

建筑分册

主 编 郑树龙 苏文进
副主编 郝恩铸 王克易
王洲明

齐鲁大学
趋势

势不可挡的大趋势

(总 序)

马 仲 才

为纪念党的十一届三中全会召开十周年和中华人民共和国建国四十周年,山东大学主编了大型丛书《齐鲁大趋势》,突出反映我省改革十年以来所取得的巨大成就和走过的艰难历程,生动体现了改革这一富民兴鲁、振兴中华的历史大趋势。这部丛书的出版,对于全省人民深刻地认识改革,进一步坚定改革信念,在党中央的正确领导下,把改革和建设继续推向前进,是很有益的。

改革的春潮在神州大地上已经奔腾了十年,齐鲁之邦在改革浪潮的簇拥下也走过了它生命中非常值得骄傲和自豪的一段历程。改革的十年,是我省国民经济发展最快的十年,是各项社会事业全面推进的十年,是经济和社会活力最为旺盛的十年,也是人民群众得到实惠最多的十年。实践使越来越多的人认识到,改革是建设富强、民主、文明的有中国特色的社会主义现代化强国的必由之路,是实现中华民族的复兴的重要保证,是社会主义

自我完善、人心所向、势不可挡的历史必然趋势。

十年改革的成就是巨大的，教益是深刻的，以党的十三届四中全会精神为指导，认真加以回顾和总结也是十分必要的。山东大学主编的《齐鲁大趋势》丛书，顺应这一需要，以调查报告和报告文学的形式，采取新闻和文学手法，力求从多角度、深层次、全方位来表现我省改革的历程、横面和所引起的深刻变化，使之既具有史料性和认识价值，又起到启发引导的宣传教育作用。当然，这些想法和要求能否得以实现，还有待于实践的检验和读者的鉴评；由于层次、角度的不同，加之时空的限制，有些观点也未必准确，可能失之偏颇。但这种出发点和努力还是显而易见、值得称道的。

这部丛书有两个突出的特点。一是注重宣传改革中的先进模范人物，尤其是表现他们思想观念的变革。在改革的浪潮中，一大批新型的企业家、经营家和改革者脱颖而出。他们思想敏锐，勇于创新，注重科学，尊重人才，懂经营、会管理，依靠党的领导，依靠自己的聪明才智和辛勤劳作，带领群众艰苦奋斗，取得了极为显著的成果，促进了经济建设，也推动了社会主义精神文明建设。丛书选择了这样一系列既现实又典型的人物，如实地再现他们的改革经历，真实地描绘他们的思想变迁和精神风貌，客观地反映改革所引起的客观世界和主观世界的变化状况。阅读这些文字，可以唤起人们的共鸣和反思，使人们更加深刻地认识改革的必然性和主攻点，进一步坚定改革的信心。二是在叙述表象的同时，致力于规律性的深层探讨。丛书的编写，并未拘泥在对人物的直接描写和对事件的具体叙述上，也没有仅仅停留在改革对人们心灵的撞击和由此而出现的心态变化和发展上，而是尽可能地把笔触探向纵深，力求在客观地表现人物和事件的同

时,对我省的改革和建设进行大跨度的纵向眺望和多侧面的横向剖视,以发现历史演进的现实轨迹和必然趋向,给人以提示和启发,引导和激励广大读者更加自觉、主动地投身于改革大业。

参加编写丛书的,有专业和业余文艺工作者,有新闻和理论工作者,还有相当一部分是大学教师。这也是一种尝试,是高等教育改革的一个方面。大学教师深入社会实践,调查研究,分析现实,著书立说,不仅为总结经验、加强宣传、推进改革做出了贡献,而且对端正高校办学方向,丰富教学内容,更好地坚持四项基本原则,反对资产阶级自由化,贯彻“三个面向”的教育方针,加强高校的思想政治工作,也起到了积极的作用。我们应当很好地坚持教育与实践相结合的方向,在教育为社会实践服务方面,不断地有所创新,有所发展,取得新的可喜的成就。

应丛书编委会盛情相邀,谨陈数言,聊以为序。

一九八九年八月

目 录

崛起在胶东大地上	仲品维(1)
铁军魂	苏文进 马国英 张玉佩(23)
寻回那生根的沃土	高 兵 郝恩铸(42)
为了装点美化人们的生活	宋新立(65)
男儿有壮魄	
——记红石崖建筑工程公司经理管仁亮	
.....	邹宗良 宋瑞斌(89)
春江水暖鸭先知	
——怎么也没有想到他是大学生.....	冬 雪(116)
光辉的十年	
——山东省建筑业改革回顾与展望	
.....	苏文进 王克易(141)

崛起在胶东大地上

仲品维

“建筑，是凝固的旋律，立体的史诗”。每当想到这句充满诗意、深含哲理的话时，每当走过繁华的街市闹区，看到一幢幢造型优美、工艺精良的建筑时，我眼前就闪现出许多认识的以及不认识的平凡的建筑工人。我所要讴歌的，正是他们。

——题记

1987年4月24日，港城烟台，细雨霏霏，春寒料峭。而烟台市体育馆里，却热气腾腾，座无虚席。烟台市建筑工程公司职工业余艺术团百名合唱队员，在管弦乐队的伴奏下，引吭高歌。一曲旋律高昂、气势宏伟的《崛起，腾飞》组歌，把烟建公司成立35周年庆祝大会的气氛推向了高潮。

“啊……烟建，烟建，
艰苦创业三十五年——
支援蒙古，足迹踏异域，
建设三线，汗水洒四川；
抗震救灾英雄颂，

国外承包美名传；
在那金色的胶东——
矗高楼万座，
建广厦千间。
国家兴盛我心甜。

啊……烟建，烟建，
逢盛世又换新颜。
文明团结，起八千雄兵，
拼搏进取，正一往无前。
唯旗是夺立奇功，
争创一流志全球。
在这改革的时代，
烟建已崛起，
企业要腾飞，
齐心奋斗向明天。
……”

随着震荡天庭的激越歌声，主席台上就座的各级领导同志的眼睛湿润了；参加会议的“老烟建”们的呼吸急促了；7000多名职工的血液沸腾了！——抚今追昔，一串串难忘的镜头闪现在眼前……

—

遥想当年，烟台市建筑工程公司的创始者恐怕连做梦也不会想到，企业会发展到如此大的规模。

1952年5月1日，烟台芝罘区草市街上，鞭炮齐鸣，锣鼓震天。人们奔走相告——烟台市建筑工程公司成立了！从此，这个由烟台市建设局建筑工程队和六家木瓦合作社组成的第一家国营建筑施工企业，在胶东这块肥沃的土地上，立下了脚，扎下了根。

37年在人类历史的长河里，只是一个小小涟漪，而烟建公司在这37年中却几经沧桑。它走过了一条荆棘与鲜花共生、坎坷和平坦相伴的路。令人欣慰的是，它没有被困难和挫折压垮，没有被胜利冲昏头脑，而是在前进的道路上留下了一行踏踏实实脚印。

1952年公司成立时，人员总数不足600，工程技术人员更是凤毛麟角。而如今，职工总数已达7000多人，拥有大、中专文凭或专业技术职称的管理人员近400名。

自组建至1956年，公司的机械设备只有7台。那是什么样的设备呀！两台清水泵，3台砂浆搅拌机，两台用人力转向的“少先式”起重机。工人们采用的是延续了五千年的古老文明所遗传下来的生产方式——一根扁担，两只箩筐，担起砖、瓦、灰、砂、石，蹒跚地走在颤悠悠的盘道上。当年，公司承建烟台轴承厂车间工程，为了运送一架小小的预制薄胶梁，竟动用了30个人和一头牛来拉。而如今，公司已有各种机械设备1370多台，总功率达1.8413万千瓦。地排车、畜力车、拖拉机早已成为“历史文物”，3~15吨位、不同型号、标有“烟市建”字样的汽车，奔驰在胶东大地上。为企业发展立过汗马功劳的“少先吊”、“大抱杆”早不见了踪迹，国产的和进口的各种塔吊、人货两用电梯、5~50吨位的轮胎吊，已承担起各种高层建筑的垂直运输任务。在公司，再也看不到铁锹挖、小车推的土石方工程施工方式，打桩机、

挖掘机、装载机、自卸汽车等设备组成了配套的土石方工程机械化施工链,井点排水、商品混凝土和微机等具有当代先进水平的机械设备、管理手段也早已应用于生产实践……先进的机械设备和科学的管理手段,象两只鼓起飓风的翅膀,使公司扶摇直上,蓬勃发展。它已从只能承建平房宿舍和小型库房车间的手工作坊式的小企业,发展成为拥有 5000 多万元固定资产的、能够承建各种土建安装工程的一类施工企业。

那么,在整个建筑行业里,这个公司处于什么水平呢?

还是用数字来比较吧。

据中国施工企业经理研究会 1987 年年报登载:

烟台市建筑工程公司 1987 年度全员劳动生产率为 13273 元,在山东省国营建筑施工企业中占首位,在全国同行业中位居中上游;人均创利额 1337 元,除略低于沈阳三建外(相差 16.42 元),比北方几个大公司高出一大截子,比山东省其他公司高出近 500 元;产值利润率为 16.2%,位居全国首位,而其他同类企业多数在 7~8%之间,少数只达到 3~4%。

这里,摘录的仅仅是 1987 年度的有关数字,但,管中窥豹,可见一斑。自 1952 年组建以来,公司年年超额完成国家计划,年年为国家提供积累,各项经济技术指标在全省乃至全国都处于先进水平。

在公司的接待室里,那一面面锦旗,一幅幅奖状,一枚枚奖牌,一个个奖杯,在向人们昭示着企业蓬勃发展的光辉历程:

1979 年,公司被评为全国工基交战线先进集体,荣获国务院嘉奖。

1983 年,公司承建的莱阳肉联厂冷库工程,被评为国家级优良工程,获国家质量评审委员会颁发的两枚银牌(土建、安装

各一枚)。

1984 年,评为建设部安全生产先进单位。

1985 年施工的烟台合成革厂 19 万平方米的土建工程再获国家银质奖。

1985 年和 1987 年,连续两次获国家计委颁发的施工管理优秀奖。

1986 年,在全国建筑青工第二次技术比赛中,以烟建职工组成的山东省代表队夺得团体第一名。

1987 年,公司被评为建设部思想政治工作先进单位和设备管理先进单位,公司职工思想政治工作研究会被评为部级优秀研究会。同时,获得山东省文明单位荣誉称号,成为山东省建筑业中第一个跨进省级先进企业行列的企业。

在连续两年获全省工程质量第一名之后,1988 年,公司又获省工程质量先进企业称号。

.....

这只是所获荣誉中很少很少的一部分。如将公司的、下属单位的以及职工个人所获的国家级、部级、省级的及市级的奖牌和奖品集中起来,要一个偌大的展厅才能布置得下。

宋代大文豪苏东坡,在任登州(今烟台市蓬莱县)知府时,曾写下了“心知所见皆幻影,敢以耳目烦神工”的诗句,表达他对海市蜃楼那优美的幻影可望而不可及的遗憾心情。而你是否目睹过烟建职工以近乎鬼斧神工的精湛技艺,造出的堪与海市蜃楼媲美的优质工程呢?

在烟台市芝罘区东郊,有建造精良、气势磅礴、凌空欲飞的山东省样板工程——华侨宾馆,有依山傍海、供中外贵宾下榻的东山宾馆,有 1984 年山东省唯一获工程优胜奖的芝罘宾馆宴会

厅。在市中心，有高达百米的胶东第一高楼——烟台邮电大楼。全国人大副委员长朱学范在该工程施工期间，曾两次亲临工地，给烟建职工以高度的评价：“建设速度很快，工作抓得有成绩。”

在素有“小赤壁”之称的莱阳市，在风景如画的海滨城市威海，在被日本人称为“黄金海岸”的龙口，在被称为“京都门户”的国防要塞长山列岛，在美丽富饶的胶东，在山河壮丽的齐鲁大地，在四川，在福建，在北京，在天津，在蒙古人民共和国，在尼泊尔，在毛里塔尼亚，在科威特……都留下了烟建职工不可磨灭的足迹，都矗立着他们建造的优质工程。

“巧夺天工有此楼，疑是玉宇落九州。

海市蜃楼谁搬下；烟台多有神仙手。”

这是一位业余诗人，在看到烟台的优良工程时，所写的赞颂建筑工人的诗句。

事实难道不正是这样吗？

二

在数十年的发展进程中，烟建公司为何能够连登金榜？在激烈的建筑市场竞争中，烟建公司为何能够雄踞一方？

他们成功的“秘诀”是什么？

请看他们的答卷。

全国第二次建筑青工技术比赛团体第一名的奖杯，是一件特制的、漂亮的工艺品：底座上，镶嵌着一块造型玲珑的石英钟；杯体，是蓝色玻璃制成的，内里，罩着一束激光纤维。看到它，使我想起一个说不上悲壮但却动人心弦的故事。

1987年9月17日，巍峨的东岳泰山脚下，彩旗招展，壮观异常。全国建筑青工第二次技术比赛在这里拉开了激战的帷幕，各路英杰群情振奋，摩拳擦掌，以期大显身手。代表山东省参赛的，是烟台市建筑工程公司的三名青年抹灰工：于建友、孙日月、李合修。

与高大、英俊的于建友和浑身透着机灵劲的孙日月相比，中等个子、微微探肩、有着一头黑而粗硬的头发的李合修显出了更多的刚毅和成熟。比赛前夕，这位曾数次打擂、在烟台市和山东省建工系统抹灰比赛中拿过“状元”的技术能手，心中异常的不平静。

——“要知道，这是全国性的比赛呀！群英荟萃，强手如林，凡来者都抱有问鼎的雄心。上路前，公司经理、书记和烟台市市长都来给我们送行；到济南后，谭庆琰副省长也风趣地说：‘如果你们拿到前五名，我可要请客喽’可以这样说，烟台市建筑公司8000名职工的荣誉系在我们身上，全省7000多万人民在等待我们的消息。担子重啊！干不好，怎么向江东父老交待？”

比赛开始了。哨音一响，百多名青年抹灰工龙腾虎跃，争先恐后，各逞神威。

只见李合修手不忙，脚不乱，拾砖，挑灰，按平，敲实，一块块白瓷砖象魔术师手中的道具，拼成了横平竖直的漂亮图案。第一天，进度和质量都遥遥领先。

第二天上午，李合修又贴了三行半瓷砖。这时，突然发现，由于放线的失误，贴上的瓷砖垂直偏差了五毫米！

这不啻当头一棒！一口闷气，在他胸中冲撞；两包泪水，在眼眶里滚动。

难道就此“缴械”，自认“败走麦城”？

——“不！是骡子是马拉出来溜溜。我拼了！”

背水一战，李合修豁出去了。他扒下已经贴好的瓷砖，在别人已经贴了一天半的基础上，奋起直追，从零开始，重新放线，铺底。

在不平等的起跑线上竞争，要付出成倍的代价。时间，在一分一秒地流逝；汗珠，一串串地砸在脚面上、地板上；瓷砖，又一块块地重新拼起来。他一步步地追了上来。

兵置死地而后生，悲剧后面是喜剧。终于，在规定的时间内，李合修保质保量地完成了比赛任务，在出人意料地挫折之后，又出人意料地夺得了这次比赛的第十一名。

泪水，掺杂着多种情感的泪水，扑簌簌地落在了建设部颁发的技术能手证书上。

——“第十一名不应是我李合修呀。”

李合修应该得到第几名？他人难以评说。但有一点可以肯定，如果不是放线的失误，那么肯定不会是这样的结局。

庆幸的是，于建友、孙日月两名选手不孚众望，分别获得个人第二和第四名。全国建筑青工第二次技术比赛团体第一名的奖杯，就这样摆在了烟台市建筑工程公司的接待室里。1988年，现仍在生产第一线拼搏的李合修的胸前，又戴上了金光闪闪的“富民兴鲁劳动奖章”。

象这样的青年人，公司里何止一个两个！在“文明团结，求实创新，艰苦奋斗，争创一流”的企业精神的激励下，一支有理想，有道德，有文化，守纪律的职工队伍已基本形成。无论是在异国的土地上，还是在祖国的怀抱里，这样的队伍，能不建立丰功伟绩吗？

公元1976年7月28日凌晨三时四十五分，大自然以偷袭的方式，在冀东平原上，制造了一场震惊中外的灾害——京津唐地区强烈地震。

一霎间，楼倒，屋塌，地陷，人亡……

危难中方显出英雄本色。上级一声令下，以王国滨、虞俊鹤为首的公司400名职工，登上列车，日夜兼程，奔赴天津，冲上了抗震救灾的第一线。

地震骚扰后的天津，满目疮痍，断壁残垣，瓦砾遍地。在公司援津工区驻营的南开大学这座高等学府里，62米高的教学楼钟楼向南倾斜了，一座座学生宿舍楼屋顶错位、墙壁裂口了……“拆除危险建筑，保障师生生命安全”——烟建职工征尘未洗，接下了抗震救灾的第一项任务。

在南开大学校园东北角宿舍区，有一座30余米高的砖结构烟囱严重倾斜，而一条人行道正从它下边穿过，不测事件随时都可能发生……

——“必须马上拆除它，排除险情”。指挥部下达了命令。

没有必备的机械设备，也不能用爆破的方法。在余震不停的情况下，只能派人冒险爬上烟囱，拴上大绳，用人力将它拉倒。

——“让我上吧。”共产党员、老架工班长刘志胜站了出来。在众人的注视下，这个剽悍的山东大汉，肩盘大绳，冒着随时可能发生余震的危险，迎着簌簌下落的碎砖灰尘，一步步地向上爬去……

粗壮的大绳，终于拴住了烟囱的“腰”。

——“一、二、三”！

一声号令，“哗……”的一声，烟囱，倒在了预定的空地上。

当时，著名化学家、南开大学副校长杨石先教授，以简练、朴

素的语言，对公司援津抗震救灾队伍以恰如其分的评价：“烟建人，了不起！你们的精神，值得我们学习。”

秋天的收获，来自于春天的耕耘。谁不喜爱胶东半岛那蔚蓝的大海，金色的秋天呢！当莱阳人民从南海丁字湾畔万亩虾池捞起一网网、一筐筐活鲜透肥的大对虾时，更不会忘记为建虾池而做出无私奉献的烟建职工。

1987年12月6日，顶着凛冽的寒风和清冷的小雪，公司第二工程处的施工人员来到了万亩虾池的枢纽工程——东方扬水站工地。

这里，涨潮，是白茫茫一片汪洋，工地如一叶孤岛；退潮，周围满是稀里晃荡没膝深的泥浆。人难行，车难进，运输主要靠附近渔民的小木船，根本谈不上水通、电通、路通和场地平整“三通一平”的施工条件，连职工的吃、住都保证不了。就在这里，烟建职工陆续开进，安营扎寨，与恶劣的气候、艰苦的施工条件展开了抗争。

1988年3月15日，大风骤起，白花花的滩涂浪，象一群群饿狼，一阵紧似一阵地往上扑。连续两天两夜，运输船进不了工地。

干粮没有了。

蔬菜没有了。

连淡水也没有了！

嘴唇，开始干裂，爆皮，沁出道道血丝；鼻孔里，淌出了殷红的血。一阵浪涛袭来，低矮、简陋的窝棚就象打摆子似地颤抖不停。四周，是灰蒙蒙的海水；棚内，是潮乎乎的水汽。身上的衣服潮湿得能挤出水来，被褥更无法让人安眠。太阳一出，象在蒸笼

里一样窒息难耐……大自然肆无忌惮地发着淫威。

困难面前有英雄，英雄面前无困难。这里的职工无一人退却。他们终于在规定的时间内，用 9000 立方砂子、6700 立方毛石、3500 立方石子、5 万块料石、350 吨钢筋和 2000 吨水泥，筑起了阻挡狂风大潮的十孔闸及扬水站，胜利完成了任务。

在莱阳，提起烟建二处，人们无不伸起大拇指。每当丰收季节来临，便会想起他们。人们更不会忘记王洪恩副处长因操劳过度，几次吐血，几次晕倒在虾池工地上的情景；也不会忘记，材料科张瑞斋科长为采购运输材料，三个月跑烂了两双胶底鞋的故事。

作为胶东半岛经济建设的先行官，烟建职工象永不回头的“过河卒”，他们用自己赤裸、坚实的脊梁，组成了国民经济建设的一大支柱。

1985 年 8 月 19 日，时近中午。天低，云暗，风狂。在中国南海上形成的热带空气旋涡，狂暴地掠过万里海洋，冲过青岛地区海陆带，嘶叫着，旋转着，拧着身子向胶东半岛猛扑过来。最大风力十级，阵风十一至十二级的 1985 年第九号台风，在烟台登陆了。

台风过处，暴雨如注，房倒屋塌，河堤决口，作物倒伏，树木折断，损失惨重。

在这场自然灾害中，烟建职工谱写了又一曲壮歌。

烟台山宾馆水上餐厅工程，坐落在烟台山东麓海水之上。8 月 19 日，刚刚支好的底层模板经历了一场严峻的考验。

海，被狂风搅得好似翻了个儿。远处，海天一体，昏暗无际；近处，拍岸浪一阵紧似一阵地往上涌。一浪击来，声若沉雷，地动

房颤，“卷起千堆雪”。价值3万元的模板等建筑材料和施工器材，眼看有被风浪吞噬的危险。

——“决不能让国家资财遭受损失”！

处长高传同，副书记张新起和在工地上施工的第一工程处的职工们，没顾上吃午饭，一个接一个地跳上了底层平台模板。

雨，“哗、哗”地拼命地往下浇；风，“呜、呜”地象只野兽横冲直闯；浪，劈头盖脸地往下砸。他们冒着极大的危险，搬运石头，镇压模板，紧固铁件，防止支撑散架。几个习水性的青年工人跳进大海，抢回了被冲走的零散木板……

在这场巨大的自然灾害中，烟建公司东起威海，西到龙口，长达500多华里战线上的67个建设项目，96个单位工程，32台塔吊安然无恙，工地器材和设备无一损失。

在不少人被“钱”这十分可爱而又万分可恶的“魔棒”搅得六神无主的情况下，烟建职工却能够为了国家和集体的利益，不顾自身安危和个人得失，忘我奋斗，舍命拼搏。是的，数千人的群体，有着不同的“利益差异”和“认识差异”，要使之完全相同是不可能的，也是不现实的。但是，烟建公司却有着这样一种凝聚力：没有国家的昌盛，企业的振兴，就没有职工的幸福。这就是他们的精神风貌。

三

兵书云：将勇，兵不惧死。又云：强将手下无弱兵。

此理，企业亦同。