

發展中的

中國商業企業集團

发展社会主义商业集团，
深化改革，壮大组合优势，
搞活流通，提高企业素质，
为繁荣城乡市场、扩大对
外出口、改善人民生活作
出更多更大的贡献。

陈锦华
一九九一年六月

開拓創新 努力實現中
國商業的社會化市場化
集團化現代化

胡平

一九九三年
八月十日



3 0076 6170 9

92

F717

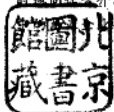
1

2

前言

为了适应社会化大生产和有计划商品经济发展的需要，随着我国经济体制改革的不断深化，在我国，商品流通领域出现了商业企业集团这一现代商业的经济组织形式。商业企业集团在建立和发展中显示出它的强大生命力。这种生命力表现在：第一，商业企业集团的建立优化了流通生产力的合理配置，发挥了群体优势，提高了规模效益；第二，通过集团内部企业之间强弱结合，带动了中小企业的发展，提高了商业的整体效益；第三，商业企业集团通过开展多角经营，趋利避害，有利于分散风险；第四，适应大市场、大流通的需要，充分发挥大批量经营的优势，降低流通费用；第五，利用集团优势，扩大信息交流，促进适销对路商品的生产和销售；第六，组建商业企业集团可以提高国营商业和供销合作商业的内部组织化、协调化水平，减少内耗，充分发挥国营商业的主导作用。可见，作为现代商业经济组织形式之一的商业企业集团的建立，是社会主义有计划商品流通发展的必然。

近年来我国商业企业集团的发展，引起了企业界、理论界和政府有关部门的普遍关注。1990年以来多次召开商业企业集团的理论与实践研讨会，全国19个省市，近60家商业企业集团的代表和理论界共同研讨了有关问题。为了能够使读者系统地了解国内外有关企业集团发展的理论和实践状况，为了能够及时地向读者介绍我国商业企业集团的发展现状，我们将《发展中的商业企业集团》这本书奉献给读者。



B

11.1.1995

本书在编写中力求能够从理论和实践的结合上探讨企业集团的特征及其发展的规律性,力图能够对于我国商业企业集团的发展做一个全面的概述。全书共分三篇:理论篇,是从对企业集团产生的历史考察开始的,系统地研究了企业集团作为一种世界现象出现的原因及其发展的规律性,进而研究了我国企业集团的建立和发展过程。在本篇着重研究了我国商业企业集团发展的现状、特征、作用以及组建商业企业集团所需要具备的外部环境和内部条件。实践篇,通过17个企业集团的材料系统地介绍了我国已经组建和正在发展中的商业企业集团。我们分别选择了不同类型的企业集团,介绍了他们各自的发展历程、集团结构情况以及内部管理体制。法规篇,收集了我国政府、部门有关组建企业集团的条例法规,为正在组建企业集团的单位提供了政策性的参考材料。同时还介绍了一部分商业企业集团的章程和内部管理制度以供借鉴。

参加本书理论篇编写的有:陶珪、王济光、顾士师、徐蔡燎、赵尔烈、蒋惠英、陈国辉、赵素丽、李翠芳、李殿平,由陶珪总纂;实践篇由各企业集团的同志分别撰写(名单附后),由赵素丽编辑,赵尔烈审定;法规篇由谢洁萍整理,张其洋审定。全书主编于瑜、陶珪、张其洋。孙绍军、焦淑华、王诚庆同志参加了部分章节的写作和资料编辑工作。由于编者水平有限,书中不当之处在所难免,殷切地希望广大读者批评指正!

在本书编写过程中,得到北京东安集团、中国社会科学院财贸所、商业部经济研究中心和辽宁人民出版社的热情支持和帮助,在此一并致谢!

编 者

序

企业集团是适应我国社会主义有计划商品经济和社会化大生产的客观需要而出现的一种新的经济组织形式。它的出现对于促进企业组织结构的调整，推动生产要素的合理流动，发挥国营大中型企业的主导作用，以及进一步增强国家宏观调控的有效性，具有重要作用。

当前我国的企业集团正在蓬勃发展，这是经济体制改革深化的标志。企业集团较早地在机械、电子、轻工、冶金、化工等部门发展起来，现在正向更广泛的领域扩展。近两年商业部门发展了东安集团、大连食品集团、上海新亚集团等一批商业企业集团，这对于巩固发展社会主义商业，稳定繁荣市场，建立一个具有中国特色的、有计划商品经济条件下的、商业流通体制，促进国民经济持续、稳定、协调发展，有着十分重要的意义。

我们发展企业集团，是为了解决经济发展中的实际问题，从当前情况看，通过发展企业集团有利于推动以下方面问题的解决：一有利于调整和优化企业组织结构，提高整体经济效益；二有利于打破地区、部门的界限，推动生产要素的合理流动，实现优势互补，提高专业化水平，充分发挥现有的生产能力的作；三有利于形成整体优势和综合功能，提高市场应变能力和技术创新能力；四有利于提高国际竞争能力，稳定并逐步扩大国际市场；五有利于提高企业组织的集中度，为加强宏观调控创造条件。这几个方面既是发展企业集团的目的，又是

检验发展企业集团工作成败的标准。为此,强调发展企业集团的目的性,是保证企业集团健康发展的根本。

当前发展企业集团正处于“完善提高,发育成型”阶段。为此,要通过壮大企业集团核心的实力,强化核心企业的投资功能;要发展企业集团的紧密层,实行统一管理,以保证企业集团成为一个有机整体;要发展资产联结纽带,使企业集团成为风雨同舟的利益共同体。为了保证使企业集团发挥应有的作用,企业集团必须具备四个基本条件:一是要有实力强大的集团核心;二是要有多层次的结构;三是核心企业与成员企业之间要有一定的纽带联结为一个有机整体;四是每个成员都是独立的企业法人,企业集团则是这些法人的联合体。企业集团可以各有不同的具体模式,可以通过不同的途径发展和组建,但都必须具备上述基本条件,否则就达不到预期的目的,也难以发挥应有的作用。

我国新旧经济体制正处在交替转换过程中,企业集团需要从集团的外部环境和集团内部管理方面不断完善,才能使这一新的经济组织形式具有强大的生命力。商业企业集团的组建时间较迟,更加需要不断地完善。商业是商品流通的组织者和承担者,商业的组织形式,必须同商品流通的规模和方式相适应。随着社会生产、流通和消费的发展,商业的组织形式也要逐渐由低级向高级,由单一向多样化发展,商业企业集团就是现代经济发展的必然产物,商业企业集团的组建和发展,除了要依循组建企业集团的共性原则外,也要十分重视商业活动的特点,要组建符合商业活动特点的商业企业集团。“发展中的商业企业集团”一书,总结了国内组建集团的典型经验,介绍了若干中国商业企业集团的组建和发展过程。同时,对有关企业集团的基本理论问题进行了比较系统的研究。这本书的出版对于推动商业企业集团的健康发展,无疑将起到重要作用。

我希望本书的出版能为推动我国商业企业集团的深入研究，为在中国建立适合国情的商业企业集团打下坚实的基础。

李锐

发展企业集团的要点与难点

——《发展中的中国商业企业集团》

出版贺兼序

孙效良

发展企业集团已成为热门话题。在这个时候，《发展中的中国商业企业集团》一书问世，无疑将推动企业集团研究的深入进行，有助于企业集团的健康发展。在表示祝贺的同时，也想借此机会谈谈发展企业集团的要点与难点。

为了保证企业集团的健康发展，我认为需要抓住两个要点：一是要有很明确的目的性；二是要坚持必须具备的基本条件。

我们发展企业集团决不是无目的的行为，而是有着十分明确的目的性，这就是解决经济生活中的实际问题。以下我国经济发展中迫切需要解决的问题，也是企业集团可以发挥作用的领域：（1）调整和优化企业组织结构，并带动产品结构、产业结构的调整；（2）推动生产要素合理流动，充分发挥现有存量资产的作用；（3）促进科研和生产相结合，使科研成果迅速转化为商品；（4）提高在国际市场上的竞争能力，加速外向型经济的发展；（5）提高企业组织的集中度，为加强宏观调控创造条件。如果通过发展企业集团，能够解决以上几个问题，或其中的一两个问题，就算是有了明确的目的性，就可

以避免盲目性。按正确的逻辑顺序,应当是,核心企业先有自己的发展战略和发展规划,然后根据现实战略发展目标的需要,组建和发展企业集团,决不能为组建企业集团而组建企业集团。

要使企业集团在以上几个方面发挥它的作用,特别是在结构调整和要素流动方面发挥作用,就必须坚持要具备一定的条件。一是每个企业集团必须由若干个独立的企业所组成,不能只是一个大型企业。二是企业集团内部要有多层次的组织结构。必要条件是两个层次,即集团核心和紧密层;充分条件是四个层次,即在必要条件的基础上,再加上半紧密层和松散层。三是要有一定的联结纽带把成员企业联结为一个有机整体。核心层与紧密层、半紧密层的联结纽带主要是资产纽带;与松散层的联结纽带主要是契约纽带。四是核心企业要有雄厚的实力和投资中心的功能,以便发挥主导作用。之所以要坚持这些条件,是因为“条件”与“作用”之间有着内在的因果关系。不具备这些条件,就不可能发挥企业集团特有的作用。

现在,有人提出,发展企业集团要防止一哄而起。这无疑是一个及时的警告。问题在于怎样防止一哄而起。我以为,只要坚持有明确的目的性和具备一定的条件,就可以有效地防止一哄而起,避免重蹈“先发展,后整顿”的覆辙。

发展企业集团的主要难点在于克服体制上的障碍。我国的经济体制改革,孕育了企业集团的雏形,但并未给企业集团的充分发展创造必要的环境和条件。举例来说,企业集团内部的基本关系是母、子公司关系,其它一切关系都是以此为转移的。突破地区、部门、所有制三个界限,发展企业集团的紧密层,在很大程度上还需要借助于股份制形式。但是,目前关于股份制不仅争议很大,而且没有法规规范,各项管理体制也是只承认行政隶属关系,不承认产权关系。在这种情况下,发展真

正的企业集团就相当困难。克服这个难点，我想应当从两个方面找出路：一方面要承认现状，研究、设计种种过渡形式和过渡办法；另一方面，要积极推动改革，为企业集团的发展创造条件。就发展企业集团来说，法人持股的股份制就可以在相当程度上满足需要了，而且这种形式是目前争论较少，与现行体制矛盾磨擦较小的一种股份制，应当有可能在实践中加以运用。

当然，企业集团的发展需要多方面的共同努力，需要从多方面创造条件。以上不过择其要者略叙己见，以求教于同行。

1991年8月10日

目 录

序.....	张彦宁 1
发展企业集团的要点与难点	
——《发展中的中国商业企业集团》出版贺兼序.....	孙效良 1
前 言.....	1

理 论 篇

企业集团产生的历史必然性.....	3
发展有中国特色的商业企业集团.....	75

实 践 篇

组建商业集团 促进企业发展	
——东安集团在改革中崛起.....	165
走股份制道路 发展企业集团	
——记北京天龙股份有限公司.....	174
北京华联蔬菜副食品联营公司的形成和发展	
——北京华联蔬菜副食品联营公司.....	181
上海新业集团的组建和发展	
——上海新业集团简介.....	190
企业集团是发挥国营商业主渠道作用的有效途径	
——太原天龙商业贸易集团总公司的组建和发展.....	203
结合集体商业特点 走集团化发展的新路子	
——沈阳群星商业集团在改革中发展.....	209

大连食品集团的形成与发展

- 大连食品集团的崛起..... 222

大连渤海饭店集团的组建与发展

- 大连渤海饭店集团简介..... 233

发展中的国营青岛市茶叶集团公司

- 青岛茶叶集团公司的组建和发展..... 243

立志改革 大胆开拓

- 南方大厦股份集团公司的组建和发展 249

发展企业集团 开拓经营新路

- 广东食品集团公司 256

广州副食调味食品集团公司的组建、现状、问题、
设想和意见

- 广州副食调味食品集团公司..... 270

开展联合经营 搞活商品流通

- 湖南怀化柑桔集团公司..... 279

组建商业企业集团 深化股份制改革

- 武汉商场股份有限公司(集团) 291

在改革探索中奋进的武汉粮油食品贸易中心

- 武汉粮油食品贸易中心的发展 303

走集团化发展道路 发挥整体协作优势

- 贵州纺织品企业集团公司简介 312

办好企业集团 发挥规模效能

- 西安民生商业集团简介..... 323

法 规 篇

- 我国有关企业集团的政策法规..... 333

国务院关于进一步推动横向经济联合若干问题的

- 规定(摘录)..... 333

财政部关于国内联营企业若干财务问题的规定·····	336
财政部关于促进横向经济联合若干税收问题的暂 行办法·····	340
中国人民银行关于搞好资金融通支持横向经济联 合的暂行办法·····	343
国家物资局关于经济联合组织的物资分配、供应和 产品销售的暂行办法·····	345
国家统计局关于经济联合组织统计方法的暂行办法··	347
国家工商行政管理局关于经济联合组织登记管理 暂行办法·····	349
国务院关于深化企业改革增强企业活力的若干 规定(摘录)·····	351
国家体改委、国家经委印发《关于组建和发展企业 集团的几点意见》·····	352
国家体改委关于1988年深化经济体制改革的总体 方案(摘录)·····	356
国家体改委关于1989年经济体制改革要点 (摘录)·····	357
国家体改委关于在治理整顿中深化企业改革强化企业 管理的意见(摘录)·····	359
国务院关于设立全民所有制公司审批权限的 通知·····	361
中华人民共和国国民经济和社会发展规划和 第八个五年计划纲要(摘录)·····	362
国家体改委关于1991年经济体制改革要点 (摘录)·····	363
国务院关于进一步增强国营大中型企业活力的通知 (摘录)·····	365

国家体改委关于经济体制改革“八五”纲要和十年设想 (摘录)	365
国家计委、国家体改委、国务院生产委关于选择一批大型企业集团进行试点的报告	367
国家体改委关于企业集团组织与管理座谈会纪要	375
商业部关于进一步搞活国营大中型零售商业企业若干问题的通知 (摘录)	385
国家体改委、商业部、财政部关于深化国营商业体制和供销合作社体制改革的意见 (摘录)	386
商业部关于在治理整顿中进一步加强集体商业工作的通知 (摘录)	389
商业部关于继续深化、完善国营商业企业改革的 通知 (摘录)	390
我国部分商业企业集团章程	391
北京东安集团公司章程	391
北京市天龙股份有限公司章程	397
大连渤海饭店集团章程	404
青岛市茶叶集团公司章程	408
青岛市茶叶集团公司参股资金管理办法 (试行)	411
武汉粮油食品贸易中心简章	412
广州市南方大厦股份集团公司章程	417
甘肃百货纺织商业企业联合集团章程	423
甘肃省五交化商业企业联销集团章程	427
内蒙古KVSS羊绒企业集团章程	431
内蒙古羊绒集团章程附则 (草案)	439
沈阳市群星商业股份集团公司财务管理和会计 核算试行办法	441

理 论 篇
