展战略概要	153
曲折的历程与捉摸不定的前景	164

一、日本实现现代化的标志与准备

战后日本实现现代化的主要标志

明治维新以来，日本统治集团就一直追求资本主义现代化，但是，真正实现这个目标，却是在战后。

战前的日本是一个资本主义后进国。日本走上资本主义道路，晚于欧美主要资本主义国家半个世纪乃至一个世纪以上。虽然由于资本主义政治经济发展的不平衡，由于日本所处的历史条件和地理条件，以及多次发动侵略战争进行对外掠夺，使得日本的资本主义工业化突飞猛进，大大缩短了同欧美先进工业国的差距，但仍然明显地落后于这些国家。直到日本发动“九一八事变”的前一年，即1930年，日本劳动力49.4%仍然从事农业（包括林业、渔业）^①，工业产值中的69%是轻工业，38%是纺织业^②，日本仍然是一个以轻纺工业为主的资本主义后进国。这种状况，直至四十年代，即经过长期侵华战争和发动太平洋战争以后，才有所改变，才发展成重工业、化学工业占优势的国家。然而，这是人为的、

① 《东洋经济》增刊：《经济统计年鉴》（1977年），第115页。

② 据通产大臣官房调查统计部编：《工业统计50年史》（资料编1）龙溪书舍1979年版第50—89页计算。

畸形地发展军需工业的结果，基础是很不巩固的。正因如此，战后的日本经济不得不重新退到以轻工业为主的轨道上来。

日本在第二次世界大战中失败，是日本发动多次侵略战争中的第一次失败。日本统治阶级失掉了多年掠夺和经营的海外殖民地和海外财产。国土遭到严重的轰炸和破坏，并被美军占领。日本人民饱尝了笔墨难以形容的战争痛苦和战败的屈辱与灾难。日本统治阶级也从中吸取了“教训”。日本垄断资本的阶级本能，使他们不可能认识到失败的根本原因，是由于他们所发动的战争是一场非正义的侵略战争。在他们看来，战争失败的根本原因是经济实力不足，是干了一件与国力不相适应的蠢事。所以，战后日本历届资产阶级政府，都把增强经济实力，实现国民经济现代化，作为基本国策。广大的日本人民，则热切地期望摆脱贫穷落后的面貌和依附美国的境遇。

战后日本，经过 10 年的经济恢复和准备，于 1956 年起步，花费 18 年时间，于 1973 年基本上实现了资本主义现代化，从一个自称是“二流半”的资本主义后进国，高速度地发展成为一流的现代化强国。

日本于 1973 年基本实现资本主义现代化的主要标志有以下 6 点：

第一个标志是基本上实现了技术设备现代化。经过 18 年的努力，日本在基础产业和部分新兴产业的技术设备方面，均已赶上了世界先进水平，农业也基本上实现了适合于日本条件的机械化与现代化，这是日本实现国民经济现代化的主要标志。但是在部分新兴尖端工业的技术设备水平，例如飞机工业、航天工业、原子能工业、海洋开发工业、子电算计

机工业等部门，仍然落后于美国，也部分地落后于西欧一些国家。

第二个标志是实现了经营管理现代化。经过战后的努力，特别是1955年以后“日本生产率本部”的广泛活动，日本的企业经营引进了以美国为首的西方先进的经营管理方法和经营管理技术，并使之与日本的具体条件和传统经验相结合，创造出的一套优于欧美的现代化经营管理方式。这种方式，被欧美学者称之为“日本式的经营管理方式”，受到普遍重视。

第三个标志是日本的资本主义经济垄断性达到了高水平。战前的日本虽然已经是帝国主义国家，即垄断资本主义国家，但是由于它是一个以轻纺工业为主的后进国，因此，它在经济上的垄断性落后于欧美。正如列宁所指出的，日本要依靠军事垄断以补充经济垄断的不足。^①1937年日本三大财团的资本占法人企业实缴资本的9%；1973年六大财团核心企业的175家资本，占全产业资本达21.9%，它们控制的8,475家企业，占全产业资本的41%，操纵了国计民生。^②所以，日本的国民经济现代化是以先进的垄断大企业为主体实现的，这也是日本现代化的垄断资本主义性质的主要标志。

第四个标志是国民经济规模达到相当的高水平。国民生产总值从1955年的240亿美元，扩大到1973年的4,092亿美元；从明显地落后于英、法、西德等国，一跃而大大超过这些国家。大量的主要产品产量均占世界第一位、第二位，少

① 《列宁选集》，人民出版社1972年版，第2卷，第893页。

② 《经济学家》周刊，1977年5月10日，第142页；《东洋经济》周刊，1975年2月1日。

数居第三位。日本成为名副其实的仅次于美苏的世界第三经济大国，并且在某种意义上超过苏联。

第五个标志是基本上实现了产业结构的高级化。其一，是整个产业结构的高级化。就是说，国民经济不仅在量的方面扩大了规模，也在质的方面，即在产业内部结构方面得到了提高。第一产业（农业）比重下降，第二产业（工矿建筑业）比重上升和第三产业（劳务业）^①相应上升。其二，是工业内部结构的高级化，即在工业（制造业）量的扩大同时，质的方面得到了提高：轻工业比重下降，重化工业比重上升。现在，日本的产业结构已经从落后于欧美而成为接近欧美水平；日本的工业结构则从落后于欧美而跃居西方首位。

第六个标志是实现了消费生活高级化。经过战后的努力，以及工农群众的斗争，日本人民从战后缺吃少穿、失业和住宅拥挤简陋的苦难生活中摆脱出来，实现了3个方面的显著改善。其一，在饮食质量提高的同时，饮食费占家庭开支的比率，从1955年的44.5%下降到1973年的30.4%。其二，主要耐用消费品的普及率达到高水平。其三，住宅条件大为改善。日本人民的消费生活水平，虽然还低于欧美，但是已经大大缩小了差距，已经接近于欧美水平。

以上，就是日本于1973年基本上实现了资本主义现代化的主要标志。

① 第三产业是指第一产业和第二产业以外的各个经济部门，各国不尽相同。第三产业的主要特点是对工农业生产和国民生活提供劳务服务而不是提供产品服务。国内报刊常常把它译为服务行业或服务业。这并没有错。但是，这种译法容易和国内传统的“服务行业”概念相混同和造成误解。而后者不过是第三产业中的一个比较小的部门。因此，建议译为“劳务业”。

现代化起步的准备

战后初期的10年间，特别是朝鲜战争爆发后的几年间，日本统治阶级为资本主义现代化起步，做了哪些准备呢？

第一，是实现了国民经济的全面恢复，为现代化起步准备了物质条件。

战败当时，日本社会经济秩序一片混乱，陷于崩溃状态。据日本官方调查统计，军事资产全部丧失，非军事资产丧失1/4，工矿生产降至战前1/10，1946年恢复为战前的3成，农业生产为战前的8成。经过战后最初几年的调整与恢复，以及美国发动侵朝战争的刺激，出现了所谓“特需”繁荣，使日本经济克服了战争和战败所造成的混乱，恢复了国民经济的正常发展，工农业生产也在1951年左右基本上恢复到战前的水平（指1934年至1936年平均水平，下同），但是还没有恢复到历史最高水平，即1944年的战时最高水平。直到1955年，日本经济除个别指标外，全面超过了战前水平和恢复到战时最高水平。工矿生产超过战前87%，达到和略略超过战时最高水平，农业生产超过战前34%，实际国民生产总值超过战前36%。^①

由此可见，战后日本经济的恢复工作，已经于1955年全面完成，经济发展中恢复因素的作用已经消失。

第二，产业结构进行了必要的调整。

战前日本的产业结构，农业占有较大比重，特别是农业

^① 经济企划厅编：《现代日本经济的发展》，大藏省印刷局1976年版，第87页。

就业人口占就业总人口比重较大，1930年为49.4%；在工业中，则是轻纺工业居于优势，重化工业产值只占工业的31%。随着侵略战争的扩大，日本统治集团不顾本国条件，拚命发展为军需生产服务的重化工业。所以从1937年发动全面侵华战争时，重化工业在工业总产值中已上升到50.5%，1942年，即发动太平洋战争的第二年上升至66.8%的高水平。①

这种人为的畸形的发展起来的重化工业是基础不牢的。因而在战争结束后，立即陷入无法维持的困境。相反，农业和轻工业却由于广大人民缺衣少食，衣食住行急待更新，市场广阔，而得到迅速发展。所以，农业就业人口占就业总人口的比率，从1940年的44%上升为1947年的51.6%，1950年的48.3%，直到经济全面恢复的1955年还维持在41%的高水平。农业净产值占国内净产值的比率从1941年的15.2%，上升至战后初期的30%以上，直到1955年还维持在22.7%的高水平。②

工业内部的结构也发生了变化。轻工业产值占制造业的比率，从1945年的23.6%的最低点回升，至1953年升至55.2%的最高点后开始徘徊，1955年还维持在54.2%的高水平。相反，重化工业则下降到1953年的44.8%的最低点，1955年还维持在45.8%的低水平。③战后初期，重工业拥有60万台车床设备而无出路，钢铁、煤炭等靠政府的大量财政补贴和财政贷款等才勉强维持。重工业的利润明显地低于轻纺工业；

① 通产大臣官房调查统计部编：《工业统计50年史》（解说编），龙溪书舍1979年版，第20页。

② 《东洋经济》增刊：《经济统计年鉴》（1977年），第114—115页。

③ 同①。

轻工业的大企业，特别是纺织工业大企业的销售额也是名列前茅，优于重化工业。

所以，在10年恢复和准备阶段，农业的发展是迅速的，农业与工业的发展是均衡的；在工业中，轻工业的发展速度优于重化工业的发展速度，从而改变了战争时期和战后初期农产品和轻工业产品极度缺乏、供应紧张的局面。进入五十年代初期，即取消了绝大部分消费品配给制度——凭证定量供应制度，使社会经济秩序恢复正常，趋于稳定，为国民经济现代化的起步创造了重要条件。

第三，在生产关系方面，进行了有利于资本主义的某些调整。

战后初期，美国占领者在日本实行了“农地改革”、“解散财阀”等“经济民主化”的改革。这些改革，使得日本的生产关系发生了某种程度的变化。战后日本的“农地改革”，使得农村地主拥有的一町步（将近一公顷）以外的土地，全部由政府收买，出售给佃农。这些耕地近200万町步，占地主出租土地的80%。这样，就使得全国80%的农户成为自耕农或半自耕农，自耕地达到全国耕地面积的87%，完全消灭了半封建的地主所有制。^①其结果是促进了农业的发展，扩大了国内市场，并为国民经济现代化提供了丰富的廉价劳动力。

美国占领者还指令日本政府“解散财阀”，先后将三井、三菱、住友等财阀的总公司以及一批从事企业经营、不完全是持股公司的大企业67家，指定为持股公司。其中42家公司被作为持股公司强制解散。其他虽未解散，允许继续经营，

^① 饭田经夫等：《现代日本经济史》上册，筑摩书店1980年版，第42页；
揖西光速：《日本资本主义的发展》，第448—449页。

但是要求它们让出股票，使之失去持股公司的作用，削弱其对本集团企业的控制力量。此外，又宣布了一批大企业为“限制公司”。这些企业股票被要求全部移交给“持股整理委员会”公开出售，然后按出售值发给为期10年的国债。这样，就使得旧财阀的垄断机构的核心，并且是具有浓厚的封建家族家长统治色彩的核心垄断组织——持股公司被强制解散。与此同时，又把11家大垄断企业强制分割为较小的企业。例如，三菱重工业公司被分割为3个独立的公司，日本制铁所被分割为八幡制铁、富士制铁、日铁汽船、播磨耐火砖4个企业。从而，削弱了日本资本主义经济的垄断性，为促进资本主义自由竞争创造了条件。

第四，“解散财阀”还有另一个方面的重要作用，即促进了企业经营的革新。

持股公司的被解散，结束了旧财阀那种通过持股公司直接支配财团属下各企业的经营管理的状况，这些股票大部分出售给原公司的从业人员，从而促进了资本所有权的分散，促进了资本所有权和企业经营权的分离。与此同时，又指定10个财阀的65名家族成员为“财阀家族”。这些成员不仅让出股票，而且不准许继续担任有关公司的高级职务。不久，又先后两次将3,000多个大公司的领导干部解除职务，战前大企业首脑实际上一扫而光，几乎全部离职。因此使得大企业的经营领导权从战前老一代的财阀家族成员及其代理人手中，转移到以战前中层骨干为主的新一代的经营家手中，实现了企业经营首脑急剧的大幅度的更新。

新的企业领导干部，大部分是从总公司的处、课长，总公司下层工厂的厂长，营业所长等被称之为“三流干部”中