



区域人群文化丛书

宁波商人

林树建 著



区域人群文化丛书

主编 邹逸麟
副主编 王振忠

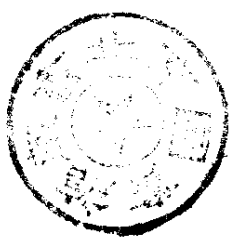
福建人民出版社

98
F729
16
2

宁波商人

林树建 著

XHJ53/26



宁波商人
NINGBO SHANGREN

林树建 著

*

福建人民出版社出版发行
(福州东水路 76 号 邮编:350001)

福州屏山印刷厂印刷
(福州市铜盘路 278 号 邮编:350003)

开本 787 毫米×1092 毫米 1/32 6.125 印张 4 插页 124 千字

1998 年 2 月第 1 版

1998 年 2 月第 1 次印刷

印数:1—5000

ISBN 7-211-03090-9
G·2107 定价:9.10 元

本书如有印装质量问题,影响阅读,请直接与承印厂调换

丛书总序

“一方水土养一方人”。历史上人文现象的地理分布、变化和扩散是历史人文地理学研究的主要内容之一。不同区域的文化、经济背景,孕育了各地不同的人群性格。中国幅员辽阔,各地自然条件纷繁复杂,风俗习尚也丰富多彩。早在先秦时期,中国人就对各地的人文现象给予了特殊的关注。《礼记·王制》篇曾指出:“广谷大川异制,民生其间者异俗。”在数千年自给自足的小农社会中,世世代代环境的熏陶和文化传统的规范,造就了具有不同社会特征的各地人群。尤其到了明清时期,随着社会动荡,人口压力的进一步增大,自然灾害的频繁发生,各地的社会经济结构都有了相当大的变化,生计追求在很大程度上成了各地区人群的首要问题,救荒也就成为整个社会普遍关心的话题。17 世纪中叶就有人指出:

重农固为务本,但今人稠地窄处,竟有无田可耕,因其土俗,各有力食之路,便非游手,此亦救荒源头。(《祁彪佳集·救荒小考》)

这是对治生手段的一种崭新的认识。显然,各地区的芸芸众生,都“因其土俗”,开拓自己的“力食之路”。经过数代的家传户习,不同区域的经济背景和文化传统,也就塑造出各地不同的人群性格,并逐渐成为纵向遗传和横向衍播的民俗传承。

于是,在浙东的会稽山麓、镜湖之滨,涌出了大批砚田笔耕、游幕四方的“绍兴师爷”;皖南的黄山白岳之间,则孕育出呼朋引类、席丰履厚的“徽州朝奉”;晋中盆地的祁、太一带,出现了汇通天下的“山西票商”;来自白山黑水间女真后裔,入主中原大地后,形成了一批靠铁杆庄稼为生的八旗子弟;……这些闻名遐迩,具有鲜明地域色彩的区域人群,在近数百年来,曾不同程度地对中国社会产生了深刻的影响。

中国人素有“沾着乡土的心理”,对桑梓乡土的眷念,总是一种难以割舍的文化天性。不同区域的人群成员在移居他乡时,都竭力保持某些他们原有的生活方式、饮食习惯和其他的社会风俗习尚。这往往会给侨寓地深深地打上区域人群的性格烙印,程度不同地引起整个社会风尚的变迁。

鉴于以往学者多注重于对中国人整体作宏观性的探讨,但对“吾国吾民”作系统的区域性的文化透视,则迄今未见。因此,我们推出这套丛书,意在加强这方面的探讨,以期对社会群体和社会阶层的研究有进一步的认识。基于以上认识,本丛书选择历史上特定时期具有明显区域特征的人群,加以文化透视,力图透过对区域乡土背景、各地人群的精神生活和心理世界的把握,由下而上地展开对中国社会深层结构的揭露。我们衷心希望能得到学术界的大力支持,也盼望有更多的研究论著加入本丛书的行列。

编 者

1994年3月

目 录

丛书总序.....	(1)
一 引 言.....	(1)
二 地处海滨,经商成风.....	(10)
(一) 河姆渡人,开辟草莱 ——滨海地区原始文化影响	(11)
(二) 商舶骛趋,买办辈出 ——通商诸国外来文化影响	(13)
(三) 经世致用,悯商重贾 ——浙东学派思想文化影响	(27)
三 冒险创业,胆识独具.....	(33)
(一) 机敏善变,趋时求新 ——宁波商人的经营行业	(34)
(二) 航海梯山,视若户庭 ——宁波商人的活动地域	(53)
四 手腕灵活,经营得法.....	(72)
(一) 思深虑远,运筹帷幄.....	(72)
(二) 参酌古训,不泥古法.....	(75)

(三) 威惠兼施,宽严有度.....	(82)
(四) 谋出于实,策精于算.....	(88)
五 以诚为本,以信昭人.....	(99)
(一) 诚实经商,弃取有道.....	(99)
(二) 货真价实,信誉卓著	(105)
六 敦重乡谊,共御风险	(116)
(一) 敦重乡谊,同乡扶助	(116)
(二) 风雨同舟,和衷共济	(120)
七 抵御外侮,赞助革命	(123)
(一) 奋袂同仇,正义凛然	(124)
(二) 力挽利权,杜塞漏卮	(141)
(三) 芥视千金,赞助革命	(150)
八 情趣高雅,乐善好施	(156)
(一) 清操励俗,志趣儒雅	(156)
(二) 富不忘本,崇尚俭朴	(160)
(三) 慷慨解囊,乐善好施	(166)
九 结语.....	(179)
后 记.....	(184)
主要参考文献.....	(186)

一 引 言

宁波习俗崇商，乡民四出营生。以商起家者，衡宇相望。“满路皆商贾，穷愁独缙绅。”在他们看来，做官不如经商。民间流传这么两首歌谣：“囡囡宝，依要啥人抱？我要阿爸抱，阿爸出门赚元宝。”“小白菜，嫩艾艾，丈夫出门到上海，上海‘末事’（东西）带进来，邻舍隔壁分点开；小白菜，嫩艾艾，丈夫出门到上海，廿元廿元带进来，介好丈夫哪里来？”

宁波，是一座古老的滨海商城。民国《鄞县通志》载，这里“市廛云连，巍墙高矗”，“夹道商铺，鳞次栉比”，孕育了一代又一代深谙商贾之道的宁波商人。

所谓宁波商人，是指旧宁波府所属鄞县、奉化、慈溪、镇海、定海、象山六县从事商业经营活动的区域人群。余姚县、宁海县一度隶属宁波，习惯上宁波商人也包括余姚籍和宁海籍商人。旧时，商业与金融业、航运业，乃至工业经营活动联系紧密，人们往往将从事这些行业经营的人泛称为商人。习惯上宁波商人也包括这些实业家。

说起宁波商人，人们自然会想到名噪一时的沪上闻人虞洽卿。

三北轮埠公司总经理虞洽卿的写字间，墙上挂着一幅蒋介石的戎装照片。这是蒋氏任北伐军总司令时照的，照片上有

他亲笔题词：“洽卿乡兄惠存，蒋中正赠”。以前，有人传说虞是蒋的寄父，此乃无稽之谈。而虞是蒋的恩人，此话不假，连蒋介石本人也不否认。20年代初，蒋氏在上海证券物品交易所投机蚀本，曾挽叶琢堂去向理事长虞洽卿求情。虞素重乡谊，满口答应由交易所拿出6万元，资助这位宁波同乡去广东。蒋氏到广东后，飞黄腾达，不久当上了黄埔军校校长和北伐军总司令。他对虞洽卿赠资南下一事，久久铭感于怀。1930年，虞洽卿的母亲方氏去世，蒋介石派顾祝同代表他去虞宅登门吊丧。1936年虞洽卿旅沪经商满55年之期，恰逢他七十大寿，上海市总商会、四明公所、宁波旅沪同乡会联合为他祝寿，仪式盛大隆重。由上海市市长吴铁城及各界名流王晓籁、杜月笙、方椒伯等8人组成主席团，政府要员陈立夫等、各国领事、工商界著名人士荣宗敬等、青帮大亨黄金荣等800余人参加庆典，蒋介石也派代表到会致贺，可谓贵宾盈门，盛况空前。会上，“党国耆宿”、“商界元老”之类赞辞，不绝于耳。7月6日那天，还通知各商店一律悬挂国旗志庆。隔不了几天，上海工部局总董安诺德提议将西藏路繁华地段更名为虞洽卿路。10月1日，举行命名典礼仪式。那天，虞洽卿乘敞篷汽车在悬灯结彩的虞洽卿路巡行一周，然后登跑马厅看台，检阅万国商团华人队，神采奕奕，威风凛凛。其时，虞氏的三北轮埠公司债台高筑，资金周转不灵。在蒋氏授意下，国民政府网开一面，允准三北公司发行债券，使之暂作挹注，得以摆脱困境。投桃报李，这一年的10月19日（农历九月十五日）蒋介石五十大寿，虞洽卿以宁波同乡会名义，为蒋举行隆重的祝寿大典，酒绿灯红，笙歌达旦，并制印有“于甬有光”四字的烫金纪念册，褒彰蒋氏

为宁波人增光。抗战期间，虞氏辗转来到重庆，创设“三北运输公司”。蒋介石专门为他签发一纸手谕：虞记运输公司所运货物系军事急需之抢运物资，沿途军警一律不得留难。这张“手谕”十分管用，用虞氏自己的话说：“内地各路到处立关设卡，这些人勒索的本事特别强。阿拉介多货色，如果沿途多花了钱，赚头就不大了。”虞氏车队手握这柄尚方宝剑，在滇缅公路畅通无阻。1945年4月26日，虞洽卿在重庆病逝，蒋介石派员致送特大花圈，并亲笔书写“乡国仪型”四字，绣在红色绢条上，送到灵堂，以示悼念。殓殓时，这幅绢条覆盖在虞氏遗体上。7月24日，蒋氏又以国民政府名义发布褒奖令：“虞洽卿秉性忠纯，志识明达。早岁旅居沪渎，创兴实业，开发交通。辛亥淞沪光复，劳军筹饷，弗避艰危。抗战军兴，间关西来，耆期爱国，曾不后人。兹闻病逝，悼潜良深。应予明令褒奖，并将生平事迹存储宣付国史馆，用彰硕德，而励来兹。”得蒋氏照拂，运送虞洽卿灵柩的专轮11月20日自渝启航，24日晨抵沪，停泊在南京东路外滩码头。当即由数十辆卡车组成的仪仗队恭迎，行经虞洽卿路，停置在四明公所。下午2时，在四明公所举行规模空前的追悼大会，上海的军政界要员、工商界名流、青红帮帮首及各界人士数万人赴会，极尽哀荣。

宁波民性通脱，素善经商，从商者甚众。如蒋介石的祖父蒋玉表，曾在奉化溪口中街篴场弄口开设玉泰盐店，酿酒、卖盐，兼营食米、苔菜饼。蒋介石手撰《先祖玉表公行状》称：“公以货殖起家，兼居积盐鹺，生计日渐饶裕。”蒋玉表去世后，玉泰盐店由蒋介石父亲蒋肇聪经营。蒋肇聪为人精明，经商有术，盐店扩为三间店面，后设作坊，资本增至二三千银元，店内

有经理、账房、伙计、学徒六七人，生意兴隆。蒋介石就是在这片盐店楼上出生的。蒋肇聪撒手尘寰，蒋介石年仅9岁，玉泰盐店由其异母兄蒋介卿管理。后来兄弟析产时，这间店分给了介卿。蒋介石的娘舅孙琴风（蒋父继室孙氏之兄）和岳父毛鼎和（蒋元配夫人毛福梅之父）也都是商人。孙琴风在宁波浩河街开设森顺木行，毛鼎和在奉化岩头开设毛祥丰酒米店。蒋介石的父执辈和童年知交中，经商的就更多了。

宁波商人，鸦片战争后声势煊赫。上海租界，以洋人名字命名的马路不计其数，如以法国公董局法籍董事宝昌名字命名的宝昌路，以法国东路军总司令霞飞名字命名的霞飞路，以美国驻沪领事熙华德名字命名的熙华德路，还有喇格纳路、敏体尼荫路、皮少耐路、白赛仲路、蒲石路、福履里路、高乃依路等，而以中国人名字命名的只有三条街道，即灵桂路、朱葆三路、虞洽卿路。除了灵桂是上海道台、满洲旗人外，朱葆三、虞洽卿都是宁波籍巨商。

朱葆三曾任上海总商会总理，人称十里洋场的上海滩，清末民初流行这么一句话：“道台一颗印，不及朱葆三一封信。”朱氏生于道光二十八年（1848年），3岁时全家迁居定海，人们习惯上称他定海人。他14岁那年，父亲身患重病，求医买药，家境日渐困窘。为生计所迫，母亲方氏托一位宁波熟人，把他领到上海学艺谋生。他随身只带一只旧竹篋和一席旧铺盖，跟着那人到一家协记吃食五金店当学徒。

这是一家经销罐头食品和小五金的小店铺。他白天干活勤快，晚上关了店门，还不顾劳累，在灯下学打算盘、记账、商业尺牍。上海开埠后，华洋杂处，洋行林立，能讲上几句“洋泾

浜”英语，可以直接跟洋商洽谈生意。朱葆三是个要强的人，为了出人头地，决心攻读英语，可是每月规钱有限，缴不起学费。后经人介绍，他结识了邻近一家商号的学徒。这个学徒经济比他宽裕，曾每月花三块钱到夜校补习英语。他拜这位学徒为师，刻苦勤奋，把这位小先生的知识全学到手，还胜过了他。

朱葆三勤快、好学，深受店主器重。他 17 岁那年，协记的账房先生去世了，店主让他接替。三年后，协记经理去世，20 岁的朱葆三又升迁经理。他精于经营，当上经理后，协记生意日趋兴隆。不久，店主去世，协记五金店歇业。这时，朱氏已是经商有术、稍有钱财的小商人了。光绪四年(1878 年)，他用积蓄的一笔钱，在上海新开河开设慎裕五金号，专营大五金。他熟悉五金业务，料理店务调度有方，雇用的店员又都是由他严格挑选的行家里手，慎裕五金号营业蒸蒸日上。

朱氏年少气盛，不满足于做小商号老板。在上海虹口开设老顺记五金号的叶澄衷是他的同乡，他们结识后成为知交。在叶氏扶助下，慎裕五金号迁到叶氏产业福州路四川路口 13 号大厦营业。除继续经营大五金外，兼营机械进口业务。店面地段好，有气派，业务不断扩大，年年盈利，声誉日隆。光绪十六年(1890 年)，英商平和洋行的洋人大班，利用朱葆三在上海商界的地位和名望，请他担任平和洋行买办。他每年只需在 12 月 24 日(圣诞节前夕)去一趟洋行，平日不必上班，有要事相商，洋人反而移樽就教，到慎裕五金号去找他。他当平和洋行买办，不仅可以领取优厚的佣金，还受洋人庇护，沾光享有领事裁判权，清政府官员更是礼让三分，大大抬高了他的身价。他与在上海县署任主簿的袁树勋过往甚密。袁官运亨通，

光绪二十六年(1900年)升任苏松太道,经手庚子赔款事宜。庚款本息共计9.8亿两海关银,这笔巨款,以海关税、常关税和盐税作抵押,分39年还清。袁树勋在任时,各省每月所解由上海道库保管的这项专款,全部委托朱葆三存放在上海殷实的钱庄内生息。每天清晨,慎裕五金号的客厅里都坐满各钱庄的“阿大先生”(经理),等候朱葆三拆放头寸(指借款弥补差额)。朱氏在金融界俨然像一尊财神爷。

在这前后,朱葆三还投资金融保险业、航运业、工业,成为上海商界巨子。

在从事商务活动的同时,朱氏也参与各项社会活动。光绪三十一年(1905年),上海商务总会改选,曾铸任总理,他任协理。这一年的7月21日,上海商务总会反对美国限制华工人境和虐待华工,发起抵制美货和收回苏浙铁路利权斗争,他积极组织各行业投入这场工商界反帝爱国斗争。也是这一年,上海城中绅商以马路工程局官办腐败为由,要求改为绅办,设立上海城厢内外总工程师局,朱氏被推选为办事总董。辛亥革命前夕,他和虞洽卿等宁波籍巨商发起组织宁商总会。宁商总会设在上海公共租界云南路,持有香港英政府注册的公共租界工部局第一号总会执照。这种执照,上海人称作“特别照会”,公共租界巡捕房未经会审公堂允准,不得任意入内捕人。这样,宁商总会便成为革命党人秘密集会、暂时避风的最好掩护所。这时,上海驻有清军五个巡防营。朱氏曾配合陈其美做巡防营统领姜国梁的策反工作,使姜倒戈反清。1911年11月3日,革命党人举行上海起义。清政府南京督署电示上海道:“上海革命事起,商团尽叛,已命南京、松江两地进兵。无论革命党、

商团，擒获者全数正法。”朱氏从道台刘燕翼处获悉这一消息，托词到斜桥寓所迁移家眷，潜往毛家弄商团司令部密告李平书。李闻讯后，立即组织商团火烧道县衙署，清兵措手不及，纷纷投降，当天全城为商团占领。

上海光复后，11月6日成立沪军都督府，陈其美任都督，沈缦云任财政总长。一个月后，沈去南洋募捐，呈请辞职。陈其美会同上海各界人士代表在味莼园集会，公认朱葆三“做人以信义为本”，推举他接任财政总长。其时，上海商业凋敝，金融恐慌，筹集款项十分艰难，赋税又因庆祝上海光复概予豁免，大宗款项全无着落，而每月用款恒逾百万之数。朱葆三以“毋苛捐，毋滥费，毋挠权”三毋相约而受职。他处处以革命大业为重，视事以来不领薪水，车旅之费自掏腰包，所聘顾问、参议，也都只尽义务，不取分文。为解决光复后浩繁的军政急需费用，沪军都督府打算动用前清上海道存放在各钱庄的庚款，而末任道台刘燕翼已在11月16日将存在各钱庄道库公款的存折送交公共租界领袖领事薛福德保管，并在11月18日登报声明：“鄙人现已停止办公，如有来宾以公事投谒者，恕不接见”，避入租界，诸事不管。钱庄按照规定，付款须凭折办理，各国驻沪领事借口尚未承认革命政府，拒不交出存折，双方相持不下。后经各存款钱庄多次磋商，商定道库存款由朱葆三出面具名给予收据核收，倘有外人干预，由沪军都督府承担责任，务使钱庄不受亏累。由于刘燕翼一走了事，而朱葆三一言九鼎，信誉卓著，所以有“道台一颗印，不及朱葆三一封信”之说。

沪军都督府为充裕财源，曾筹组中华银行，发行军用钞票。股东大会上，成立董事会和执行部，推举孙中山担任董事

会总董，朱葆三为董事。孙中山就任中华民国临时大总统后，辞去中华银行总董之职，改选朱葆三任董事长。一度中华银行军用钞票风潮骤起，朱葆三出面向承裕、恒祥等 15 家钱庄商借 10.5 万两白银，每家钱庄以军用票 1 万元作抵，议定利息按市折扣 1 厘，以维持军用票信用。1914 年 6 月，朱氏被选为上海总商会协理。翌年，总理周晋铨调任上海道尹，推举朱葆三为总理。

朱葆三不仅参与政治活动，还热心公益事业，捐资赞助中国红十字会、华洋义赈会、上海公立医院、妇孺救济会、上海商业学校、同济医工学校、定海公学等慈善机构和学校。1926 年夏，上海时疫流行，他所办的时疫医院人满为患，经费短绌。他不顾年迈体衰，冒暑前往医院察看，顺道劝募捐款。终因年老气血俱衰，伏暑积食，加上胞弟朱捷三在故乡定海去世，手足情深，悲痛难以自制，于 9 月 2 日在上海西门外斜桥寓所病故，享年 79 岁。他去世后，上海法租界公董局破例以他的名字命名马路，现在的溪口路，就是当年的朱葆三路。

朱葆三的人生经历，在宁波商人中有一定代表性。宁波商人一般都出身贫寒，奋发自强，敢于冒险，志在四方，手腕灵活，经营有方，以信孚人，敦重乡谊，倾向革命，热爱乡邦，自奉俭约，乐善好施。这些也正是宁波商人的特有气质和性格。

宁波商人中头面人物，也有参与政治活动的，与官场人物过往颇密，有的还有候补道官衔。严信厚以李鸿章保委，曾于同治九年（1870 年）得候补道加知府衔，后又得任督销长芦盐务及河南官运等肥缺，积资巨万。虞洽卿也在光绪二十二年（1896 年）捐得候补道台衔，辛亥革命后被委为沪军都督府顾

问官及闸北民政总长、外交次长等职，1927 年任上海特别市临时政府委员，与孙中山、陈其美、蒋介石等均有交谊。虞氏曾支持辛亥革命、北伐战争、抗日战争。但也有政治上的另一面。1927 年，蒋介石发动“四一二”政变，虞氏曾支持其反共清党，“愿为后盾”。

当然，宁波商人并不都是富商巨贾，其中大多是属于劳动大众的小商小贩。《定海县志》载，小贩“在沪上者多在菜场摆设鱼鲜蔬果等摊，亦有在轮船或沿途叫卖食品杂货者，约数千人”。

1832 年，英国东印度公司高级职员米尔恩到宁波考察，在宁波住了 7 个月，他在笔记中曾写道：“其（指宁波）房屋建筑的整齐华丽，以及商业名声的无与伦比，在中国可称首屈一指。”1916 年 8 月 22 日，孙中山先生应宁波省立第四中学校长厉建侯邀请莅甬。次日，在宁波各界人士举行的欢迎会上，孙氏作热情洋溢的演讲，极口揄扬宁波商人的经营能力和创业精神。他说：“宁波人素以善于经商闻，且具有坚强之魄力。”并说：“宁波为通商大埠。宁波风气之开，在各省之先。凡吾国各埠，莫不有甬人事业，即欧洲各国，亦多甬商足迹。其能力与影响之大，固可首屈一指者也。”孙中山这段评语，洵为中肯之论。

二 地处海滨，经商成风

宁波古称鄞、鄮县、明州。明代避国号讳，改为宁波。相传，洪武十四年（1381年），明州才子单仲友应征赴京献诗，受到明太祖朱元璋赏识。一天，太祖龙颜和悦，仲友乘机启奏：“臣籍明州府，明与国号同，臣以为不妥，请万岁改之。”太祖觉得有理，沉吟片刻，说：“你们那里有个定海，海定则波宁，就改为宁波府吧。”从此，宁波这个地名沿用至今。

宁波濒临东海，扼南北水路要冲，素有浙东门户之称。这里是古代海上丝绸之路和陶瓷之道的启航港之一，“西南自岭粤，东北达辽左，延袤一万四千余里，商船番舶，乘潮出没”（雍正《宁波府志》）。所属各县，也都滨海。镇海县城东有座招宝山，险扼甬江口，气吞东海浪，当地人说是招财进宝之地。志载：“以其当海口，商舶所经，百珍交集，因以招宝山名之。”

一位哲人说：“人创造环境，同样环境也创造人。”宁波襟海带江，海道辐辏，“海外杂国，商舶交至”。得天独厚的自然地理环境和社会文化环境，对宁波商人性格特征形成，以及他们的文化观念和思维方式，有重要影响。宁波商人的性格特征，就是在滨海地区原始文化、通商诸国外来文化、浙东学派思想文化的多元影响下逐步形成的。