



SHENGCHANDUI  
CAIWU  
GUAN LI

# 生产队 财务管理

李述仁 编

5.24

辽宁人民出版社

F325.24  
69  
3

BQ17125

# 生产队财务管理

李述仁 编



辽宁人民出版社

一九八一年·沈阳

A 851978

---

## 生产队财务管理

李述仁 编

•  
辽宁人民出版社出版  
(沈阳市南京街6段1里2号)

辽宁省新华书店发行  
沈阳市第一印刷厂印刷

•  
开本：787×1092 $\frac{1}{32}$  印张：5 $\frac{1}{2}$   
字数：120,000 印数：1—33,500  
1981年9月第1版 1981年9月第1次印刷  
统一书号：4090·44 定价：0.40元

## 出版说明

生产队是农业生产的基层单位，搞好生产队的经营管理，对加速农业生产发展和农业现代化建设有着重要意义。为了帮助社队干部学习，掌握生产队经营管理的基本知识和有关的方针政策，本社将编辑、出版一套《生产队经营管理丛书》。

这套丛书的第一批书目有：《生产队计划管理》、《生产队劳动管理》、《生产队财务管理》、《生产队生产管理》、《生产队定额管理》、《生产队经济核算》、《生产队收益分配》、《农业土地利用》八册，大部分将在一九八一年内出版。在编写中将尽可能地注意内容的科学性、实用性，理论联系实际，通俗易懂，便于社队干部阅读。

为了编好这套丛书，特请中共辽宁省委政策研究室、辽宁省农业局公社处、沈阳农学院农业经济系、辽宁省农业科学院农业经济研究所等单位参加，组成了编辑委员会，共同确定书目，审定书稿。

随着生产队经营管理水平不断提高，丛书也必将不断充实和完善，希望广大读者提出宝贵意见。

# 目 录

87

<b>第一章 生产队财务管理的地位、内容和任务</b> ·····	1
第一节 财务管理的概念和地位·····	1
第二节 财务管理的内容·····	3
第三节 财务管理的任务·····	6
第四节 搞好财务管理的基本方法·····	8
<b>第二章 生产队资金的筹集和自有资金、借入</b>	
<b>资金的管理</b> ·····	12
第一节 生产队资金筹集的原则·····	12
第二节 生产队资金筹集的途径·····	14
第三节 资金来源的分类·····	17
第四节 自有资金的管理·····	19
第五节 借入资金的管理·····	24
<b>第三章 生产队资金的占用及循环周转</b> ·····	29
第一节 资金的占用和分类·····	29
第二节 资金的循环·····	31
第三节 资金的周转·····	34
<b>第四章 固定资金的管理</b> ·····	36

第一节	固定资产的概念及管理任务	36
第二节	固定资产的分类	39
第三节	固定资产的计价	41
第四节	购置、建制固定资产的管理	43
第五节	固定资产的折旧	46
第六节	建立健全固定资产管理制度	52
<b>第五章</b>	<b>流动资金的管理</b>	<b>60</b>
第一节	流动资金的组成和管理任务	60
第二节	原材料和低值易耗品的管理	64
第三节	在产品的管理	75
第四节	粮食和其他产品的管理	79
第五节	加速流动资金周转的途径	84
<b>第六章</b>	<b>成本管理</b>	<b>88</b>
第一节	成本管理的必要性和任务	88
第二节	成本管理的内容和方法	89
第三节	降低产品成本的途径	95
<b>第七章</b>	<b>财务计划</b>	<b>97</b>
第一节	编制财务计划的原则	97
第二节	财务计划的内容和编制方法	98
第三节	财务计划的贯彻执行	108
<b>第八章</b>	<b>财务分析</b>	<b>112</b>
第一节	财务分析的意义和方法	112
第二节	收入、支出和收益分配的分析	113

第三节	固定资金的分析	118
第四节	流动资金的分析	129
<b>第九章</b>	<b>财务管理制度</b>	<b>144</b>
第一节	货币资金管理制度	145
第二节	费用定额管理制度	147
第三节	结算资金管理制度	150
第四节	会计制度	152
第五节	财务决算制度	153
第六节	民主理财制度	154
第七节	财会人员交接制度	156
第八节	财务档案管理制度	157
<b>第十章</b>	<b>财务管理工作的领导及财会人员的     职责和权限</b>	<b>159</b>
第一节	加强管委会对财务管理工作的领导	159
第二节	财会人员的职责、权限和报酬	161
第三节	财会人员的考核晋级	165
第四节	对生产队财会人员的要求	167

# 第一章 生产队财务管理的地位、内容和任务

## 第一节 财务管理的概念和地位

### 一、财务管理的概念

生产队是实行独立核算，自负盈亏的社会主义集体经济组织，是实行农林牧副渔全面发展，农工商综合经营的生产企业。它有着自己的经济权利、经济责任和经济利益，要对自己的经营成果负完全责任，因此必须实行严格的经济核算。

社会主义经济核算是企业管理经济活动的一种方法，是由节约劳动时间的客观规律所决定的。生产队实行经济核算，就是要对经济活动过程中的活劳动消耗、物化劳动消耗和劳动成果，进行记帐、算帐、分析和对比，以便不断增加生产厉行节约，力争以最少的劳动消耗，取得最大的经济成果。

我国现阶段的社会主义经济，是生产资料公有制占优势、多种经济成分并存的商品经济。因此，生产队的再生产过程，必然既是使用价值的生产和交换过程，又是价值的形成和实现过程。这样，生产队实行经济核算，就必须借助于价值形式，以货币为尺度来进行，才能综合计算劳动消耗和劳动成果的大小，达到核算的目的。

生产队实行经济核算的方法，主要是会计核算、统计核算、业务核算。在具体实践上，主要是通过财务管理来实现的。生产队的会计核算，是以货币为计量单位，以凭证为依



据，通过记帐、算帐和报帐等工作，连续、系统、全面地反映和监督经济活动的一种科学方法。而生产队财务则是生产队全部经济活动的货币表现，是资金运动所体现的财务关系。生产队的财务管理，就是根据资金运动的客观规律，按照党的政策和国家法令，合理组织财务活动，正确处理各种财务关系，做到以最少的劳动占用和消耗，取得最大的经济成果。因此，生产队的会计核算与财务管理的概念是不同的。

## 二、财务管理在经营管理中的地位和作用

社会主义农业生产是社会化的大生产。生产的社会化程度愈高，企业的规模愈大，分工愈细致，就愈需要科学地管理。

生产队的经营管理是一个总体，它包括生产、计划、劳动、财务、物资、分配等各个方面的管理工作。这些管理是相互联系，相互制约，相互促进的。它们在经营管理的总体中，都占有一定地位，有着不同的作用。如果说，生产管理和计划管理是经营管理的基础，劳动管理是中心环节，那么，财务管理则是促进生产发展，实现各项计划，搞好分配的重要保证，是各项管理工作成果的综合反映。因此，财务管理是整个经营管理工作不可缺少的重要组成部分。

生产队财务管理的重要作用，主要表现在：

1. 它是促进生产发展，加速实现农业现代化的重要保证。生产与财务是整个经济工作的两个方面，它们之间是相互联系，相互影响的。没有生产就没有财务。所以，生产是根本，是一切财务活动的基础。但财务并不是消极的，它反

过来又会影响生产，促进生产，支持生产，保证生产发展。所以，促进生产的发展是财务管理的重要职能，是搞好财务管理的出发点和根本目的。譬如，生产队在生产中，要发挥自己在经济、自然资源方面存在的优势，扬长避短，搞好生产结构调整，就可以把筹集的资金集中起来，重点投放到发挥优势快，投资少，收益大的生产项目上，以便较快地增产增收。

2. 它是使生产队坚持社会主义道路、巩固和发展社会主义生产关系的有力武器。我们知道，在资本主义企业里，财务管理是资本家剥削劳动者、维护和发展资本主义生产关系的手段。在社会主义条件下，实行生产资料集体所有制的生产队，社员是集体经济的主人，掌握财务管理权，可以通过财务管理正确处理国家、集体、个人三者之间的关系，合理分配社员的劳动产品，并根据国家法令和财务管理制度，有效地维护和发展社会主义集体所有制。

3. 它是实现增收节支、尽快致富的重要手段。财务管理通过合理地组织财务活动，就能促进生产队调动一切积极因素，不断挖掘增产潜力，广开生产门路，多方开辟财源，不断地增加收入。财务管理通过加强对人力、物力和财力的核算、考核，就可以为节约开支，杜绝浪费，减少消耗，降低成本提供可靠的依据，使生产队做到用最少的劳动消耗取得最大的经济效果，实现增收节支，尽快富裕。

## 第二节 财务管理的内容

生产队要进行生产，必须首先取得资金。生产队取得的资金，随着生产的不断进行，资金不断地发生运动，其表现

的形态也就不断地发生变化，即由货币资金转化为储备资金，再转化为生产资金、成品资金，最后又转化为货币资金，这样周而复始，就形成了生产队的资金运动。生产队资金运动的客观规律，决定了财务管理的内容，主要包括资金管理、成本管理、物资管理、收益分配管理。

## 一、资金管理

资金管理，是生产队财务管理的主要内容。就是要按照党的政策和国家法令，进行资金的筹集、使用、分析和监督，充分发挥资金的使用效果，促进生产不断发展。资金管理要求生产队做到：能够积极打通各种渠道，筹集足够的资金，保证生产需要；能够制定资金使用计划，对占有的资金进行正确合理地使用，把有限的固定资金和流动资金用到生产的急需上，促进生产不断发展；能够定期地对资金的使用和现状，进行科学的分析和检查，总结经验，不断提高资金的使用效果；能够严格地监督资金的运用，防止铺张浪费，杜绝贪污盗窃，保护资金不受损失。

## 二、成本管理

成本管理是生产队财务管理的重要组成部分。由于受农业生产特点所制约，生产队成本管理的对象，有作业成本和农产品成本两种；但农产品的成本管理，是成本管理的基本内容。

生产队成本管理的实质，就是管理资金的耗费，也就是管理物化劳动和活劳动的消耗，目的是为了以最少的消耗，生产更多的产品。成本管理要求编制成本计划，制定各项费用和用工定额；要求建立和健全各种物资消耗原始记录和人

工、畜力、机械等作业原始记录，对物化劳动和活劳动消耗实行有效的控制、计算和监督，力求不断减少消耗；要求确定成本核算对象，正确地组织成本核算，合理地分摊共同费用，并使核算做到准确、真实、及时；要求定期进行成本分析，讲求经济效益，总结经验教训，不断降低成本，实现高产低耗，增收节支。

### 三、物资管理

生产队财务管理，不只要从货币形态上，管好用好各种资金，同时还要从实物形态上，管好用好各种财产、物资，包括管用好固定资产和原材料、低值易耗品、粮食及其他产品。生产队物资管理要求，对各种物资做好供应工作，保证生产发展的需要；要实行严格的验收，严密入库手续，搞好库存物资保管工作；要健全物资领用制度，建立物资消耗定额，合理地节约地使用各种物资，不断提高物资使用效果；搞好各种产品的分配，正确处理国家、集体与个人之间的关系；要定期清点、检查、分析各种物资的储存、保管和使用情况，避免积压浪费，防止毁坏丢失，不断提高物资的利用率和使用效果。

### 四、收益分配管理

生产队收益分配的管理，是财务管理不可缺少的组成部分，是搞好收益分配，正确处理生产队与各方面的财务关系的需要。收益分配管理，要求通过产品销售，实现生产成果，不断减少库存产品的资金占用；能够积极清理和回收销售款，尽量压缩结算资金的占用额；能够收回生产中已消耗的资金，以保证再生产的顺利进行；能够正确处理生产队同各

方面的财务关系，积极向国家交纳税款，偿还到期的银行贷款，合理地确定积累与消费的比例关系，适当提留集体积累，正确地贯彻按劳分配原则，保证现金和实物分配兑现。

### 第三节 财务管理的任务

把我国建设成为社会主义现代化强国的总任务，为生产队财务管理工作指明了前进方向，提出了新的战斗任务。生产队财务管理，在新形势、新情况下的根本任务，就是要充分发挥广大社员群众的积极性，按照客观经济规律，运用经济手段，对财务活动实行最有效的管理和监督，促进生产发展，力争以最少的劳动占用和消耗取得最大的经济成果，加速实现农业现代化。

生产队财务管理的具体任务是：

积极筹集资金，管好用好资金，正确处理三者关系，管好公共财产。

#### 一、积极筹集资金，保证生产需要

生产队是一个生产企业，高速度地发展农业生产，为社会提供更多的物质产品是它的根本任务。要发展生产，就必须有充足的资金作保证，由于生产队是集体所有制企业，其资金来源应当主要靠自己力量，特别是靠发展生产来解决。为此，财务管理工作，一方面，要挖掘各种潜力，广开生产门路，积极开辟财源，增加收入，从根本上改善资金状况；另一方面，要通过其他各种渠道，多方筹集资金。这样，才能使生产队有充足的资金，保证生产发展需要，促进生产队完成和超额完成生产计划。

## 二、管好用好资金，不断提高资金的使用效果

生产队是独立核算、自负盈亏的生产企业，它能否合理地节约地使用资金，直接关系到生产经营成果的好坏，经济效果的大小和收益分配的多少。因此，财务管理工作，不仅要看好“堆”，管好资金，通过记帐、算帐，正确及时反映各种资金的消耗和经营成果；而且，更重要的是要合理地使用资金，加速资金周转，使资金在周转中带来更多的利润。这就是说，生产队要使投入到生产中的每百元资金，在一年中，能够创造二百元、三百元、五百元或更多的收入，使资金下更多的“崽”，这是生产队财务管理最根本的任务。

## 三、正确处理三者关系，保证分配兑现

生产队的生产是社会化的大生产，它是在同各单位的相互协作和往来中进行的。同时，由于生产队是集体所有制的基本核算单位，每年都要进行收益分配。生产队经济活动的这种特点，就决定了财务管理，必须把正确处理三者关系当作重要任务。一方面要能够及时办理各种结算关系，作到债权积极收回，债务尽快偿还；另一方面，要正确地核实可分配的总收入和各项开支，妥善处理积累与消费的比例关系。要努力完或向国家交售产品的任务，积极交纳税款，及时偿还到期贷款，合理地提留公共积累，正确贯彻按劳分配原则，并保证分配兑现。

#### 四、严格执行党的政策和国家法令， 管好公共财产，巩固社会主义集体所有制

生产队的财产物资，是农民群众共同所有的，是发展生产，巩固集体经济，实现农业现代化的物质基础。管好集体财产，巩固社会主义集体所有制，是财务管理的重要任务。生产队在财务工作中，要认真执行党的政策、国家法令和财经纪律，建立健全各项财务管理制度，充分发挥财务管理的监督作用，坚决堵塞一切漏洞，克服财产物资管理的混乱现象。同时，要与贪污盗窃、投机倒把、铺张浪费等削弱破坏社会主义集体经济和财务管理制度的行为作斗争，保证生产队各项经济活动的社会主义方向，维护集体财产的安全和完整。

#### 第四节 搞好财务管理的基本方法

生产队搞好财务管理工作，不仅要明确它的内容和任务，而且，还必须运用科学的方法。合作化以来，通过多年实践，我们积累了一定的财务管理工作经验。但由于我国农业经济发展长期落后，缺乏管理现代化农业的经验，致使生产队的经营管理水平很低。特别是在林彪、“四人帮”横行时期，党的农村经济政策和经营管理都遭到了严重的干扰和破坏，以致至今还有一部分生产队的财务管理工作十分混乱。

目前，不少生产队，在财务管理中还一方面忽视科学

性，不按财务活动的客观规律办事，过多地依靠行政方法来搞财务管理。另一方面，忽视管理的民主性，家长式的管理方法盛行。由于上述两个方面原因。一些生产队，在经济活动中不计消耗，不讲核算，开支大，成本高，增产不增收。因此，要彻底肃清林彪、“四人帮”的流毒和影响，认真解决存在的问题，财务管理工作必须科学化、民主化和制度化。

## 一、财务管理科学化

生产队财务管理科学化，是现代化大生产的客观要求。随着“四化”建设的发展，过去单凭依靠估计和感性经验判断的手工业式搞财务管理的办法，将不能不被科学的管理方法逐步代替。财务管理的科学化，就是对财务活动的管理，严格地按照客观经济规律办事，并尽可能采用现代化的管理手段和管理方法。

生产队财务管理的科学化。首先，要认识、掌握和运用客观经济规律，并按照客观经济规律来组织财务管理，用经济办法处理财务关系，讲求经济效益；其次，要求财务工作能尽量地采用包括电子计算机在内的现代化管理手段和逐步实行成本核算等先进的管理方法。再次，要学习外国先进的财务管理经验，做到“洋为中用”，不断提高我们的管理水平。

## 二、财务管理民主化

生产队财务管理民主化，是由生产队生产资料集体所有制和社员群众在生产中的主人翁地位所决定的。它是我们党的群众路线的优良传统，在财务管理中的具体体现。财务管理民主化，就是在财务工作中，贯彻执行民主集中制的原则，



坚持民主办社方针，实行民主理财。它有利于充分地调动广大社员群众主人翁的积极性，有效地防止主观主义、官僚主义、家长式领导作风和瞎指挥；有助于及时地揭露贪污盗窃分子、蜕化变质分子，保证社会主义财产的安全、完整。

生产队的广大社员群众，是集体经济的主人，是生产的直接参加者，是各项经济活动的执行人。他们最熟悉生产经营活动情况，最了解增产节约的关键所在，最懂得如何管好用好资金。特别是每个社员收入的多少，同本队生产经营成果的好坏息息相关。这一切就决定了社员群众参加财务管理，不仅十分必要，而且完全可能。因此，财务管理民主化，必须定期召开民主理财会，对于财务计划，分配方案和开支金额较大的重大财务问题，进行民主讨论。对于财务收支、物资进出情况和工分帐，都要定期向社员公布，接受社员群众的检查监督。生产队的会计员、现金出纳员、保管员，都要由社员大会民主选举产生。社员群众有权对财务管理工作提出批评和建议，社员大会 有权撤换严重失职的财会人员，有权越级控告有贪污盗窃行为的人员。不准任何人压制群众批评。

财务管理民主化，并不是不要集中。相反地要反对无政府主义，要教育社员自觉地严格地维护国家政策、法令的严肃性和生产队的统一领导。

### 三、财务管理制度化

生产队的财务管理制度，是根据资金运动的客观规律、党的方针、政策和国家有关法令，以及上级的有关规定，结合本队实际情况，在总结过去经验教训的基础上，由社员大会民主讨论制定的。因此，财务管理制度是指导生产队财务