

拿破仑智谋与商战



NAPOLEON BONAPARTE

夏蒙

福建人民出版社

XH2P4/22

97
F715
334
2

拿破仑智谋与商战

NAPOLUN ZHIMOU YU SHANG ZHAN

夏 蒙 著

福建人民出版社

一九九六年六月

C 536992

拿破仑智谋与商战
NAPOLUN ZHIMOU YU SHANG ZHAN
夏 蒙 著

*

福建人民出版社出版发行
(福州得贵巷 59 号)
华西医科大学印刷厂印刷
(成都市人民南路三段 17 号 邮编:610012)
开本 850 毫米×1168 毫米 1/32 13.125 印张 6 插页 287 千字
1996 年 6 月第 1 版
1996 年 6 月第 1 次印刷
印数:1—10000
ISBN 7-211-02721-5
C·56 定价:19.80 元

本书如有印装质量问题,影响阅读,请直接向承印厂调换。



拿破仑·波拿巴



上卷 智谋者的性格

第一章 自信+大胆=决断力

第一节	豪气干云.....	(4)
第二节	明察秋毫.....	(8)
第三节	专业智慧.....	(13)
第四节	誓不言败.....	(17)
第五节	无所不能.....	(21)
第六节	责无旁贷.....	(26)
第七节	大巧若拙.....	(31)
第八节	不为所动.....	(36)

第二章 时空方程

第一节	时不我待.....	(41)
第二节	多快好省.....	(46)
第三节	速战速决.....	(51)
第四节	纵览一生.....	(56)
第五节	轻重缓急.....	(60)
第六节	当断则断.....	(65)
第七节	定时定量.....	(70)
第八节	历史烟云.....	(75)

第三章 永远的“真诚”

- 第一节 飞越困难..... (81)
- 第二节 赢得密友..... (86)
- 第三节 笑看人生..... (91)
- 第四节 毫不气馁..... (96)
- 第五节 从头再来..... (101)
- 第六节 锐意创新..... (106)
- 第七节 积腋成裘..... (111)

中卷 智谋者的魅力

第一章 天生英才——领导素质

- 第一节 “爱”的技巧..... (120)
- 第二节 威在上立..... (124)
- 第三节 伺机而动..... (129)
- 第四节 强者姿态..... (134)
- 第五节 视死如归..... (142)
- 第六节 爱玩“险局”..... (147)
- 第七节 细密决断..... (152)

第二章 人尽其才——领导艺术

- 第一节 一鼓作气..... (159)

第二节	施加压力.....	(165)
第三节	礼贤下士.....	(171)
第四节	报告制度.....	(177)
第五节	虚心求教.....	(184)
第六节	刺痛对方.....	(190)
第七节	承担责任.....	(196)
第八节	驾驭人心.....	(201)

第三章 雄才将略——领导法则

第一节	信赏必罚.....	(208)
第二节	当心随从.....	(213)
第三节	先礼后兵.....	(218)
第四节	优先原则.....	(224)
第五节	政策原则.....	(230)
第六节	领导要领.....	(236)
第七节	言行一致.....	(241)
第八节	运筹帷幄.....	(247)

下卷 智谋者的实战理论

第一章 崭露头角

第一节	毛遂自荐.....	(257)
第二节	各个击破.....	(262)

第三节	胜利之源——自信	(267)
第四节	绝对领导	(271)
第五节	集中兵力	(275)
第六节	坚持最后五分钟	(280)
第七节	胜算在握	(285)

第二章 横扫欧洲

第一节	攻其不备，出其不意	(291)
第二节	知彼知己，百战不殆	(299)
第三节	总揽全局	(305)
第四节	乘胜追击	(309)
第五节	灵活变通	(314)
第六节	大胆攻击	(319)
第七节	当机立断	(326)
第八节	背水一战	(334)

第三章 流星殒落

第一节	命令战法	(340)
第二节	盛衰皆在布局中	(346)
第三节	冒险大王	(352)
第四节	一意孤行	(359)
第五节	围地则谋，死地则战	(365)
第六节	以退为进	(372)
第七节	重整旗鼓	(378)

上 卷

智谋者的性格

第一章

自信+大胆=决断力

我们不能忽略勇气、自信、大胆与决断能力的直接关系。

1796年，当年轻的拿破仑接替西莱将军出任意大利派遣军最高司令的时候，他曾说过一番名言评价其前任。

这段话掷地有声，充分显示了拿破仑的胸怀和魄力。

第一节

豪气干云

对于西莱将军来说,他最为欠缺的是决断能力。他的性格比较优柔寡断,而战争需要大胆的人。倘若一个人有独特的才能,但却欠缺决断力,那么,我敢断言,他并不适合战争。

——拿破仑对报界的谈话

西莱是否适合战争,历史早有公论,在此不用多费口舌。关键问题是,拿破仑所提出的性格(决断力)对战争的影响跟经营性格对商业竞争的影响在实际上大同小异或者说如出一辙。

追溯一下拿破仑的历史行踪吧。

在1795年的时候,法国派驻意大利的军队面临的最大问题是翻越阿尔卑斯山脉后,如何进驻意大利小城波若。

波若城有3000多居民,大都骁勇善战,颇有同仇敌忾和宁为玉碎、不为瓦全的精神。

意大利派遣军最高司令官西莱将军计划用法国军队当时最为狡诈、野蛮的一招:先派遣奸细进入波若,密谋策反,然后内外夹击,一举攻进波若。

然而,比西莱将军小22岁的青年军官拿破仑却在一片盲目的附和声中起身提出相反意见。

他认为,既然波若城的居民军事素质较好,那么,派遣奸细去卧底实则是最笨的一招,奸细倘若被发现并且被逮住,那么,这个计划就会全盘告吹。

他说：“我认为，真正应该实行的是正面的进攻，用强大火力去摧毁敌人的信心。只要我们大胆，再大胆，敌人的意志便不难被驾驭。”

拿破仑随即提出了具体的进攻计划，该计划周详而缜密，完全似出自一名身经百战的老将军之手。

最终，最高司令部联席会议采纳了拿破仑的意见。

对西莱将军来说，要按照比自己年轻许多，简直就是乳臭未干的“毛头”所拟定的计划行事，自己的威信和颜面夫复何存？于是，他选择了一种最体面的方式：“辞职”。

应该说，他那封长达 20 页的言辞恳切、充满激情的“辞职信”是一件珍贵的历史文物，因为它促成了拿破仑的青云之路。

次年，拿破仑当上了意大利派遣军最高司令，并且在波若的战争中显示了非凡的军事才能。

战争的进程完全握于他的掌股之间。23 小时后，固若金汤的波若防线被撕开，波若人举白旗向这位未来的法国皇帝投降。

谋略纵横

由蔡万春、蔡万霖组成的蔡氏家族，在商业实践中暗合了拿破仑有关胆量和勇气的言行。

这个大家族基本上可以用“白手起家”四个字来形容，经过 30 多年的发展，他们在台湾已经拥有四大集团公司：霖园集团、国信集团、国塑集团、富邦集团，在海外拥有多处房产，总计资产超过 50 亿美元。

创业伊始，蔡氏龙头的蔡万春仅仅是一个小小的保险公司推销员；而弟弟蔡万霖则是整日面朝黄土背朝天的农民。

但是，两兄弟都有一个共同的特点：能言善道、做事果敢。

这个特点让他们比别人更容易脱颖而出。

1957 年，台湾台北市第十信用社。蔡万春成为第二位董事会主席。

当时台湾岛内的金融形势异常严峻，银根紧缩、物价飞涨。而台北第十信用社是个很不起眼的小企业，在金融界默默无闻。

蔡万春经过广泛而深入的市场调查，觉得要想让“十信”尽快前进，必须选准一个突破口。

台北的商家企业不会被墨守成规的小银行所吸引住，他们比较感兴趣的是有信用、资金雄厚的大银行，这样做比较保险。

“十信”唯有大胆的另辟蹊径才能在先天不足的条件下与强手展开竞争。

经过近半年的深思熟虑，蔡万春果断地为“十信”未来的发展定下了基调。

“十信”于1959年推出了震惊整个台湾银行业的一元开户“幸福存款”。

当时台湾的银行有个不成文的规定，即储户必须拥有10元以上的台币（当时是旧分币）才可以开户。

“十信”的举措无疑是一场赌博。

一元开户，在繁缛的银行手续上只可能入不敷出，对银行的效益有损无益，但蔡万春相信：薄利甚或无利可以换取储户的信任与支持，这种感情投资终有报偿。

“十信”的“幸福存款”计划大获成功，“十信”门前排起了办理“幸福存款”的长队，有家庭主妇，有学生，有各行各业的小商小贩。

《福布斯》杂志中文版在一篇报道中指出：蔡万春正是凭藉着“幸福存款”所建立起来的信用度开始了在台湾的发展进程。

到1991年，“十信”已经成为拥有17家分社，10万社员，存款余额高达170亿新台币的巨型信用合作社，成为台湾金融界的中流砥柱。

蔡氏家族的发展史应验了一句俗语：“舍不得孩子套不了狼。”当然这只是一个比喻。蔡家兄弟正是用绳头小利“套”住了人心，套住了未来发展的轨迹和原动力。

蔡氏的大胆与拿破仑的豪气实际上都是建立在勇气与审时度势基础之上的。

“大胆，再大胆，法国就得救了。”丹东的这句名言至今震撼人心，而话

中的内质透现着英雄人物在面对厄境时的义无反顾，蔡氏对“十信”发展道路的选择和决断正遵循了“大胆无错”的原则。

那么，对我们的企业家来说，真正可资借鉴的东西是否仅此一点呢？

当然不是，需要特别指出：“大胆无错”仍然不能等同于“可以盲目大胆”。

真正的豪气是建立在自信和对形势的精确判断之上的，领袖人物之所以成为领袖人物，主要得益于他的洞察力。成功人士需要的是冲动与理智的完美结合。

第二节

明察秋毫

洞察能力绝对重要,我之所以自信大半得益于此。

——拿破仑日记摘录

拿破仑挥戈跃马的历史简直就是一部精彩的大戏。

当他还是个年轻军官的时候,曾把梅里美元帅 1744 年到 1745 年所拟定的作战计划详细研读了一遍。他承认自己受益匪浅。

这些有用的东西在以后的征途上发挥了重要的作用。

1794 年 3 月,当时的意大利派遣军欲进军阿尔卑斯山滨海地区。

可是,面临着一个颇让人为难的问题:这些地区的气候特点与地形特征究竟怎么样?

时为炮兵团长的拿破仑主动请缨,将勘察地形、提供气候变化参考资料的任务揽在自己身上。

他带上了两名勤务员,带上勘察地形所需用的一些仪表器具,出发了。

阿尔卑斯山的天气喜怒无常,一会儿日出一会儿雨,拿破仑跟凡杜尔与斯林来到阿尔卑斯山一处险要的山隘。

才开始工作的时候,天气晴好,碧空万里无云,拿破仑很快汗流浹背,他让凡杜尔脱掉了自己的外套。

一刻钟过后,善变的天老爷开始大发雷霆,一时电闪雷鸣,