

淄博分册

主编 韩新民 李新泰
生运清

副主编 张文 周元军
刘永岭

山东人民出版社

齊東野語

《齐鲁大趋势》丛书
顾问委员会委员

苏毅然	陆懋曾	刘 鹏	李春亭
梁树威	刘志厚	于建洪	陈之安
翟永淳	王怀元	房忠昌	李惠信
韩寓群	刘洪仁	李居昌	张同生
李启万	梁凯军	李燕潭	王树文
郑树龙	平茅庐	段嘉田	于国钧
王 忠	管德茂	唐民卿	

势不可挡的大趋势

(总序)

马仲才

为纪念党的十一届三中全会召开十周年和中华人民共和国建国四十周年，山东大学主编了大型丛书《齐鲁大趋势》，突出反映我省改革十年以来所取得的巨大成就和走过的艰难历程，生动体现了改革这一富民兴鲁、振兴中华的历史大趋势。这部丛书的出版，对于全省人民深刻地认识改革，进一步坚定改革信念，在党中央的正确领导下，把改革和建设继续推向前进，是很有益的。

改革的春潮在神州大地上已经奔腾了十年，齐鲁之邦在改革浪潮的簇拥下也走过了它生命中非常值得骄傲和自豪的一段历程。改革的十年，是我省国民经济发展最快的十年，是各项社会事业全面推进的十年，是经济和社会活力最为旺盛的十年，也是人民群众得到实惠最多的十年。实践使越来越多的人认识到，改革是建设富强、民主、文明的有中国特色的社会主义现代化强国的必由之路，是实现中华民族的复兴的重要保证，是社会主义自我完善、人心所向、势不可挡的历史必然趋势。

十年改革的成就是巨大的，教益是深刻的，以党的十三届

四中全会精神为指导，认真加以回顾和总结也是十分必要的。山东大学主编的《齐鲁大趋势》丛书，顺应这一需要，以调查报告和报告文学的形式，采取新闻和文学手法，力求从多角度、深层次、全方位来表现我省改革的历程、横面和所引起的深刻变化，使之既具有史料性和认识价值，又起到启发引导的宣传教育作用。当然，这些想法和要求能否得以实现，还有待于实践的检验和读者的鉴评；由于层次、角度的不同，加之时空的限制，有些观点也未必准确，可能失之偏颇。但这种出发点和努力还是显而易见、值得称道的。

这部丛书有两个突出的特点。一是注重宣传改革中的先进模范人物，尤其是表现他们思想观念的变革。在改革的浪潮中，一大批新型的企业家、经营家和改革者脱颖而出。他们思想敏锐，勇于创新，注重科学，尊重人才，懂经营、会管理，依靠党的领导，依靠自己的聪明才智和辛勤劳作，带领群众艰苦奋斗，取得了极为显著的成果，促进了经济建设，也推动了社会主义精神文明建设。丛书选择了这样一系列既现实又典型的人物，如实地再现他们的改革经历，真实地描绘他们的思想变迁和精神风貌，客观地反映改革所引起的客观世界和主观世界的变迁状况。阅读这些文字，可以唤起人们的共鸣和反思，使人们更加深刻地认识改革的必然性和主攻点，进一步坚定改革的信心。二是在叙述表象的同时，致力于规律性的深层探讨。丛书的编写，并未拘泥在对人物的直接描写和对事件的具体叙述上，也没有仅仅停留在改革对人心灵的撞击和由此而出现的心态变化和发展上，而是尽可能地把笔触探向纵深；力求在客观地表现人物和事件的同时，对我省的改革和建设进行大跨度的纵向眺望和多侧面的横向剖视，以发现历史演进的现实轨迹和必然趋向，给人以提示和启发，引导和激励广大读者更加自觉、主动地投身于改革大业。

参加编写丛书的，有专业和业余文艺工作者，有新闻和理论工作者，还有相当一部分是大学教师。这也是一种尝试，是高教改革的一个方面。大学教师深入社会实践，调查研究，分析现实，著书主说，不仅为总结经验、加强宣传、推进改革做出了贡献，而且对端正高校办学方向，丰富教学内容，更好地坚持四项基本原则，反对资产阶级自由化，贯彻“三个面向”的教育方针，加强高校的思想政治工作，也起到了积极的作用。我们应当很好地坚持教育与实践相结合的方向，在教育为社会实践服务方面，不断地有所创新，有所发展，取得新的可喜的成就。

应丛书编委会盛情相邀，谨陈数言，聊以为序。

一九八九年八月

目 录

- 群星灿烂的星座 乔荣涛 (1)
清晨，走出泥泞
——淄博矿务局改革纪实 范洪春 朱兴中 (32)
淄川飞鸟：冲出亚细亚 清 才 郑 峰 (62)
走向世界的“旱码头”
——来自“天下第一村”的报告 许厚全 (79)
古城盛开科技花
——淄博科技十年 曾令安 (94)
古老土地上的变革
——临淄区工业发展追踪 洪 亮 鲁 辛 海 清 (110)
雪燕，飞向蓝天
——记淄博第三针织厂厂长 狄俊三 马瑞芳 (127)
“星火”在淄博燎原
..... 刘昭才 张智勇 车纯滨 (151)
柳暗花明第一村
——来自古商埠周村城市建设的报告 邹牌业 (168)
一个水泥工业的新典型
—记改革大潮中的临淄水泥厂
..... 运清 晓文 昌龙 (184)
他找到了自己的坐标
——记张店化工厂厂长崔乃圣 曹庆文 (201)
炮弹变奏曲 孙悦欣 康云 (215)

古城上的崛起.....邹宗良 邹孝华 (230)
敢问路在何方

——淄博第一棉纺织厂纪实.....谢锡文 (244)
他从荒山野岭来.....杨新敏 刘圣宇 (260)

群星灿烂的星座

乔 荣 涛

一、这片神奇的土地

作者手记之一：金戈铁马，狼烟烽火，历史那一幕幕威武雄壮的活剧，曾一次次选择了华夏东方这片广袤而富丽的土地作舞台；雄笔瀚墨，丽辞华章，历史那一回回潮起潮落轮回涌动的长河，曾在这明川丽水之间一次次隆起文明的峰峦。是历史的钟爱？还是山水的灵秀？在淄水流过的地方，孕育了无数兴衰的故事……

（一）历史说：这里人杰地灵

60年代，著名相声艺术大师侯宝林在一次演出中曾戏称淄博是全国最大的城市。当时，作为知名度还很低的淄博市，一下子增添了几分神秘，使不少听众陷入了疑虑和困惑：侯先生真会开玩笑，谁不知道中国最大的城市是上海呢？其实，这并非玩笑。如果不是用现在市管县的新区划标准，而是按国务院制订的市管区的标准，这个中国之最是无可争议的。何止如此，淄博市还管辖着“天下第一店”（张店）、“天下第一村”（周村）。也许是由于分散、年轻的缘故，或许是中国人习惯于论资排辈的偏见，以致使她的知名度与她的经济地位长期错位，甚至20年后的今天，还有人大言不惭地直呼“淄博市”。

不过，坦率地说，今天淄博的知名度毕竟要比20年前强得多了。这座新兴的组群式工业城市犹如太空中的天鹰星座，释

放出了辉煌夺目的光彩。天文学家们说，在浩浩宇宙，耿耿星河里，最年轻的星最亮，最年轻的星座最辉煌。淄博，就是神州大地上一个脱颖而出的年轻星座。

其实，如果溯源历史文化，她该是一位长者。从这片土地上挖掘的那些爬满锈蚀斑纹的齐国刀币、铜镜、编钟和被历史风雨荡涤而残留的宫阙废墟上，我们看到了她古老文明的鼎盛时期。

据考证，远在六七千年的新石器时代，爽鸠市部落就在这片土地上拓荒耕织、繁衍生息。公元前11世纪，那位曾帮助姬发推翻了殷商政权而为建立周朝立下汗马功劳的姜太公吕望，得到了周武王的厚赐，被封于齐，建都营丘（今淄博市临淄区）。这片土地凭借渔盐之利，开始了经济繁荣的新纪元。公元前6世纪，当齐桓公小白的战车和大纛所向披靡征服诸国而确立了他的霸主地位后，这片土地的统治者威威赫赫地度过了几个世纪。以后的岁月，烽烟未断，兴兴衰衰，历经磨难。但是，齐文化的乳汁如淄水一样，养育出这片土地上的贤杰俊才。管子、晏子、左思、贾思协、房玄龄、王渔阳、蒲松龄、赵执信……汇成了群星闪耀的长河。

（二）现实说：这里物华天宝

淄博是一个美丽的地方。

她虽然没有金碧辉煌的古代建筑，没有景色绮丽的海滨风光，也没有清幽灵秀的园林小景，但她以特有的魅力与气韵攫人心魄。她天生丽质，不事雕饰。那一座座青峰翠峦，犹如玉簪螺髻，藏幽纳秀；那一条条清溪碧水，犹如裙裾飘逸，熠熠生辉。

她不但景色淳美诱人，而且富有，在她的怀抱里有一个五光十色的聚宝盆。

据有关部门测定，山东目前已探明的矿藏有122种，仅淄

博境内就占有53种。不但金、银、铜、铁、铝、锌、钴、镓、煤等储量丰富，而且就连一抔土、一块石都有很高的经济价值，诸如花岗石、焦宝石、重晶石、大理石、石英石、石灰石、铝矾土、陶瓷土、耐火土……真可谓天地厚赐。难怪到过淄博的专家学者不无感叹地说：“淄博步步为宝，天下奇异之地”。

她的美丽富饶，在历史上曾馋得帝国主义者眼中流血，嘴里淌涎。本世纪，德、日曾两次侵入，当它们以贪婪的魔爪掠夺着各种宝物的时候，也开始垒起罪恶，挖下了墓穴！

她愤怒了！以无情铁拳和烈火维护了自己的神圣和尊严。黑铁山、马鞍山象两座巍峨的丰碑镌刻着可歌可泣的故事，留下了永不泯灭的记忆。

共和国的春风揭开了她的面纱，她沐浴着阳光，开始书写华美的篇章。她以骄傲和自豪向祖国奉献着无数的宝藏。60年代，这座雄居齐鲁腹地的工业重镇赢得了“百里煤海，十里铝城”的美誉。

她在前进，她在崛起。经过几十年的创业，今天的淄博已拥有大、中、小型企业1300多家，成为全国重要工业城市之一。她以特有的布局和模式，引起了国内外专家和学者的关注。1986年5月，她以中国第11位大城市的身份被应邀参加了在西班牙召开的“城市人口与未来发展会议”。大会破格安排来自东方这座新兴城市的代表在分会上发言。会场沸腾了！各国代表怀着浓厚兴致在倾听，在思考。惊讶，震动，赞叹。全世界的目光都在注视着遥远的东方，注视着那伟大的土地上冉冉升起的辉煌星座——淄博！

二、历史选择与战略决战

作者手记之二：80年代是一个日新月异的变革时代。历史

文化的积淀和现代意识的嬗变，使两者在急剧的分裂中又聚合、碰撞。改革的雷霆和电火，使这片安宁恬逸的土地感到了从未有过的冲击和震颤。

强烈的崛起欲望，迫使她面临着历史性的重大选择。在眼花缭乱的诸多模式面前，她冷静地选择了富有自己特色的格局——淄博模式。

（一）宏伟的蓝图

作为以基础工业、原材料工业和传统工业为支柱的淄博，在50年代至70年代之期间，曾威震山东，名扬四海。雄厚的经济实力，令国人刮目相看。在这片土地上，不但拥有齐鲁石化总公司、淄博矿务局、山东铝厂、新华制药厂等豪门大户，还有象山东机器厂、淄博蓄电池厂等众多的军工企业。难怪有人把淄博称为山东工业的骄子。

80年代，改革、开放如春风化雨，整个神州大地涌动着春潮，奔腾着热流。长江三角洲、珠江三角洲、沿海各城市，各以自己的优势和得天独厚的自然条件，结构着美妙的发展格局和框架。在苏南，在温州，在深圳……各种经济模式以盎然的生机和活力昭示着未来的广阔前景。在齐鲁大地上，济南、青岛、烟台等地市，也以雄健的英姿踏上了新的起跑线。

竞争、挑战，淄博感到了历史负荷的分量。竞争、挑战，淄博感到了从未有过的震动和危机感。走怎样的路？建立怎样的格局？确定怎样的发展模式？历史的选择是严峻的。

走自己的路，建立富有淄博特色的经济模式。淄博市委、市政府在认真汲取外地经验的基础上，根据自己大、中型企业多，技术力量雄厚，资源丰富，城乡交叉的特点，终于画出了自己的蓝图。

1982年11月，市委召开常委扩大会议，提出了充分发挥重工业优势，加快地方工业发展的意见，确定了淄博的战略重点

和目标，这就是：发展以石油化工原料资源为基础的纺织、塑料制品等多层次加工；发展以矿产资源为基础的陶瓷建筑材料产品；发展丝绸、电机、泵类等“拳头”产品和各种名牌产品。

1983年10月，中共淄博市委第五次代表大会又进一步提出：以石油化工为重点，积极发展具有优势的工业。

1985年11月，中共淄博市委第五届五次全会又一次提出了淄博经济发展的战略设想：总揽城乡经济全局，充分发挥优势，城市支援农村，农村服务于城市，实现城乡经济一体化，工贸农全面发展。

这是一幅富有魅力的蓝图。它凝聚着淄博领导和群众的心血、智慧。为了验证这幅蓝图的完美性和可靠性，1986年11月，淄博市委、市政府组织了省内外专家和有关领导，进行了具有重大意义的研讨，与会者对此战略给予了充分的肯定。

以上绝非是事件的简单记录和罗列，从这些历史的记载中，我们可以看到淄博经济和社会发展模式逐步形成所树立的里程碑。

（二）让“主帅”先上马

一个地区的发展，离不开骨干企业的辐射和渗透作用。局部的、暂时的牺牲会换取全局的、永久的胜利。为了大局，淄博人民开始了新的会战——支援乙烯工程。

这是一座大型国家重点工程，总投资46.5亿元，列宝钢、葛洲坝工程之后。建成投产后，产品、产值和利税对于淄博，对于山东，甚至对于全国经济的发展，都具有一定影响。

这是淄博工业现代化的又一座里程碑，是淄博这片古老的大地上最壮丽的史诗。

全国人民都在注视。四面八方的建设大军云集在桓山脚下。党中央、国务院在关心着，万里、姚依林等先后视察过

工程。数以万计的大军在这群山连绵、昔日齐国君王围猎的地方摆开了会战的战场。没有枪声、炮声、战马的嘶鸣，却充满了紧张、扣人心弦的氛围，展示了波澜壮阔的画卷：

——九化建3000多名职工承担着号称“空中巨龙”的工艺动力外管主管廓钢结构的制作与安装任务。这是将来为厂区输送原料、燃料和水、电、气的大动脉，高10米，宽9米，长6000多米。他们在时间异常紧迫的情况下，披星戴月，栉风沐雨，仅用6个月就完成了3年的任务。这样的速度，在许多外国专家眼里简直是不可思议的。

——十三化建在安装甲醇辅助锅炉的战斗中，组织了一支敢攻坚、敢碰硬的青年突击队，他们以扎实严谨的科学态度和吃大苦、耐大劳的顽强作风，日夜奋战78天，高质量、高水平地提前完成了任务。西德锅炉专家文德兰怀着敬意，盛赞这是世界上的先例。

——十化建第一安装工程处的同志们，发扬勇攀高峰的精神，克服重重难关，硬是把高120米、重124吨的火炬塔一次吊装成功，为工程的顺利建设攻克了一大难关。

当然，这仅仅是无数惊心动魄、感人肺腑的伟大场面中的几幅剪影。

这里没有困难的感叹，没有顾虑的忧虑，没有你我的界限，只有通力合作的拼搏。建设者们以自己的汗水浇铸着祖国的希望与未来。

宏大的工程，牵动着淄博人民千万颗心。到处是激动人心的场面，到处是可歌可泣的镜头。市委、市政府号召全市人民象战争年代支前那样，全力以赴支援乙烯工程。副食、蔬菜优先供应。粮油、食品保证满足。千方百计保证工程用电。为了保证工程的用水，临淄区封闭了大武、辛店、湖田3个乡镇的

200多眼机井，4万多亩农田的灌溉和群众的生活用水，完全靠干渠引自百里之外的太河水库的水解决。为了工程用地，有1.4万多农民失去了全部土地，4个村庄的2000多户人家搬离了自己的家园。人们不会忘记那感人的场面，当群众看着美丽的村庄，恬适的农家小院就要毁掉的时候，是多么得眷恋呀！但是，他们抹掉眼泪，毅然搬离了自己的故土。这就是坦诚、忠厚的临淄人民。他们朴实的心灵，掂得出在国家与个人的天平上，哪个砝码最重。

1987年5月，胜利的锣鼓迎来了乙烯工程的报捷。乙烯工程的建成，标志着淄博现代化工业的巨大进步。有人说，如果把齐鲁乙烯工地建设者们的英雄事迹撰写成一部书，将会成为传世之作。这话也许是对的。但是他们的意志、精神和恢宏的气度，却是难以用文字详述出来的。今天，只有当人们踏进工地那神话般的世界时，才能真正体会到那种伟大的含义。

（三）万紫千红的乡镇企业之花

当国家重点工程建设搞得热火朝天的时候，星罗棋布的乡镇企业犹如沾着露珠的山花，开遍淄博大地，乡乡镇镇，到处呈现着万紫千红的春天。

几年前还是男耕女织的乡民们，压根儿也没想过自己能办工厂，因为那是城里人的事。改革开放把他们推进了经济意识的大潮里。他们的思维，他们的眼界再也不单纯地停留在门前的那片土地上了。他们逐渐明白了一个道理，农村要脱贫致富，仅靠瓜菜粮棉是不够的。办工厂，致富的欲望在乡民的心中萌动燃起，乡乡镇镇、村村寨寨，携手共进又八仙过海，各显其能。

淄博发展乡镇企业有着自己的优势。资源丰富，劳力充足，星罗棋布的工矿遍布城乡，乡镇企业有一定的技术保证。为了扶持乡镇企业的发展，市委、市政府采取了一系列的措施。

除在税收、贷款等方面提供一定的优惠政策外，还在技术、原材料等方面给予大力帮助。几年来，先后动员机关干部、科技人员3000多人奔赴乡镇企业。与此同时，还在全市大规模地组织了城乡经济“挂网联”，发动城市工业以技术优势与乡镇企业联合，乡镇企业以丰富的资源优势主动与城市工业挂钩，从而打破了城乡经济二元结构。乡镇企业，异军突起，形成了各具特色的结构布局。

1.名震全国的桓台建筑业

在桓台要谈起建筑，男女老幼，津津乐道。建筑行业成为桓台的一大经济命脉。

全县40万人，从事建筑业的就有5万人，1000多支队伍。平均一村有一队，一户有一人。规模之庞大，在全国也属罕见。

这些队伍，有着优良的技术素质和顽强的战斗作风。他们转战京津，挺进东北，挥师湖广，威震晋冀，名扬齐鲁。从修复庙堂寺院的古建筑，到兴建几十层巍峨高耸的现代化大楼。他们敢打硬仗、恶仗，曾多次和全国一流的国营建筑公司相匹敌抗衡而获胜。仅唐山镇建筑公司，就在省内外50多个县、市的80余支建筑队伍中多次夺标，饮誉建筑界。

桓台建筑业的芳名，传遍中华，也传到了中南海。党和国家领导同志关怀着这支年轻而特别能战斗的农民建筑队伍。1985年4月28日，彭真委员长不顾80高龄，亲临桓台视察。当县领导汇报了桓台的建筑工业并表示要“称雄山东，夺标全国，走向世界”时，他高兴地说：“对，对，对！应当有这个雄心壮志。你们猛干下去，干出成绩来，我也高兴”。随后，挥毫写下了“建筑之乡”四个大字。这是桓台人民的骄傲！

2.日益发展的淄川建材业

乘汽车由张店出发沿张博公路南行，一进入淄川境内，立

刻会被奇异的景象所吸引。公路两侧，摆满了各种各样、五颜六色的建筑材——料瓷砖、瓷瓦、水泥板、水磨石板、大理石板……宛如一条无边无际的彩色立体画廊。

说起淄川，人们都说那是一块宝地。当地人都知道，淄川风水好，到处都是宝。除了丰富的煤炭外，还有大理石、花岗石、石英石、焦宝石及陶土、铝矾土、红粘土。然而，这块宝地沉睡了无数个世纪。

改革开放的强劲春风，拂醒了这片宝地。在这片宝地上，腾飞了一只金凤凰，那就是天河乡。

天河乡是淄川的“边（缘）、老（革命根据地）、穷（贫）”地区。1984年，全市确定了40个重点贫困村，这个乡竟占了23个。到1988年，这个乡80%以上的村摆脱了贫穷落后的困境。短短的4年，天河乡以神奇般的发展速度而名声大震。俗话说，靠山吃山，靠水吃水。但天河乡真正“吃”山还是从1984年以后。天河乡，山峦起伏。过去，人们望山兴叹，把山看作沉重的包袱。山，成了贫穷的象征。

当人们从贫困的思维里清醒过来以后，开始重新审视山的价值了。他们在有关部门的帮助下，探测到天河境内方圆十几平方公里的凤凰山储藏着2亿多立方米的优质花岗石、石英石等。这给天河人民带来了福音、幸运和希望。

天河乡与黑旺铁矿联合投资400万元，创办了能够生产各种建材的花岗石厂。目前，这个厂年产值已达1000多万元，实现利润200多万元。与此同时，各村也因地制宜，办起各种规模不等的石料厂、建材厂。金色的凤凰终于挣脱贫困绳索的束缚，高歌展翅了！

台头村，是淄川龙泉镇一个不小的村子。几年前还是个大穷村，现在全村2300多人，从事建材陶瓷业的就有1500多人，真是名不虚传的“建材之村”。这个村的建材厂拥有1300多人，

是全国装饰建材产品品种最全的厂家之一。他们不但能生产大型彩色陶瓷壁画，还能生产60多种建筑装饰材料，年产量100多万平方米，产品畅销全国14个省、市、自治区。

台头村富了。台头村靠办企业终于“抬”起了头。

淄川的建材工业何止这一两个事例呢？走遍全淄川，在罗村，在昆仑，在杨寨，在寨里，到处是鳞次栉比的建材厂，到处是琳琅满目的建材产品。据统计，全区有400多家建材厂，产品远销美国、日本、德国、澳大利亚、加拿大、香港等国家和地区，以及全国20多个省、市、自治区。

当然，淄博的乡镇企业，仅用桓台的建筑，淄川的建材是包容不了的。象以传统产品为依托的周村乡镇的丝绸、纺织，博山陶瓷等，都是颇具规模的。

突飞猛进的乡镇企业，为淄博经济的发展插上了坚强的一翼。1987年全市乡镇企业产值达到22.7亿元，比1981年增长了4倍多。淄博的乡镇企业因此而跻身于全国强林之中。

（四）改革大潮的春天

80年代的改革，如同钱塘大潮，滚滚而来，冲击着人们的思维、心理，也冲击着物质的生产、流通。在全国，许多靠指令性计划产品不愁销路的工厂，随着经济体制的改革，面临着严峻的挑战。有不少“皇帝的公主”们，由于“王子”不中意而被冷落了。不少企业一度陷入困谷。人们的传统心理开始倾斜了。

然而，淄博却没有因此而处于被动。市委、市政府以明智的判断力和洞察力，看准了这步棋该如何走下去。

他们认为，淄博经济的发展，如果说首先得力于优化框架——组群式结构的话，那么，淄博经济高速度的飞跃与全面的振兴，则关键是立足于改革，改革使企业以蓬勃的朝气和旺盛的活力而立于不败之地。