

主 编：张星久 陈必达

中外权谋趣典



出版社

投力通天？

古往今来，人们对权力的解释可谓莫衷一是。

中国战国时期法家代表人物韩非用“势”代指权力，他认为权力就是君主凭借自己的地位而获得的“势”。西方霍布斯和尼采都将权力视为人类与生俱来的“本能和欲望”，认为“人类的第一欲望就是对权力的不断的、永无休止的追求，至死不已”；认为人类的本性就是不断超越自我，寻求越来越大的权力。西方的辞书把权力定义为：一个人或许多人的行为使另一个或许多人的行为发生改变的关系。美国学者杰克·普拉诺等人则把权力解释为根据需要影响他人的能力，并认为权力在广义上是“影响”的同义语。

这些解释虽在具体表达方面各有不同，

但都有意无意地淡化或抹煞权力的阶级性以及权力与国家强制之间的关系。因此，未能揭示权力产生的根源与本质。

有鉴于此，马克思主义者在涉及权力这一问题时，更多地使用的是“政治权力”、“特殊的社会权力”等含义确定的字眼，并将这种权力的实质归结为统治阶级压迫被统治阶级服从国家意志的能力，以及表现为军队、警察、法庭等国家机器的、阶级统治的工具。马克思主义认为：第一，政治权力是阶级社会特有的现象，是在阶级分化、阶级冲突中形成的；第二，政治权力是实现一定阶级意志和利益的工具；第三，政治权力从根本上讲具有暴力性、强制性，其物质载体是军队、警察、法庭等。这表明，权力（在阶级社会中集中表现为政治权力）直接关系到一定阶级的地位和命运。用政治学界的术语来说，它是一种非常重要的政治性“资源”。

权力是如此重要，如何获得这种“资源”并有效地使用这种“资源”，就成了政治谋略家们所关注和思考的中心问题。

人类进入阶级社会以来，尤其是进入高度集权化的时代以来，权力关系几乎渗透、弥散于社会生活的一切方面，如阶级关系、官民关系、上下级关系、统治阶级内部各集团之间的关系，以及国家关系等等。

我们知道，有了权力这种“资源”往往能给人带来其他资源，如名誉、地位、金钱、享乐、教养等等，可见，“权力”就象征着利益。在政治极端腐败、官场十分黑暗的封建王朝，的确是“有权就有一切”，“有权力的幸福，无权的痛苦”，“权力通天”的欲语并不纯粹是一具形容或比喻。

由于在权力的使用上对掌权者有一定的规范性，因此对他所扮演的角色有了一定的约束力。但权力的使用主要表现在个人意志上，因而在“物欲横流”的社会关系中，就会出现掌权者滥用权力或违法渎职等行为，种种卑劣的权术、阴谋诡计就会产生。又

由于权力是通过对方的服从才能体现出来，从正面而言，一个现代领导者为了有效地行使职权，使自己的意图变成下属的自觉行动，就得注意领导方法和领导艺术，就得具备高超的政治智慧和谋略。

由于权力具有以上特征，如何夺权、用权以至于弄权的种种智慧、谋略和技巧也就应运而生，这就产生了中外政治舞台上林林总总、波诡云谲的权谋现象。

所谓“权谋”，指的是围绕着权力而进行的一种审时度势、随机应变的思维和行为方式。站在马克思主义的立场来看，“权谋”作为一种人类思维方式和智慧谋略，在阶级社会中必然为一定阶级、一定社会成员谋取权力的需要服务，体现一定阶级及其成员的意志。

当权谋服务于正义的、进步的力量时，当先进的政治制度、社会制度建立起来并能良好运行时，权谋才可以发挥积极的作用，它可以提高人们的思维道德水平，促进社会文明的发展。因此，我们不能因为看到了历史和现实的政治生活中某些阴暗、丑恶的东西，就以偏概全、不加区别地将所有的权谋活动、政治活动都归入所谓的“厚黑术”。

本书围绕“权谋”这一圆心，搜集古今中外有关权谋的趣事趣闻，对形形色色的权谋现象进行了集中的、全景式的曝光。在写作基调上虽以“述而不作”为主，但字里行间、编排体例之中，仍贯彻笔者的这样一种立意：权力真能通天吗？！书中所收事典以历史真实性为前提，标题为编者根据一定需要确定，目的是希望读者对权谋问题乃至政治问题有更深的体会和了解，能从正面和反面的事例中总结出经验教训，得出正确的结论，从而更好地为社会主义民主政治的建设贡献更为高超的领导艺术和政治智慧。

编者

1995年8月

凡 例

-
- 一、本趣典所收条目及解释不同于一般工具书的条目和释义。所收内容注重文化性、典型性、趣味性；
 - 二、本趣典在编排上，大类按一定的逻辑性排列，小类按以类相从的方式编排，同一类中的条目排列先中国，后外国，然后从古至今先后为序，以便查阅；在内容上注重历史真实性、准确性，所收知识为一般工具书中所少见或未见的；
 - 三、本趣典所列之“玩弄权术”多为反面例证，仅供读者警戒之用，正反两面例证兼有，旨在深化“权力通天？”，读者引用宜谨慎；
 - 四、本趣典所列条目多为“谋略”，条目后括号中文字为主谋者，本书为简明起见，中

国人名未注明朝代，外国人名未注明全称，读者可从正文内容中辨别朝代、时间和人名全称。

目

录

一 谋求权力（上）

- 离间计（田乞）.....（1）
奇货可居（吕不韦）.....（2）
以屈求伸（嬴政）.....（3）
制造舆论（刘邦）.....（4）
离间计（陈平）.....（4）
选择明主（陈平）.....（5）
火上浇油（王夫人）.....（5）
自我炫耀法（东方朔）.....（6）
“牧羊”术（卜式）.....（7）
投主所好（王莽）.....（7）
沽名钓誉（王莽）.....（8）
隐忍不发（刘秀）.....（8）

与权贵联姻（马援）	（9）
利用佣人（孟佗）	（9）
嫁祸同谋（贾皇后）	（10）
审时度势（刘文静）	（10）
阿谀奉承（朱前疑）	（10）
迎合奉承（李林甫）	（11）
结交宦妃（李林甫）	（11）
“不必多言”（李林甫）	（12）
渔翁得利（李逢吉）	（12）
假借星占（赵匡胤）	（13）
阿谀奉承（丁谓）	（13）
深交权门（王安石）	（14）
改名术（朱绂）	（15）
大肆贿赂（蔡京）	（15）
“示闲”法（项安世）	（15）
巧谋后位（宋·杨贵妃）	（16）
美人计（程松寿）	（16）
甘当鸡狗（赵姓官员）	（17）
争取支持（窝阔台）	（17）
编制歌谣（韩山童）	（18）
佯狂装病（朱棣）	（18）
蒙骗双方（练从道）	（19）
转移兴趣法（刘瑾）	（19）
逢迎拍马（张璪）	（20）
干扰术（魏忠贤）	（20）
“哀兵必胜”（袁树勋）	（20）
以对认错（袁世凯）	（21）
善择良机（袁世凯）	（21）

养敌自重 (袁世凯)	(22)
一推再推术 (袁世凯)	(22)
借助洋人 (袁世凯)	(23)
借尸还魂 (吴佩孚)	(23)
“倒装”戏法 (袁世凯)	(24)
控制实权 (段祺瑞)	(24)
借尸还魂 (袁世凯)	(25)
寻找靠山 (蒋介石)	(25)
利用信任 (蒋介石)	(26)
投机取巧 (吴佩孚)	(26)
舆论逼迫 (吴佩孚)	(27)
联合声讨 (吴佩孚)	(27)
分化瓦解 (蒋介石)	(27)
拉拢收买 (蒋介石)	(28)
排斥异己 (蒋介石)	(29)
左右开弓 (蒋介石)	(29)
借口兵变 (蒋介石)	(30)
下野避锋 (蒋介石)	(30)
结拜“兄弟” (蒋介石)	(31)
软硬兼施 (蒋介石)	(31)

二 谋求权力 (下)

栖身敌巢 (斯坎德培)	(32)
用眼泪迷惑对手 (丰臣秀吉)	(33)
借刀杀人 (西吉孟特三世)	(33)
利用情夫 (叶卡捷琳娜二世)	(34)
软中带硬 (富兰克林)	(35)
声东击西 (拿破仑)	(36)
示假隐真 (拿破仑)	(36)

快速机动（拿破仑）	(37)
穿插迂回（拿破仑）	(38)
进攻取胜（拿破仑）	(38)
利用“反差”（美国辉格党）	(39)
“钻空子”（泰勒）	(39)
示人以朴（林肯）	(40)
金圆代枪弹（塔夫脱）	(41)
以屈求伸（施特莱斯曼）	(41)
利用集邮（罗斯福）	(42)
“国会纵火”（希特勒）	(42)
利用“公决”（希特勒）	(43)
“不愿结婚”（希特勒）	(44)
沉默不语（丘吉尔）	(44)
签订“宪章”（罗斯福）	(45)
利用假象（山本五十六）	(45)
利用知名度（戴高乐等）	(47)
“食盐进军”（甘地）	(47)
和平演变法（杜勒斯）	(49)
以情动人（杜鲁门）	(49)
易形术（艾森豪威尔）	(50)
自我推荐（阿登纳）	(51)
顺应民意（艾森豪威尔）	(51)
利用同情心（尼克松）	(51)
主动访问（赫鲁晓夫）	(52)
先抑后扬（戴高乐）	(53)
广结善缘（尼克松）	(53)
雄辩法（肯尼迪）	(54)
“不能甘居第二”（肯尼迪）	(55)

“全力以赴”（卡特）	(56)
适时出击（英迪拉·甘地）	(56)
鲜明对比法（约翰逊）	(57)
利用平民形象（里根）	(58)
以退为进（纳赛尔）	(58)
“甘当”副手（萨达姆）	(59)
静中待变（萨达特）	(60)
“平民形象”法（卡特）	(61)
和解法（勃兰特）	(61)
“富于进取”（田中角荣）	(62)
当面挑战（撒切尔夫人）	(63)
豁达友善（里根）	(63)
示民以诚（科拉松）	(64)
利用夫人（马科斯）	(65)
抓住要害（克林顿）	(66)

三 夺取权位

以屈求伸（周文王）	(67)
以利相诱（蒯聩）	(68)
巧用矛盾（楚文王）	(68)
卧薪尝胆（勾践）	(69)
伪造遗书（赵高）	(70)
假托天意（陈胜、吴广）	(70)
编造神话（刘邦）	(71)
以屈求伸（张良）	(71)
利用婚姻（刘邦）	(72)
劫持哄骗（周勃）	(73)
贼喊捉贼（刘濞）	(73)
忍而不发（汉宣帝）	(74)

以静待乱 (郭嘉)	(74)
以病麻痹 (司马懿)	(74)
伪书励士 (李寿)	(75)
嫁祸于人 (刘劭)	(76)
伪造符瑞 (刘裕)	(76)
明计暗降 (郑愷)	(77)
谗言诬蔑 (弭德超)	(77)
兴狱诬告 (蔡确)	(78)
改诏激众 (魏仁浦)	(78)
后发制人 (八刺)	(78)
借口“靖难” (朱棣)	(79)
造谣中伤 (皇太极)	(79)
忍而不发 (康熙帝)	(80)
篡改遗书 (胤祯)	(80)
明尊暗害 (瞿子九)	(80)
以假当真 (苏伯)	(81)
宫廷政变 (中大兄)	(82)
“卡诺莎之行” (亨利)	(83)
“挟天子以令诸侯” (关东源氏)	(84)
顺势政变 (拿破仑)	(84)
“捏着鼻子” (希特勒)	(85)
挟天子以令诸侯 (希特勒)	(85)
试探进军 (希特勒)	(86)
气势逼人 (东条英机)	(86)
“待虎离山” (苏斯洛夫)	(87)
一箭双雕 (卡扎菲)	(88)
示假隐真 (埃及、叙利亚统治者)	(89)

四 使用权力 (上)

捐弃前嫌（齐桓公）	(90)
用人不疑（魏文侯）	(91)
“投骨狗群”（范雎）	(91)
模棱两可（周王）	(91)
故示疑忌（庞敬）	(92)
激励下属（吴起）	(92)
示假隐真（戴嵩）	(92)
以宦官牵制外臣（中国皇帝）	(93)
临危不乱（刘邦）	(94)
“萧规曹随”（曹参）	(94)
巧施恩惠（刘邦）	(95)
知人善任（汉高祖）	(96)
收买人心（中国皇帝）	(96)
寻找替罪羊（汉景帝）	(97)
抓人“把柄”（朱博）	(97)
频繁用权（汉武帝）	(98)
从快执法（王温舒）	(99)
以小制大（中国君主）	(99)
相权分割（中国皇帝）	(100)
不露声色（张安世）	(100)
宽免安抚（龚遂）	(101)
各司其职（丙吉）	(102)
“下马威”（朱博）	(102)
宁严勿宽（尹赏）	(103)
宽恕有方（刘秀、曹操）	(103)
责职分明（陈矫）	(104)
处变不惊（谢安）	(104)
拖延术（谢安）	(105)

用武立威 (刘裕)	(106)
明察秋毫 (高潋)	(107)
用人以正 (唐太宗)	(107)
使过术 (唐太宗)	(108)
责职分明 (狄仁杰)	(108)
居安思危 (狄仁杰)	(108)
以畏立威 (武则天、明太祖)	(109)
各司其职 (唐玄宗)	(109)
宽大为怀 (李日知)	(110)
宽大为怀 (陆象先)	(110)
方若行义, 圆若用智 (李泌)	(111)
“示疑”术 (窦易直)	(111)
抓纲举目 (柳公权)	(111)
心理威慑 (宋太祖)	(112)
恩威并举 (宋太祖)	(112)
知人善任 (宋太祖)	(113)
提升受谗者 (宋太祖)	(113)
坚持推荐 (赵普)	(114)
反复申奏 (陈恕)	(114)
互相牵制 (中国君主)	(114)
抓纲举目 (吕端)	(115)
“异论相搅” (宋真宗)	(116)
不露名迹 (王旦)	(116)
敲山震虎 (李迪)	(116)
巧得敌情 (李允则)	(117)
以彼制彼 (吕夷简)	(117)
深谋远虑 (吕夷简)	(118)
避免猜忌 (吕夷简)	(119)

锋芒不露 (杜衍)	(119)
免罪封官 (赛典赤)	(120)
“空城计” (邓愈)	(120)
事必躬亲 (明太祖)	(120)
欲扬先抑 (顾麟)	(122)
先忍后发 (况钟)	(122)
以静待变 (康熙帝)	(122)
舍卒保车 (蒋介石)	(123)

五 使用权力 (下)

拖延术 (泰米斯托克)	(124)
宽容示人 (恺撒)	(125)
微服体察 (卡迦巴)	(125)
收买控制 (拜占庭帝国统治者)	(126)
不念旧恶 (查理)	(127)
把臣属当四肢 (亨利四世)	(127)
不当国王 (华盛顿)	(127)
网罗“第一流人物” (华盛顿)	(128)
保持等距离 (华盛顿)	(129)
婉言警告 (华盛顿)	(130)
“告别演说” (华盛顿)	(130)
联合吞并 (俄、普、奥三国)	(130)
内举不避亲 (老约翰·亚当斯)	(131)
以强凌弱 (拿破仑)	(132)
“抓住空档” (拿破仑)	(133)
擒贼先擒王 (拿破仑)	(133)
分化瓦解 (拿破仑)	(134)
恭顺麻痹术 (亚历山大)	(134)
不拘一格选人才 (拿破仑)	(136)

礼遇战败国（拿破仑）	(137)
利用“和亲”（梅特涅）	(138)
瞒天过海（美国统治者）	(139)
法大于情（胡亚雷斯）	(139)
任用有缺点的人（罗伯特·李、林肯）	(140)
借花献佛（俾斯麦）	(140)
“卧榻之旁”（威廉二世）	(142)
关心下属（沙皇彼得一世）	(143)
收渔人之利（威尔逊）	(143)
“二元政府法”（英国统治者）	(144)
“少管闲事”（柯立芝）	(144)
大公至正（凯末尔）	(145)
尊重民意（凯末尔）	(146)
利用夫人（罗斯福）	(146)
利用记者（罗斯福）	(146)
“炉边谈话”（罗斯福）	(147)
破格用人才（罗斯福、马歇尔）	(147)
声东击西（希特勒）	(148)
虚心纳谏（罗斯福）	(149)
宽容大度（丘吉尔）	(149)
巧喻法（罗斯福）	(150)
巧妙回击（罗斯福）	(151)
“踢最后一球”（罗斯福）	(152)
亲近无需求者（罗斯福）	(153)
用人得当（罗斯福）	(153)
保持距离（戴高乐）	(154)
宽容战败者（麦克阿瑟）	(154)
“以柔克刚”（麦克阿瑟）	(155)

“一个目标”（丘吉尔）	(155)
软硬兼施（苏加诺）	(157)
分割自治（英国统治者）	(157)
软磨硬拖（摩萨台）	(158)
给政敌安排工作（赫鲁晓夫）	(158)
不予置理（密特朗）	(159)
借助中国（尼克松）	(159)
打草惊蛇（尼克松）	(160)
重用对手心腹（尼克松）	(161)
态度分明（撒切尔夫人）	(161)
怀柔政策（马科斯）	(162)
反其道而行（布托）	(163)
拖延术（基辛格）	(164)
不念旧恶（撒切尔夫人）	(164)
把握时机（撒切尔夫人）	(164)
“外交行家”（葛罗米柯）	(165)
疲劳术（卡特）	(165)
给民众回信（帕尔梅）	(166)
灵活机动（穆巴拉克）	(166)
信守准则（布什）	(167)
“迅速远征”（撒切尔夫人）	(169)
防患于未然（撒切尔夫人）	(170)
微服调查（卡扎菲）	(170)
自己当“守门员”（李光耀）	(171)
主动让贤（尼雷尔）	(171)
功不抵罪（卡斯特罗）	(172)
借助中国权术（金泳三）	(172)

六 维护权位