

钟文 与海南农村金融

钟业昌 林明仁 陈良真 主编



中国科学技术出版社

96
F830.5
25
2

X464/11

钟文与海南农村金融

钟业昌 林明仁 陈良真 主编

中国科学技术出版社

· 北京 ·



3 0084 4461 8



127023

(京)新登字175号

图书在版编目 (CIP) 数据

钟文与海南农村金融 / 钟业昌等主编. - 北京: 中国科学技术出版社, 1993.12

ISBN 7-5046-1163-8

I. 钟...

II. 钟...

III. ①钟文 - 生平事迹②农村金融 - 海南 - 文集

IV. F830.6

中国科学技术出版社出版

北京海淀区白石桥路32号 邮政编码: 100081

海南省文昌县印刷厂印刷

※

开本: 850×1168毫米 1/32 印张: 20 字数: 480千字

1993年12月第1版 1993年12月第1次印刷

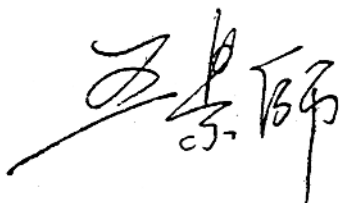
印数: 1—3000册 定价: 11.80元

序

改革开放的春风吹绿了祖国的第二大岛，给她带来了勃勃生机；开发建设突飞猛进，经济发展日新月异，到处呈现出盎然春意，一派繁荣，使我感觉到海南在变，在速变，在变新、变美、变好、变富，变得令人向往。

海南经济的发展离不开农村金融部门的大力支持。海南省农村金融事业的发展是海南省农行党组一班人认真执行党和国家政策，农金干部努力创业、辛勤工作的结果。十年来，钟文同志作为海南农村金融的最高决策者，对海南农村金融事业的发展和特区经济的腾飞，注入了滴滴心血。《钟文与海南农村金融》一书的编成出版，是钟文献身于农村金融事业的真实写照，它真实地记录了钟文同志几十年的金融生涯，特别是在1983年担任海南分行行长至今这段时间里，他更加努力学习，刻苦钻研，致力于金融改革研究，重视以理论指导实践，勇于开拓进取，在稳健经营中求得高速发展，从而创造出突出的业绩。钟文不愧是一位颇有建树的金融家和优秀的领导干部。该书对于金融工作者和社会各界朋友们都是很有裨益的，特别是对于分支行领导干部更有现实借鉴作用。本书共分为理论篇、管理篇和事迹篇。在理论篇中，收集了钟文近几年来亲自撰写的30多篇论文，其中有好几篇被评为全国全省的优秀论文。作为一个省分行的行长，工作千头万绪，可谓忙乎其忙，但他能够忙而不乱，见缝插针，善于挤出时间，紧紧结合自己的工作实际，潜心金融研究，撰写了数十篇论文，这种精神是难能可贵的。在管理篇中，主要是收集钟文的有关讲话和文稿，纵观全篇，可以看出钟文领导金融业的超前意识和开拓精神，可以看出钟文创造性思维对农村金融事业的指导

作用，可以看出钟文高超的管理才能和领导艺术。本书在理论篇、管理篇中，全面地反映了钟文的理论水平和管理才能之后，又编入事迹篇，这就使该书内容更加充实和丰富。由于钟文在理论方面有较深的造诣，又善于用理论指导实践，从而在管理方面创出突出业绩。花香“蜂”自来，海内外记者纷纷前往采访，撰写钟文的工作业绩和先进事迹，选入《群星谱》、《桃李芬芳》、《中外企业家成功之路》、《当代中国金融家治策通例》等书。编者选编入这些文章，是对钟文金融生涯中肯的评价，他的业绩正在海南农村金融史上留下重要的一页。钟业昌、林明仁、陈良真主编这本书很好。不论是对海南金融业的发展，还是对全国农村金融事业的发展都是很有指导作用的。在此，祝愿钟文与海南农村金融百尺竿头，更进一步。



1993年4月16日

注：王景师系原中国农业银行总行党组副书记、副行长，现任南方证券公司董事长。

前 言

自党的十一届三中全会以来，我国各行各业逐渐摆脱了人为的产品经济的束缚，有计划的商品经济、社会主义市场经济新体制也随之确立。与此同时，在金融界，大批旧体制下的金融部门领导人，在体制改革中正由原来的单纯的金融管理者向现代金融家转变，一批新兴的金融家在祖国的四面八方脱颖而出，他们日渐成为我国经济运行中和金融界中最有生气的骨干。他们为创办具有中国特色的社会主义企业做出了突出的贡献，所以总结其成功经验，学习和宣传先进人物，建设文明国家，这是我们这一代人责无旁贷的义务。

在中国最大的经济特区——海南省，中国农业银行海南省分行党组书记、行长、高级经济师钟文，正以其引人注目的风采，在中国“群星谱”舞台上崭露头角。他为发展海南农村金融事业，支持大特区经济超常规发展作出了积极贡献，从而被入选薄一波同志作序、党和国家十多名领导人题词、由中国优秀企业研究丛书编委主编的《群星谱》一书。该书以“勇于开拓的金融家”为题，赞扬“钟文行长是一位很有魄力的金融家”。他的可贵探索和卓越的贡献，不仅受到了党和政府的表彰和奖励，而且为海南农村金融发展史写下了光辉的篇章。

群星闪烁需要明净的长空。海南金融新星钟文的成长与海南金融业的日益发达是分不开的；而海南农村金融事业的发展，又是钟文解放思想，理论联系实际，勇于开拓，善于管理的结果。从海南到全国的数十家报刊，从《群星谱》、《中外企业家成功之路》、《海南大亨》、《特区省管理者》、《桃李芬芳》到专门以金融家为对象，撰写当代银行家的论著《当代中国金融家

治策通例》等书，无不记录着钟文与海南农村金融同步前进的足迹。他从1983年任海南农行党组书记、行长以来，同广大农村金融干部职工同甘共苦，为了海南农业的丰收，为了特区经济的腾飞，迈出了坚实的步伐，付出了过人的辛劳，经历了艰难的跋涉，进行了顽强的拼搏。所以认真研究钟文的金融生涯，对其有价值的有关文稿加以搜集和选择，编成专册，这对金融理论的发展和我国金融家素质的提高以及加深全社会对金融家的认识 and 了解，都将是很有裨益的。这就是我们主编本书的初衷。

本书分为三大篇：一是理论篇，包括钟文同志深入基层调查研究、参加国内外学术研讨会和联系实际在报刊上发表指导工作的以论文为主要形式的各类文章。显然，对有关问题的探讨和研究，随着社会的变迁，还有待于发展和深化，但这里面对有关问题的许多重要方面已经涉及和超前探索，本着了解钟文理论升华的全过程，研究钟文理论飞跃的质变，分析海南经济特区农村金融事业与特区经济超常规发展的关系，认识钟文金融理论在全国发达地区农村金融发展中的地位和作用，所以我们原原本本选录了钟文同志的理论文章。二是管理篇，包括近年来钟文同志以建设有中国特色社会主义的理论为指导，在全省分支行行长会议、全省三级干部会议上的重要报告、讲话稿，以及在海南省党校、海南大学金融大专班、全省分支行行长哲学研修班、所社主任培训班上的授课辅导材料，这些材料都渗透着钟文同志的心血和汗水，是他的实践和智慧的结晶，它从不同侧面、不同时期反映了勇于开拓的金融家钟文实行全方位、科学化方针管理、业务管理、行为管理、特殊管理的业绩。他依靠科学的管理手段，很快把十年前仅有4亿多元信贷资产的海南农村金融系统建成如今拥有1000多个营业网点，拥有70多亿元信贷资产的海南特区省的大银行，从而促使去年存款余额、贷款余额和利润分别比担任行长前的1982年增长了18倍、17倍和8倍，特别是主持建立了全国农村金融系统第一家省级电脑储蓄通存通兑网络，主持建立了海南特

区第一家专业银行证券交易部，支持海南新能源第一家民营企业进行股份制改组并发展成为海南股票在深圳上市的龙头股，支持海南第一家批发市场，办好十大农业出口基地，从而在特区金融机构林立、业务交叉竞争激烈之中立于不败之地。三是事迹篇，包括海内外记者、金融界同事发表介绍钟文与海南农村金融的事迹，以及钟文从行长转变为金融家的素质和条件等问题。

“成功和荣誉记录的只是过去和现在”。目前钟文同志牢记着党和人民的重托，再接再厉，努力创造着更有希望、更具魅力的未来。路正长，坎坷和曲折自然不会少。然而，开拓未来，建功立业正是历史赋予我们年轻一代的使命。

本书得到中央、省级有关报刊、《中国城乡金融报》海南记者站和王安铨同志的大力支持与协助，在此深表谢意。

编者

1993年3月18日

目 录

理 论 篇

认识银行信用的特征和作用 加强农业信贷资金管理.....	(8)
实行大包干责任制的生产队如何搞好会计核算工作.....	(10)
关于银行、货币、信用在社会主义社会再生产和流通中的 作用问题.....	(15)
试谈银行如何促进横向经济联合.....	(26)
发扬艰苦奋斗精神 开创农村金融工作新局面.....	(30)
用好银行贷款 进一步开发我区水产资源.....	(32)
在开放浪潮中开拓农村金融.....	(34)
试论建立海南经济特区金融市场.....	(36)
勇于探索 开拓前进.....	(45)
迎接挑战 适应形势.....	(48)
利用香港金融优势 促进海南金融体制改革.....	(50)
立足支农 全面开拓.....	(56)
认清形势 振奋精神 为支持大特区农村经济发展作出新 贡献.....	(59)
准确把握信贷政策 促进经济稳步发展.....钟文 陈琳	(64)
信贷资金运用要抓主要矛盾 认真贯彻向农业倾斜的 政策.....	(72)
试论领导决策的科学化.....	(79)
提高干部素质 搞好金融工作.....	(85)
从香港证券市场的发展看开放海南 证券市场.....钟文 林明仁	(89)
90年代香港经济发展与加强琼港金融合作的 考察报告.....海南省港澳经济研究会赴港考察团	(94)

管好用活农贷资金 扶持发展庭院经济	(100)
海南农业必须超常规发展.....王小伟 崔建明	(107)
我省农村金融工作的回顾与展望.....	(109)
加强学会工作 促进业务发展.....	(115)
银行工作重点要放在提高经营效益上.....	(120)
对加强特区金融队伍思想政治工作的思考.....	(125)
大特区需要全能人才.....	(132)
探索农业银行高效益发展的新路子.....	(136)
农村金融业务要有更大发展.....	(143)
谈庭院经济.....	(148)
发挥信贷资金催化剂作用 支持特区农业超常规发展.....	(151)
抓好“教、清、整”，促进特区农行健康发展.....	(154)
认真学习十四大精神 加快农村金融改革步伐.....	(156)
历史性的跨越.....成亚鸣 陈良真	(160)
走搞活特区农村金融新路.....莫壮衡 陈良真	(163)
加大农村金融改革力度.....	(165)
农业银行要面向市场拓展业务.....	(167)
海上海南 呼唤投入.....莫壮衡 莫壮才 陈良真	(174)
新年之际的回顾与展望.....	(177)
科技兴行，加快电子化步伐.....	(181)

管 理 篇

努力开创我区农村金融工作的新局面.....	(187)
加强信贷资金管理 做好海南“特”字文章.....	(190)
关于开发性农业贷款问题的发言.....	(202)
大力组织资金 支持农业丰收.....	(205)
深化改革 集约经营 支持海南开发建设.....	(210)
控制总量 调整结构 为促进农村经济稳定发展作 出新贡献.....	(223)

关于进一步支持农业生产问题.....	(238)
合理运用资金 讲求贷款效益.....	(248)
开拓发展的10年.....	(252)
认真做好供销信贷管理 发挥信贷资金最佳效益.....	(255)
大力发展外汇业务 发挥农行整体优势.....	(262)
总结经验 加强管理 把我省信贷扶贫工作推向新阶段.....	(270)
进一步认清形势明确任务.....	(283)
认清形势 努力工作 为出色地完成各项任务而奋斗.....	(295)
对农村信用社工作的回顾和今后工作的意见.....	(305)
大力组织存款 努力盘活资金	
支持大特区经济超常规发展.....	(314)
积极搞好农业综合开发 把海南农产品推向全国.....	(332)
运用金融杠杆 大力加强农业.....	(335)
积极组织盘活资金 支持农村经济建设.....	(336)
迈向金融现代化的新台阶.....	(338)
科技兴农 大有可为.....	(340)
强化各项管理 向管理要效益.....	(351)
更新观念 抓住机遇 发展自己.....	(373)
树立经营观念 狠抓经济效益.....	(381)
盘活资金 支持农村经济发展.....	(396)
提高信贷资产质量 支持特区经济腾飞.....	(399)
优化农业贷款投向 促进海南农业更大发展.....	(418)
学习社会主义精神文明建设的体会.....	(422)
加快农村金融体制改革步伐 更好地支持农村商品 经济发展.....	(434)
加强思想政治工作 把农村金融事业办得更好.....	(439)
认真搞好专业技术干部考核 促进农村金融事业更大发展	(452)

中国农业银行海南省分行思想政治工作研究会第一次代表大会开幕词.....	(461)
中国农业银行海南省分行思想政治工作研究会第一次代表大会闭幕词.....	(463)
认真学好哲学 提高决策水平.....	(465)
不断开创思想政治工作研究会工作的新局面.....	(474)
我省农村金融学会工作的回顾和今后的任务.....	(481)
发达地区农村金融发展战略研究会第三次理论研讨会 小结发言.....	(491)
1990年海南省农村金融学会年会工作报告.....	(498)
向柯华文、田勤同志学习 争做一代“四有”新人.....	(507)
远学“二兰”，近学“柯田”，把思想政治工作提高到新水平	(511)
继续加强廉政建设 纠正行业不正之风.....	(517)
开展“教育、清理、整顿”活动 促进农金事业健康发展	(525)
在省人民银行的领导下 为加快海南金融体制改革而努力	(543)
农村金融思想政治工作如何为提高企业经济效益服务.....	(545)
加强宏观调控 做好农金工作.....	(549)

事迹篇

在万元巨款面前不动心

.....新华社记者 陈江 通讯员 蔡居嵘	(559)
执行党的政策不走样.....《金融时报》评论员 李 水	(560)
征途敢开顶风船.....《金融时报》记者 胡万年	(562)
勇于开拓的金融家.....林明仁	(570)
天涯，有这样一位银行家.....冯锦华 蔡居嵘	(577)

茫茫天涯水 辛勤创业人

.....《中国城乡金融报》记者 李晓美(592)

十年风雨不寻常——钟文与海南农村金融

.....小 苇(597)

把每分钱都用在刀刃上，帮助农民开拓生财之路

.....香港《经济导报》记者 马啸遐(608)

正视挑战的汉子.....蔡居嵘(612)

春雨一洗众峰出

.....《中国城乡金融报》记者 李晓美 蔡居嵘(619)

各篇文章撰写人，除署名者外皆为钟文。

理 论 篇

认识银行信用的特征和作用

加强农业信贷资金管理

信用（或称信贷）是与商品货币相联的经济范畴。信用的基本特征是：按期偿还为条件的价值的暂时让渡。社会主义信用的特征也是这样。本文仅就社会主义银行信用的特征、作用问题谈一些看法。

一、社会主义信用存在的必要性

社会主义社会，存在商品、货币，所以在再生产过程中，生产、交换、分配和消费，仍然表现为货币资金运动，所以，信用的活动存在是客观的必然性，为什么呢？

1. 由于我们的企业在生产过程中，货币资金经常有多有少，需要调剂，这是必然的。

从资金运动来考察，信用离开资金，就不能说明问题。我们的资金运动，从形式看，和资本主义条件下的资本运动形式是一样的，马克思对产业资本的循环、周转作了详细分析，我们分析资金运动就有所依据了。按照马克思的分析，产业资本，任何时候都要经过三个阶段、两个领域：就是供、产、销三个阶段；生产和流通两个领域。资金一次按秩序经过三个形态，就是货币资金、生产资金、商品资金。在任何社会都是这样的。公式：

$$C \cdots \cdots W \cdots \cdots P \cdots \cdots W' \cdots \cdots C'$$

C表示一定量的货币资金，经过购买材料、原料，转化为材料储备；W就是表示商品资金形态；P——这个符号代表生产过

程，表示流通中断； W^1 表示产成品，价值增值了，创造了剩余价值；然后经过销售，获得货币 C^1 ，这个货币是增值的。这是资本主义产业资本的运动形式。

社会主义企业生产过程的资金，也总是不间断地从货币形态开始，经过供、产、销三个阶段，依次转化为材料储备（商品资金 W ），在产品（生产资金 P ），产成品（商品资金 W^1 ），然后再复原为货币形态（ C^1 ）。只要生产不中断，资金的运动就是相继进行的，资金的形态就是依次转化的。换言之，企业只要生产正常，它的资金总是“同时地、在空间上并列地处在它的各个不同阶段上”（《资本论》第二卷第211页），并列存在本身，是资金相继运动的结果；“相继进行一停滞，就使并列存在陷于混乱”（《资本论》第二卷第120页）。

企业资金每次循环，都是以货币形态为始点，又是以货币形态为终点。为了生产能持续进行，货币形态的资金不应有较长时间的停留，但往往有些企业销售后，不需要立即购买材料储备或其他生产支出，致使一部分资金间歇在货币形态上；而另有些企业需要提前购买（如季节性原因）或其他原因形成货币形态资金暂时不足。为了保持企业资金运动相继进行和资金形态依次转化，就有必要在企业间进行货币资金余缺的调剂。这种调剂，发生在供、销两个流通阶段，就是银行吸收企业的多余资金，供应给暂时缺资金的企业，从整个国民经济来说，物资就运动了。农业贷款是这样，商业贷款也是这样。

这种调剂，使用信用方式最适合，因为信用具有偿还性，不改变资金的所有权，仅是使用权的暂时让渡。这是银行的独特作用，发挥银行的经济杠杆作用也是从这里开始。这是财政代替不了的。

2. 社会主义经济是国家计划指导下的商品经济，要求企业货币资金的余缺调剂，采取由银行信用集中调剂、计划调剂。由于信贷有偿还、计息，以银行信用方式供应企业资金，较之财政