

● 嘉言荟萃 人生先哲侃人生
● 囊中取宝 亿万富翁话生财

人生經營名言集

(日本)田边升一著 王希丁 苏林岗译 逆飞 校译

漓江出版社



人生經營名言集

(日本) 田边升一 著 王希丁 苏林岗 译 谢 下 校译

漓江出版社

(桂)新登字03号

人生经营名言集

[日本]田边升一 著

苏林岗 等译

*

漓江出版社出版

(广西桂林市南环路159—1号)

邮政编码:541002

广西新华书店发行 柳州日报印刷厂印刷

*

开本787×1092 1/32 印张7.25 插页2 字数167,000

1992年7月第1版 1992年7月第1次印刷

印数:1—9,430册

ISBN 7-5407-0892-0/I·633

定价:3.65元

前 言

人有时可能走到自杀的地步。就是说，人有时感到前途渺茫，丧失信心，一切都无指望；或者是迷失了方向，自暴自弃，因而想自杀的也大有人在。

然而，人绝不应该自暴自弃。只要认真思考，还会绝路逢生，那时会出现出乎意料的支持你活下去的力量。细心体察一下人的生活方式，便觉得生活奥妙无穷，意味深长。若是以人的盛衰为缩影，来深入观察经营管理世界，则可看到善于经营和放弃经营之间的激烈战斗。尽管我越来越喜欢这个激荡沉浮的世界，可也一直受到各种沉重打击。我并不胆怯，不为诸多事物所拘束，直到今天也不回避斗争。这一切，我认为主要是靠先辈们的指导。

“所遇者皆为吾师也”——这是我喜爱的吉川英治先生的名言。

我好冲动，不论同谁相见，总想抓到点什么有益的东西。我采取少说多听、重“输入”而轻“输出”方式，以期望努力地充实自己。

近来常有人问我：“您现在的这种思想，是怎样形成的呢？”以前，我总觉得自己是微不足道的人，对他人的询问，仅只是应付式的，一笑了之……而今，荣获很多素不相识人们的支持，反

复品尝着很多事实，觉得不应只是“输入”，还应想着把自己的人生体验“输出”一些，以回报人们的关怀。

我希望我走过的道路，对前进中的人们具有参考价值。而且，在自身修养的路途中，思想认识永远是无限的，正处于脱胎换骨的过程中。对我来说，谈论人生、经营、管理，只是自我的一些体会；进一步说，这只不过是具有发表一家之言的勇气。因此，为答谢人们关怀的恩情，并对自身经历做一个回顾，我把成长过程中所得的教益，汇总为人生经营名言集，奉献给大家。

语言就是生命。当某句名言多次被人挂在嘴边时，就会逐渐引起他思想的变化，会从内心唤起变革的意识，成为一种信念，指导着人的行动。

这一本名言集，对我是严厉鞭策的武器；而对他人——处于价值体系混乱、持续动荡不安的社会中，并努力寻求生存价值的人们来说，若能起到一种强力起爆剂的作用，那么我会感到无上荣幸。

当本书问世之际，谨向指导和激励我的众多的师长、先辈、朋友们，致以衷心的感谢。

田边升一

译者前言

——作者及其著作简介

作者田边升一，大正 11 年(1923 年)生于福井县。东北大学工学院毕业。受教于齿轮理论权威成濑教授，学习航空力学。战后，在京都小企业当工人，后任推销员、管理员等职；后又独立开设“田边经营咨询服务所”，以其出色的经营指导能力与坚强的个性，很快获得信誉，受到人们的信赖，田边所经营的事业也得到迅速发展。

现在，在日本经营管理行业中，对田边有“超一流顾问”的好评，被誉为“经营之神”。舆论界称他为“行动上的思索者”与“追求理想的实践家”。

田边升一现任田边经营公司董事，光洋精工公司等五十多家单位的经营顾问。作品有《经营中的危险信号》、《经营中的转折点》、《充满错误的经营》、《关西商法》、《企业成长的秘密》、《70 年代的经营管理》、《走自己的路》、《开拓明天——探索悔恨的人生》、《向未来出发》等系列人生经营畅销书。

现在，同中国读者见面的《人生经营名言集》，是田边先生给我寄来的大作之一。这本书，自 1969 年 9 月初版到 1989 年 6 月近 20 年中，已在日本再版 44 次，颇受读者欢迎。作者以名人、前辈遗留下的宝贵名言，联系日本企事业发展经验以及个人的切

身体会，谆谆善诱，反复倡导，如缕缕春风沁入人们心田；在人生、经营问题上频频热情相助，读后兴味无穷。而且，他的著作一般说来都互有联系，从各种角度写出令人感动的人生论，与充满值得借鉴的经营经验的秘诀。读来感奋、振作，引人积极向上。这，也许就是田边升一先生及其著作的重要特色，或是田边系列书籍长期畅销不衰的重要原因吧！

我国最早的诗歌集《诗经》中有句诗叫做“他山之石，可以攻玉”。今天，我用来引申到这本书上，就是《人生经营名言集》中所讲的人生、经营的经验教训，作为我国的人生及经营事业的借鉴。只要认真地加以分析研究，就会产生出积极的效果。就此，特向田边先生为中日两国文化交流与友好交往致以敬意和谢忱。同时，也向将此书中译本顺利推出的漓江出版社深切致意。此外，也向为我的译著斡旋的东京大学教授小岛晋治先生，以及为田边先生给我的晚辈李又三题赠《人间的魅力》（田边的另一力著）一书的赠言“祝李又三君志在千里”而致意。因为有这些契机，我才能对作者田边先生有所了解，从而能与我合作的友人王希丁、汪正求共同完成了译作。

试试看吧！如果这本书能在中国也“畅销不衰”，那将幸莫大焉，我也将继续努力，把田边先生的其它佳作陆续地奉献给中国读者。

苏林岗

一九九一年十月中秋于桂林

目 录

译者前言.....	苏林岗(1)
-----------	--------

前 言.....	田边升一(1)
----------	---------

第一章 志 向.....	(1)
--------------	-----

△ 人生不能随心所欲.....	(1)
-----------------	-----

△ 强者要从零开始.....	(3)
----------------	-----

△ 保持有志向的人生.....	(5)
-----------------	-----

△ 人生是机缘相遇.....	(7)
----------------	-----

△ 要有超一流的志向.....	(9)
-----------------	-----

△ 人生如美丽的织锦	(11)
------------------	------

△ 语言就是生命	(13)
----------------	------

第二章 经 营	(15)
---------------	------

1 经营是人类创造的艺术	(16)
--------------------	------

2 经营是思考与行动齐驱	(18)
--------------------	------

3 策略上要有三手准备	(20)
-------------------	------

4 腾飞要竭尽全力	(22)
-----------------	------

5 要学比赶超	(24)
---------------	------

6 没有危机感就没有成功	(26)
7 最难是最后一搏	(28)
8 现时最不利并非最坏	(30)
9 公司该倒闭就应倒闭	(32)
10 经营者必须是管理主人	(34)
11 领导者不能优柔寡断	(36)
12 先行一步必胜	(38)
13 要不断地向高目标挑战	(40)
14 经营者要有望远镜和显微镜	(42)
15 树从梢枯 鱼从头烂	(44)
16 教育可创造良好环境	(46)
17 知人善用 任贤唯多	(48)
18 培养接班人可永续企业生命	(50)
19 会而不议是空头会议	(52)
20 好参谋是良师益友	(54)
21 长期养成良好社风	(56)
22 灵活运用规章制度	(58)
23 量入是他欲 为出是己欲	(60)
24 现场办公 以现货决胜负	(62)
25 描绘出要点 实际中检验	(64)
26 今日繁荣靠遗产 明日繁荣靠开拓	(66)
27 计算是实业家的语言	(68)
28 国际意识——同一地球多样思考	(70)
29 注意系统思考——“烤鸡肉串工程”	(72)

第三章 人

30 不燃烧自己 岂能燃烧他人	(75)
-----------------------	------

31	全部给与可得大利	(77)
32	成大器者不慢待他人	(79)
33	将才要会分身术	(81)
34	何谓“经营三不知”?	(83)
35	给凡人以非凡的工作	(85)
36	何谓优秀的企业家	(87)
37	信息交流是情浓于血的动脉	(89)
38	无合作能力则无所作为	(91)
39	价值多变理想不变	(93)
40	使用人才也是优胜劣汰	(95)
41	“我没有学历却有实力”	(97)
42	要成为日本的最佳面馆	(99)
43	工作年限不等于经验年限	(101)
44	上级浪费下级的时间惊人	(103)
45	“所遇者皆吾师也”	(105)
46	切莫妄自缩小社会	(107)
47	信用来自言行一致	(109)
48	成年人情谊最佳	(111)

第四章 钱.....(113)

49	用钱三法则：积累、创造与赚取	(114)
50	花利息钱最舒心	(116)
51	二十岁会积钱 四十岁会用钱	(118)
52	没有恒产就没有恒心	(120)
53	切忌随便借钱	(122)
54	经营者要有敢于贷款的气魄	(124)
55	习惯能改变性格	(126)

56 金钱能使你丧失朋友	(128)
--------------------	-------

第五章 时 间(130)

57 岁月如梭 时不再来	(131)
58 善于支配时间就是支配世界	(133)
59 “意识的持续就是时间”	(135)
60 时间是具有密度的	(137)
61 人生转机有三次	(139)
62 人生十年为一节	(141)
63 三十岁,人生大戏台上的小品	(143)
64 苹果熟透树下候	(145)
65 成熟——等待结果的耐心	(147)
66 好汉能吃眼前亏	(149)
67 在“即将”和“尚未”中变革人生	(151)

第六章 人 生(153)

68 游泳得跳入大海中去游	(154)
69 “无所不知不如无知”	(156)
70 没有储存的计算机不灵	(158)
71 要有账外浮余资金	(160)
72 专家不顾大局就会犯错误	(162)
73 永葆青春可使人脱胎换骨	(164)
74 虚心能使人进步	(166)
75 品德远胜于实力	(168)
76 不要以为别人都是傻子	(170)
77 任何事物都有价值	(172)
78 信念魅力大 既变己又变人	(174)

79	“随处为主” 自演人生剧	(176)
80	自称主人翁 充分悟自我	(178)
81	“自信是成功的第一要义”	(180)
82	冒险才有希望	(182)
83	人最致命的弱点是虚荣	(184)
84	失败是成功之母	(186)
85	真正的痛苦是拼搏之苦	(188)
86	人所做过的只是人能做的 1%	(190)
87	繁荣来自多学多干多奉献	(192)
88	越精简越充实	(194)
89	以身调节心 以心控制身	(196)
90	目标更高些更明确些	(198)
91	文武之道一张一弛	(200)
92	快乐一生的秘诀	(202)
93	要腾飞就得见大世面	(204)
94	娱乐是对脑、心、体的再开发	(206)
95	旅游可调节整个身心	(208)
96	要玩就须玩得最洒脱	(210)
97	整洁的仪表是无言的介绍	(212)
98	性欲与天才	(214)
99	娶妻不要娶美人	(216)
100	名言是经过检验的真理	(218)

第一章 志向

△ 人生不能随心所欲

人生决非什么都随心如愿。

战争结束那一年，我被疏散到宫城县内，在涡轮发动机研究室工作，战况日渐恶化，败局色彩日浓，传闻谣言甚多，说研究人员要被枪决，技术人员的生命也一定难保之类。我就是在这种混乱的思虑中，不断地进行研究的。

8月15日，天皇发布了终战诏书（这一天，日本宣布无条件投降——译者）。而我，仍怀着一颗纯真的青年的心，决心保卫祖国。

的确，当时我想拼死于疆场却没有去成。由此我想到，生命真是不可思议：“现在我还活着，想要去死却死不成。”

所以说，生命是不能任人自由摆布的。它具有任何人力所不及的生命力，它是人眼所看不到的，不为人的意志所操纵的生命力。这就是生命的神秘之处吧！

我当时想成为社会精英，专攻天下精英憧憬的航空工程学，毕业后又从事自己喜爱的流体力学的研究。可是忽然间，飞机制造业这一行却流产了。自以为有“先见之明”（?!），选择了航空工

程学,当时看来仍需发展的航天工业,不料竟然受挫,美差事一下子变得没用场了。

人生确是如此,决不是什么都如愿以偿。我这样想着,也在拼命地努力干。尽管自己一面碰了壁,仍想继续努力改变自己赖以生存的基地。那时,我的着眼点是这样的:

“这是一种命运啊,这命运虽然肉眼看不见,但可以用人的手去开辟已被阻挡的道路,人生新的转机不久定会出现的!”

知心的熟人们也都表示同情,说:“学习了最尖端的航空工程学,丢掉多可惜啊!”但我认为,人的思想转变,就应立即打开人生新的一页。日本已经失败,一切都化为泡影。看到烧焦的战后国土,还能再标榜某某大学毕业的学士招牌吗?在这样的时代,以我健壮的体魄和多少装入些知识的头脑,去重新工作,还会有用武之地吧!

我坐在混乱的传达室里,翻阅着报纸,突然看到一条用人广告。于是,我去应聘,走入了该公司的大门。

△ 强者要从零开始

赤手空拳、一无所有的人，决心重新开始生活，心情是轻松的。当我申请到车间当工人时，接待我的公司监察人，叮嘱我说：

“你真想当工人吗？”

他考虑到我是大学毕业有理学学士学位的人，为表示尊重，还为我准备一张桌子。

这是个只有 250 来人的中小企业，车间主任已连续工作近 30 年。我尊重他，向他俯首请教，一再恳求他说：

“您能教给我生炉子的方法吗？”

“好！我教你，坐头班车来吧！”

他答应下来。我也并没有提额外加提前上班津贴的事。但我入厂后，每天早晨天不亮就到岗位，朝朝日日，连续两个月，每天都同车间主任相会。原来这位主任曾以轻视的态度，说“还是大学出来的”，不相信能干好，现在态度突然转变了。他对我的工作很满意，甚至还送给我一个以黄铜板制作的尺寸换算表，使用起来很方便。

人生真是一场戏剧。是自己主演的戏剧。脚本也必须由自己写出。由于是自己所写，喜悦之情油然而生。

我把“坐头班车”当作自己确定的体育运动。然后我比规定时间八点提前一小时上班，还可以不花钱阅览公司订的数种报纸。开动了自己身体内部的全部机器，不是更令人高兴吗？这样做不会是徒劳无益的吧？我自己对此非常有兴趣。入公司半年，

向领导提出了一些改善工作的方案，还被提升为车间主任。

我没靠谁的介绍，是靠报纸广告自投入厂的，所以我没有顾虑，对谁也无需客气。虽然我怀里藏着空着日期栏的辞职申请，可工作一直热心尽力，跟工厂渐渐合拍并荣升，在独身者中最先登上科长座位。人生就是这样，它看人的努力如何，经过努力必然结出快乐的硕果。

为实现公司发展的愿望，我仍旧一直热心地提意见，而且直言不讳。但这种坦率的直陈，却得罪了领导，使领导者不高兴。结果，把我这没实权的科长降职，遣送到产业功能研究所去学习，于是，这个小公司里又议论纷纷，同事们对我提了各种忠告。而我，仍旧把这当成新的转机来考虑，毫无怨言，老实地服从，在这样环境中“胜似闲庭信步”。

△ 保持有志向的人生

首次聆听科学管理的讲座，精神为之一振。由于我学过航空工程学，高等数学的基础也不错，所以听讲座激起了我新的探索心。以科学管理课为开端，后来我便一直不断地研究统计学上的质量管理，并得到科学管理学权威的德明古博士的样本理论启发，真感到人生真奇妙。

对于我的体验，即发挥出所学过的航空学的作用，我是这样理解的：

“人的得失，并不是紧要的问题，何得何失不能一下子明白。事后看来，以现在的角度来想，乃是当时决定我的成长的一个重要时刻，同时也改变了我的职业。”

人生不可为所欲为。但也可以随心所欲。从此，我有意的做个能吃眼前亏的男子汉，无论是碰壁还是失败，都想得开，还更加努力奋斗，而且完全进入一种新的心境——决心亲身体会我未走过的宽广道路与未见过的的事物，不畏其艰难与险阻。

作为男子汉，要能吃眼前亏，而又能善于处理眼前之事。这一切，都是为了将来起到更大的作用。这样想的人，就是什么都想看、什么都想试一试的有所追求的永不满足的人。

所谓“一箭双雕”，就是一举两得。而我想的却是“一箭十雕”——一举十得的思想方法。意思是，能够一次精确地掌握各种资料，而不必再次到同一地点去探寻，即充分提高时间的密度。出门旅行时详计时间，到现场则随机应变，计划当适当变更，逐渐养成多调查的好习惯。