

《孙子兵法》 与经济发展战略

吴岐山著



西南财经大学出版社

前 言

《孙子兵法》是一部蜚声中外，贯穿古今的军事战略巨著，被推崇为世界古代“第一兵书”、“兵学圣典”，作者孙武也被称颂为“东方兵学鼻祖”，现在已被译为英、法、德、日、俄等多种外国文字，共计有二十多种版本。为现在世界有些军事研究学院规定为必读的书目。被许多经济战略学家、企业家、经理、董事长所爱不释手，从中吸取丰富营养。《孙子兵法》以其深邃战略理论、新颖的战略观点和奇妙的战略方法越来越引起国内外人士的高度重视。虽然该书完成于公元前5世纪春秋战国末期，距今已有约二千六百年的历史，但仍然具有划时代的生命力，其战略新思维和新理论的智慧火花，仍然灼灼发出光辉。

《孙子兵法》所论述的军事战略理论和方法，对于经济发展战略仍然有很大的意义，因为无论是军事战略或经济发展战略在规律性上、理论上、方法上都有共通之点。学习和研究《孙子兵法》，可以从中受到启发，得到许多有益的东西。用以改善经济发展战略和提高战略质量，增进战略效果。当前全国、各地区、各部门和企业都重视经济发展战略的制订和实施，从《孙子兵法》得到教益，大有利于我国现代化建设事业和社会主义市场经济体制的建立。

本书根据《孙子兵法》的主要特点，结合经济发展战略的实际，在比较全面介绍军事战略理论的基础上，密切结合经济

发展战略实际,指出它们结合的条件与途径,比较深入地分析了我国现在经济发展战略中存在的问题,指出改进的方法,并重点的介绍有关战略思想、战略领导、战略管理、战略预测和决策的新理论和方法。即不仅限于一般介绍,而是联系中国经济发展战略实际,阐明其具体运用,这可能更符合于“古为今用”的精神,故可供实际工作、管理部门和企业的参考。

当前世界各国都在重视我国《孙子兵法》的研究,作者愿将此不成熟的著作奉献于读者的一个重要目的,就是要在这种形势下推动《孙子兵法》的学习和研究,希望通过共同的研究和探索,把我国经济发展战略的理论和实践向前推进一步。

作 者

1993年6月于西南财经大学

目 录

前 言	(1)
第一章 《孙子兵法》在经济发展战略中的意义	(1)
一、经济发展战略在我国经济建设中的重要性	(1)
二、制定经济发展战略应该重视中国古代战略思想的研究	(5)
三、《孙子兵法》的特色和内容简介	(10)
四、《孙子兵法》对经济发展战略的作用	(15)
第二章 全胜战略思想	(20)
一、战略思想的重要地位	(20)
二、《兵法》对于全胜战略思想的论述	(22)
三、全胜战略思想的确立和转换	(27)
第三章 全面战略基础	(39)
一、战略基础的重要性	(39)
二、《兵法》对于全面战略基础的论述	(41)
三、战略基础的全面分析	(45)
四、战略基础的辩证分析	(63)
五、战略基础的发展分析	(75)
第四章 防御和进攻相结合, 以进攻为主的战略方式	(79)
一、战略方式的重要性	(79)
二、《兵法》对于战略方式的论述	(82)

三、战略方式的选择原则·····	(84)
四、战略方式的选择方法·····	(91)
五、战略方式和战略手段的关系·····	(99)
第五章 奇正战略和战术·····	(102)
一、战术的重要性·····	(102)
二、《兵法》对于奇正战术的论述·····	(105)
三、兵贵神速，速战速决·····	(108)
四、集中兵力，歼灭战·····	(109)
五、迂直之计·····	(112)
六、因利而动，因得而用，趋利避害，诱敌深入·····	(116)
七、出其不意，攻其不备，避实击虚·····	(121)
八、取粮于敌，以战养战·····	(124)
第六章 多算多胜战略方法·····	(127)
一、战略方法的重要性·····	(127)
二、《兵法》对多算多胜战略方法的论述·····	(130)
三、调查研究·····	(131)
四、预测和决策·····	(141)
五、情报工作·····	(147)
第七章 战略领导和战略管理·····	(154)
一、战略领导和战略管理的重要性·····	(154)
二、选将·····	(157)
三、任人·····	(166)
四、治众·····	(171)
附录《孙子兵法》十三篇原文及今译·····	(179)

第一章 《孙子兵法》在经济发展战略中的意义

提要：本章是本书的绪论，主要介绍经济发展战略的特点和重要性；经济发展战略和《孙子兵法》的关系，即经济发展战略为什么为要借鉴《孙子兵法》；《孙子兵法》产生的历史背景，主要内容和重大历史价值；以及如何借鉴《孙子兵法》等重要内容。其目的就是首先要明确为什么要学习研究《孙子兵法》，比较和深入理解《孙子兵法》对于经济发展战略的意义。

一、经济发展战略在我国经济建设中的重要性

（一）经济发展战略的概念和特点

经济发展战略是一个国家和地区为实现经济发展目标而制订的具有全局性的、根本性的和长期性的谋略。

经济发展战略的主要特征是它对于经济发展的目标、方向和步骤，以及关系国民经济发展全局性的和根本性的问题预先进行全盘的和综合的考虑以作出正确的决策。它不是解决一时、一地的局部的经济问题，它是对于经济发展中带有

全局性和关键性的问题加以筹划和安排；它不是只注意到目前的和近期的问题，而是从长远发展，预见将出现的问题和发展的趋势，而采取的远见措施。由于经济发展战略是对于全局性、关键性经济问题的谋画，就要求对经济发展的远景作出周密的分析和预测。可见经济发展战略要以预见性为前提，它和全局性、根本性、长期性是密切联系、不可分割的。

经济发展战略还要具备实践性的特征，因经济发展战略是人们正确认识经济发展客观规律后而制订的。经济发展实际是第一性的，经济发展战略是第二性的。它是人们参与经济活动实践，正确认识和反映客观经济规律的结果。是否正确反映客观实际是衡量经济发展战略的标志。如果脱离客观实际，违反经济规律的要求，凭主观意愿去制订的经济发展战略，那就会是徒有战略之名，而无战略之实的不正确战略，故经济发展战略的实践性有重要意义。

经济发展战略对于实践活动具有指导作用。由于经济发展战略是关系经济发展全局性的重要谋略，对于一个国家和地区整个经济活动都要产生重要影响。不能把它看作不足轻重，或者只是重视制订战略，而不重视实施，这样就不能达到用正确的战略以指导实践活动的目的。因此首先要重视战略，制订一个符合于实际需要的战略，然后在实际工作中认真去贯彻执行，才能发挥战略指导实践的作用。

经济发展战略对于一个国家和地区经济发展日益重要。现代化大生产经济根本上不同于小生产和小商品经济，它具有广泛的商品生产和商品交换的范围，不仅有广大的国内市场，而且有世界范围的国际市场，采用日新月异的新技术进行大规模生产。生产、交换、流通都很复杂，联系紧密，相

互制约，又经常发生剧烈的竞争。就需要制订经济发展战略以指导复杂的、联系密切的现代化大生产经济，才能保证生产顺利进行和得到良好的经济效益。当今世界上一些经济发达国家目前经济达到很高的发展程度，重视和实施经济发展战略不能不是一个重要原因，例如日本之所以能够在较短时期克服其国内资源不足，市场狭小的不利条件，而跻身于世界经济发达国家前列，一般都公认为其主要经验就是重视经济发展战略，同样道理，世界经济发展中国家要想迅速的摆脱贫困的处境，发展民族经济除了坚持独立自主、民族解放的政治方向外，还必须制订符合经济发展中国家特点的经济发展战略。

（二）经济发展战略在我国社会主义经济建设中的重要作用

我国现代化建设是宏伟的事业，也是十分艰巨的任务，当前在国内面临经济改革开放新的形势，要进一步调整经济结构和建立社会主义市场经济体制，在国外面临世界新技术经济发展的挑战和国际经济竞争的压力，迫切需要制订根据经济形势需要的正确的经济发展战略，用以指导生产和建设工作，以完成我国现代化建设任务。

首先，经济发展战略对于现代化建设具有组织保证作用。在经济发展战略中全面的、综合的考虑现代化建设的任务，规定各个阶段、时期的发展目标，实施的步骤和措施。并且全面考虑需要和可能条件，有哪些有利因素，有哪些不利因素，以及应如何发挥优势克服劣势。经济发展战略不仅提出目标和重点，而且充分考虑到人力、物力、财力条件，

对合理的组织各种资源起到组织保证的作用。

其次，经济发展战略对于现代化建设具有协调作用。我国现代化建设需要协调各个方面，尤其是部门、地区和经济企业的经济活动，才能保证现代化建设的顺利进行。由于各部门、地区、企业之间存在不同的物质利益和不同程度的矛盾，如果不加协调，合理解决，就会阻碍经济建设的进行。经济发展战略是立足于整体、全局的利益，并照顾各方面利益而制订的，就能够把各方面的利害关系协调起来，这是其它的措施难以达到的。如果没有经济发展战略，在我国这样的社会主义大国，要把各方面的活动都围绕着现代化经济建设目标协同起来，那是十分困难的。

第三，经济发展战略对于现代化建设具有动员的作用。我国经济发展战略是以马克思列宁主义理论为指导，根据中国共产党提出的社会主义建设的路线和方针制订的。在战略中坚持社会主义建设道路，使人民更加明确我国现代化建设的方向、目标，就有利于组织动员全国人民去为实现现代化任务而努力奋斗。

第四，经济发展战略有利于我国对外开放和走向世界经济，提高国际经济地位。我国现代化建设必须对外开放，发展同世界其它国家的经济交往和技术经济合作。制订经济发展战略，包括发展外向经济和外向产业发展战略，就能有利于参加世界商品生产和交换，在经济竞争中，发展壮大自己，增强国家经济实力，提高在国际经济中的地位。

第五，经济发展战略有利于加强战略领导和战略管理。现代化管理已经发展到战略管理的重要阶段，要求具有全面的、系统的、高度预见性的管理，对于企业领导者和管理人

员提出更高要求。通过战略的制订和实施就能提高对于未来经济发展趋势和可能出现的问题的预见性。把战略作为重要的手段去加强管理和提高领导的水平。因此经济工作的领导者、决策者要想真正的加强领导和进行正确的决策，不能不把经济战略提到重要的议事日程，把制订和执行战略作为重要的任务。

党和国家非常重视我国经济发展战略的制订，把它作为我国社会主义经济建设的纲领性文件。在党的十一届三中全会上作出重大战略决策把我国社会主义建设转上以经济建设为中心的轨道。进一步开展现代化建设，向全国人民提出现代化的宏伟目标，制订了分三个阶段基本实现现代化的战略部署，这是我国经济改革开放、企业深化改革的国内经济形势新发展和国际经济形势变化的客观需要。所制订的经济发展战略包括全国社会经济发展战略，国民经济的部门、产业和地区经济发展战略，企业经济发展战略等。说明战略在经济生活中越来越重要。已成为当前经济工作中蓬勃发展的趋势。

二、制订经济发展战略应该重视中国古代战略思想的研究

（一）学习和研究中国古代战略思想的必要性

制定经济发展战略必须以马克思主义为指导，党和国家的路线、方针为依据。还必须从我国实际出发，总结过去经

验教训,展望未来的发展。总结经验教训十分重要,“前事不忘,后事之师”,通过总结过去,可以从中吸取有益的东西,避免过去错误和缺点的再犯。要正确总结经验教训需要有广阔的观点,就是既要总结现在经验又总结历史经验。所谓历史经验主要是新中国成立以来社会主义经济建设的历史经验,不仅如此,也还应包括中华民族几千年的历史经验。我们不能割断中华民族发展的历史,要从历史的长河中去吸取有益的经验,鉴往知来,才能承先启后。如果不认真的总结历史经验,没有比较的基础也难于正确的去展望未来。泥古不化,不重视未来发展,固然不对。但只强调现在和未来,忽视过去也是不正确的。同样道理,只重视国外理论,忽视本国经验也是错误的。在制订战略时要正确吸取国外其它国家的有益经验也是完全必要的。但是当前存在一种照搬西方各国经济发展战略的理论和方法的错误思想和看法,认为战略理论主要来自西方,从而不重视国内经验的总结,更忽视对于本国古代经济管理思想和战略理论的研究,这当然是错误的,这也可能是当前经济战略水平不高,远远没有形成中国自己经济战略理论体系的一个重要原因,这是值得我们重视的问题。

故我们应该十分重视自己经济战略的理论的研究,包括我国历史经验的总结。研究中国古代经济管理和战略思想是由于现实的需要,因现代经济管理和战略思想也是现在和历史发展连续性相结合的产物。

(二) 中国古代是战略思想的故乡

中国是世界最早的文明古国之一,历史渊源悠久,战略

思想极其发达和丰富，因为战略思想在我国古代早已产生。中国古代帝王为治理国家，掌握控制军政大权，就要对政治、经济、军事进行周密的筹画，称为“君人南面术”，即类似于战略。西周的姜尚（又名吕尚，辅佐周武王）制订当时需要的正确的军事和政治战略，战胜殷商，使周代得以兴盛。又如秦国的最高“智囊”秦相张仪为秦制订“远交近攻”“连横”战略攻破六国的“合纵”战略（此乃苏秦为六国制订的对抗秦国的战略）。这些战略都是在一定程度上集政治、军事、外交于一体和今天所谓的“大三角”、“小三角”战略实有异曲同工之妙。几千年以前就有战略思想的萌芽，这并不是偶然的，乃是由于政治、经济、军事发展的客观需要。正如恩格斯指出：拿破仑在军事科学上卓越的改革不能视为奇迹，新的军队科学是新的社会关系的必然产物，就如同革命和拿破仑所制定的军事科学是革命所产生的新兴关系的必然结果一样。我国春秋战国时代旧的奴隶社会制度走向崩溃，预示新的封建社会的产生。当时“五霸”“七雄”各霸一方，政治、外交异常活跃，战争讨伐连年不断，远非平静时期可比。由于时代的需要，战略思想空前活跃，政治、外交、军事战略家也不断涌现，有关战略思想和学说也风起云涌，出现互相影响和相互促进的空前繁荣时期。自春秋战国以后，下及秦、汉、三国、魏、晋、唐、宋、明、清各朝代战略思想和战略理论都相互继承不断发展。虽然各个时期其发展的程度有所差异，也各具特点，但是两千多年的历史嬗变中从未中断。说明中国古代管理思想和战略思想是一个客观发展过程。它不是由人们主观意愿决定，而是社会发展需要，它是以当时政治、经济、军事为其基础，随着

社会生产关系的发展而演变。当前我国社会主义经济发展战略虽和中国古代战略的性质、规模、特点有根本的不同，但是在历史发展过程和优秀文化传统方面仍然存在一定的继承和发展关系。即是在当代经济发展战略中必须继承和发扬中国古代优秀的战略思想传统，本着“古为今用”的精神去改进当代战略的制订。我们决不能割断我国几千年战略发展的历史关系，采取虚无主义态度，闭目塞听不去研究中国古代战略思想和学说。

（三）军事、经济战略思想的发展过程和辩证关系

以上是从中国历史文化传统的渊源关系分析当前经济发展战略和中国古代战略思想的一般联系。但这是不够的，还需要从战略自身的演变过程去作进一步论证。要说明中国古代军事战略和古代经济战略的关系，分析战略发展历史实有必要，否则就难于说清楚相隔几千年在不同性质战略之间的联系关系。战略的发展过程一般是由军事战略、政治、外交战略向经济战略的发展过程，这是人类社会中战略发展的主线条。由军事战略肇其端，军事战略思想是一切战略思想的首篇。这是战略发展的一般趋势。

从历史背景看，中国古代政权争夺，王朝嬗变十分激烈，要保卫政权或者取得政权主要都要依靠战争为解决问题的最后，也是最剧烈的形式，故战争频繁，“讨伐不断。”军事战略乃应运而生，为当时的战争活动服务。从战争性质看，战争是一种剧烈的流血斗争，要付出重大的代价，必须在短时间内决定胜负，就需要抓住战机，采取高度保密行动，因此就需要当机立断，多谋善断，运用筹握，出奇致

胜,战争胜负往往主要不决定于战场上的胜负,而决定于英明的战略决策,所以军事战略就具有不同于其它战略的特点,具有高度的首创性和机动性。如果不重视军事战略就完全可能失败。故军事战略就成为以定胜负外重要筹码。从战略的关系看,在各种战略中军事战略为什么居首要地位,早在两千多年前孙吴子就从亲身经历认识到“兵者,国之大事也,死生之地,存亡之道,不可不察也”。政治、经济固然重要,但是要夺取政权,保卫政权,在战争还存在的时代,要依靠军事战略。因战争是政治继续,是流血的政治,政治是不流血的战争,二者关系十分密切。只有依靠有强大军队力量和正确的战略决策,方能保持政治的稳定,只有政治稳定,才能发展经济和改善人民生活。从战争的效果看,一个正确的军事战略可以取得决定性胜负,收到保卫国家和人民安全的良好效果。反之如果战略不正确,就可能导致重大的损失,甚至国破、家亡,一切毁之于一旦。不仅无政治、经济可言,万民生命也难于保全。故不能不把军事战略,尤其是在非常时期放在首位,高度重视军事战略的研究。同时也就必然的要研究军事战略和政治、经济战略的相互影响,揭示政治、经济、军事内在的联系和发展规律性,借鉴军事战略中有益思想和经验,才能制定出高质量的经济发展战略。

战略发展过程是以军事战略为首,这并不是贬低经济发展战略的地位和重要性。经济发展战略是战略发展的高级阶段,它不仅不同于军事战略特点,而且它具有广泛性和复杂性。经济是政治、军事的物质基础,有了强大的经济实力,军队才有可靠的物质后盾,军事战略才有可能实施的物

质条件，经济比战争有更广大的范围和复杂的各种活动，其深度和广度都远远超过军事活动，故从战略观点看经济战略是一种受各方面影响，与多种因素相结合的复杂战略，这也是战略发展上由单一战略向复杂战略发展的高级阶段。不仅说明经济战略有更高要求和制订的难度，也说明为什么经济战略要十分重视军事战略的联系和借鉴中国古代军事战略思想和理论的重要性和必要性。

中国古代是军事战略思想和学说十分发达的国家，有不少伟大的战略家和战略著作，成书比世界其它国家为早，具有斐声中外、至今不衰的宏篇巨著。比较著名的有：《孙子兵法》、《吴子兵法》、《六韬》、《黄石公三略》、《尉缭子》、《司马兵法》、《唐太宗李卫公问对》，后世称为武经七书。还有比较有影响的如《歇冠子》、《孙臆兵法》、《虎铃经》、《武经总要》、《纪效新书》等。《孙子兵法》是其中成书最早，驰名中外的一部兵法巨著，故研究《孙子兵法》对于经济发展战略有特别重要意义。

三、《孙子兵法》的特色和内容简介

（一）《孙子兵法》产生的历史背景和特色

《孙子兵法》（以下简称《兵法》）作者孙武，又叫孙武子，春秋末期齐国人。《兵法》又称《孙吴子兵法》或《孙武兵法》，书成于公元前五世纪的春秋末期，迄今约2600年历史，它比古希腊第一部军事理论著作《长征记》（作

者色诺芬，公元前403—前355年），罗马军队理论家弗龙廷（公元前103—前35）《谋略例说》等都要早得多，而且影响深远，可以说它是一部世界上最古老的，斐声中外的军事理论著作。《兵法》之所以能够中外驰名，贯穿古今并不是偶然的，主要在于它具有其它兵法不完全具备的特点。

《兵法》是代表时代精神，反映新的军事思想和理论的军事优秀著作。春秋末期，旧的奴隶制度走向崩溃，新的社会制度取代旧的奴隶制度，代表新制度的地主阶级登上历史舞台，封建制代替奴隶制是社会生产力的解放和发展。由于封建地主阶级向奴隶主阶级展开了政治、经济和军事的斗争，必然要引起各方面的改革，如军事制度、作战方式和战略、战术都要适应新的要求而变革，军制的改革主要是“作州兵”、“作丘甲”、“作丘赋”，即废除了奴隶和平民不能充当甲士只有贵族才能充当的限制，奴隶和平民可以因采用征兵制而充当甲士和部曲，就扩大了兵源和发掘武将人才，有利于新兴封建阶级向奴隶主阶级斗争，这是封建制的胜利。在作战方式和方法的改革方面，主要是车战退到次要地位，野战上升到主要地位，步兵在野战中的机动能力远远超过甲士在车战中的机动能力，在战场上出现各种机动的作战方式，如迂回、包围、侧击、奇袭等。其形式多样，战法多变，日新月异。《兵法》正是反映新的时代精神、兵制、作战方式改革的新的思想和方法，总结当时新的军事经验的一部划时代的著作。

孙子是代表新兴封建阶级利益，具有高度军事理论和军事实践的谋略家。孙武生于新旧社会交替，动荡时代，原孙武祖先是齐国田氏，也是武将的世家，在齐国攻打燕国的战

争中，孙武的祖父田书纵横捭阖立了战功，受封安乐为彩邑人，赐姓孙。又经过齐国“四姓之乱”在纵横捭阖的军事中为孙武提供洞察政治集团上层斗争的机会，锻炼他善于应变的机智才能，又继承田氏家庭先人军事的素养知识和经验。齐国“四姓之乱”以后，年轻的孙武到了燃起争霸之火的吴国去扮演角色，他在吴国观察其政治风云变化，潜心研究兵法，不久又亲身去指挥战争的实践机会终于到来了，吴王阖闾任令他为将军，参与吴国和楚国的大战，他为吴国立下卓越功勋。《史记·孙子吴起列传》中说“西攻强楚，入郢，北威齐晋，显名诸侯，孙子与有力焉”即是说公元前506年吴军对楚国实行战略奇袭，攻占楚国首都郢城，公元前484年吴军在齐国艾陵重创齐军，公元前482年黄池会盟，吴国代替晋国霸主地位，在这些重大的政治、外交、军队活动中，孙武都作出不可磨灭的战功的。从公元前512年任将军到公元前482年的黄池会盟，孙武有三十年的戎马生涯，具有丰富的实践经验。孙武和其它将军不同的特点是他是一个具有高度军事理论素养的卓越的兵权谋家。《汉书·艺文志》把汉以前的军事著作的作者分为兵权谋家，兵形势家，兵阴阳家，兵技巧家四类，兵权谋家也是所谓的军事战略家。孙子是当之无愧，首推巨擘的。但是孙子也很重视地形、天时地利、作战时机选择和作战方法与技巧，他对于这些方面都有卓越贡献，所以就不能把孙子只当作一个纸上谈兵的兵权家而已。《兵法》就是孙子的卓越军事思想和丰富实践经验的总结，所以《兵法》成为震动中外，叱咤风云的，有声有色的，有血有肉的亘古的伟大军事著作。