

通俗政治理论丛书

思想方法和工作方法漫谈

孙瑞鸾 编著
段荣奎



农村读物出版社

思想方法和工作方法漫谈

孙瑞鸾 段荣奎 编著

农村读物出版社

1983年·北京

0-195

思想方法和工作方法漫谈

孙瑞武 段荣奎 编著

•

农村读物出版社出版

三二〇九印刷厂印刷

新华书店北京发行所发行

•

787×1092毫米 32开 5.25印张 117千字

1983年4月第1版 印数：1—48300

书号：3267·2 定价：0.45元

前 言

我们的目标是要把祖国建设成为高度文明和高度民主的社会主义现代化强国。在这个伟大的事业中，我们每个人都担负着一份责任。由于岗位不同，每个人的责任有大有小，有轻有重，但都是整个事业的一部分，都直接影响着整个事业的兴衰成败。人的行动是由思想支配的。我们要胜任愉快，把自己所担负的这一部分工作做好，就必须有正确的、科学的思想方法和工作方法，必须用马克思主义哲学武装自己。

在这本书中，我们没有提出什么新的见解，只不过是把自己学到的一点哲学道理，结合具体事例作些通俗的解释。一共写了四十三条，每条都有相对的独立性。可以从头到尾顺序读，也可以选读其中的某几条；可以先读前面的，也可以先读后面的。

在这里，我们想用鲁迅先生的几句话来说明我们的心情：“我只在深夜的街头摆着一个地摊，所有的无非几个小钉，几个瓦碟，但也希望，并且相信有些人会从中寻出合于他的用处的东西。”（《且介亭杂文·序言》）当然，我们是不能同伟大的思想家鲁迅先生相比的，这几句话只不过是借用罢了。确实，如果读者多少能从这本书中找到一点于他有用的东西，我们也就感到欣慰了。

作者

4/6/20 02

目 录

一	要认真解决思想方法和工作方法问题	1
二	“实事求是”解	7
三	一切从实际出发	12
四	要把了解情况放在第一位	18
五	“欲速，则不达”	23
六	发挥主观能动性	27
七	从陶行知改名字说起	31
八	一切经过试验	34
九	“胸有成竹”的联想	39
十	不要“按图索骥”	42
十一	万丈高楼平地起	46
十二	三思而行	49
十三	莫犯“疑心病”	52
十四	时时处处有矛盾	55
十五	力求全面	59
十六	牵牛要牵牛鼻子	63
十七	“对症下药”	67
十八	一切以时间和地点为转移	69
十九	要用发展的观点看问题	72
二十	学会“解剖麻雀”	76
二一	学会比较的方法	81
二二	谈谈“适度”	85

二三	“一叶知秋”和科学预见·····	88
二四	堵塞与疏导·····	92
二五	“尺有所短，寸有所长”·····	96
二六	“人有漏错，马有失蹄”·····	99
二七	不要“一叶障目”·····	103
二八	不要凭老经验办事·····	107
二九	正确处理人民内部矛盾·····	110
三十	取信于民·····	114
三一	多谋善断·····	118
三二	人贵有自知之明·····	121
三三	不要“讳疾忌医”·····	124
三四	与人为善 治病救人·····	128
三五	喊破嗓子 不如做出样子·····	131
三六	正确对待不同意见·····	134
三七	要有屈己待人的风格·····	139
三八	“不耻下问”·····	142
三九	“束身自修”·····	145
四十	正确认识全局和局部的关系·····	148
四一	善于从错误中学习·····	151
四二	开会的学问·····	154
四三	学习毛泽东 把哲学原理化为工作方法·····	158

要认真解决思想方法 和工作方法问题

开篇先讲一件发生在国外的事情。

一九八一年十月二十六日上午，在美国加利福尼亚州的圣塔巴勃拉市，一位中国农民从容不迫地走上了在这里举行的一次国际农业会议的讲台，向来自五大洲的十六个国家的许多专家、学者，作了关于如何夺取小麦高产、稳产、低成本的学术报告。他是谁？他是我国著名的农民小麦专家刘应祥。报纸描写他作报告的情景说：

“当大会主席罗勃特博士向大家介绍了刘应祥的身份和他在小麦栽培科学上所取得的成就后，全场响起了经久不息的掌声。

“刘应祥向大会介绍了他和他所在的大队创造的小麦高产、稳产、低成本的一整套经验，和在全县、全省推广的情况以及所取得的成就。

“按照大会规定，每个报告人的时间一般为三十分钟左右，可是大会主席破例多给了他一些时间，就这还没有满足各国专家、学者的要求。他的报告刚一结束，就有十几只手举起来，提出各种问题，诸如中国农民是怎样积造和使用农家肥的？他的经验是怎样在全省推广开来的？等等。请刘应祥回答。刘应祥熟练而准确地一一作了回答，一共讲了七十分钟。代表美国一个州参加会议的学者、美籍华人杨二恒，看

到提问题的人很多，自动站出来为刘应祥当翻译。许多代表伸出大拇指，称赞中国是有机农业之母。美国一位专家说：中国有古老的文化，优良的传统，丰富的经验，农业上有很多值得各国学习的地方。美国佛罗里达州大学教授休·波潘诺博士说：‘中国代表在这次代表大会上是最有经验的人’。”

国际农业专家的欢迎和称赞，是刘应祥的光荣，也是中国农民的光荣。

这件事情很值得我们想一想。刘应祥是一个普通农民，只在解放前念过三年小学，可是却成了小麦专家，为人民作出了贡献，登上了国际学术会议的讲台。他成功的“诀窍”是什么？

研究一下刘应祥成长的过程，我们就会发现，他取得成功的一个重要原因是他不仅勤奋好学、努力肯干，而且有正确的思想方法和工作方法。

人们称刘应祥为“小麦迷”。他确实是让小麦迷住了。他从书本上学，在实践中学，时时留心，处处留心，仔细摸小麦的“脾气”。经过长期的艰苦努力，终于摸到了小麦的“脾气”。他顺着小麦的“脾气”种小麦，把农民传统的小麦生产经验同现代科学技术结合起来。对于小麦的栽种和管理，他不搞“一刀切”，而是“看天看地看庄稼”，因地制宜，因时制宜，一切从实际出发。遇到问题他能具体分析，对症下药，根据不同情况，采取不同措施去解决。用哲学的语言来说，就是他努力在实践中探索小麦生长的规律，努力使自己的主观认识符合客观外在的规律性，按照客观事物运动发展的规律办事。这就是他取得成功的一个“诀窍”。

正是由于思想方法正确，工作方法对头，刘应祥领导下

的岳滩大队的小麦产量稳步提高。五十年代末平均单产 400 多斤，六十年代提高到600多斤，七十年代达到800多斤，近几年一直稳定在 800—900 斤之间。生产每一斤小麦的成本（包括种子、化肥、农药、使用机械和水电费）由过去的六分多钱，降低到二分多钱。实践证明，刘应祥创造的夺取小麦大面积高产、稳产、低成本的一整套科学经验是成功的。

刘应祥成功的经验从正面说明了思想方法和工作方法的重要性。然而生活中也有许多失败的教训。这些教训也从反面告诉我们，思想方法和工作方法的问题决不能小看。

比如，我们应当怎样发展我国的农业？这里边就有许多经验教训。我国的农业有两个显著的特点，一是耕地少，但山多、水面广、草原大，自然资源丰富；二是农业技术装备差，但劳动力多，人民非常勤劳。根据这两个特点，本来应该因地制宜，开展多种经营，农林牧副渔全面发展，农工商统筹兼顾，使丰富的自然资源和人力资源得到合理的利用，做到人尽其才，地尽其力，物尽其用。这是达到国家富，集体富，个人富的正确道路。如果有正确的思想方法和工作方法，我们就会毫不迟疑地走这条道路。可是，前些年，我们却不顾自己的特点，片面强调“以粮为纲”，面对有山有水，有田有土，有草原，有滩涂的广大国土，却把绝大部分力量集中在仅占国土十分之一的耕地上；而在这些有限的耕地上，又几乎单一地只抓粮食，不给经济作物以发展的余地。南方许多亚热带的山地丘陵，本来是发展油茶、茶叶、油桐、生漆、柑桔、核桃、板栗等经济作物和木本油料作物的地方，可是却要毁树种粮。湖泊水塘本来应该发展淡水养殖，可是却要围湖造田，填塘种稻。北方的大草原适宜于发展畜牧业，可是却要毁草种粮，大量开荒，使草原沙化。我国农村本来就

不富裕，可是却到处搞投资大，费工多的造田、改土、整地，劳民伤财，大大超过了农村经济负担的能力。这样不顾民心、不顾国情、不顾主客观条件、不顾后果地蛮干的结果，是糟踏了自然资源，浪费了人力，破坏了自然生态平衡，打乱了农村经济关系，减少了群众收入，降低了人民生活水平，最后把人心也搞散了。这样一种搞法，哪里谈得上加快农业生产的发展？怎么能繁荣农村的经济和文化？这些教训说明，思想方法和工作方法不对头，不实事求是，不听群众意见，不尊重自然规律和经济规律，主观蛮干，瞎指挥，只能给社会主义事业带来破坏和损失。

党的十一届三中全会是一个伟大的历史转折。从那以后，我们端正思想路线，一切从实际出发，从我国国情出发，采取了一系列正确的政策和办法，结果农村形势大变，生产得到了发展，人民生活也得到了改善。正反两方面的经验教训都告诉我们，思想方法和工作方法正确与否，是工作成败的一个重要关键，因此，不论什么人，也不论作什么事情，都要注意这个问题。为了在工作中少走弯路，不犯或少犯错误，我们一定要努力锻炼提高自己，力争有一个马克思主义的思想方法和工作方法。

在这个问题上，我们还应当向毛泽东同志请教。

毛泽东同志从来就十分重视思想方法和工作方法问题。他写了一系列哲学著作，批判唯心主义、形而上学，提倡马克思主义的思想方法。他写了许多文章，专讲工作方法问题，要求全党注意改进工作方法。他把工作方法比作过河的桥和船，生动地说明了它的重要性。他说：“我们不但要提出任务，而且要解决完成任务的方法问题。我们的任务是过河，但是没有桥或没有船就不能过。不解决桥或船的问题，过河就

是一句空话。不解决方法问题，任务也只是瞎说一顿。”

（《毛泽东选集》第1卷第134页）他强调担负领导工作的人，“一定要讲究工作方法”。他说：“领导工作不仅要决定方针政策，还要制定正确的工作方法。有了正确的方针政策，如果在工作方法上疏忽了，还是要发生问题。”（《毛泽东选集》第4卷第1441页）因此，担任领导工作的同志，一定要把工作方法“提高一步”，“随时拿马克思主义的科学的领导方法去同主观主义的和官僚主义的领导方法相对立”，（《毛泽东选集》第3卷第904页）只有这样，才能把工作做好。毛泽东同志的这些意见是非常正确的。

今天，我们面临的根本任务是实现四个现代化，把社会主义的物质文明和精神文明搞上去。这是一个十分艰巨的任务，要完成它，必须有正确的思想方法和工作方法，必须解决“桥”和“船”的问题。那末，在这方面我们的情况如何呢？首先要看到，我们的广大干部特别是基层干部，站在工农业生产的第一线，贯彻执行党的路线、方针、政策，和群众同甘共苦，工作是很辛苦的。许多同志有正确的思想方法和工作方法，工作也是很有成绩的。没有他们的努力，我们各方面的成就是不可能取得的。但是，也有不少同志的思想方法和工作方法问题解决得不够好，存在着这样那样的问题。例如，有的同志还有官僚主义的毛病，不深入实际，不调查研究，对新形势下出现的新情况、新问题心中无数，工作抓不住要害。有的同志受形而上学影响很深，看问题绝对化，常从一个极端跑到另一个极端，工作中爱搞“一刀切”。有的同志不相信群众，不善于走群众路线，遇事只靠少数人坐在办公室里打主意，而不能走到群众中去，来一个“每事问”，把群众的正确意见集中起来，坚持下去。有的同志甘

当“收发室”，习惯于照抄照搬上级的指示，碰到什么问题都等上面划框框，定调调，而不善于对具体问题作具体分析，在党的方针政策范围内自己解决。有的同志墨守成规，只愿按老一套办事，明明是历史前进了，客观情况变化了，他却停留在老地方，坚持过时了的主张和作法，不肯前进。有的同志过分相信自己，靠老资格作指示，下命令，明明是自己的设想、主张和意见同人民群众的愿望和要求不合拍，甚至相抵触，但却不愿意改正，似乎什么事情都要按他的主观意志办才会正确。这些错误的思想方法和工作方法对我们的四化建设是非常不利的。

当然，对这个问题也要有分析。我们的许多同志缺乏正确的思想方法和工作方法，不是由于本质不好，或者不想搞好工作，而是由于学习不够，不懂得或者不真正懂得什么是正确的思想方法和工作方法，什么是错误的思想方法和工作方法，有时甚至把错误当成正确。因此，认真学习任务就摆在了我们的面前。现在，党中央号召全党学习哲学，学习毛泽东哲学思想，这是提高干部思想方法和工作方法的根本措施。我们的干部是有理想，有志气，有干劲的，只要响应中央的号召，认真学习，认真总结历史的经验，我们就一定能够把思想方法和工作方法提高一步。十一届三中全会以来，我们党恢复、制定了正确的政治路线、思想路线和组织路线。在正确路线的指引下，有干劲，又有正确的方法，我们就一定能够带领广大群众干出一番振兴中华的事业来。

“实事求是”解

经历过战争年代的同志们都会记得，延安中央党校大礼堂门口挂着四个大字：“实事求是”。这四个字是一九四三年毛泽东同志亲笔写的。长期以来，“实事求是”是我们党进行革命和建设的一个法宝，也是我们任何时候都必须坚持的一个重要的思想方法和工作方法。

“实事求是”这句话，最早见于班固所著的《汉书》中的《河间献王传》。河间献王刘德，是汉景帝的第三个儿子，他十分好学，从民间搜集、抄录了大批古书，认真阅读、研究，鉴别真伪，去伪存真。所以班固赞扬他：“修学好古，实事求是。”其原意是指探求学问，“务得事实，每求真”。

在延安整风运动中，毛泽东同志为整顿党的作风，借用了“实事求是”这句话，并对它作了新的解释。他在《改造我们的学习》一文中说，我们必须有目的地研究马克思列宁主义的理论，把马克思列宁主义的理论和中国革命的实际运动结合起来，用马克思列宁主义这个箭，去射中国革命这个靶子。这种态度就是实事求是的态度。他说：“‘实’就是客观存在着的一切事物，‘是’就是客观事物的内部联系，即规律性；‘求’就是我们去研究。我们要从国内外、省内外、县内外、区内外的实际情况出发，从其中引出其固有的而不是臆造的规律性，即找出周围事变的内部联系，作为我们行动的向导。”（《毛泽东选集》第3卷第801页）毛泽东同志的这段话，赋予了

“实事求是”以新的含义，也给我们怎样做到实事求是指明了方向。不管你是哪行哪业的人，在工作中都要坚持实事求是。这就是说，要从客观存在的实际情况出发，作周密的调查，详细占有材料，在马克思列宁主义、毛泽东思想的一般原理的指导下，进行科学的分析研究，从客观事物本身引出其固有的而不是主观臆造的规律性，作为我们行动的向导。

实事求是，是我们党的思想路线，也是我们在工作中必须遵守的根本原则和根本方法。它体现了我们党的世界观和方法论，特别是体现了马克思主义关于主观同客观、认识同实践相统一的原理。毛泽东同志指出：“理论与实践的统一，是马克思主义的一个最基本的原则。”（《毛泽东选集》第5卷第297页）党的十一届三中全会以来，邓小平同志多次详细地阐述了这一原则。他在一九七八年六月二日的全军政治工作会议上说：“马列主义、毛泽东思想的基本原则，我们任何时候都不能违背，这是毫无疑义的。但是，一定要和实际相结合，要分析研究实际情况，解决实际问题。按照实际情况决定工作方针，这是一切共产党员所必须牢牢记住的最基本的思想方法、工作方法。实事求是，是毛泽东思想的出发点、根本点。”他还说：“马克思主义的活的灵魂，就是具体地分析具体情况。马列主义、毛泽东思想如果不同实际情况相结合，就没有生命力了。我们领导干部的责任，就是要把中央的指示，上级的指示和本单位的实际情况结合起来，解决问题，不能当‘收发室’，简单地照抄照转。”实事求是是我们党取得革命和建设胜利的法宝。过去我们搞革命靠实事求是，现在我们要实现四个现代化，同样要靠实事求是。领导干部在工作中靠什么？不能靠“官职”吃饭，不能靠地位吃饭，不能靠老资格吃饭，而要靠实事求是吃饭，靠科学吃饭，靠正确解

决问题吃饭。在任何情况下，我们都要实事求是。有了实事求是这个法宝，我们就可以立于不败之地；离开了实事求是，我们会四处碰壁。

实事求是和主观主义根本对立的。主观主义就是不从客观实际出发，不从现实可能性出发，而是从主观愿望出发，夸大主观能动性，否认客观规律性。“唯心论和机械唯物论，机会主义和冒险主义，都是以主观和客观相分裂，以认识和实践相脱离为特征的。”（《毛泽东选集》第1卷第284页）主观主义的分析政治形势和主观主义的指导工作，其必然结果，不是机会主义，就是盲动主义。不论是在民主革命时期，还是在社会主义建设时期，我们都犯过主观主义的错误，吃过不少苦头。这些深刻的教训，是不应该忘记的。党的十一届三中全会以后，党中央一再要求我们，看形势，想问题，办事情，一定要把马列主义、毛泽东思想的基本原理同国内外的形势发展结合起来，一定要把党的路线、方针、政策同本地区、本单位的具体情况结合起来，以解决当前革命和建设中的各种实际问题，我们要时刻牢记这一点。

怎样才能克服主观主义，坚持实事求是呢？

首先，要始终坚持理论联系实际的原则。我们要正确地认识世界和改造世界，要正确地处理和解决各种实际问题，就必须学习马克思主义理论。现在社会上有一股“理论无用论”的歪风，这股歪风对我们的干部队伍有影响，有的人不重视理论学习。因此，我们要大力提倡学习理论。但是，马克思主义理论不是教条，而是行动的指南。马克思主义理论学习不应该是教条式的，而是要密切联系实际，要学会运用马克思主义的立场、观点和方法，解决实际问题。这样的学习，才会有成效，也只有这样，才算真正懂得了马克思主义。

其次，要做深入细致的调查研究工作。这是确实做到实事求是的基本功。做实际工作的同志要重视调查，做理论工作的同志更要重视调查；在第一线工作的同志要注重调查，在领导机关工作的同志更要注重调查。工厂生产要有原料，有了原料才能加工出产品来；领导机关好比是一个加工工厂，只有从调查中取得思想原料，才能加工出好的符合实际情况的办法、方针、政策，才能避免犯主观主义的错误。

第三，要具体情况具体分析。看问题忌带主观性、片面性和表面性，特别是对于复杂的事物要作反复深入的分析研究，不要匆匆忙忙地作结论、下指示。处理和解决问题，都要以事实为根据，以实践为标准。只有进行科学的分析，才能有说服力，才会把问题解决得妥当。

第四，要讲真话，讲心里话，对上对下都要反映真实情况。毛泽东同志指出：“我们应该是老老实实在地办事；在世界上要办成几件事，没有老实态度是根本不行的。”（《毛泽东选集》第3卷第824页）说老实话，办老实事，做老实人，这是对一个共产党员的起码要求，也是对每个干部的起码要求。在工作中既要讲成绩，也要讲缺点错误。不能报喜不报忧，更不能弄虚作假，文过饰非。同时还要鼓励和支持下级和群众讲真话，反对说假话、空话、大话。特别要支持和保护敢于反映真实情况，敢于揭露欺骗行为、仗义执言的人。现在中央一再强调要实事求是，如果谁还要有意说假话，不说真话，就是存心害党，害国家，害人民，害自己。假话是不能维持长久的，终归是要被揭穿的。有些人为了骗取荣誉，保住地位，竟然弄虚作假，谎报成绩，隐瞒错误，损害党的事业，损害人民的利益，这是不能允许的；这样搞是不会有好结果的，到头来假话被揭穿，自己也无法向党向人民交待。有的人在

这个问题上已经栽了跟头，我们应该引以为戒。

实事求是不仅是我们的思想方法和工作方法，也是我们的优良作风。在一切工作中坚持实事求是，我们的党风就会好起来，社会风气也会随着好起来。有了好的党风、民风，胜利也就有了保障。