



全国高等农业院校教材

全国高等农业院校教材指导委员会审定



畜牧业经济 管 理 学

(第二版)

中国农业出版社

● 王秉秀 主编
● 农经、畜牧、草原等专业用



97
F326.35
2
2

全国高等农业院校教材

畜牧业经营管理学

(第二版)

王秉秀 主编

XAFIC
农经、畜牧、草原等专业用



3 0083 8107 5

中国农业出版社



C

266324

少缺点和错误，敬请各院校和广大读者提出宝贵意见，以供进一步修改补充。

编者

1984年7月

第一版编写人员

主 编	王秉秀	(内蒙古农牧学院)			
副主编	易振国	(新疆八一农学院)			
	徐恩波	(西北农学院)			
编 者	王秉秀	易振国	徐恩波	李明哲	
	余守安	阎汶亭	侯晓昌	李天志	

前 言

本教材从1985年7月出第一版到现在已整整十年了。在这十年中八次印刷，共印73900册。但从现在来看，它显然已不适应我国畜牧业经济蓬勃发展的新形势要求，特别是与建立社会主义市场经济的要求很不适应，这也就是本教材急需修改重版的根本原因。在这十年中，我国的畜牧业经济发展取得了举世瞩目的成就，积累了极其丰富的经验，畜牧业经济方面的研究也有了很大的进展，特别是党的十四大提出了建设社会主义市场经济的目标，并正在贯彻执行。所有这些都为本教材的修改指明了方向和提供了丰富的资料。

为适应新形势对本教材提出的新要求，这次编写我们对各章的内容都作了较大修改，特别增设了“畜牧业科学技术及其推广与评价”和“畜产品市场”两章。为了做到不增加全书的总字数，删掉了原来的一章。这次参加编写的单位和人员有：内蒙古农牧学院王秉秀、孙建北、乔光华，西北农业大学徐恩波，沈阳农业大学李明哲，甘肃农业大学余守安，福建农学院巫国兴。由王秉秀任主编，徐恩波任副主编。编写人员的具体分工是：王秉秀编写绪论、第一章、第二章并与乔光华合写第三章，徐恩波编写第五章、第六章、第七章、第十二章，李明哲编写第四章、第八章，余守安、孙建北编写第九章，巫国兴编写第十章、第十一章。在各位编写人员分别写出初稿的基础上，然后由王秉秀和徐恩波进行了集中统稿、定稿。最后，请北京农业大学陈道教授作了审定，特在此表示感谢。

由于我们的水平有限，加之近几年畜牧业经济方面的发展变

化很快，对各地所创造的丰富经验，有可能未予全部尽收和消化吸收，因此，这本教材还存在不少缺点和问题，敬请各院校和广大读者提出宝贵意见，以供进一步修改补充。

编写组

1995年10月

第一版前言

本教材是受农牧渔业部的委托，为适应全国高等农业院校农经、畜牧、草原等专业的需要编写的。参加编写的单位和人员有：内蒙古农牧学院王秉秀、河汶亭，新疆八一农学院易报国，西北农学院徐恩波，沈阳农学院李明哲，甘肃农大余守安，华南农学院侯晓昌，西南农学院李天志。由王秉秀任主编，易报国、徐恩波任副主编。

本教材编写时间较长，几经较大修改，大致过程是：1979年初讨论制定了编写大纲和分工，写出初稿后，举行了两次审稿会讨论，后由三位主编、副主编修改后初步定稿。为适应当时各校教学急需，于1981年初，印刷过一次，供各校试用。后来，根据中央文件精神，并随着我国农村、牧区经济改革与畜牧业蓬勃发展取得的丰富经验，对试用本进行过三次较大的修改和补充，才形成这本教材。

在本教材初审中，有20所高等院校和研究室的31位同志参加讨论，提出了许多宝贵意见。全国高等农业院校和大部分中等专业学校与部分省、区举办的农牧业干部培训班，以及有些单位在试用本教材过程中，都提了许多宝贵意见。在最后定稿时，我们还请西北农学院马鸿运同志审定了畜牧业生产技术经济效果一章。对此，一并表示感谢。

由于我们的水平有限，加之近几年来畜牧业经济方面的发展变化很快，对各地所创造的丰富实践经验，难于全部尽收和消化吸收，因此，这本教材在体系、内容、观点等方面，一定存在不

目 录

绪论	1
第一节 畜牧业在国民经济中的地位和作用	1
第二节 畜牧业经济再生产的特点	6
第三节 畜牧业经济管理学的研究对象、任务和方法	11
第一章 我国社会主义畜牧业经济的建立和发展	15
第一节 我国社会主义畜牧业经济的建立	15
第二节 我国畜牧业经济进入大发展的新时期	21
第三节 我国畜牧业的经济形式和经营方式	29
第四节 我国畜牧业现代化	41
第二章 畜牧业生产结构与布局	54
第一节 畜牧业生产结构	54
第二节 畜牧业生产的合理布局	81
第三节 因地制宜 发展畜牧业	90
第三章 畜牧业预测、决策与计划	99
第一节 畜牧业预测	99
第二节 畜牧企业的经营决策	114
第三节 畜牧企业的计划管理	126
第四章 饲料经济	137
第一节 饲料是畜牧业的物质基础	137
第二节 饲料的经济特点	138
第三节 饲料结构	141
第四节 草地建设	145
第五节 提高农田的饲料基地作用	149
第六节 发展饲料工业	155
第五章 畜牧业主要生产要素的组织与利用	161

第一节	畜牧业劳动力资源的合理利用	161
第二节	畜牧业生产设备的选择与使用	169
第三节	畜牧业资金的筹集和使用	176
第六章	畜牧业科学技术及其推广与评价	183
第一节	科学技术与畜牧业生产力	183
第二节	畜牧业科学技术的推广	191
第三节	畜牧业科学技术推广的经济评价	197
第七章	畜牧业生产技术经济效果评价	204
第一节	畜牧业生产技术经济效果的概念与特点	204
第二节	畜牧业生产技术经济效果评价的原则	209
第三节	畜牧业生产技术经济效果的评价方法	212
第八章	畜牧业部门经济管理	234
第一节	养猪业经济管理	234
第二节	养牛业经济管理	241
第三节	养羊业经济管理	247
第四节	养禽业经济管理	254
第九章	畜牧业经济核算	261
第一节	畜牧业经济核算的一般原理	261
第二节	资产的核算	263
第三节	畜群和畜产品成本和费用的核算	274
第四节	营业收入、利润及其分配的核算	283
第五节	家庭畜牧业经济核算	286
第十章	畜产品流通	290
第一节	畜产品流通的概念和特点	290
第二节	畜产品流通体制	293
第三节	畜产品流通渠道与环节	301
第十一章	畜产品市场	316
第一节	畜产品市场的概念与功能	316
第二节	畜产品市场需求与供给	320
第三节	畜产品价格	332
第四节	政府调控市场	339

第十二章	畜牧企业经济活动分析	344
第一节	经济活动分析基础知识	344
第二节	畜牧企业经营分析	351
第三节	畜牧企业生产分析	359
第四节	畜牧企业经济效益分析	369
第五节	专业户生产经济活动分析	373

绪 论

畜牧业经济管理是从农业经济学中分离出来的一门独立的部门经济学。在畜牧业生产经营中，不仅存在着大量的科学技术问题，而且存在着大量的经济管理问题。现时人们把先进的科学技术和科学的经济管理，比作实现畜牧业现代化的两个车轮，缺一不可。随着畜牧业生产规模的扩大，商品化、专业化、社会化水平的不断提高，加强经济管理就更加重要。学习和研究这门学科对推动我国畜牧业生产的发展，加速实现畜牧业现代化，发展社会主义市场经济，具有重要的现实意义。

第一节 畜牧业在国民经济中的地位和作用

基本生活资料的生产是直接生产者生存和一切生产存在与发展的首要条件。马克思曾经指出：“人们为了能够‘创造历史’，必须能够生活。但是为了生活首先就需要衣、食、住以及其它东西。因此第一个历史活动就是满足这些需要的资料，即生产物质生活本身。”^①人类为了生存，与大自然作斗争，迈开的第一步就是采集和狩猎活动，并从此逐步走向种植和饲养。种植业主要提供粮、棉、油、麻、糖，饲养业主要提供肉、奶、蛋、毛皮，从古到今，人类最基本的食物资料都来自这两大部门，它们共同构成人类生存和社会发展的基础。

马克思指出：“社会为生产小麦、家畜等所需要的时间越少，

^① 《马克思恩格斯选集》：第1卷，人民出版社1972年5月，第1版，第32页。

它对于其它生产，不论是物质的生产或精神的生产所获得的时间便越多”^① 这里马克思论述农业地位时，是把小麦和家畜并提的，前者代表种植业，后者指畜牧业。它表明任何部门的建立和发展，都必须以农牧业一定程度的发展为前提和基础。它们在国民经济中处于同等重要的地位，缺一不可，因此在发展种植业的同时，积极发展畜牧业，是我国社会主义经济发展的客观要求。

新中国成立以来，特别是党的十一届三中全会以来，我国的畜牧业有了很大的发展，各项畜产品生产基本上保证了国民经济发展和人民生活提高的需要。但是，由于历史的种种复杂原因，我国的畜牧业仍然是一个薄弱的基础产业部门，畜牧业发展仍受到资源、资金、成本等制约。随着我国社会主义现代化事业的发展，人民生活从温饱型向小康型过渡，进而向富裕型迈进，畜牧业在整个农业中占有越来越重要的地位。

国内外的实践证明，发展畜牧业的作用主要表现在：

（一）畜牧业是人类与大自然进行物质交换的重要经济部门 种植业生产是人类通过劳动利用绿色植物转化、蓄积太阳能的过程。但是，植物转化、蓄积的太阳能，能为人们直接利用的部分是不大的。据测定农作物的全部产物中，可为人类直接利用作为生活资料的仅占四分之一，其余四分之三是根、秸秆、枝叶、糠麸等。另外我国有广阔的草原、草山、草坡、森林、水面，生产大量的牧草、树叶和水生植物。这些资源中包含有比人类直接利用部分多得多的脂肪、蛋白质等营养物质。而畜禽能将资源中的养分转化成为对人类十分有用的脂肪和蛋白质等，即畜禽可以把植物合成的不能为人所吃、所用的东西，转化为人们能吃、能用的肉、蛋、奶、皮、毛等畜产品。畜禽的这种功能在相当长的历史时期内，是其他任何经济部门所不能代替的。从经济上看，畜

^① 马克思：《政治经济学批判大纲（草案）》第1分册，人民出版社，1975年第1版，第112页。

禽将植物产品转化为动物产品却是最简单、最经济的，这一点更是其他经济部门无法比拟的。

(二) 畜牧业是改变人们食物构成，提高人民生活水平必不可少的经济部门 衡量食物构成水平，是以食谱中提供的能量和蛋白质多少为标准的。从人体对食品营养的需要看，人的生活不仅需要植物脂肪和蛋白质，也需要动物脂肪和蛋白质。一般来说，动物食品的蛋白质营养比谷物食品高70%，而且动物蛋白质营养较全面。我国当前的食品营养主要是缺少动物蛋白质。因此，大力发展畜牧业，提高动物蛋白质在人们食物中的比重，对改善人民生活，增强人民体质有着重大作用。恩格斯说：“既吃植物又吃肉的习惯，大大地促进了正在形成中的人的体力和独立性。但是最重要的还是肉类食物对于脑髓的影响，脑髓因此得到了比过去多得多的为本身的营养和发展所必须的材料，因此它就能够一代一代更迅速更完善地发展起来。”¹ 现时一些经济发达国家，肉、蛋、奶已成了人们的主要食物，粮食已退居次要地位。食物构成的这种变化趋势，预示着畜产品在人们生活中占有愈来愈重要的地位。当然多吃肉、蛋、奶，改变食物构成，一般来说，要以粮食为基础，以人们的经济收入水平提高为前提。根据我国人口多，人均粮食较少，目前人民经济收入还较低的国情，“我国居民的食物构成，在今后相当长的历史时期，除纯牧区外，还只能以粮食为主。但是充分利用各种有利条件，多饲养一些草食禽畜和鱼类，……以代替部分粮食，逐步使食物结构有所改进又是完全必要和完全可能的。”² 在温饱问题基本解决以后，人们已把吃好、穿好提上了日程，因而就更加提高了畜牧业的作用。

(三) 畜牧业是轻工业原料和出口物资的重要来源 从工业发展的历史看，大规模轻工业的发展，最初主要是从加工畜产品

1 《马克思恩格斯选集》第3卷，第514页。

2 中共中央、国务院转发国家农委《关于积极发展农村多种经营的报告》的通知，1981年3月。

开始的。今天，我国毛纺工业、肉类工业、食品工业、皮革工业、油脂工业以及部分医药工业的原料大部分来自畜牧业，担负着改善人民食品和衣着的艰巨任务。发展畜产品加工工业可以为国家积累大量的建设资金。加快畜牧业的发展，就可为这部分工业发展创造前提条件，从而为整个国民经济的建设作出重要贡献。

畜产品是我国重要的出口物资，在国际市场上有一定的竞争能力，象猪鬃、蜂蜜、肠衣、兔毛、山羊绒、山羊板皮、羽毛等产品的出口量都居世界第一位。近年来我国畜产品出口额不断增长，换汇额显著增加。1980年我国主要畜产品和加工产品的出口换汇额为18.5亿美元，占当年全部出口额的1/10。1990年换汇额进一步增加为42.7亿美元，比1980年增长1.3倍。增加畜产品出口，为国家换取更多外汇，支援国家建设，畜牧业在这方面负有十分重要的任务。

（四）发展畜牧业可吸纳农村大量剩余劳动力，是农牧民实现致富达到小康的一条重要途径 我国经济建设中，人、财、物三大资源的基本格局是：人力资源极为丰富，建设资金严重短缺，物质资源相对不足。农村的状况更是如此。我国农村有3亿多劳动力，其中约1亿多属于剩余劳动力，而资金十分短缺，人均耕地仅有1亩多。为此，以人力丰富之长，补资金匮乏和资源不足之短，才是我国农村经济发展道路最现实的选择，才能逐步克服和缓解发展过程中的困难和矛盾，顺利地实现从温饱型向小康型过渡的目标。实现这一目标的途径是多方面的，发展畜牧业就是其中的一条重要途径。近些年来我国各地各种饲养畜禽专业户的蓬勃发展就是有力的证明。他们发展的主要经验概括的讲，首先是充分利用了丰富的劳动力资源与当地各种有利的其他资源相结合，并根据市场的需求，饲养一定的畜禽进行生产，在生产中一般采用了较先进的饲养技术和管理方法，并逐步地积累经验和资金，扩大经营规模，逐步走上富裕的道路，改变了农村的面貌。需

要指出的是：发展畜牧业不仅可吸纳大量的剩余劳动力，而且它可使劳动力得到常年均衡的合理利用，大大提高畜牧业劳动生产率；畜牧业所适应的地域比种植业更为广阔；它在微观上可以不受本地区和本单位饲料资源的限制，采取购入商品饲料实行适度规模经营，因此，它成为我国农业中实现规模经营的先行者，成为农牧民致富的一条重要途径。

（五）畜牧业是发展“有机农业”的重要途径，是实现农业生产和农业生态良性循环的重要环节 发展农业生产究竟走什么道路，这是一个十分重要的问题。有的国家走了一条“石油农业”或“无机农业”道路，投入大量的机械动力、化学肥料和农药等，以消耗大量的石油和天然气能源来发展农业。石油农业的突出优点是提高了农业生产率，但却带来了许多难以避免的危害，诸如土壤结构破坏，土壤酸度增大，环境污染严重和食物中残毒增加等，而且能源耗用量大，浪费损失严重，所有这些问题很值得我们重视。我国当前在不少地区水土流失严重，土壤有机质含量下降，有的地区化肥用量迅猛增加，致使环境污染严重，农业生产、生态平衡遭到破坏，这是发展我国农业面临的一个重大问题。借鉴外国的经验教训，结合我国实际，我国发展农业应走农牧结合、化肥与有机肥并施的道路。种草种树，调整农业结构，增加饲料作物比重，积极发展畜牧业，这是发扬我国传统农业技术优点，并采用现代科学技术成果，走投资省、耗能低、效益高和有利于保护生态环境的道路。“牲畜是制造肥料的机器”，厩肥是一种含有多种元素的优质有机肥。以猪粪为例，每吨含有机质 150 公斤，含有各种元素可折合成硫酸铵 20 公斤，硫酸钾 10 公斤，过磷酸钙 20 公斤，还有其他各种微量元素。厩肥还能形成腐植质，改良土壤结构，促进土壤微生物活动，有利于作物根系发育和养分的吸收。故厩肥是肥效完全，有机质充分，培养地力较好的肥料；同时，它的投资少，增产效果好。把用地和养地结合起来，实现高产、优质、高效益农业。显然，只有大力发展畜牧业才能达到这

一目的。

我国农业生产需要大量的动力。无疑，机械是我国农业动力的重要来源，今后还必将进一步增加。但是，我国地形复杂，山区多，平原少，不是每一地区都适宜采用机械化耕作。而且机械所消耗的石油制品系非再生产能源，价格高，资源有限，随着我国经济的高速发展和向市场经济的过渡，其价格还将逐步上涨。我国现有耕役畜 7680 万头，相当于 230 万标准台拖拉机，是一个巨大的动力资源，而且费用较低。为了节约石油能源，降低动力成本，看来我国在今后相当长时期内，还必须机械动力、机电动力、畜力和人力同时并用，这是不以人们的意志为转移的客观存在，在当前，从全国范围来看，役畜仍是农业中的重要动力。这一点已为实践证明，并愈来愈成为人们的共识。

除以上作用外，发展畜牧业对积累各种建设资金，促进农村和牧区第二、第三产业的发展，为工业产品和粮食生产提供市场，促进边疆少数民族的经济繁荣都有重要的作用。总之，畜牧业在国民经济发展中具有重要的地位和其他部门不能取代的作用，我们一定要从认识上、政策上、技术上和管理上更好地保证其作用的发挥。这是各条战线，尤其是农牧业战线上工作的同志必须树立的观点，也是我们学习和研究《畜牧业经济管理学》首先要明确的问题。

第二节 畜牧业经济再生产的特点

马克思主义认为，认识一个事物必须注意它与其他事物的共同点。但是，尤为重要的是，必须注意它的特殊点，才能区别事物的特殊本质。因此，搞好畜牧业经济管理，必须认识和掌握畜牧业经济再生产的特点。

(一) 畜牧业生产是以第一性植物生产为基础的第二性生产对畜牧业生产来说，植物生产属于第一性生产，它吸收土壤中的

养分、水分和空气中的二氧化碳，依靠太阳的光和热进行光合作用，形成植物能。畜牧业生产主要是以植物产品为养料，通过畜禽的生理机能，再将植物能转化为各种动物性产品；同时，将一部分动物不能吸收利用的物质，加工成有机肥，再还给土地。植物生产和动物生产是整个生态循环中的两个重要环节。为此搞好畜牧业生产，首先要建立巩固的饲料基地，不断扩大饲料来源，并根据各种畜禽生存和生产的需要，经济合理地配制饲料，保证畜禽在维持营养的基础上，能有更多的生产营养，用于畜产品生产。同时要注意保持和不断改善生态平衡，合理利用和保护各种饲料资源，进一步改良和建设人工的饲料基地。要坚决防止和克服掠夺式的利用各种自然资源。须知没有第一性植物生产的充分发展为基础，发展第二性的畜牧业生产就是一句空话，就绝无可能长期做到稳定、优质、高产、高效地进行畜牧业生产。

（二）畜牧业经济再生产过程是与畜禽自然再生产过程交织在一起的。畜禽是活的有生命的动物，有其自身的生长发育规律。马克思指出：“经济的再生产过程，不管它的特殊的社会性质如何，在这个部门（农业）内，总是同一个自然的再生产过程交织在一起。”^① 畜禽依靠其特有的新陈代谢机能，通过生长、发育和繁殖等一系列生命活动，不断更新其后代的过程，称为畜牧业自然再生产过程。畜牧业总产品、劳动力和生产关系的生产不断反复和不断更新，称为畜牧业经济再生产过程。畜牧业的经济再生产过程，总是同畜禽生长、发育、繁殖的自然再生产过程密切交织在一起的。畜禽的自然再生产过程体现着经济再生产的要求；同时，畜牧业经济再生产必须符合畜禽自然再生产的规律。人们在劳动生产过程中，有意识地利用畜禽自然再生产的规律和特点，通过人工饲养与培育，为畜禽创造更好的生产条件，从而使其更好地生长、发育和繁殖以达到为人们生产出更多更好的畜产品和畜禽

^① 《马克思恩格斯全集》第21卷，第398—399页。

的预期目的。从经济再生产的角度考察，畜禽既是一部生产的“机器”，为人们生产各种生活资料，同时又是可以更新的资源，不断为本身生产生产资料。所以牲畜既可当作生产资料又可当作生产物供人们消费。不仅各种不同畜禽为人们提供不同的产品，而且同一种畜禽的生产性能也有很大的差别。为此，进行畜牧业生产，要想取得好的经济效果，必须根据各种畜禽不同的生长发育和繁殖的规律，进行科学的饲养，防治各种疫病，使其健康成长。与此同时，还必须根据各种经济规律的要求，进行科学的经济管理，保证畜群正常的周转更新和必要的扩大，使各种畜禽之间和每种畜禽内部保持最经济合理的结构，才能生产更多更好的畜产品，满足社会的各种需要。如果各种比例失调，甚至使最基本的生产资料——种公畜和基本母畜大批损失，不仅会使畜产品产量减少，而且短时期内不易恢复。牲畜一般的自然生长周期较长，虽然人们可以改进饲养和处理方法，使其适当缩短生产周期，但是，由于畜禽生产目前还不能完全摆脱各种自然条件的影响，致使大部分畜产品的生产供给仍有较强的季节性和滞后性，难以适应市场需求的均衡性和迅速的变化。人们进行畜牧业生产，采取各种技术措施，必须讲求经济效果，不能单考虑技术的必要，能够使畜禽增产，还必须使经济上有利，能够做到增收。党和政府制定畜牧业各种政策，也必须正确掌握畜牧业经济再生产与畜禽的自然再生产相互交织这一特点，按客观的自然规律和经济规律办事。

（三）自然因素对畜牧业生产有重大影响 一方面，在畜牧业生产过程中，自始不断地有自然力在协同发生作用，这对畜牧业生产十分有利，它有可能使畜牧业成为一个最经济盈利的部门。这是因为，不仅在植物生产过程中有许多自然因素被植物这个自动体运用和利用，使人类有可能得到更为廉价的饲料，而且在动物生产过程中，也有许多人类不能直接利用的自然物质被动物自动体运用和利用，使人类得到更为廉价的各种畜产品。这就使人们有可能实际上花费劳力不多，而得到较大的经济效益。因此，因