

抓住第四次
创富的
机会

Intelligence of a billionaire

亿万富翁的智慧

——抓住第四次创富的机会

烨子 / 编著

智慧 胆识
信息
贫穷 造就了他们

北京出版社

Intelligence of a billionaire

亿万富翁的智慧

——抓住第四次创富的机会

烨子 / 编著

图书在版编目 (CIP) 数据

亿万富翁的智慧：抓住第四次创富的机会 / 烨子编著.

北京：地震出版社，2002.5

ISBN 7-5028-2088-4

I. 亿… II. 烨… III. 企业管理—经验—世界 IV. 279.1

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2002) 第 034484 号

亿万富翁的智慧

——抓住第四次创富的机会

烨 子 / 编著

责任编辑：蒋浩旋

责任校对：张晓梅

出版发行：地震出版社

北京民族学院南路 9 号 邮编：100081

发行部：68423031 68467993 传真：68423031

门市部：68467991 传真：68467972

总编室：68462709 68423029 传真：68467972

E-mail: seis@ht.rof.cn.net

经销：全国各地新华书店

印刷：北京市顺义康华福利印刷厂

版 (印) 次：2002 年 6 月第 1 版 2002 年 6 月第 1 次印刷

开本：787×1092 1/16

字数：180 千字

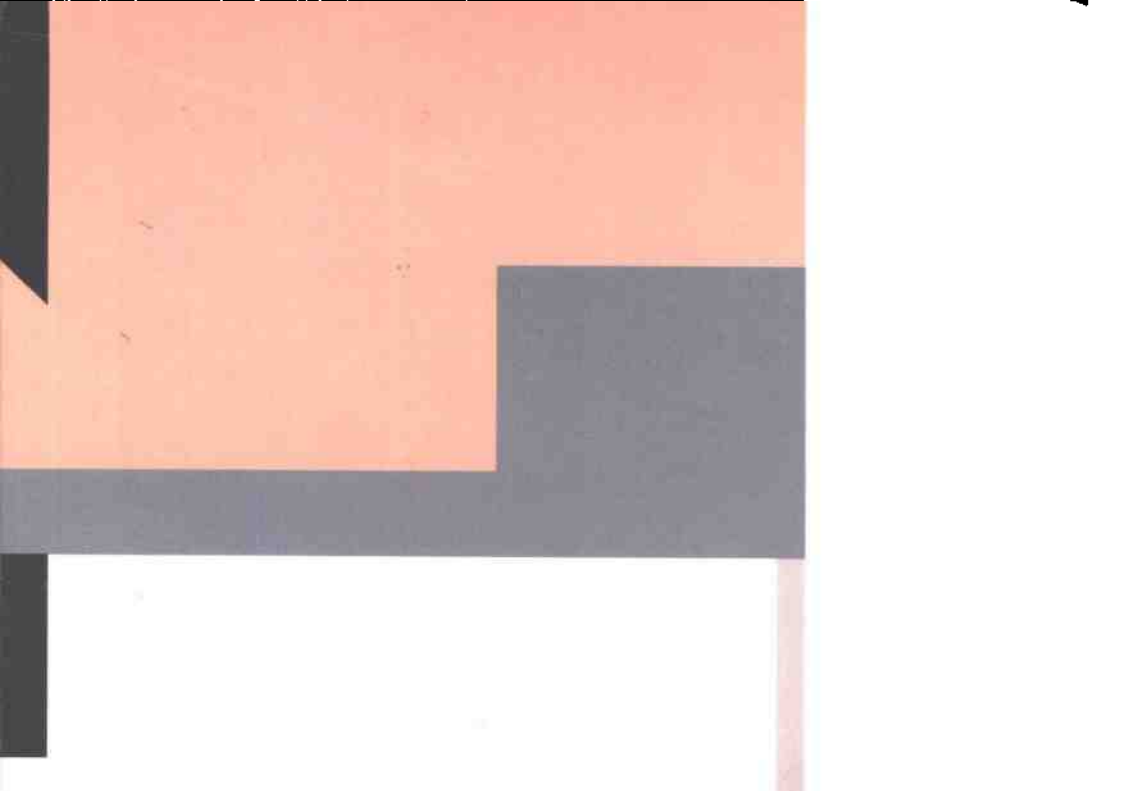
印张：13.125

印数：00001~10000

书号：ISBN 7-5028-2088-4/Z·131 (2643)

定价：23.00 元

(图书出现印装问题，本社负责调换)



在三次巨大的创富机会之后，中国人民又面临着 20 年来的第四次创富机会。这同样是一次巨大的机会，完全可以和前三次机会媲美，甚至有过之而无不及。机会当前，能不能抓住，就要看各人的本领和造化了。

“他山之石，可以攻玉”。

富裕是人人都向往的事。

虽圣人如孔夫子，亦未能免俗。

责任编辑：蒋浩旋

封面设计：之 然

Intelligence of a billionaire



地
东
出
版
社

目 录

金融资本家的“手腕”

——记希望集团总裁刘永好

对于今天的我个人来说,财富本身已经不重要了,用财富去改变周围的环境,尤其改变其他人的生存状况,让朋友和企业员工们的自身价值得到体现,让他们不断成长,这是我今后最大的追求。

- ☞ 财富和良心的最佳结合 / 2
- ☞ 自古老板苦中来 / 3
- ☞ “以退为进”的领导法则 / 5
- ☞ 人才效益 / 7
- ☞ 经营产业同样要“对症下药” / 8
- ☞ 企业应注入高科技的血液 / 12
- ☞ 创富历程 / 14

鲜花拥吻聚财精灵

——记欧亚集团总裁杨斌

在多化经营中，每种经营不可能一帆风顺，我们的责任是在经营中不断地学习、改进。

- ❑ 绝不放过任何一次机会 / 16
- ❑ 用纯商人的眼光分析市场 / 18
- ❑ 聚资本换财富 / 23
- ❑ “中西结合”的农业经营模式 / 25
- ❑ 老板、科技、人才统一战线 / 27
- ❑ 创富历程 / 31

荣氏家族接班人

——记中信泰富总裁荣智健

在商言商，任何企业合作，可为我们带来巨大的经济利益，我主持的公司是国家的，我必须对国有资产负责！所谓振兴民族航空业，我们不能像过去那样只算政治账，而不算经济账。

- ❑ 天生我才必有用 / 33
- ❑ 不断追求，知难而进 / 35
- ❑ “蛇吞象”吃掉“恒昌” / 38
- ❑ “移形换景”收购“泰富发展” / 44
- ❑ 创富历程 / 45

紫檀王国里的女当家

——记香港富丽华国际集团董事长陈丽华

所谓“不争”就是专心致力于企业的自我完善，而不去与别人争强斗胜。我就意味着广泛收集市场信息，深入研究消费需求，积极改善生产经营，努力挖掘内部潜力，使质量精益求精，使效率高了又高，使浪费少之又少，使服务好之又好。

- ☞严管出细活 / 48
- ☞勇往直前 / 50
- ☞慈母般对待工人 / 53
- ☞钟情 / 55
- ☞扩展到世界领域 / 57
- ☞创富历程 / 61

企业界的长青树

——记万向集团总裁鲁冠球

单纯赚本国的钱，不算什么本领；有本领，就要去占领国际市场，赚外国人口袋里的钱。

- ☞企业策略应适时 / 63
- ☞会计效益 / 67
- ☞从德隆口中抢“食” / 68
- ☞化挑战为机遇 / 71

☞鲁冠球“吃透”乡镇企业 / 72

☞创富历程 / 76

苦锅里熬出来的富翁

——记金花集团总裁吴一坚

干什么事情，最终都要落实到人身上，因而提高员工的文化素质显得尤为重要。一个企业应该多组织一些活动，让人多一份经历，多一份启示。

☞苦难是最好的老师 / 78

☞不断进行企业模式改制 / 81

☞管好企业内部 / 85

☞“公益”赢得“信誉” / 89

☞有事去凑钱，而不是拿钱去等事 / 92

☞创富历程 / 98

药业大亨，劈波斩浪

——记海王集团总裁张思民

今天，以独断和金钱来行使权力的时期正在成为过去。取而代之的是以知识、以修养、以价值观等构成的权力。因此，做生意必须靠智慧来“吃饭”。

☞追求“险”和“大” / 100

☞商品文化化，文化商品化 / 104

☞适时调整策略 / 108

书生意气，商贾本色

——记西安海星集团总裁荣海

让自己置身于优良的人才之中。组织一支优秀的团队，不要害怕与人分享荣耀、责任与权利。创业的过程是很辛苦的，且在公司逐渐扩大时，工作也不会有所缩减，只是工作内容有所不同。

创富历程 / 116

把握人才 / 119

困难不可怕 / 121

把握“多元化” / 123

创富历程 / 126

哲学中的富翁

——记卓达集团总裁杨卓舒

精明的企业家绝不放过任何眼前所出现的稍纵即逝的机会。只要有鱼，不管大小就马上撒网；只要有利，不管厚薄便立即投资，实行跨行业经营，不失为赚钱的一个妙方。

知识经济第一 / 128

责任心、爱心——卓达动力之源 / 129

用哲学驾驭市场 / 131

创富历程 / 143

每一丝机会都能嗅到

——记华达集团总裁李晓华

生命是一连串的抉择，一个错误的选择可能毁掉一生。有时我会想，生存的意义，就在于有机会做出一个引导未来成功的正确决定。

☞在苦难和挫折中积淀人生 / 145

☞为中国人出口气 / 151

☞创富历程 / 154

中国最年轻的亿万富翁

——记大连实德集团总裁徐明

降低成本，就等于增加了利润，精明的企业家都深明此道。我在产品的生产经营中正是遵循这一原则，才使企业获得了丰厚的利润。

☞创新引导消费 / 156

☞认准新兴产业——足球 / 159

☞创富历程 / 167

挺起民族脊梁的企业家

——记北京通产投资集团总裁陈金飞

现在国内很多人会随着企业被一起淘汰，就是因为他们喜欢按照老规矩做事，以致无法求变。同时，你必须想想停在原地的风险。不进则退，任何企业的衰退半危及其生存。

☞ 树立民族精神 / 169

☞ 创新求发展 / 172

☞ 钱与尊严的较量 / 174

☞ 创富历程 / 177

氟少了，钱多了

——记格林柯尔控股有限公司总裁顾维军

“商场无常法”，善于发现机遇，把握机遇，出奇制胜，是一个企业家必备的素质。有人问我为何能在环保制冷剂方面取得成功，我想机遇的青睐是一个重要因素。

☞ 顾维军欲搏世界制冷剂老大 / 179

☞ 借“科”赢利 / 183

☞ 有意增持科龙股份不超 30% / 185

☞ 创富历程 / 187

资本运营天才

——记东方集团总裁张宏伟

过去讲精神就是力量，现在是信息就是财富。谁最先获取信息、谁拿到的信息最准确、谁对信息的分析最精辟，谁就能在商战中立于不败之地。

☞资产动作是加法，资本动作是乘法 / 189

☞抓住“外资” / 194

☞创富历程 / 197

金融资本家的“手腕” ——记希望集团总裁刘永好

希望集团成为中国民营企业的龙头老大，刘氏兄弟被《福布斯》杂志排名为中国大陆首富。从1000元到83亿元，这种爆发式的财富递增，会令每一位白手起家、立志创业者怦然心动，为此震惊。可谁又会想到兄弟四人当初是卖掉自己的自行车、手表、12英寸黑白电视及一些值钱的东西才凑足1000元钱的。

刘永好

财富：83 亿元

年龄：52 岁

出生地：四川新津

教育背景：大学

主要公司：新希望集团

总部所在地：四川成都

首次证券市场融资：深圳（1998 年 3 月）

主要行业：饲料

财富和良心的最佳结合

办好自己的企业，脚踏实地地做，一步一个脚印，做一个守法公民，做一个守法的企业家。这就是企业家的良心，这就是企业家的财富和良心之间的结合点。

刘永好走在大街上，常常有人这样问，“你是刘永好，请问一下牛肉吃得吗？”“我觉得这个问题其实已经涉及到了一个信誉危机问题，非常严重，因为人们不放心你。”

精明的刘永好认为，在中国的企业里，是有一些不规范的行为，但真正的大企业不会这么做。为什么呢？这样做成本太高。他说他们的企业，“东方”与“南方”一共130多家饲料厂，假设其中一个厂用了些乱七八糟东西，人家会说希望饲料怎样怎样，那谁还敢买他们的饲料？谁还敢吃他们养的鸡和猪？所以他认为规模与企业的生存是相关的，当企业做大以后，创业的社会责任感就增了，他就得有良心。

另一方面，他觉得今天社会对企业家有些过高的要求。企业家就是企业家，他认为要是能够办好自己的企业，脚踏实地去，去解决就业、创造税收、把握好自己的产品的质量，为社会生产合格的产品，这就是讲道德，这就是有良心。

究竟企业家的良心在哪里呢？

现在很多人总觉得好像这个企业家不怎样，捐赠社会不多。我们不能简单地看捐赠社会多不多而说他良心好不好，牟其中捐赠社会也蛮多的，但是他这边骗钱那边拿来捐，或者说这边贷款那边捐。这种做法究竟是不是有良心？他认为办好自己的企业，脚踏实地地做，一步一个脚印做一个守法公民，做一个守法的企业家。刘永好觉得这就是企业家的良心，这就是企业家的财富和良心之间的结合。真正脚踏实地地自己的事，照章纳税、解决就业、创造财

富，大多数企业家都这样做的时候，国家就发展了。

财富和良心是一个很有意思的话题，很多企业家都不知所措，有大智大勇的刘永好的确是很有“良心”，他是一个实实在在的企业家。

自古老板苦中来

作为一个优秀的企业家，仅靠吃苦的精神还是不行的。民营企业初期更多凭的是胆量和拼搏精神。

他小时家里很穷，20岁前还没穿过鞋。1982年下海前，是一个普通的教师。当时不敢奢望挣多少钱，只是想怎么做都会比当时每月38元的收入高吧。

开始想当万元户，那时万元户了不得。结果经过一段时间的奋斗，达到了这个目标。以后百万、千万、上亿，甚至几十亿，都一步步实现了。现在对他而言，再多1个亿和多几百块钱没什么区别，因为当足够满足自己生活所需后，钱已经不是你追求的最终目标。比如现在，他单是一年在民生银行的分红就好几千万，也就是说我完全不做别的公司，也可以活得很舒服。但是，当一个人只把挣钱当作他追求的惟一目标时，那正是他最悲哀的时候。

他觉得一个人童年养成的习惯很难改变。比如他就喜欢吃老三样：麻婆豆腐、辣椒和回锅肉。你现在几万元请他吃一顿，也不觉多好。

他一般晚上睡得比较晚，经常读些国内外报刊。有个秘书班子，他们专门帮刘永好搜集各方信息。对一个有规模的企业，紧跟社会发展很重要。要站得高，及时发现社会上出现的问题。你们不要问刘永好名牌、明星的话题，他没这方面兴趣爱好。